



兰州理工大学

LANZHOU UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

管理体系

MANAGING SYSTEMS

《兰州理工大学管理体系》编辑委员会

管理 流程 篇

(上)

甘肃人民出版社



兰州理工大学 LANZHOU UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

管 理 体 系
MANAGING SYSTEMS
《兰州理工大学管理体系》编辑委员会

**管
理
流
程
篇
(上)**

甘肃人民出版社

《兰州理工大学管理体系》编辑委员会

主 任:	王智平	李 慧		
副主任:	高 云	陈 彪	康 龙	黎志强
	张国祥	邱 平	夏天东	
编 委:	王瑞祥	周怀春	殷国手	韦尧兵
	樊 丁	丁雨田	何宏伟	兰晔峰
	田治学	张浩辰	李 骐	程兰华

主 编： 王瑞祥

副主编： 周怀春

编 辑： 王克振 赵生吉 董 斌
 密庆续 尚 斌 曹立宏

序

兰州理工大学党委书记 博士生导师 王智平教授

管理在大学的建设和发展过程中起着至关重要的支撑作用，它是大学实现理想办学目标的关键。大学应具有与社会政治、经济、文化和科学技术发展相适应的管理水平。在知识经济社会中，大学已从边缘走向中心，对经济发展和社会进步发挥着越来越重要的作用，加强和改善大学管理，构建现代大学管理制度，是高等教育理论研究和管理工作共同面临的重大课题。现代大学管理制度的根本特征在于大学与社会经济发展需要的适应性，大学在促进社会经济发展的同时获得社会积极支持，大学与社会发展的良性互动关系是大学发展具有动力和活力的表现。

从 2004 年开始，学校党委成立了“校内管理体制暨管理流程改革与建设工作领导小组”，有序地开展了校内管理体制暨管理流程改革与建设工作。学校按照建立现代大学管理制度的目标和要求，坚持以人为本，确立了以学生为中心，以教师为主体，以学术为主导的管理理念，全面、深入开展了管理制度创新、管理流程改造，努力建立科学、规范、高效的校内管理体系。学校希望建立一个

更加完善的校内管理体系,以充分激发全体教职员工的工作积极性、主动性和创造性,进一步发挥二级学院的办学实体功能,促进校内资源的合理配置和优化利用,努力为社会培养更多的高级专门人才,为创建国内高水平大学奠定坚实的制度基础并提供有力的管理支撑。

《兰州理工大学管理体系》重点解决了四个方面的问题:一是学院管理问题。努力使学院成为相对独立的办学实体,并具有较完善的内部管理体系和对外业务拓展能力,在人才培养和科学研究以及社会服务方面更具主动性和活力;学校与学院的责任、权力、利益关系更加清晰。二是学术管理问题。通过整合和提升学术组织和机构的权限与职能,使其学术管理的功能得以充分发挥,实现教授治学、依靠学术兴校、保证科学决策。三是劳动人事分配问题。深化劳动人事分配制度,改善编制管理和岗位管理,确立以师资队伍建设为核心的学校人力资源管理体系,实现淡化身份、强化岗位、多劳多得、优劳优酬。四是管理流程问题。实行开放式管理、信息化管理、质量化管理,常规工作和专项工作有科学的管理制度和管理程序,管理人员要规范执行管理程序,权限与责任清晰,提高管理效率和效益。

学校将继续推进校内管理体制暨管理流程改革,以适应经济

社会发展的要求，坚持稳步实现组织体系合理化、管理机构简化、管理制度科学化、决策程序规范化、管理流程制度化、管理手段信息化。要在各项管理工作中，追求精干与效率并重，紧紧围绕学校的发展目标提高管理水平；追求集权与分权协调，抓好规划与计划、改革与政策和教学、科研、人、财、物、信息工作的统筹管理；追求分工和协作规范，努力做到分工责权利清晰，协作人财物形成合力；追求信息流渠道畅通，实现信息公开透明，流通简便快捷；追求满足学校发展的实际需要，突出特色，营造氛围，完善机制，求实创新。

《兰州理工大学管理体系》是学校管理体制暨管理流程改革与建设领导小组办公室自 2004 年 5 月成立以来辛勤劳动的成果，本书得以出版是学校各职能部门的密切配合并创造性地开展工作的结果，它的出版，将有力地促进我校管理水平的提高。希望能对我国高校管理理论的发展和高校的管理实践起到积极的促进作用。



临沂理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 1 页 共 13 页

管理流程文件目录

(电子文件编号 LUTML003)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL1.1.1	全日制本科生招生计划编制流程	1
LUTGL1.1.2	全日制本科生招生宣传工作流程	5
LUTGL1.1.3	全日制本专科生招生录取工作流程	9
LUTGL1.1.4	专升本招生录取工作流程	13
LUTGL1.1.5	接受进修生流程	17
LUTGL1.1.6	本科生办理报到手续流程	23
LUTGL1.2.1	学生选课退课补选工作流程	29
LUTGL1.2.2	本科生评教流程	34
LUTGL1.2.3	在校生申请查阅试卷流程	38
LUTGL1.2.4	办理成绩证明流程	43
LUTGL1.2.5	校级以上学生个人及集体评优流程	47
LUTGL1.2.6	本科生补办学生证流程	54
LUTGL1.3.1	本科生办理转专业流程	58
LUTGL1.3.2	本科生办理转学流程	62
LUTGL1.3.3	本科生办理休学流程	67
LUTGL1.3.4	本科生办理停学流程	71
LUTGL1.3.5	本科生办理复学流程	75
LUTGL1.3.6	本科生办理退学流程	79
LUTGL1.3.7	学生申请赴国外留学流程	84
LUTGL1.4.1	图书馆读者培训讲座流程	88



辽宁理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 2 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL1.4.2	图书馆读者咨询流程	92
LUTGL1.4.3	图书阅览流程	96
LUTGL1.4.4	书刊借阅流程	100
LUTGL1.4.5	图书馆文献检索课讲授工作流程	104
LUTGL1.4.6	图书馆定题服务工作流程	108
LUTGL1.4.7	图书馆科技查新工作流程	112
LUTGL1.4.8	图书馆读者来信、来访工作流程	116
LUTGL1.4.9	校园网开户、续交费及维护流程	120
LUTGL1.4.10	校园卡业务管理流程	126
LUTGL1.5.1	学生科技学术活动基金管理流程	131
LUTGL1.5.2	大学生社会实践流程	135
LUTGL1.5.3	社团活动审批流程	139
LUTGL1.5.4	学生会活动审批流程	144
LUTGL1.6.1	国家助学贷款申请流程	148
LUTGL1.6.2	勤工助学岗位申请流程	153
LUTGL1.7.1	学生违纪处理流程	157
LUTGL1.8.1	发展党员工作流程	161
LUTGL1.8.2	党员组织关系接转流程	167
LUTGL1.9.1	学生体检流程	171
LUTGL1.9.2	学生医疗保险门诊费报销流程	176
LUTGL1.9.3	学生医疗费报销流程	181



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 3 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL1.9.4	学生平安保险报销流程	186
LUTGL1.9.5	学生心理咨询工作流程	191
LUTGL1.10.1	办理户口迁入流程	196
LUTGL1.10.2	办理居民身份证流程	200
LUTGL1.10.3	办理户口迁出流程	204
LUTGL1.11.1	毕业前和结业返校学生补考工作流程	208
LUTGL1.11.2	毕业资格、授予学位资格审核流程	212
LUTGL1.11.3	毕业生就业流程	216
LUTGL1.11.4	本科生办理离校手续流程	221
LUTGL1.11.5	学生档案归档工作流程	227
LUTGL1.11.6	本科生办理结业证书换毕业证书流程	231
LUTGL1.11.7	补办毕业证明书、学历证明流程	235
LUTGL1.11.8	校友总会工作流程	239
LUTGL2.1.1	硕士研究生招生工作流程	243
LUTGL2.1.2	在职攻读硕士学位研究生招生工作流程	249
LUTGL2.1.3	博士研究生招生工作流程	255
LUTGL2.1.4	研究生报到注册流程	260
LUTGL2.2.1	硕士研究生培养环节流程	264
LUTGL2.2.2	在职攻读硕士学位研究生培养环节流程	268
LUTGL2.2.3	博士研究生培养环节流程	272
LUTGL2.2.4	硕博连读研究生培养环节流程	276

	兰州理工大学	编号: LUT-ML-03
		版次: A/0
	管 理 流 程	生效日期: 2006-08-01
		第 4 页 共 13 页
管理流程文件目录 (续)		
电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL2. 3. 1	研究生办理缓修、缓考流程	280
LUTGL2. 3. 2	研究生办理休 (复) 学流程	284
LUTGL2. 3. 3	研究生办理停学流程	288
LUTGL2. 3. 4	研究生补办学生证流程	292
LUTGL2. 3. 5	研究生培养计划调整流程	296
LUTGL2. 3. 6	研究生中期考核流程	300
LUTGL2. 3. 7	研究生选题开题流程	304
LUTGL2. 4. 1	硕士论文答辩及学位申请流程	308
LUTGL2. 4. 2	博士论文答辩及学位申请流程	313
LUTGL2. 4. 3	研究生学位论文提交流程	318
LUTGL2. 5. 1	博士后研究人员招收工作流程	322
LUTGL2. 5. 2	博士后研究人员在站管理工作流程	327
LUTGL3. 1. 1	人才引进计划制定流程	332
LUTGL3. 1. 2	人才招聘工作流程	336
LUTGL3. 1. 3	职工调入流程	340
LUTGL3. 1. 4	兼职、名誉、客座教授聘请流程	344
LUTGL3. 1. 5	外国文教专家聘请流程	350
LUTGL3. 1. 6	新分配工作人员报到流程	355
LUTGL3. 1. 7	聘用人员办理入校手续流程	359
LUTGL3. 1. 8	新入校职工办理起薪流程	366
LUTGL3. 1. 9	新入校职工办理医疗保险流程	370



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 5 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL3. 1. 10	办理工作证流程	374
LUTGL3. 2. 1	教师上岗资格审查流程	378
LUTGL3. 2. 2	教师申请开设全校性公共选修课流程	382
LUTGL3. 2. 3	编制教学进程计划流程	387
LUTGL3. 2. 4	编制教学任务书流程	391
LUTGL3. 2. 5	实验教学计划与任务管理流程	395
LUTGL3. 2. 6	规划教材的立项和教材评选流程	399
LUTGL3. 2. 7	规划教材编写资助金报销流程	403
LUTGL3. 2. 8	教材预定流程	407
LUTGL3. 2. 9	电子课件制作流程	411
LUTGL3. 2. 10	教学督导流程	415
LUTGL3. 2. 11	教学检查流程	419
LUTGL3. 2. 12	教师任课期间出差调课流程	423
LUTGL3. 2. 13	教学事故统计、汇总流程	427
LUTGL3. 2. 14	编印考试安排流程	431
LUTGL3. 2. 15	试题提交与试卷印发流程	435
LUTGL3. 2. 16	安排期末考试督察流程	439
LUTGL3. 2. 17	毕业设计(论文)质量监控流程	443
LUTGL3. 2. 18	大学英语四六级、CCT 考试组织工作流程	447
LUTGL3. 2. 19	教育教学改革与研究项目立项流程	452



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 6 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL3. 2. 20	教学成果奖申报流程	462
LUTGL3. 2. 21	教学优秀奖评选流程	474
LUTGL3. 3. 1	纵向科研项目申报流程	481
LUTGL3. 3. 2	实验项目申报运行及完成流程	486
LUTGL3. 3. 3	纵向科研项目进款办理流程	496
LUTGL3. 3. 4	横向科研合同办理流程	501
LUTGL3. 3. 5	横向科研项目经费办理流程	506
LUTGL3. 3. 6	科研经费立户流程	511
LUTGL3. 3. 7	学术交流基金办理流程	515
LUTGL3. 3. 8	高等教育研究课题申报流程	520
LUTGL3. 3. 9	高等教育研究课题进程管理流程	527
LUTGL3. 3. 10	高等教育研究课题经费管理流程	531
LUTGL3. 3. 11	高等教育研究课题结题流程	535
LUTGL3. 3. 12	高等教育研究课题评奖流程	539
LUTGL3. 3. 13	高等教育研究课题推广、宣传流程	543
LUTGL3. 3. 14	科技成果鉴定申请审批流程	547
LUTGL3. 3. 15	办理论文登记流程	553
LUTGL3. 4. 1	教职工请假流程	558
LUTGL3. 4. 2	探亲费报销流程	564
LUTGL3. 4. 3	缴纳养老保险流程	568
LUTGL3. 4. 4	缴纳医疗保险流程	572



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 7 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL3.4.5	教职工考勤及工资发放流程	577
LUTGL3.4.6	出具职工工资证明流程	583
LUTGL3.4.7	申请认定高等学校教师资格工作流程	587
LUTGL3.4.8	教师继续教育工作流程	593
LUTGL3.4.9	在职人员报考定向研究生工作流程	599
LUTGL3.4.10	职称评聘工作流程	605
LUTGL3.4.11	工人技术等级晋升工作流程	609
LUTGL3.4.12	职工校内调动流程	614
LUTGL3.4.13	上报各种专家库、人才库工作流程	618
LUTGL3.4.14	教师申报甘肃省“555”创新人才工程流程	622
LUTGL3.4.15	教师申报甘肃省青年教师成才奖工作流程	626
LUTGL3.4.16	中层干部考察考核流程	630
LUTGL3.4.17	中层干部公开选拔、竞争上岗流程	634
LUTGL3.4.18	晋升职务工资变化审批流程	638
LUTGL3.4.19	经济责任审计工作流程	642
LUTGL3.4.20	职工自动离职处理流程	647
LUTGL3.4.21	职工调出办理离校手续流程	651
LUTGL3.5.1	借款流程	655
LUTGL3.5.2	经费报销流程	660
LUTGL3.5.3	校内转账流程	665
LUTGL3.5.4	发票、收据领用流程	669



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 8 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL3.5.5	财务开支审批流程	673
LUTGL3.6.1	教职工因公出国(境)手续办理流程	677
LUTGL3.6.2	教职工因私出国(境)手续办理流程	684
LUTGL3.6.3	因私出国办理护照程序	691
LUTGL3.7.1	教职工体检流程	695
LUTGL3.7.2	在职教职工办理住院及报销医药费流程	699
LUTGL3.7.3	教职工办理有关计划生育手续流程	703
LUTGL3.7.4	教职工办理计划生育保健服务证流程	708
LUTGL3.7.5	办理独生子女证流程	713
LUTGL3.8.1	工会会员入会手续办理流程	718
LUTGL3.8.2	工会教职工困难补助工作流程	722
LUTGL3.8.3	女工工作流程	726
LUTGL3.8.4	劳动争议调解流程	730
LUTGL3.9.1	群众来信来访处理流程	735
LUTGL3.9.2	校领导接待群众意见处理流程	740
LUTGL3.9.3	信访受理和立案工作流程	745
LUTGL3.10.1	职工住房改革及房补工作流程	750
LUTGL3.11.1	高级专家延退流程	754
LUTGL3.11.2	职工办理退休手续流程	758
LUTGL3.11.3	退休人员办理医疗保险异地安置流程	762



兰州理工大学

管理流程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 9 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL3. 11. 4	异地安置人员因病办理住院流程	767
LUTGL3. 11. 5	退休教职工办理住院流程	771
LUTGL3. 11. 6	离休人员办理住院流程	776
LUTGL3. 11. 7	接待离退休人员咨询工作流程	780
LUTGL3. 11. 8	离退办发放各种慰问品(金)工作流程	784
LUTGL3. 11. 9	离退休人员及亲属丧事办理工作流程	788
LUTGL3. 11. 10	办理户口注销流程	792
LUTGL3. 11. 11	职工去世后家属领取抚恤金流程	796
LUTGL4. 1. 1	无形资产管理工作流程	800
LUTGL4. 2. 1	土地和公房管理工作流程	804
LUTGL4. 2. 2	基建手续办理流程	808
LUTGL4. 2. 3	单项工程建设施工流程	813
LUTGL4. 2. 4	维修工程建设施工流程	818
LUTGL4. 2. 5	基建规划工作流程	822
LUTGL4. 2. 6	维修工程监督管理工作流程	826
LUTGL4. 2. 7	决算审计工作流程	831
LUTGL4. 2. 8	基建规划处资料归档流程	836
LUTGL4. 2. 9	基建档案归档工作流程	840
LUTGL4. 3. 1	设备物资招标采购工作流程	844
LUTGL4. 3. 2	教学实验仪器设备申购工作流程	848
LUTGL4. 3. 3	接受捐赠仪器设备工作流程	852



辽宁理工大学

管 理 流 程

编号: LUT-ML-03

版次: A/0

生效日期: 2006-08-01

第 10 页 共 13 页

管理流程文件目录 (续)

电子文件编号	文件名称	页码
LUTGL4.3.4	固定资产出入账工作流程	856
LUTGL4.3.5	仪器设备调拨工作流程	860
LUTGL4.3.6	跨学院使用实验室(计算机房)申请流程	864
LUTGL4.3.7	固定资产报废工作流程	869
LUTGL4.4.1	科技产业管理工作流程	873
LUTGL4.4.2	产业计划统计制定管理流程	878
LUTGL4.4.3	产业规范化建设管理流程	882
LUTGL4.4.4	科技产业年度考核工作流程	887
LUTGL4.5.1	合同审核工作流程	891
LUTGL5.1.1	学校中长期计划制定流程	897
LUTGL5.1.2	校园基本建设规划制定流程	902
LUTGL5.1.3	学校年度计划制定流程	907
LUTGL5.1.4	党政工作要点制发流程	911
LUTGL5.1.5	学院年度目标考核任务书制定流程	915
LUTGL5.1.6	学生工作考核流程	919
LUTGL5.1.7	学院年度考核流程	926
LUTGL5.2.1	校内预算申报流程	930
LUTGL5.2.2	专项经费报审流程	934
LUTGL5.2.3	专项经费立项流程	938
LUTGL5.2.4	专项经费调整流程	942