

*BIAN XIE BIAN WU*

# 边写边悟

潘守勇 著

黄河出版社

# 边写边悟

潘守勇 著

黄河出版社

2006年11月·济南

责任编辑 程 鹏 特邀编辑 郝传更

封面设计 曹宝林

**图书在版编目(CIP)数据**

边写边悟/潘守勇著. —济南:黄河出版社,

2006.12

ISBN 7—80152—759—3

I. 边... II. 潘... III. 随笔—作品集—中国—当代 IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 126198 号

书名 边写边悟

作者 潘守勇

出版 黄河出版社

发行 黄河出版社发行部

(济南市英雄山路 21 号 250002)

印刷 济南申汇印务有限责任公司

规格 787 毫米×1092 毫米 16 开本

36.5 印张 430 千字

版次 2006 年 12 月第 1 版

印次 2006 年 12 月第 1 次印刷

印数 1—3000 册

书号 ISBN7—80152—759—3/I·163

(赠阅)



潘守勇，山东省高密市人，先后毕业于解放军西安政治学院、山东大学，硕士研究生。中国作家协会陕西省分会会员，山东省杂文协会会员。现为山东省军区司令部副处长。

历任政治指导员、政治教导员、在师级以上单位政治机关任过(组织、干部、宣传)干事、济南军区司令部办公室秘书、山东省军区司令部参谋、保密办主任等职。

曾先后在《解放军报》、《国防》、《政工导刊》、《军事信息》、《前卫报》等报刊发表学术研究、杂谈500余篇。出版了《准星感悟》、《兵心三味》杂文集。



## 内 容 提 要

这是一部通过多种体裁反映部队建设风貌的随笔集。作者以胡锦涛主席提出的“探索带兵规律”为宗旨，以科学发展观为指导，突出时代特点，将近几年来在各类报刊上发表的文章汇集而成册，具有较强的可读性。

本书分“一家之说”、“一孔之见”、“一得之愚”三部分。“一家之说”以言论杂谈为主，以新思维新视角，透视部队中出现的热点难点问题，深刻剖析，见解透彻精辟，言简意丰；“一孔之见”以理论研究为主，深入探索当前部队建设中的新情况新问题，进行理性思考，内涵丰富，有较强的概括性和实用性；“一得之愚”以评论为主，对言论写作和调查研究，评其成败得失，论其个中三昧，谈其体会感受，述其技法窍门，蕴含无穷意味，给人以启迪和教益。

## 写在前面的话

笔者无不钟情独家见解，读者对独家见解自然也会青睐有加。之所以把这本书的名字叫做《边写边悟》，乃是它和独家见解有密切联系的缘故。

何为独家见解？顾名思义，一是指“只此一家，别无分店”；二是指即便有同类主题，但是它却最早喊出了第一声；三是指虽然上述两条都没有做到，但却有独到论点、不同声音、另样思路、别种办法，起码在所述问题上要想得新一点、深一点，说得实一点、活一点。如果上述定义成立的话，这样的文章就算是独家见解了。

独家见解是边写边悟的结晶。本书发表的这些言论和调查研究文章，尽管已经得到了军内外报刊的认可和编发，但自己总觉得其中有不少经验教训值得回顾和总结，有不少酸甜苦辣值得品尝和回味，因而又在这些言论和研究文章之后，加了“边写边悟”，评其成败得失，论其个中三昧，谈其体会感受，述其技法窍门，抓住一点，不及其余，甜酸苦辣、喜怒哀乐皆成短文，并企盼以此就教于各位方家。

这本书分为“一家之说◎言论篇”、“一孔之见◎调查篇”和“一得之愚◎感悟篇”。这些文章虽无多少高明之处，然为己出，绝不是东施效颦，也不是拾人牙慧，更不是克隆他人，而是个人心血的结晶；它虽无几多玄妙的哲理和高深的学问，然而皆为笔者所见所闻所思，皆为个人有悟之得、有感而发。若能以此抛砖引玉或者以此供人攻玉，则人之高兴我之快活皆大欢喜尔。

即便是个人的“边写边悟”，也并不愿囿于一个小圈子里自娱自乐，而是想进入更大的发挥作用的空间。笔者有一个最大的希望：写过多年言论的同志看后会觉得浪费时间，即便是一般有兴趣做调查研究的领导机关同志也乐于翻上一翻。如果大家感到此书还有点儿思想价值和文化底蕴，能够把它作为新闻文化的作品来看待；如果不仅文友对它感兴趣，而且社会各界都对它有一定兴趣的话，那将是我莫大的幸事！

潘守勇  
2006年10月于济南

# 目 录

写在前面的话 ..... (1)

## 一家之说◎言论篇

第一章 “水”涨还须“船”高 ..... (3)

    养成学习探讨的好习惯 ..... (3)

    学习切勿现炒现卖 ..... (5)

    “长智”未必都“吃堑” ..... (10)

    读书学习的金钥匙 ..... (11)

    “听会”是一门学问 ..... (13)

    今朝莫唱《明日歌》 ..... (15)

    切莫忽视参谋人员的科技素质 ..... (17)

    不妨经常念念旧 ..... (19)

    提高基层指挥员的科技素质 ..... (21)

    领导干部要做带头学习的模范 ..... (24)

    莫负韶华学本领 ..... (27)

    强将手下为何弱兵多 ..... (30)

    领导干部要有点书卷气 ..... (33)

    学会“借脑袋” ..... (36)

边  
写  
边  
悟

## 目录 Contents

考官应先过关 .....	(38)
有了职称更要称职 .....	(39)
求新不忘温故 .....	(42)
创新理论重在指导实践 .....	(44)
学习军事理论重在应用 .....	(46)
跨越,从掌握理论开始 .....	(48)
“水”涨还须“船”高 .....	(49)
<b>第二章 坚守训练的高标准 .....</b>	<b>(53)</b>
把握趋势话转型 .....	(53)
适应性训练不能打折扣 .....	(55)
科学设置“军事关” .....	(57)
即席考核益处多多 .....	(58)
演习莫“演戏” .....	(61)
屈人之兵必战 .....	(63)
诸葛亮用空城计感言 .....	(65)
“以考促训”勿“以考代训” .....	(67)
“以劣胜优”勿“以劣比优” .....	(70)
胜败并非兵家常事 .....	(72)
“保安全”须练真功 .....	(74)
坚守训练的高标准 .....	(76)
<b>第三章 让“果”实起来 .....</b>	<b>(79)</b>
个别酝酿≠个别授意 .....	(79)
好苗子未必是好骨干 .....	(82)
“建好”还需“用好” .....	(84)
“靠前指挥”未必都“靠前” .....	(86)
晚会演给谁看 .....	(88)
莫以“加班”论“英雄” .....	(90)

纠正“叶公好龙”现象 .....	(92)
岗位练兵重在求实 .....	(95)
“实备”必须“实抓” .....	(97)
调查研究要讲究效益 .....	(100)
莫让“老经验”绊住脚 .....	(103)
与时俱进并非冒进 .....	(104)
如此“第一”不可争 .....	(107)
“讲档次”未必都可取 .....	(109)
文化建设莫“作秀” .....	(110)
让“果”实起来 .....	(112)
<b>第四章 善于发现自我 .....</b>	<b>(114)</b>
励志与安逸 .....	(114)
委屈是一面镜子 .....	(116)
为人理应大度些 .....	(117)
唱黑脸未必丢威信 .....	(120)
莫让“形势大好”遮望眼 .....	(121)
不摆架子 .....	(124)
正确对待自己 .....	(126)
辨析错误的合理性 .....	(129)
重奖杯更要口碑 .....	(131)
“假糊涂”与“真自愿” .....	(132)
理应小心“点” .....	(134)
幽默是金 .....	(137)
过好“荣誉关” .....	(140)
善通气方能同心 .....	(143)
哭同笑一样好 .....	(145)
把握平衡是一门领导艺术 .....	(146)

边写边悟

## 目 录 Contents

沉默并非都是金 .....	(148)
谦虚并非都有益 .....	(150)
军歌嘹亮 .....	(152)
政治干部应加强语言锻炼 .....	(153)
“过错”莫“错过” .....	(156)
善于发现自我 .....	(158)
<b>第五章 着眼打赢选人才 .....</b>	<b>(160)</b>
莫把“资历”当“作为” .....	(160)
莫以资历论潜力 .....	(162)
毛遂为啥自刎 .....	(165)
“专业对口”当适度 .....	(167)
管仲与诸葛亮 .....	(170)
变伯乐相马为公开赛马 .....	(174)
晋升不是进步的唯一标志 .....	(176)
用人先须考“脑” .....	(178)
不拘一格留人才 .....	(180)
把标准定在官兵满意上 .....	(181)
“下者”未必是“庸者” .....	(183)
“晏婴辞退高缭”的启悟 .....	(185)
“怀才”并非“不遇” .....	(187)
着眼打赢选人才 .....	(188)
<b>第六章 谨防重“管”轻“理” .....</b>	<b>(192)</b>
“刺猬理论”感言 .....	(192)
“多大事”与“事多大” .....	(194)
“下马威”断想 .....	(196)
走出评优的误区 .....	(198)
“休假奖”不可设 .....	(199)

优化奖励 .....	(201)
切莫“奖”而不“励” .....	(203)
“打板子”与“卸包袱” .....	(206)
能做还要会说 .....	(208)
鼓天下之动者存乎辞 .....	(210)
严惩并非“灵丹妙药” .....	(212)
莫乱打“保票” .....	(215)
莫以物质奖励常为之 .....	(217)
治“忙”方能不“乱” .....	(219)
忠言悦耳更利行 .....	(222)
小善必录 小功必赏 .....	(224)
从“去向告知制度”说起 .....	(226)
抓“大”岂能舍“小” .....	(228)
“抓上”也要“顾下” .....	(230)
莫让人情绊住手脚 .....	(231)
谨防重“管”轻“理” .....	(233)
<b>第七章 “实”字当头抓落实 .....</b>	<b>(236)</b>
要扑下身子去真抓 .....	(236)
抓落实需要实作风 .....	(238)
细微之处见责任 .....	(240)
“树”起来还须“立”得住 .....	(241)
年终检查须先自查 .....	(243)
轻车简从好 .....	(245)
“新官”要善办“旧事” .....	(247)
交接莫小视 .....	(249)
离任交接莫忽视细节 .....	(251)
思路交接更重要 .....	(253)

由“邯郸学步”看思路创新 .....	(255)
树立科学的工作思路 .....	(257)
多讲点新话 .....	(259)
连队“大锅饭”味道香 .....	(261)
讲真话需要勇气 .....	(262)
切莫只当“消防官” .....	(264)
“实”字当头抓落实 .....	(266)

## 一孔之见◎调查篇

<b>第八章 贯彻落实科学发展观 .....</b>	<b>(271)</b>
坚持用科学发展观提高抓落实能力 .....	(271)
善用逆向思维 .....	(275)
用科学思维提高训练质量 .....	(278)
按照打赢要求加强指挥自动化系统建设 .....	(282)
坚持用科学发展观检验军事理论创新成效 .....	(286)
推进基层建设要用科学思维 .....	(292)
坚持以科学态度推进预备役部队建设 .....	(297)
对加强国防后备力量信息化建设的思考 .....	(302)
努力提高省军区管理工作质量 .....	(310)
大力推进国防动员信息化建设 .....	(314)
下力抓好国防动员体制机制建设 .....	(317)
对加强预备役部队质量建设的思考 .....	(320)
<b>第九章 注重提高自身素质 .....</b>	<b>(324)</b>
学习是机关干部的立身之本 .....	(324)
领导干部自身修养辨析 .....	(328)
警惕另一种团结 .....	(335)

对深化高科技知识学习的再思考	(339)
努力提高新型军事指挥人才素质	(342)
培养提高基层干部的能力素质	(348)
养成善于处理问题的习惯	(350)
机关干部要善于思考	(354)
<b>第十章 选拔任用优秀人才</b>	<b>(358)</b>
用辩证思维选拔任用优秀年轻干部	(358)
选拔使用优秀人才中的辩证思考	(361)
关于军队转业干部安置问题的对策	(364)
年轻技术干部的不良心态及矫正	(368)
年轻干部要重视改进思想作风	(371)
为官八“实”	(375)
树立科学的人才观	(377)
<b>第十一章 努力加强机关建设</b>	<b>(383)</b>
注重提高领导机关工作效益	(383)
对加强机关工作效能的思考	(386)
努力提高司令机关领导效能	(389)
以科学发展观促进机关工作协调发展	(392)
如何向领导提建议	(396)
如何向领导进言献策	(399)
如何领会领导意图	(401)
随领导下基层的角色行为	(403)
随领导下基层的角色转换	(406)
以科学机制克服“五多”	(411)
有针对性地抓好“双争”活动	(419)
话说新干部到机关适应慢	(421)

边写边悟

悟

目录 Contents

第十二章 抓好基层全面建设 .....	(425)
以实战化训练铸利剑 .....	(425)
治训务必从严 .....	(427)
立足现有装备谋打赢 .....	(429)
训练考核要求真务实 .....	(433)
不必拿着鸡毛当令箭 .....	(437)
形式主义的思想根源 .....	(441)
做好老兵思想政治工作之我见 .....	(443)
及时做好基层干部的思想政治工作 .....	(446)
谈心贵在心相通 .....	(450)
如何讲好大道理 .....	(453)
当好党支部书记的要义 .....	(456)
正副书记的配合之道 .....	(459)
连队主官要拧成一股绳 .....	(461)
如何做好随机性汇报 .....	(464)
基层党日活动的现状与思考 .....	(468)
注重提高士官队伍素质 .....	(472)
站直喽,别趴下! .....	(475)

一得之愚 ◎感悟篇

第十三章 观千剑而后识器 .....	(481)
没有调查就没有评论权 .....	(481)
贵在发现 难在发现 .....	(481)
动笔之前要属思 .....	(482)
功夫下在调查上 .....	(482)
言论写作三部曲 .....	(482)



观千剑而后识器 .....	(483)
机遇偏爱有准备的头脑 .....	(483)
生活是言论常青的叶绿素 .....	(484)
没有好作风就没有好笔头 .....	(484)
联系实际 紧贴基层 .....	(484)
长期积累 偶然得之 .....	(485)
融入生活的洪流 .....	(485)
深入生活是言论精品之源 .....	(486)
<b>第十四章 当好读者的眼睛 .....</b>	<b>(487)</b>
<b>抓准问题 切中时弊 .....</b>	<b>(487)</b>
<b>言之有物 有感而发 .....</b>	<b>(487)</b>
<b>关注热点 追踪热点 .....</b>	<b>(488)</b>
<b>抓住要害 说理透彻 .....</b>	<b>(488)</b>
<b>要言不烦 一语中的 .....</b>	<b>(489)</b>
<b>旗帜鲜明 一语道破 .....</b>	<b>(489)</b>
<b>敢于短兵相接刺刀见红 .....</b>	<b>(489)</b>
<b>鞭辟入里 析肤剥骨 .....</b>	<b>(490)</b>
<b>瞄准靶子 有的放矢 .....</b>	<b>(490)</b>
<b>当好读者的眼睛 .....</b>	<b>(490)</b>
<b>要有一双时代的慧眼 .....</b>	<b>(491)</b>
<b>独具慧眼离不开理性思维 .....</b>	<b>(492)</b>
<b>以正定主题 以奇谋篇章 .....</b>	<b>(492)</b>
<b>回答难点问题需要唯实是答 .....</b>	<b>(493)</b>
<b>选准这“一点” .....</b>	<b>(493)</b>
<b>第十五章 练就科学思维 .....</b>	<b>(494)</b>
<b>横看成岭侧成峰 .....</b>	<b>(494)</b>
<b>激浊扬清 明辨是非 .....</b>	<b>(494)</b>

边写边悟

## 目录 Contents

不畏浮云遮望眼 .....	(495)
跳出圈外天高地阔 .....	(495)
多想还要善想 .....	(496)
不做思想上的懒汉 .....	(496)
不附流俗者佼 .....	(496)
画可临不可摹 .....	(497)
善于思维 精于说理 .....	(497)
评论是冷静思考的结果 .....	(497)
练就科学思维 .....	(498)
见微知著 触幽探微 .....	(498)
练出历史眼光来 .....	(499)
人人意中 出人头地 .....	(499)
唤醒沉睡的思维 .....	(500)
平中见奇 别有洞悉 .....	(500)
脑袋长在自己头上 .....	(500)
奇文须当站着写 .....	(501)
不“怪”难以写名文 .....	(501)
思想深度的“深” .....	(502)
 第十六章 从平常中写出不平常 .....	(503)
纵横捭阖 议论风生 .....	(503)
笔端常带感情 .....	(503)
知识丰富 文思如泉 .....	(504)
波澜起伏 文情并茂 .....	(504)
犀利诙谐 趣味横溢 .....	(504)
论者要有辩证思维 .....	(505)
站在大局 服务全局 .....	(505)
变“三不知”为“三知” .....	(506)

永久不衰的魅力	(506)
文无定法 各有千秋	(506)
刻意创新 生动活泼	(507)
有血有肉 水乳交融	(507)
从平常中写出不平常	(508)
言之有理方能服人	(508)
时刻保持准确的判断力	(508)
不能拒绝独立思考	(509)
删繁就简三秋树	(509)
<b>第十七章 说得清更要说得妙</b>	<b>(510)</b>
不妨“换句话说说”	(510)
问问自己：能否写得与众不同	(510)
用自己的笔参与创造历史	(511)
不妨尝试“陌生化”写法	(511)
换个角度写写看	(511)
用自己的话来写	(512)
善于运用群众语言	(512)
启肩而香溢	(513)
立片言以居要	(513)
语言深刻的来源	(514)
精于谋篇 讲究文采	(514)
敢说新话 一针见血	(515)
说得清更要说得妙	(515)
文思妙韵 浑然天成	(516)
力图艺术的表现	(516)
用自己的话讲好“官话”	(517)
言犹尽而意不止	(517)

边写边悟