

**全国二级建造师执业资格考试
轻松过关考点题库系列**



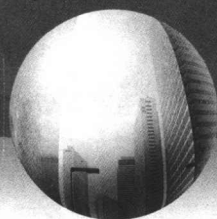
建设工程 施工管理

执业资格考试命题分析小组 编



化学工业出版社

全国二级建造师执业资格考试
轻松过关考点题库系列



建设工程 施工管理

江苏工业学院图书馆
藏书章

执业资格考试命题分析小组 编



化学工业出版社

· 北京 ·

本书是《全国二级建造师执业资格考试轻松过关考点题库系列》丛书之一。全书主要包括：施工管理概论、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、建设工程项目信息管理。本书内容丰富、全面。编者本着认真负责的态度对考试涉及内容进行了精心分析，将其整理成为一百多个考点，这样便于考生准确把握复习重点，提高学习效率。书中还给出了5套模拟试题，极具实战价值，可以作为考生考前自我摸底使用。

本书适合准备参加全国二级建造师执业资格考试的人士使用。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理/执业资格考试命题分析小组编.

北京: 化学工业出版社, 2006. 4

(全国二级建造师执业资格考试轻松过关考点题库系列)

ISBN 7-5025-8582-6

I. 建… II. 执… III. 建筑工程-施工管理-建筑师-资格考核-习题 IV. TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 038728 号

全国二级建造师执业资格考试轻松过关考点题库系列

建设工程施工管理

执业资格考试命题分析小组 编

责任编辑: 王 斌 陈 丽

责任校对: 郑 捷

封面设计: 关 飞

*

化学工业出版社出版发行

(北京市朝阳区惠新里 3 号 邮政编码 100029)

购书咨询: (010)64982530

(010)64918013

购书传真: (010)64982630

<http://www.cip.com.cn>

*

新华书店北京发行所经销

北京云浩印刷有限责任公司印装

开本 720mm×1000mm 1/16 印张 13½ 字数 256 千字

2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-5025-8582-6

定 价: 28.00 元

版权所有 违者必究

该书如有缺页、倒页、脱页者, 本社发行部负责退换

前 言

参加全国二级建造师执业资格考试是充满选择和艰难的挑战，能否挑战成功，至关重要的是选择一本高质量的能够直击命题精髓的辅导资料。因为在短短的几个月的时间里，考生没有时间进行第二次选择，因选择辅导资料失误而浪费的时间和机会将难以弥补。

本套丛书的编写人员由十几位具有多年教学、辅导、命题和阅卷经验的专家、学者和教授组成。对考生负责是我们义不容辞的责任。本着这一责任，由执业资格考试命题分析小组策划并组织编写的“轻松过关”系列考点题库已深受考生的青睐。对此，我们深感荣幸。同时，承载着全国几十万名考生的期盼和希望，我们又深感压力和责任。我们只有殚精竭虑、精益求精、不断创新，才能编写出更贴近考生，更贴近考题的辅导资料。

本套丛书共六分册，分别是《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《房屋建筑工程管理与实务》、《公路工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》和《机电安装工程施工管理与实务》。

本书中的每一题目都是编者深刻分析、把握命题规律后编写的，浓缩了考点的精华，全面体现了命题的动态，直击命题精髓，可为考生全面准确预测考题，快速提高考生的应试能力。

由于编者水平有限，书中疏漏之处在所难免，望广大读者和同行不吝赐教。

我们衷心祝广大考生顺利通过考试！

执业资格考试命题分析小组

2006 年 5 月

目 录

第一章 施工管理概论	1
考点 1 项目目标控制的动态控制原理	1
考点 2 动态控制原理的应用	3
考点 3 施工企业项目经理的工作性质	4
考点 4 施工企业项目经理的任务	5
考点 5 施工企业项目经理的责任	7
考点 6 施工资源管理的概念	8
考点 7 施工资源管理的任务	9
考点 8 建设工程项目管理的类型	11
考点 9 施工方项目管理的目标和任务	15
考点 10 组织论的基本内容	17
考点 11 项目管理的组织结构图	20
考点 12 项目管理的任务分工表	21
考点 13 项目管理职能分工表	21
考点 14 建设工程监理的概念	22
考点 15 建设工程监理的工作性质	23
考点 16 建设工程监理的工作任务	23
考点 17 建设工程监理的工作方法	25
考点 18 风险和风险量的基本概念	27
考点 19 建设工程项目的风险类型	27
考点 20 风险管理的工作流程	29
第二章 施工成本控制	30
考点 1 建筑安装工程费用项目组成	30
考点 2 直接费	30
考点 3 间接费、利润和税金	33
考点 4 建筑安装工程费用计算程序	35
考点 5 施工成本管理的任务与措施	36
考点 6 施工成本计划的编制依据	39

考点 7	施工成本计划的编制方法	40
考点 8	施工成本控制的依据和步骤	41
考点 9	施工成本控制的方法	42
考点 10	施工成本分析的依据和方法	45
考点 11	工程变更价款的确定方法	47
考点 12	索赔费用的组成	48
考点 13	建筑安装工程费用的结算方法	50
考点 14	工程量清单的作用	54
考点 15	工程量清单编制	56
考点 16	工程量清单计价	58
考点 17	建设工程定额的分类	60
考点 18	人工定额	62
考点 19	材料消耗定额	63
考点 20	机械台班定额	64
第三章	施工进度控制	66
考点 1	横道图进度计划的编制方法	66
考点 2	工程网络计划的类型和应用	66
考点 3	关键工作和关键线路的概念	68
考点 4	时差的概念	68
考点 5	施工方进度控制的组织措施	69
考点 6	施工方进度控制的管理措施	70
考点 7	施工方进度控制的经济措施	71
考点 8	施工方进度控制的技术措施	72
考点 9	建设工程项目进度控制的含义和目的	72
考点 10	建设工程项目进度控制的任务	73
考点 11	控制性施工进度计划的作用	73
考点 12	实施性施工进度计划的作用	74
考点 13	建设工程项目总进度目标的意义	75
考点 14	建设工程项目进度计划系统的概念	77
第四章	施工质量控制	79
考点 1	施工质量保证体系的建立	79
考点 2	施工质量保证体系的运行	80
考点 3	施工质量计划预控	82

考点 4	施工准备状态预控	87
考点 5	施工生产要素预控	87
考点 6	施工质量检验的主要方法	90
考点 7	施工质量检测试验	91
考点 8	隐蔽工程施工验收	92
考点 9	施工技术复核	93
考点 10	施工计量管理	94
考点 11	施工例会和质量控制活动	95
考点 12	施工质量不合格的处理	97
考点 13	施工质量验收的依据	97
考点 14	施工过程的质量验收	98
第五章	建设工程职业健康安全与环境管理	102
考点 1	建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任务	102
考点 2	建设工程职业健康安全与环境管理的特点	102
考点 3	职业健康安全管理体系与环境管理体系的基本框架	103
考点 4	施工安全控制的特点	104
考点 5	施工安全控制的程序和基本需求	104
考点 6	施工安全技术措施计划及实施	105
考点 7	施工安全检查	107
考点 8	建设工程职业健康安全事故的分类	107
考点 9	建设工程职业健康安全事故的处理	108
考点 10	文明施工的要求	109
考点 11	施工现场环境保护的措施	110
第六章	施工合同管理	112
考点 1	施工承包合同的主要内容	112
考点 2	专业工程分包合同的主要内容	117
考点 3	劳务分包合同的主要内容	119
考点 4	施工合同跟踪与控制	121
考点 5	施工合同变更管理	122
考点 6	施工合同信息管理	124
考点 7	索赔的概念、分类	124
考点 8	施工合同索赔的依据和证据	125
考点 9	索赔程序	126

考点 10	平行发包	127
考点 11	施工总承包	128
考点 12	施工总承包管理	129
考点 13	总价合同	129
考点 14	单价合同	130
考点 15	成本加酬金合同	131
考点 16	工程监理合同的主要内容	132
考点 17	物资采购合同的主要内容	133
第七章	建设工程项目信息管理	134
考点 1	建设工程项目信息管理的含义和目的	134
考点 2	建设工程项目信息管理的任务	134
考点 3	建设工程项目信息的分类	135
考点 4	建设工程项目信息编码的方法	136
考点 5	工程管理信息化的内涵	136
考点 6	工程管理信息化的意义	137
第八章	模拟试题	139
	全国二级建造师执业资格考试模拟试题 (一)	139
	全国二级建造师执业资格考试模拟试题 (二)	152
	全国二级建造师执业资格考试模拟试题 (三)	165
	全国二级建造师执业资格考试模拟试题 (四)	178
	全国二级建造师执业资格考试模拟试题 (五)	192

第一章 施工管理概论

考点1 项目目标控制的动态控制原理

单选：

1. 项目实施过程中，主客观条件的（ ）。
 - A. 变化是相对的，不变则是绝对的
 - B. 变化是绝对的，不变则是相对的
 - C. 变化和不变都是绝对的
 - D. 变化和不变都是相对的
2. 在项目进展过程中（ ）。
 - A. 平衡是暂时的，不平衡则是永恒的
 - B. 平衡是永恒的，不平衡则是暂时的
 - C. 平衡和不平衡都是暂时的
 - D. 平衡和不平衡都是永恒的
3. 项目目标的动态控制是项目管理最基本的（ ）。
 - A. 相对论
 - B. 结构论
 - C. 方法论
 - D. 绝对论
4. 由于在项目目标动态控制时要进行（ ）的处理，当项目的规模比较大时，数据处理的量就相当可观。
 - A. 大量数据
 - B. 少量数据
 - C. 规定数据
 - D. 一定数据
5. 采用计算机辅助的手段可高效、及时而准确地生成许多项目目标动态控制所需要的报表，将有助于项目目标动态控制的（ ）。
 - A. 人员管理
 - B. 预算处理
 - C. 档案管理
 - D. 数据处理
6. 分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题是指（ ）。
 - A. 组织措施
 - B. 管理措施
 - C. 经济措施
 - D. 技术措施
7. （ ）是指分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题。
 - A. 组织措施
 - B. 管理措施

C. 经济措施 D. 技术措施

8. 分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题是指 ()。

A. 组织措施 B. 管理措施
C. 经济措施 D. 技术措施

9. 分析由于技术 (包括设计和施工的技术) 的原因而影响项目目标实现的问题是指 ()。

A. 组织措施 B. 管理措施
C. 经济措施 D. 技术措施

10. 项目目标动态控制的核心是, 在项目实施的过程中定期地进行项目目标的 () 的比较, 当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。

A. 计划值和目标值 B. 计划值和实际值
C. 实际值和目标值 D. 实际值和项目值

多选:

1. 项目目标动态控制的纠偏措施主要包括 ()。

A. 组织措施 B. 管理措施
C. 计划措施 D. 技术措施
E. 实际措施

2. 项目目标动态控制的组织措施, 是分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题, 其采取的相应措施有 ()。

A. 调整项目组织结构 B. 任务分工
C. 管理职能分工 D. 工作计划组织
E. 改变施工管理

3. 项目目标动态控制的管理措施, 是分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题, 其采取的相应措施有 ()。

A. 调整进度管理 B. 改变施工管理
C. 管理职能分工 D. 工作计划组织
E. 强化合同管理

4. 在项目目标动态控制的技术措施中, 采取的相应措施有 ()。

A. 调整进度管理 B. 调整设计、改进施工方法
C. 改变施工管理 D. 改变施工机具
E. 强化合同管理

【参考答案】

单选: 1. B 2. A 3. C 4. A 5. D 6. A 7. B 8. C
9. D 10. B

多选： 1. ABD 2. ABC 3. ABE 4. BD

考点2 动态控制原理的应用

单选：

1. 我国在施工管理中引进项目管理的理论和方法已多年，运用控制原理控制项目的目标（ ），项目目标控制还处于相当粗放的状况。

- A. 已经得到普及
- B. 尚未得到普及
- C. 正在研究普及
- D. 已经面临淘汰

2. 施工进度目标的逐层分解是从（ ），逐步地由宏观到微观，由粗到细编制深度不同的进度计划的过程。

- A. 施工开始前和施工结束后
- B. 施工开始前和施工验收后
- C. 施工开始前和施工过程中
- D. 施工过程中

3. 进度的控制周期应视项目的规模和特点而定，一般的项目控制周期为（ ），对于重要的项目，控制周期可定为一旬或一周等。

- A. 一个月
- B. 二个月
- C. 三个月
- D. 四个月

4. 通过施工进度（ ）的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

- A. 计划值和目标值
- B. 计划值和偏差值
- C. 计划值和实际值
- D. 实际值和偏差值

5. 施工成本的计划值和实际值是（ ）。

- A. 绝对的
- B. 相对的
- C. 相对或绝对
- D. 没有关系的

多选：

1. 运用动态控制原理控制施工进度的步骤有（ ）。

- A. 施工进度目标的逐层分解
- B. 定期进行项目目标的计划值和实际值的比较
- C. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制
- D. 要经常性地调整施工进度目标
- E. 不管在什么情况下都不能调整施工进度目标

2. 运用动态控制原理控制施工成本的步骤有（ ）。

- A. 施工成本目标的逐层分析
- B. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制
- C. 按照成本控制的要求，收集施工成本的信息

- D. 定期对施工成本的计划值和实际值进行比较
- E. 通过施工成本计划值和实际值的比较, 经常性地调整施工进度目标

3. 施工成本的计划值和实际值的比较包括 ()。

- A. 工程合同价与招标价中的相应成本项的比较
- B. 工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较
- C. 施工成本计划与实际施工成本中的相应成本项的比较
- D. 工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较
- E. 工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较

4. 质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量, 还包括 () 的质量。

- A. 材料
- B. 半成品
- C. 消耗品
- D. 成品
- E. 有关设备

【参考答案】

单选: 1. B 2. C 3. A 4. C 5. B

多选: 1. ABC 2. ACD 3. BCDE 4. ABDE

考点3 施工企业项目经理的工作性质

单选:

1. 2003 年 2 月 27 日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的规定》(国发 [2003] 5 号) 规定, 取消建筑施工企业项目经理资质核准, 由 () 代替, 并设立过渡期。

- A. 注册监理师
- B. 注册会计师
- C. 注册经济师
- D. 注册建造师

2. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为 (), 即从国发 [2003] 5 号文印发之日起至 2008 年 2 月 27 日止。

- A. 三年
- B. 四年
- C. 五年
- D. 六年

3. 在全面实施 () 执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。

- A. 监理师
- B. 会计师
- C. 经济师
- D. 建造师

4. 建造师是一种专业人士的名称, 而项目经理 () 的名称, 应注意这两个概念的区别和关系。

- A. 也是一种专业人士
B. 是一种行政级别
C. 是一个工作岗位
D. 是一个项目

5. 我国在施工企业中引入 () 的概念已多年, 取得了显著的成绩。

- A. 项目管理
B. 项目经理
C. 工程管理
D. 建造师

多选:

1. 在国际上, 施工企业项目经理的地位和作用, 以及其特征有 ()。

- A. 项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人
B. 项目经理在任何情况下, 都是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人
C. 项目经理的任务仅限于支持项目管理工作, 其主要任务是项目目标的控制和组织协调
D. 在有些文献中明确界定, 项目经理只是一个技术岗位, 而不是一个管理岗位

E. 项目经理是一个组织系统中的管理者, 至于他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限, 则由其上级确定

【参考答案】

单选: 1. D 2. C 3. D 4. C 5. B

多选: 1. ACE

考点 4 施工企业项目经理的任务

单选:

1. () 在承担工程项目施工管理过程中, 应贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策, 执行企业的各项管理制度。

- A. 项目管理
B. 项目经理
C. 工程管理
D. 市场经理

2. 项目经理应严格财务制度, 加强财经管理, 正确处理 () 的利益关系。

- A. 国家、企业与主管机构
B. 企业、个人与项目经理
C. 国家、企业与个人
D. 企业、个人与主管机构

3. () 应执行项目承包合同中负责履行的各项条款。

- A. 项目经理
B. 监理工程师
C. 市场经理
D. 技术负责人

4. 项目经理应对工程项目施工进行(), 执行有关技术规范和标准, 积极推广应用新技术, 确保工程质量和工期, 实现安全、文明生产, 努力提高经济效益。

- A. 有效管理
- B. 有效制约
- C. 有效控制
- D. 有效协调

5. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 应以()的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系, 受托签署有关合同。

- A. 企业投资代表人
- B. 企业工会代表人
- C. 建设单位代表人
- D. 企业法定代表人

6. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 指挥工程项目建设的(), 调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素。

- A. 投资立项活动
- B. 生产经营活动
- C. 招标投标活动
- D. 开工剪彩活动

7. ()所承担的管理任务不仅依靠所在项目经理部的管理人员来完成, 还依靠整个企业各职能管理部门的协作、配合和支持。

- A. 项目经理
- B. 监理工程师
- C. 市场经理
- D. 技术负责人

多选:

1. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中, 履行的职责有()。

A. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策, 执行企业的各项管理制度

B. 严格财务制度, 加强财经管理, 正确处理国家、企业与个人的利益关系

C. 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款

D. 对工程项目施工进行有效控制, 执行有关技术规范和标准, 积极推广应用新技术, 确保工程质量和工期, 实现安全、文明生产, 努力提高经济效益

E. 通过自己的工作经验, 认真总结后建议和修改有关法规并上报有关机构

2. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同, 并在企业法定代表人授权范围内, 行使的管理权力有()。

A. 以项目经理身份与所承担的工程项目有关的外部关系, 受托签署有关合同

B. 组织项目管理班子

C. 选择施工作业队伍

D. 进行合理的经济分配

E. 研究相关法律并找出所规定的其他管理权力

3. 在一般的企业中设立的职能管理部门有()部门。

- A. 财务管理
- B. 政策管理
- C. 设备管理
- D. 质量检验管理
- E. 合同管理

4. 项目经理在项目管理方面的主要任务是 ()。

- A. 施工安全管理
- B. 工程造价管理
- C. 工程信息管理
- D. 施工质量控制
- E. 施工人员控制

【参考答案】

单选: 1. B 2. C 3. A 4. C 5. D 6. B 7. A

多选: 1. ABCD 2. BCD 3. ACE 4. ACD

考点 5 施工企业项目经理的责任

单选:

1. 建设部指出项目经理应承担施工安全和质量的责任, 要加强对建筑业企业项目经理市场行为的监督管理, 对发生重大工程质量安全事故或市场违法违规行为的项目经理, 必须 ()。

- A. 依法予以严肃处理
- B. 对其进行教育
- C. 对其进行罚款和审判
- D. 调离到其他企业出任经理

2. 在国际上, 由于项目经理是施工企业内的一个工作岗位, 项目经理的责任则由企业领导根据 () 的体制和机制, 以及根据项目的具体情况而定。

- A. 企业经理
- B. 企业管理
- C. 项目经理
- D. 项目管理

3. 由于项目经理的违法行为而导致企业的损失, 企业 () 法律责任。

- A. 对其不能追究
- B. 和其一块承担
- C. 对其也可能追究
- D. 只能自己承担

多选:

1. 建设部的有关文件指出, 项目经理对施工承担全面管理的责任有 ()。

- A. 工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统
- B. 要加强对建筑业企业项目经理市场行为的监督管理
- C. 对产生重大工程质量安全事故或市场违法违规行为的项目经理必须依法处理
- D. 对工程项目施工负有全面管理的责任
- E. 实行项目经理负责制

【参考答案】

单选: 1. A 2. B 3. C

多选： 1. ADE

考点6 施工资源管理的概念

单选：

1. 在项目管理中资源是为完成项目而需要的投入，有的参考文献把（ ）也作为资源。

- A. 时间
- B. 空间
- C. 节约
- D. 效率

2. （ ）中的资源管理是两个不同的概念。

- A. 项目管理与成本管理
- B. 项目管理与人员管理
- C. 项目管理与企业管理
- D. 项目管理与财务管理

3. （ ）是项目管理中的资源管理的含义。

- A. 确定资源的来源
- B. 确定资源的稳定
- C. 确定资源的合法
- D. 确定资源的选择

4. 力求资源需求均衡的资源进度计划（以资源需求的均衡为前提条件，编制进度计划），在一般情况下，重点考虑（ ）。

- A. 资源分配
- B. 主导资源
- C. 资源开发
- D. 资源节约再利用

5. （ ）的理论在 20 世纪 60 年代已形成，并逐步在发展，并有严谨的数学模型和算法。

- A. 资源分配
- B. 资源开发
- C. 资源进度计划
- D. 资源节约再利用

6. 施工资源管理有两种类型，即施工企业的施工资源管理，以及一个施工项目的施工资源管理，（ ）项目管理中资源管理的范畴。

- A. 前者属于
- B. 后者属于
- C. 两者属于
- D. 两者都不属于

7. 施工项目的施工（ ）目的是，通过施工资源的合理配置，为项目目标的实现提供资源保证。

- A. 资源分配
- B. 资源开发
- C. 资源进度计划
- D. 资源管理

多选：

1. 在项目管理中，物资资源包括（ ）。

- A. 材料
- B. 半成品
- C. 质量
- D. 设备

E. 人员

2. 在项目管理中资源管理是一个专门的术语,也是为完成项目的一项重要管理任务。项目管理中的资源管理与企业管理中的资源管理是两个不同的概念,后者主要是指()。

A. 合同管理

B. 材料管理

C. 设备管理

D. 施工管理

E. 财务管理

3. 项目管理中资源管理的含义包括()。

A. 确定资源的选择

B. 确定资源的分配计划

C. 确定投入资金的多少

D. 确定施工人员的数量

E. 编制资源进度计划

4. 资源进度计划的类型主要有()。

A. 力求资源最大节约的资源进度计划 B. 力求资源需求均衡的资源进度计划

C. 符合工期约束条件的资源进度计划 D. 符合施工工人要求的资源进度计划

E. 符合资源供应约束条件的资源进度计划

【参考答案】

单选: 1. A 2. C 3. D 4. B 5. C 6. B 7. D

多选: 1. ABD 2. BCD 3. ABE 4. BCE

考点7 施工资源管理的任务

单选:

1. 一个项目的()包含所有参与和配合该项目施工的所有单位将投入的资源。

A. 施工管理

B. 施工资源

C. 施工技术

D. 施工期限

2. 不同单位和不同管理层次的管理人员,各单位将参与施工的工作描述的是()。

A. 人力资源

B. 物资资源

C. 财力资源

D. 时间资源

3. 建筑材料、半成品、构配件、施工设备、施工设施(道路、桥梁、供水和供电设施、施工生产和办公以及生活设施等)描述的是()。

A. 人力资源

B. 物资资源

C. 财力资源

D. 时间资源