

尹明华 / 著

千日之旅

总编辑思考

QIAN RI ZHI LU ZONGBIANJI SIKAO

上海三联书店

尹明华 / 著

千日之旅

QIAN RI ZHI LU ZONGBIANJI SIKAO

总编辑思考



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

千日之旅:总编辑思考/尹明华著. —上海:上海三联书店,2005.11

ISBN 7-5426-2235-8

I. 千… II. 尹… III. 报纸—新闻工作—研究—中国 IV. G319.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 136257 号

千日之旅——总编辑思考

著 者/尹明华

责任编辑/王仁礼

装帧设计/范峤青

责任制作/林信忠

责任校对/张大伟

出版发行/上海三联书店

(200031) 中国上海市乌鲁木齐南路 396 弄 10 号

<http://www.sanlian.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷/上海印刷七厂有限公司

版 次/2006 年 1 月第 1 版

印 次/2006 年 1 月第 1 次印刷

开 本/787×1092 1/16

字 数/450 千字

插 页/2

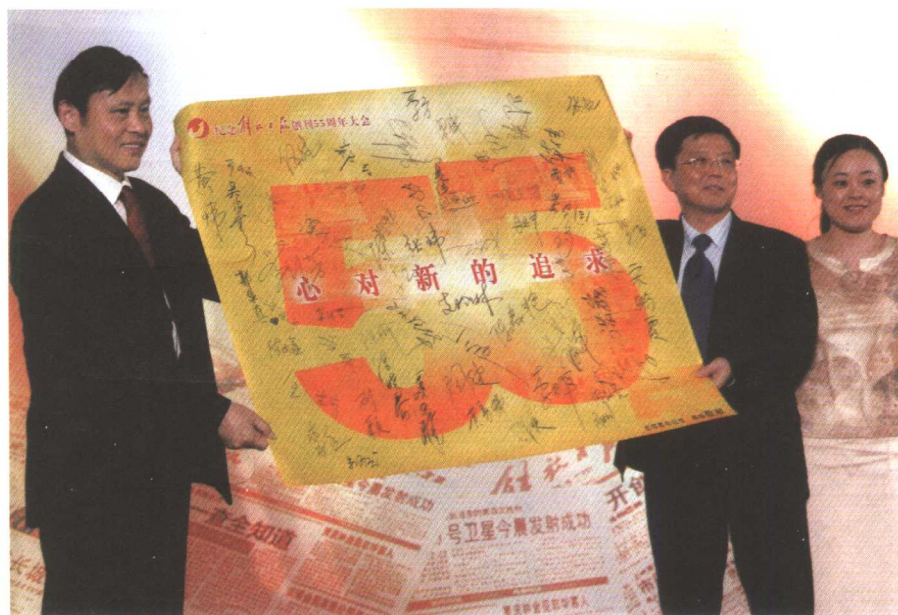
印 张/36.25

ISBN 7-5426-2235-8

C·127 定价 56.00 元



2004 年，作者（左四）与解放日报领导班子合影



作者在解放日报创刊55周年大会上，与时任社长陆炳炎一起接受青年记者签名海报



第十五届中国新闻奖颁奖会上，作者与中宣部副部长李东生合影



作者与刘亚洲将军合影



作者与赵启正同志合影



作者与刘华秋同志合影



作者与沈国放同志合影



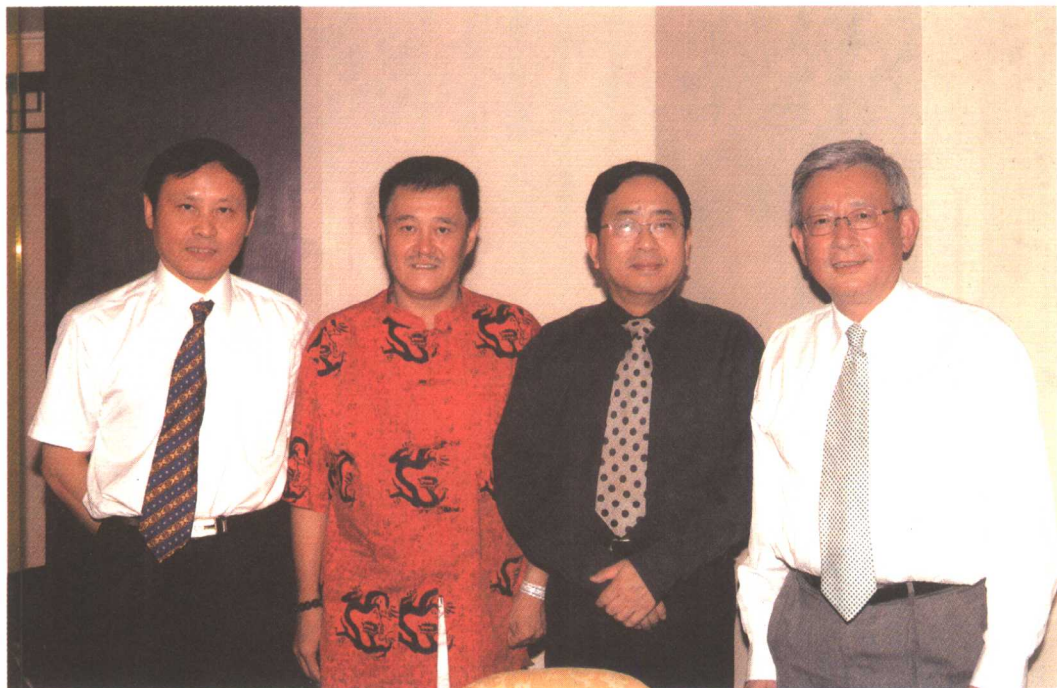
作者与龚育之（左二）、郑必坚（右二）、逢先知（右一）同志畅谈



在“神舟六号”搭载解放日报神六纪念特刊递送仪式上，作者与国防科工委副主任金壮龙（左一）、杨利伟（右二）、刘翔（右一）合影



采访凤凰卫视阮次山先生(右二)



作者与解放日报首届“文化讲坛”三位嘉宾赵本山、余秋雨、曹景行合影



作者与海岩先生合影

新闻，是一种眼光

（自序）

新闻，让我们如此迷恋。

速朽，但有瞬间爆发的美丽；短小，含有难以割舍的内涵；平白，具有直言相告的坦陈。

生活，是新闻的云母。每一次变化，每一种现象，每一片思维，都可能纳入新闻的视线，在洞穿炫目的浮饰之后，变幻出不同的角度、选择和追求，五光十色，精彩纷呈，让人触摸到的，其实是智慧的眼神，深邃的目光。

但是显然，我们对新闻的研究，还远远不够。或者，对于几近完美的新闻认识，限于条件，至今仍停留在充分的想象中。

新闻，是一种眼光。面对多样化选择，记者看什么？面对同样的选择，记者看到了什么？记者看到的是否是读者想看的？记者的眼光能否代表读者目光的延伸，或者说，读者的目光是否可能通过记者的眼光去聚焦？

新闻，是一种眼光。作为一名记者常常需要思考的是：你看到的未必是有价值的，你选择的未必是市场的饥渴，被忽略的未必就是不重要的，而重要的囿于表达的艺术和方式，有时也会变得不再重要。

今天，我们的新闻眼光，还常常在寻求发现中缺乏发现，在不懈追求中迷失追求。有许多崭新的想法和诚挚的争论，的确体现了某种进步，但又不断地重复着老生常谈的话语，覆盖了许多耳熟能详的短视，让我们在喜不胜喜之际，忘记了还须再作努力。

为什么我们乐此不疲的奖项作品常会遭遇市场的冷漠？为什么社会普遍厌恶的表达却始终挥之不去反复重现？为什么耳提面命不断强调的常识要求仍会时时相遇执行中的尴尬？为什么被规律边缘化的现象能够被一再容忍熟视无睹？

问题从来是为答案准备的，探索的无限可能性也因此变得更有诱惑。

时代推进我们的思索。现代社会中充满着悖论。对一流头脑的检验，是看它在同时装载两种以上对立思想时，保持平衡的表现和正常运转的能力。对于广泛的社会认知，新闻的权重在于：可以被容易看到的東西价值一定是有限的；越是具有影响力的新闻，越具有不确定性，一旦对接不同寻常的如炬目光，将会得到不同凡响的市场“赔率”。

在解放日报担任总编辑30个月，其实已经习惯了这份“夜猫子”工作，习惯了新闻式思考。每周一次的采前会上，有许多新闻眼光的出色交汇。总编辑的意图表白，不过是一种技术链接，其中有许多不自然的痕迹。然而不折不扣的贯彻执行，常常衍生出某种未被矫正的忽略；慷慨给予的，是令人心存感激的过分宽容。

新闻，其实是一种眼光。本书中的许多想法，只是想说明这一仍待验证的道理。它同时表明，这段时期一张地方党报的“心路历程”。不成熟，但真实！

精力所限，条件所止，每个人毕其一生，不可能做全部，何况是千日之内。千日之旅，只能做关键，做特点，做特色。一项新的使命，使我取彼舍此，想进一步深度探测的愿望，只能就此打住。但我此心不灭，仍存奢望，只要有可能，还是要把这份不成熟的思考，继续下去。

甲明华

——于2005年8月17日晚

目

录

目
录

新闻，是一种眼光（自序）	1
我们发射了一个创意	1
——解放日报纪念特刊上太空感言	
纪念封	2
我们被唤醒价值的记忆	3
“太空报”的意义	6
 观 点	 9
 三个“提供”	 11
（2003年2月18日）	
三个“效应”	14
（2003年2月25日）	
组织筛选	16
（2003年3月4日）	
加强策划	19
（2003年3月11日）	
减就是加	23
（2003年3月18日）	
捕捉亮点	25
（2003年3月25日）	
以小见大	27
（2003年4月1日）	
精工细活	30
（2003年4月8日）	

提高质量	32
(2003年4月15日)	
重中之重	34
(2003年4月22日)	
把握好度	37
(2003年4月29日)	
大报气派	39
(2003年5月6日)	
四个关系	42
(2003年5月12日)	
写深写透	45
(2003年5月19日)	
十个关系	47
(2003年5月26日)	
多出精品	50
(2003年6月2日)	
深入内核	52
(2003年6月16日)	
六个围绕	55
(2003年6月24日)	
创意策划	59
(2003年6月30日)	
思维方式	63
(2003年7月6日)	
推进改革	65
(2003年7月14日)	
新闻看“新”	67
(2003年7月21日)	
上海角度	70
(2003年7月29日)	
把握重心	72
(2003年8月5日)	

人无我有	76
(2003年8月11日)	
新闻规律	79
(2003年8月18日)	
怎样说好	82
(2003年8月26日)	
辩证思维	85
(2003年9月1日)	
抓住“灵魂”	88
(2003年9月8日)	
做强新闻	92
(2003年9月15日)	
战略高度	95
(2003年10月13日)	
文化立场	98
(2003年10月21日)	
注重内涵	102
(2003年10月27日)	
新闻意识	106
(2003年11月4日)	
定位报道	109
(2003年11月11日)	
创意主张	112
(2003年11月18日)	
正面报道	114
(2003年11月25日)	
定位契合	117
(2003年12月8日)	
重视过程	119
(2003年12月16日)	
必要停顿	125
(2003年12月22日)	

大局意识	128
(2003年12月29日)	
全新闻概念	131
(2004年1月5日)	
研究案例	134
(2004年1月12日)	
保持常态	136
(2004年2月9日)	
抓紧做强	138
(2004年2月17日)	
防止空洞	141
(2004年2月23日)	
十个“不等式”	144
(2004年3月1日)	
创新内容	146
(2004年3月9日)	
要素培育	149
(2004年3月15日)	
基准比较	152
(2004年3月23日)	
“新”、“深”、“特”	155
(2004年3月29日)	
抓好重点	158
(2004年4月6日)	
处理关系	161
(2004年4月13日)	
党报之魂	164
(2004年4月19日)	
准确传递	168
(2004年4月26日)	
强化特色	171
(2004年5月9日)	

六个N	174
(2004年5月9日)	
八个表现	176
(2004年5月18日)	
突出重点	178
(2004年5月24日)	
创意活动	182
(2004年5月31日)	
党报优势	188
(2004年6月7日)	
重点特点	192
(2004年6月22日)	
判断要准	195
(2004年6月29日)	
平稳把握	198
(2004年7月5日)	
研究对象	201
(2004年7月12日)	
经营版面	205
(2004年7月20日)	
抓好重点	209
(2004年7月26日)	
功能建设	213
(2004年8月3日)	
文化表现	217
(2004年8月9日)	
同类比较	221
(2004年8月17日)	
尊重规律	225
(2004年8月23日)	
创意鲜明	229
(2004年8月30日)	

大局高度	231
(2004年9月6日)	
深入贴近	235
(2004年9月13日)	
学习提高	239
(2004年9月20日)	
全面准确	244
(2004年9月29日)	
读者需求	248
(2004年10月9日)	
新闻感觉	252
(2004年10月19日)	
创意“四感”	256
(2004年10月25日)	
做稳求进	260
(2004年11月1日)	
体验新闻	263
(2004年11月9日)	
正面报道	267
(2004年11月15日)	
规律体现	270
(2004年11月22日)	
多个角度	273
(2004年11月30日)	
怎样做新闻	277
(2004年12月6日)	
求好求稳	282
(2004年12月13日)	
办报“五不”	286
(2004年12月21日)	
四“现”四“对”	291
(2004年12月27日)	