

治水工具改革经验汇编

安徽省水利电力厅农田水利局編



前 言

在中共安徽省委的领导下，1957年我省开展了全面治水工具改革运动，1958年的大跃进，大大推动了工具改革运动的发展，1959年的继续跃进，又进一步利用风力和机器动力来代替人畜力，向着半机械化机械化施工过渡。去冬以来，我省新制和改制了各种先进治水工具 180 万件，由于使用了这些新的工具，兴修农田水利工程的工效，一般提高了2~3倍，有的县份平均工效达到20.9方，全省平均工效超过9方，获得了辉煌的成就。

我省水利建设任务还很繁重，为能多快好省地完成这一光荣艰巨的任务，仍须继续开展群众性治水工具改革运动。两年来，我省在这方面已初步获得了一些经验，为了适应新形势的需要，特选编了这本介绍治水工具改革经验的小册子，供作参考。希望在实践中不断充实，以便改进提高。

安徽省水利电力厅农田水利局

一九六〇年元月

目 录

把高工效的红旗插遍水利工地.....	3
把全国水利平均工效再提高一步.....	6
农村工具改革的新发展.....	10
安徽省治水高工效运动开展情况.....	13
改进技术, 提高工效.....	19
张友道青年突击队开展治水高工效运动的经验.....	36
刘美三青年火箭队创造高工效的经验.....	41
阜阳专区改革治水工具的经验.....	46
蕪湖专区1958年~1959年农田水利工程治水工具改革的经验.....	49
渦阳县孙店乡积极改革治水工具.....	56
运距一公里, 工效九方三.....	57
肖县日工效达到二十点九方.....	61
来安县东寺港水库工程是怎样保持高工效的.....	63
东寺港水库工地布置的特点.....	68
宜城县燕子冲水库开展高工效运动的几点经验.....	70
太湖县山龙水电站使用新式工具提高工效.....	74
望江县开展高工效运动的几点经验.....	78
炳辉县光辉水库因人派活、科学分工、推广工具效能.....	82
舒城县龙河口水库技术革新, 合理布局, 推广工具效能.....	84

把高工效的紅旗插遍水利工地

(1959年11月28日人民日报社論)

“反右傾，鼓干劲，大干一冬春，加速实现水利化”这是我国人民在党的领导下紧接着战胜特大灾害取得农业大丰收之后提出的战斗口号。一个热火朝天的水利建設高潮已經形成了。

今年水利建設羣众运动的特点是，“一上陣就爭高工效”。中共中央和国务院关于今冬明春开展大规模兴修水利和积肥运动的指示中指出水利工作要：“大鬧工具改革和技术革新，逐步实现施工机械化和半机械化，开展高工效运动”。这是今冬明春兴修水利的总方向。今年水利工程的土石方任务是巨大的，而冬季农业生产的任务也很繁重，不应当也不可能抽調过多的劳动力参加水利建設。因此，只有大搞技术改革，改善劳动組織，提高劳动效率，才能多快好省地完成水利建設任务。以江西紫雲山水庫工地來說，他們改革工具，革新技术以后，工效已經提高十倍，工期縮短一年，过去用来修建一个水庫的人力、物力、財力，現在兴修两个水庫。更重要的，这个水庫周圍的30万亩农田可以提前一年受益，以每亩增产100斤計算，一年可以增产3,000万斤粮食。

目前，高工效运动的发展还是不平衡的。先进单位的工效和全国平均工效相差还很大。安徽張友道青年突击队在符怀新河的工程中，大搞工具改革，从11月6日到20日半个月時間，每人平均日工效达到了28.1公方的高額紀錄。这不正是說明全国每一个工地都有着极大的潜力嗎？各个工地必須向先进的工效定額看齐，从工具改革、技术革新方面提高劳动生产率，多

做土石方，少要人。如果我們能够把全国平均工效从現有基础上提高30~50%，这不仅进一步加快了工程的进度，而且等于增添了上千万个劳动力。

为了實現高工效，需要从哪些方面入手呢？第一，坚持土洋結合、半机械化和机械化結合的两条腿走路的方針。在目前条件下，在全国范围内，只能以改良工具和輕型机械为主，逐步增加重型机械的比重。在小型工地，首先做到車子化，并大量推广天上飞、地上推的各种簡易设备。在大、中型工地上，首先要发展輕型机械，爭取做到運輸軌道化、开挖风动化等等。在已經有現代化机械设备的工地，要学习掌握現代机械，充分发挥机械潛力，做到高度的机械化联合作业和自动化。因此，只有采取土洋結合、半机械化和机械化結合的两条腿走路的方針，大、中、小型工地的工效，才能全面地提高。江西紫云山水庫工地就实行了这个方針，他們采用以蒸汽机、木炭抽水机为动力的土制卷揚机、运土列車以后，工效大大提高。例如使用了高坝运土卷揚机，运土上坝的平均工效就提高了六十倍；使用了远距离运土双軌列車，工效就提高了十二倍；使用了拉車上坝机一次能带动五部人力車上坝，一部机器代替了十个人的劳动力。这样的工具改革、技术革新是各地都有条件办到的。現在，許多县、許多个人民公社都有了自己的机械厂或农具修配厂，加上国家工业对农业的大力支援，目前农村又有了一定数量的机械动力。只要我們善于运用这些力量，充分发动和依靠羣众，就地取材，就地制造，以土帶洋，土洋并举，就一定能够加速实现水利施工的半机械化和机械化。

第二，要使水利工地的工具改革和技术革新由一两个工种或一两个工序向全面改革发展，使技术革新在不少工地发展为广泛的羣众运动。現在，許多地方都这样做了。例如在土方工

程中，已从运土工具的革新，发展到挖、装、运、卸、压整个工序的全面革新。水利工地特别是大、中型水利工地同工厂的车间一样，各个工种、各个工序间是一环套一环的。一个环节跟不上，就会影响其它各个环节；一个环节有了变化，其它环节也必须作相应的改进。实现了车子化以后，挖土工具和夯压工具不改进，土料供应和夯压速度就会跟不上，产生窝工浪费现象。实现车子化以后，工区道路如果还是羊肠小道，崎岖不平，工效也不能显著提高。贵州省修文县在全县已经开工的445处水利工地上，挖、装、运、卸、碎、平、压，各个工序上，发动群众全部实现土机械化以后，平均工效提高了两倍以上。原来计划三年才能完成的工程，现在只需要一百天左右的时间就可以完成。组织高工效运动的主要方法是广泛地开展以工具改革、技术革新为中心的劳动竞赛，及时组织观摩评比。在运动中，既要发扬群众敢想、敢干的共产主义风格，又要认真进行科学的分析研究和试验；既要发扬群众的冲天干劲，又要注意工地民工生活和施工安全、卫生等工作。做到有劳有逸，才能保持持久的战斗情绪。

第三，必须加强党的领导，坚持政治挂帅，大搞群众运动。许多地方在水利建设中反右倾、鼓干劲、插红旗、树标兵，使先进的能够更先进，落后的得到帮助，赶上先进，使群众运动蓬勃开展。紫云山水库工地的高工效运动，就是在党的领导下不断的与右倾保守思想斗争中发展起来的。当工地开始自制土卷扬机等改良机具的时候，就遭到有右倾保守思想的人的摇头反对，说什么“土木匠做不了洋机器”“工地已经实现车子化，工具改革到了顶”。但是工地党委并没有被这些言论所动摇，而是坚定地支持了革新者的建议，从上到下成立了技术革新委员会，并把右倾保守派的意见和革新者的建议一齐交给群众讨论。结

果羣众貼出了 300 多張大字報，支持了改革的建議，批判了右傾保守思想。不到 10 天的功夫，就把一部高項运土卷揚机制造出来。从此，技术革命之花开遍了全工地，工效数十倍地提高。各地高工效运动的无数事实证明，基层干部和人民羣众的智慧是无限的，技术革新的潛力是无穷的。例如运土工具，把肩挑背背改为車子运输是一次革新；把車子装上滾珠軸承实现軸承化又是一次革新；創造绳索牵引机、卷揚机、用机械动力代替人的劳动，又是一次革新。只要把右傾思想反透，干劲鼓足，人民羣众就会立即行动起来，大胆进行革新、創造，积极推广新技术、新工具。

把高工效羣众运动的紅旗插遍全国水利工地！让全国水利工程的工效在平均先进的基础上提高、再提高。

把全国水利平均工效再提高一步

(1959年12月20日人民日报社論)

11月28日，本报在“把高工效的紅旗插遍水利工地”的社論中曾經提出，全国水利建設工地开展的高工效运动有可能把全国平均工效从已有基础上提高30~50%。如今，時間仅仅相隔半月，全国平均工效已經提高到三土方（即一个劳动力一天完成的土方工程）以上。安徽省的平均工效已达到九方以上，河南、甘肃超过六方。原来工效已經很高的先进地区、先进工地，平均工效仍在繼續提高；安徽阜阳地区平均工效比去年同期提高七倍达到十二方以上，湖北石首县原来是十方，现在是十八点三方。这些情况有力地說明了：全国水利工地普遍从現有基础上提高工效30~50%，不但完全能够实现，而且可以

大大超过。这是水利建設高工效运动的一个重大胜利。

目前的情况是，全国平均工效，虽然已經不断提高，但是和先进工地的平均工效比較起来，却还远落在后边。先进水平与后进水平之間的距离，反映出全国水利工地有着极大的潛力。必須尽快地挖掘潛力，縮短距离。全国水利工地都要向先进工地看齐，爭取在今冬明春使每个水利工地都能达到先进的水平。摆在各个水利工地面前的新的任务，就是要千方百计地把平均工效从現在的三方的基础上，再提高50%甚至更多一点。安徽、江西等省的情况証明，这是完全可能的。关键在于苦干实干和巧干的結合，在于大搞技术革新，大搞改革工具，大搞羣众运动。安徽省平均工效所以提高得如此之快，就因为掀起了治水工具改革的热潮。根据10月上旬到11月中旬的統計，这个省共改革了各种大小工具一百八十多万套，基本上消灭了或者大大减少了人力担挑的現象。这个省的著名的張友道青年突击队所以能把平均工效从二十一点二立方米提高到三十一一点三立方米，主要是由于全面地不断地改革了治水工具。以运土來說，过去人担，一人一天只能运几方，改用穿襠滑車以后，每人平均可以运四十多方。同时，对已經改革过的工具，繼續加以改进，使它更加完善，效率更高。例如对于簸箕式滑車，他們先后作了三十次改进，日工效也就从开工的第一天的四十点二立方米提高到五十一立方米。这些情况說明了：只有鼓足干劲，提倡巧干，而不是仅仅依靠增加劳动强度，才能多快好省地提高水利工地的日工效。这样的作法是完成和超額完成今冬明春水利任务的最根本、最可靠的保証。

每个工地，应当坚持全面地不断地技术革新和工具改革。要发动工地上所有的人都来动脑筋，想計策，千方百计提高工效。每个工序、每个工种都要进行改革。只有挖、装、运、卸、

压等各个工序全面革新，才能加快整个工程的进展，使整个工地达到先进水平。当然，各个工序、各个工种的改革不可能同时动手同时完成，还是会有先有后的。但是，只要每个工地在抓住了工程中的主要工序、主要环节进行改革之后，立即抓住其他相連的环节，促使其他环节的技术革新及时赶上，整个工程进度就会加速，工程质量也会提高。技术革新还应当扩大到后勤部門，如物资器材的供应部門和生活福利部門也要多方設法改革工具，推广新技术，节省人力，提高效率。应当看到，工具改革，大改革，工效就大提高；小改革，工效就小提高；不改革，工效就不能提高，或提高得极少；全面地改革，工效就全面地提高，不断地改革，工效就不断地提高。因此，我們的方針不是小改，而是大改，不是个别地改，而是全面地改，不是只改一次，而是不断地改。

許多工地的工效所以低于先进工地的工效，原因之一，就是先进工地所創造的一些先进工具，还没有在一般工地普遍推广。这种情况必須加以改变。各个工地能够根据自己工地的情况，发明創造新式工具，当然很好，但是，根据自己地区的情况，推广使用别的工地創造发明的新式工具，同样也是必要的。北京水利工地提出了“送宝”“取经”两个方法。“送宝”是由先进单位把自己的先进工具、先进經驗，送到各个工地，并且当场表演，把經驗傳授給別人。北京海子水庫的“飞虎”青年突击队，原来推車运土只靠苦干。北京市水利观摩团向他們介紹了推車的先进經驗以后，他們立刻动手改装車子，改进方法，工效一下提高了四倍。“取经”就是到兄弟工地学习先进經驗，在自己工地推广使用。江西上犹的梅岭水庫工地党委派专人到兄弟工地学习爆破取土，自动卸土等經驗，回来立即推广，前后不到二十天時間，实现了高速度施工。这样重視推广先进工具、

学习先进經驗是完全正确的，值得大力提倡。

工具改革以后，最重要的問題是提高每一个人操作技术水平。一切工具都需要人去操作，才能發揮作用。操作技术的熟练程度愈高，工具發揮的作用就愈大。安徽張友道突击队平均工效所以能够提高到三十一方，就是因为他們的操作技术不断地提高。因此，在推广先进工具的同时，要推广先进的操作方法。推广先进操作方法，应当是技术革新重要內容之一。

大鬧技术革新和工具改革，需要一些器材和物資，这些东西从哪里来；一种人主張向国家要，向上级要；一种人主張自力更生，依靠羣众力量来解决。国家对水利建設是积极支持的，但是由于物資器材数量有限，只能有重点地供应。大多数工程还得依靠各地自力更生、发动羣众来解决。陝西延惠渠工地原来缺乏技术人員，他們就开办学校，訓練自己需要的各类技术人員；缺乏水泥、火药等建設器材，他們就大办制造水泥、火药等等的工厂。这样不仅滿足了自己的需要，而且还有多余，支援别的兄弟单位。由于他們自办工厂，就地取材，就地制造，就地使用，大大降低了工程成本，为国家节省了七十多万元，占工程原設計总投資的一半，还大大縮短了工期，本来明年冬天才能完工的延惠渠，預計将可以提前完成。延惠渠的事实生动有力地証明：依靠羣众、自力更生地解决水利器材，是多快好省地建設水利的重要途径。

大鬧技术革新，大鬧工具改革，使一般的工地达到先进工地的水平，必須进一步加强党的领导，坚持政治挂帅，反透右傾，鼓足干劲，大搞羣众运动。任何地方只要这样做了，就一定能够把工效大大提高，把水利建設高工效运动推向新的高潮。

农村工具改革的新发展

(1960年1月13日人民日报社论)

目前，全国农村工具改革运动有了很大的发展，据农业部門截至去年12月15日的統計，全国創造、改良和推广的工具，已达二亿二千五百多万件；特别是在这次水利运动中，工具改革已經普遍形成了高潮。各地大量推广已經行之有效的先进工具，例如一两个月来已有二十多个省、二千多人参观学习江西丰城县紫云山水庫工地的半机械化运动。由于广泛地推广了先进工具，全国水利工地的平均工效迅速提高，現在每人每天可做四立方米土方。更值得可喜的，是在大量推广先进工具的同时，好些先进地区的工具改革运动已經从改革部分工序上的工具，发展到成套地改革一个生产項目全部工序上的工具。甘肃省引洮工程全部工序实现土机械化，北京市通州区張家湾公社粮食加工全部实现簡易机械化，以及不少养猪場实现全部飼养劳动半机械化，不少食堂的大部分劳动也实现了半机械化，等等，都是很好的証明。今天本报发表的四川省西充县成套地改革农业生产、水利建設、多种經營等十个項目全部工具的消息，值得各地注意。西充县已經从改革一个生产項目全部工序的工具发展到改革农村生产劳动各个主要生产項目全部工序的工具，使劳动效率得到更全面、更显著地提高。

工具改革运动，一般是从費工最多、季节性較强，和改革較易、收效較大的工序开始。这样做是正确的、必要的。这些重点突破之后，就可以向全面发展。一般說，一个工序实行了工具改革，工效立即可以成倍地提高；但是农业生产的各个工

序是緊密相連的，因此，一處工具的改革必然會促進相連的各個工序的工具改革。這樣，整個生產的工效就可以成倍地提高。以水利建設來說，如果只注意改革挖土的工具，而不注意改革裝土、運土的工具，不但整個工地的工效不能提高，就是挖土工效的提高也是有限度的，挖出來的土多了，裝運不出去，挖土的速度也就必然會減弱。因此，在已經形成工具改革高潮的地區，成套地改革工具就成為目前特別需要注意的一個問題。當然，成套地改革工具，不可能一開始就非常完善，需要各地在實踐中因地制宜地逐步推廣、逐步改進，使其逐步完善起來。現在，凡是開始全面改革工具的地方，都是根據當地條件制定了計劃，確定了重點，首先從需工量最大、季節性最強、增產最顯著，以及改革起來費工不大、收效最快，而且原來具有相當基礎的項目開始。為了給全面改革作好準備，還應該對已經改革的工具進行鑑定，排隊，使各個生產項目的全部工序都用上改良工具和半機械化工具，構成一個個緊密相接、互相促進、共同提高的改良工具和半機械化工具的體系。這樣做，不但有利於充分發揮現有改良工具和半機械化工具的效能，並且有利於促進農業技術改造，為逐步實現機械化開辟一條可靠的途徑。

要求成套地改革農業生產和水利建設的工具，這不僅反映了我國人民加速改變農村“一窮二白”面貌的雄心壯志，而且也是爭取今年農業生產繼續躍進的實際行動。幾年來農村工具改革運動的發展，已經為成套改革工具準備了很好的條件。全國已經推廣的大量的新式工具，幾乎包括了農業生產的各個主要方面。就以西充縣來說，這個縣創造、仿制和改良的工具，已經可以滿足各個生產項目一半左右的需要。此外，幾年來的工具改革運動還提供了改革工具的豐富經驗，準備了器材、設備等

物质基础，培养了大量的土专家、铁木工人等技术人才。尤其重要的是，广大羣众对于农业技术改造的积极性和創造性日益高涨；在工具改革运动形成高潮的地方，全面地系統地改革工具已經成为羣众运动的新的課題。全面进行工具改革的决定性的因素是：人民公社在加速农业技术改造中有无比的优越性。它具有强大的人力和物力，有以社办工业为主的日益发展的社办事业。許多地方的人民公社不仅可以制造一般的新式农具，而且可以制造結構比較复杂的半机械化工具。这些，都是农村工具改革新发展的有利条件。因此，我們必須繼續坚持政治挂帅，大搞羣众运动，一手抓推广，一手抓改革，在推广工作做得不够好的地区大力推广，在推广工作做得好的地区努力促进成套地全面改革，掀起推广新工具、改革旧工具的技术革新的高潮。

几年来的經驗証明，发明創造新农具也好，推广先进工具也好，首先牵涉到的一个根本問題，就是对待工具改革必須坚持共产主义的敢想敢說敢做的风格和不断革命的精神。西充县和全国其他許多先进地方的同志們正是这样做的。他們满腔热情地对待羣众的創造，一方面千方百计地巩固工具改革运动中取得的成果，另一方面又不以工作中的某些成就为滿足。既脚踏实地，又高瞻远瞩；既从当前的工具改革着手，又从将来全面实现农业技术改造着眼。他們深入羣众，掌握运动的規律；在运动发展的各个阶段，及时抓住促进运动发展的主要环节，与羣众共同研究，找出解决当前主要矛盾的办法，使运动一步步发展到更高的水平。与此相反，有一些人坐等机械化，对改革現有工具，創造半机械化工具不感兴趣。这样，当然不可能預見运动的发展趋势，不可能引导运动前进。还有一些人，只是滿足于个别工序个别項目的工具改革，不主动，不积极，或

者只看推广件数，不看总的推广成效。这样，也必然难以多快好省地推进工具改革运动。以上两种人，都没有认真考虑目前我国的现实条件，没有充分估计广大群众改革工具、提高劳动效率的积极性和创造性，没有理解从工具改革入手逐步实现农业技术改造的必然进程。因此，我们在工具改革运动中，必须提倡大胆革新，大力推广，不断革命的精神，反对一切保守落后的脱离群众的思想。

农村新的跃进高潮，随着春季生产的到来将有更大的发展。工具改革运动是新高潮的先行官。西充县等地的全面改革工具的消息带来了今年农村工具改革大发展的喜讯。希望各地鼓足干劲，大力推广和改革工具，促进农业技术的改造和农业生产的大跃进。

安徽省治水高工效运动开展情况

安徽省水利电力厅

我省以技术革新为中心内容的治水高工效运动已取得巨大的成就。从去年11月上旬到今年二月上旬，仅仅三个月的时间，全省的平均工效已由二方左右提高到十三方以上，比1958年同期提高了三倍多。到二月五日，全省累计完成土石方四十亿一千万方，超过原订冬春修土石方任务23%，比水利建设特大跃进的1958年同期完成的土石方还多一倍多。全省新建成的水利工程，有各级河道一千四百三十九条，总长六千五百零二公里；水库二千一百一十八座；塘坝、沟渠、涵闸等水利工程二十八万多处。这些工程共可增加蓄水量三十三亿二千万方，可扩大和改善灌溉面积一千五百四十多万亩，除涝面积五百二

十五万亩，控制水土流失面积三千五百二十三平方公里。另外，各地还利用水庫、閘坝、渠道的跌水，新建成水电站和水力站五百五十三处。

我們所以能取得这样持久的大面积的高工效，各方面的因素很多，最主要的一条就是各級党委抓住了治水工具的改革，大鬧技术革命。去冬今春我省治水任务大，骨干工程多；但是在工农业生产全面跃进的形势下，水利上不可能占用过多的劳力。省委要求：一是节约 150 万劳力投入其它生产；二是保证完成和爭取超額原訂治水任务。这就必須从大搞工具改革，从提高劳动效率着手。兴修水利运动一开始，各級党委都抓住了工具改革这一环节，普遍推行了工地办工厂的經驗，水利修到那里，工具制造厂就搬到那里；那里有民工，那里就有鉄、木、技工，做到了边創制、边鉴定、边使用、边改进、边提高。全省共組織了鉄、木、技工十三万五千多人，設立了工具制造厂和工具修配厂、組一万五千多个，共創制、改制二百五十多万套先进治水工具。因而使治水工效成倍、几十倍的提高，全省比原計劃节约二百多万劳动力，而且大大地加快了施工速度。羣众歌頌說：“实现先进工具化，它的威力比天大，工效翻上再加番，任务再大也不怕”。

我省改革的治水工具是多样化的，其主要特点是：

一、由土工具发展到土洋結合，开始利用农业机械为治水服务。全省已有九百多台，一万二千多馬力的机械动力投入兴修。这些机械中有用来牵引重型土車爬坡的，有带动滾碾压土的，也有利用它来挖土的，工效一般都很高。如宿县張友道、龔培芝共同創造的越岭动力牵引机，用三点五馬力煤气机带动，一天可运土三百多方；郎溪县钟桥水庫用拖拉机带羊角碾和大石碾压土，每部机械可代替三百个锹夯劳力；滁县制成动力

挖土工效提高二十倍左右。六安县史涇杭工地刘美三火箭队，进一步改进劈土法，改手工打桩为打桩机打桩，并制造出松根器和运土联合滑车，劈下来的土顺着陡坡自动倒在车子内，减少了装土工序，五个人劈土，工效由原来的每天二百零九方提高到五百方。在装土方面，除掉使用码头、漏斗装土以外，有的采用了不停车装土的方法。这个办法就是将车道布置成循环形，多备装土粪箕，組織装土班子，把装好土的粪箕排在装土台边（象车站月台那样），等空车一到，就一个接一个的将土倒入车内，这样边走边土，没有走出取土区，车子就装满了。克服了过去“停车装土，忙闲不一”的窝工现象。在运土方面，已由过去天上飞的手推的小型运土工具逐步改为牛拉的、绳索和机器牵引的重型工具。运土轨道有的已经将木轨改为土铁轨，这是一个意义很大的创举。这种土铁轨，經久耐用，抗压性强，摩擦力小，轨道上可行走大型列车，载重量大，工效高。全省已鋪設了二十多万米的土铁轨，凤台一个县就鋪設了四万多米，比木轨道运土提高工效百分之八十二，比独轮车工效提高五点六倍。在卸土方面进一步改装了自动活門。压土方面，进一步改良了各种打夯机，并且使用了畜力和机械牵引滚碾压土，从而达到了各个工序的全面革新，保证了工效全面的提高。

提高操作技术，改进劳动組合，也是提高工效、节省劳力的一个重要方面。有了先进治水工具，如果不会使用它，就不能发挥先进工具的最大作用。在同样的条件下，操作技术和熟练程度不同，工效就会有很大的悬殊。同时，挖、装、运、卸、压各个工序之間也有着密切联系，如果一环薄弱，就会影响全面。我省各地在使用先进工具时，都注意了这两方面的问题。一面积极培养掌握操作技术的人材，一面不断的改进劳动組合。提高操作技术的方法主要是：办训练班，以老带新，請

进来教，派出去学。阜阳专区为了使民工学习操作技术，在工地上建立了經常性的傳授技术的紅专学校近二千所，民工及时地学会了操作技术。在劳动組合方面，一般都因地、因工具、因人分別組成挖、装、运、卸、压等专业班子，并推行“四定”、“五包”办法，即定工具、定劳力、定工效、定质量，包挖、包装、包运、包卸、包压。做到环环銜接，人尽其才，物尽其用。肖县根据工程大小和地形不同，普遍推行了“三六編制”和“二五操作”方法。三六編制是：每个滑車配六个劳力，三个人推車，两人上土，一人平土；比过去十个人一部滑車，节省四个人。二五操作法是：把原来四个人操作一部吊杆，改为五个人操作二部吊杆，这样劳力节省一半，工效提高百分之四十。

坚持政治挂帅，反透右傾，鼓足干劲，依靠羣众，及时傳播經驗，是开展高工效运动的根本保証。今年各級党委书记和行政领导人員都亲自深入水利工地和技术人員、民工一起研究創制、改制先进工具，帮助解决具体問題，并召开了治水工具改革評奖大会、羣英大会、現場會議等。通过这些會議，发动羣众，表决心，鼓干劲，交流經驗，傳授技术，从而使治水高工效运动步步深入，节节提高。阜阳专区采取了“先讲、后看、三算、一辯”的办法，批判了缺材料、缺技术、缺铁木工，技术挖光、点子想光的“三缺”、“二光”的論調。“先讲”就是讲河网化优越性，讲治水工具革新的意义；“后看”就是看治水带来的好处，看別人操作表演；“三算”就是一算效益賬，二算任务、劳力、時間賬，三算提前完工好处賬；“一辯”就是辯右傾思想。通过这些生动的教育方法，并先后召开了一百八十七次先进工具比武大会，克服了种种右傾保守思想，鼓足了干劲，全区基本上消灭了掘抬。在去年十一月下旬，全区平均工效就达十方以上。在反透右傾，鼓足干劲的基础上，各地又提出“請