

慶餘堂


# 胡雪岩

## 智慧全集

中国 **500** 强企业

CEO们最欣赏的成功书

• 范高峰◎编著 •

 内蒙古文化出版社

慶餘堂


# 胡雪岩

## 智慧全集

中国 **500** 强企业

CEO们最欣赏的成功书

● 范高峰◎编著 ●

 内蒙古文化出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩智慧全集 / 范高峰编. — 呼伦贝尔: 内蒙古文化出版社, 2007.1

ISBN 7 - 80675 - 488 - 1

I.胡... II.范... III.胡雪岩 - 商业经营 - 谋略 IV.F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 147266 号

# 胡雪岩智慧全集

范高峰 编著

---

出版发行: 内蒙古文化出版社

社 址: 呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号

网 址: WWW.NMWH.COM 邮编: 021008

印刷装订: 北京楠萍印刷有限公司

责任编辑: 丁永才 姜继飞

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 20.50 字数: 210 千字

印 次: 2007 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7 - 80675 - 488 - 1 / B·035

定 价: 29.80 元

---

版权所有 翻印必究

## ◆ 内容简介

本书结合胡雪岩曾经经历的鲜活事例，对胡雪岩为人处世及经商的成功经验进行了深度地剖析。书中采取夹叙夹议的叙述方式，使读者既能了解胡雪岩辉煌与坎坷的传奇一生，又能领悟胡雪岩一生的成功智慧。相信本书能为读者在竞争日益激烈的今天带来些许借鉴与启发。



# 胡雪岩

智慧全集

中国**500**强企业  
CEO们最欣赏的成功书

范高隆◎编著

中国商业出版社

责任编辑：丁永才 姜继飞

封面设计：颜国森

# 前言

QIAN YAN

在中国19世纪下半叶，若要排名财富榜，首富无疑非“红顶子商人”胡雪岩莫属。

胡雪岩是中国封建社会最后一位商神。胡雪岩的一生，极具戏剧性。用他同时代人陈代卿的话来说，就是“游刃于官与商之间，追逐于时与势之中，品够了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道。”他从钱庄一个小伙计开始，通过结交权贵显要，纳粟助赈，为朝廷效犬马之劳；他构筑了以钱庄、当铺为依托的金融网，开药店、丝栈、贩军火，既与洋人做生意也与洋人打商战；洋务运动中，他聘洋匠、引设备，也颇有劳绩；左宗棠出关西征，他筹粮械、借洋款，又立下汗马功劳。他借助官场的势力，层层托靠，编织人际网，左右逢源，周旋于官府势力、漕帮首领、洋商买办之间，十数年里，便驰骋十里洋场，成为能在上海这一中国近代金融贸易中心呼风唤雨的富商大贾，并成为中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人……最后成为官居二品、红极朝野的“红顶子”商人。

为什么胡雪岩在他所处的每个行业中出类拔萃、独占鳌头？为什么胡雪岩能在最短的时间创造积累最多的财富？为什么胡雪岩能在商场、情场、官场左右逢源、游刃有余……胡雪岩的传奇人生和成功的智慧成为越来越多的人探究的对象。故如今有大量的著述从多方面对胡雪岩之入之事进行了不同层次地解剖。我们感受最深的



是，无论从哪个角度，哪些方面和层面解读胡雪岩的戏剧人生，都不能脱离他所活动的特殊舞台——国门洞开、战祸连连、动荡不安的晚清社会。

因此，本书侧重结合当时的历史背景和胡雪岩生活的具体环境，通过典型故事、事例，进行透析，夹叙夹议，让读者既领略到晚清的历史文化和胡雪岩的坎坷而辉煌的传奇一生，又可从中领悟到成功的经验与智慧。

本书从大量的史料、论著和文学作品中，提炼出胡雪岩智慧精华，分列为机遇运筹、待人处世、借势掌势、谋利守义、识人用才、官场情场六大篇，对胡雪岩的心经、圆经、挺经、善经、人经和活经的具体运用进行探讨剖析，揭示了一代成功商人用而不言、秘而不宣的经商绝活和官场秘笈，展示了胡雪岩性格、人格的复杂性和多面性。

无论是那些目前在商海中苦苦挣扎，却寻觅不到出路的人，还是在政界郁郁不得志、前途渺茫的人，一旦读透了本书，定会让他脱胎换骨，令人刮目相看；灵活运用其中的技巧，便能时来运转。只是有一点我们要特别说明一下：令人羡慕和追求的不是胡雪岩身份、地位和财富，而是他的智慧。学习胡雪岩的智慧，要取其精华，弃其糟粕。做人不能仿效，成功不可复制。



# 目 录

MU LU

## 第一篇 机遇运筹篇

1

——胡雪岩“心”经

用心于诡道——即利用心机和谋略，抓住眼前的机遇，不放过可能的机遇，运筹未来的机遇。探索胡氏经商创业的独门心法，无外乎四大要素：心志广大，胆识卓群，筹谋深远，行动快捷。

第一章 以卓识助虎胆 .....	2
1、立志在我，成事在人 .....	2
2、自己做主，敢想敢做 .....	8
3、精心筹划，进军洋场 .....	11
4、富贵险中求，刀头上的血也要舔 .....	15
第二章 运筹机遇 .....	19
1、风险大，机遇更大 .....	19
2、快捷出手，不让财源擦肩而过 .....	23
3、真正会用心，商机无处不在 .....	28





第三章 深虑远谋 .....	31
1、故弄玄虚，出奇制胜 .....	31
2、先予后取，从长计利 .....	35
3、妙手回击，小鱼吃大鱼 .....	38
4、放长线，钓大鱼 .....	43

## 第二篇 待人处世篇

——胡雪岩“圆”经

人们待人处世大都讲究“圆通”二字，但只知道“圆”就是圆润、圆滑，而忽略了“通”。通，就是把事做通，把人做通。做大事要深究圆通哲学。

第一章 圆通处世 .....	48
1、素敢任事，不避嫌怨 .....	48
2、仁义至上，以仁服人 .....	52
3、知变才能圆通 .....	55
4、通“情”始可达“意” .....	58
第二章 厚黑办事 .....	61
1、花花轿儿，人抬人 .....	61
2、权衡轻重，不可草率 .....	68
3、以其人之道，还治其人之身 .....	71
4、没有永远的敌人，只有永远的利益 .....	79

第三章 机巧做人 .....	84
1、察言观色，可以事半功倍 .....	84
2、投其所好，以退为进 .....	91
3、行侠仗义，倾心交友 .....	100
4、不计前嫌，以德报怨 .....	105
5、做人一定要言而有信 .....	108
6、用人还须防人 .....	112

## 第三篇 借势掌势篇

——胡雪岩“挺”经

作为一个成功的商人，胡雪岩有着他过人的商业谋略。他十分注重“势”在自己经营中的地位，他在商不言商，而是花费很大精力去作“势”。他一生的商业活动就是从构筑官场势力开始的。

第一章 借势而起 .....	118
1、好风凭借力，送我上青云 .....	118
2、借资生财，开阜康钱庄 .....	122
3、借势成势，立足商界 .....	126
第二章 造势而盛 .....	129
1、别出心裁，“哄”抬市面 .....	129
2、拉拢富豪，借势经营 .....	134
3、嫁女攀高枝，背靠大树好乘凉 .....	137



第三章 顺势而为	142
1、强强联手，制胜之道	142
2、囤丝斗洋商，敢做第一人	145
3、巧借洋款，为我所用	151

## 第四篇 谋利守义篇

——胡雪岩“善”经

商海泛舟，风卷云舒，成王败寇。市场竞争，风云变幻莫测；商战之途，险象环生。胡雪岩能在大风大浪中行船，不仅得益于“官商”之名，以官和商双重身份办事情，也不仅因其独特的经商理念和高超的经营管理技巧，更重要的是得益于他的“仁术”——为富且仁。

第一章 经商有“道”	156
1、做生意先做人，信用的事比命大	156
2、不赚结怨钱	160
3、生意有道，牌子要紧	163
4、人靠脸面，店靠门面	166
5、做生意不要墨守成规	169
6、顺应时局，稳定市场	172
第二章 为富且仁	175
1、厉行“戒欺”，以信求利	175
2、“真不二价”，以诚取利	180

3、情义摆两边，利字放中间 .....	184
4、商道即人道，能舍则舍 .....	187
<b>第三章 义行利随</b> .....	<b>190</b>
1、身陷危境，义字当先 .....	190
2、创办义渡，博得善名生意浓 .....	193
3、以义求利，义利相随 .....	196
4、乐善好施，美名远扬 .....	200

## 第五篇 识人用才篇

——胡雪岩“人”经

这个“人”有三层含义：一是“自己”，自己要有本事；二是“关系”，最主要的就是“官商关系”与“商匪关系”，官商在中国传统的制度下是最好的亲家，所以注意官商关系绝对是中国商人成功的第一要素；三是“人才”，胡雪岩用人堪称一绝。从识人、待人到用人、管人，无一不体现出他独到的眼光和驾驭人才的本领。

<b>第一章 识人以远</b> .....	<b>206</b>
1、巧促良缘，义结益友 .....	206
2、行出于众，人必非之 .....	210
3、舍得钱财，赢得人心 .....	215
<b>第二章 待人以宽</b> .....	<b>218</b>
1、怀柔之心，以义制不仁 .....	218



- 2、协调矛盾，和睦共处 .....223
- 3、以诚相待，施以恩惠 .....226

第三章 用人以信 .....231

- 1、精心考查，慧眼识珠 .....231
- 2、知人善任，人尽其才 .....235
- 3、为我所用便是才 .....239
- 4、尺有所短，寸有所长 .....241
- 5、以诚相待，充分信赖 .....244
- 6、“人”经的驭人之术 .....247

## 第六篇 官场情场篇

——胡雪岩“活”经

胡雪岩的一生都与女人纠缠着。伴随着事业的发迹与成功，周围出现了一个又一个令他心动的女人，他也曾有过真心、真情、真爱。但是，胡雪岩世故多情，他惜情重情，却不会耽于用情，甚至能在权衡利弊得失后，“挥慧剑，斩情丝”……他的高明之处在于不仅由此保全了一份珍贵纯洁的情感，还能因此笼络人心，为自己的事业经营，开拓另一番天地。

第一章 权重如山，财流如水 .....252

- 1、眼观六路，顺势而进退 .....252
- 2、前半夜想自己，后半夜想别人 .....257

3、互相帮衬，事业腾达 .....	260
4、不为宠惊，不为辱动 .....	263
5、洞察时局，狭缝求财 .....	266
<b>第二章 风花雪月事，莫与商人言 .....</b>	<b>269</b>
1、娶女杰，助商海称霸 .....	269
2、网络关系，情场不忘商场 .....	275
3、激励下属，割爱买人心 .....	278
4、盛时而留，败时而弃 .....	283
<b>第三章 时局剧变，红顶失色花落去 .....</b>	<b>287</b>
1、赌气作争气，伤己难伤敌 .....	287
2、做事要有分寸，谨防顾前不顾后 .....	290
3、时局逆转，英雄苦走末路 .....	293
4、胡氏关系结构大破解 .....	301

# 第一篇 机遇运筹篇

——胡雪岩“心”经

用心于诡道——即利用心机和谋略，抓住眼前的机遇，不放过可能的机遇，运筹未来的机遇。

胡雪岩在商场、情场、官场上都算得上是精明到家了，他工于心计，处处在心中盘算如何应对挑战，所以才表现出了大商人的超凡才智和本领：做生意首先是“经营”人。

探索胡氏经商创业的独门心法，无外乎四大要素：心志广大，胆识卓群，筹谋深远，行动快捷。





## 第一章 以卓识助虎胆

胡雪岩以先秦时期商业巨贾吕不韦为楷模，不计成本地“经营”人：既经营自己的人生，也经营别人。明知不可赌而赌之，从中体现出来的谋事心法着实令人叹服。此外，他特有的远见卓识与做事胆略，更体现出了他超人的大智慧。

### 1、立志在我，成事在人

中国人大多相信命运，故常常听人讲到“谋事在人，成事在天”，大意就是说一件事的发端首先在于人的谋划，而它的成败与否最终是要取决于上天的恩赐以及人力难及的命运之数。胡雪岩却是与众不同，他认为应该是“立志在我，成事在人”。

胡雪岩认为，只要一个人有了远大的志向和坚定的意志，就能为自己创造成功的条件，从而开辟出一条迈向成功的金光大道。

胡雪岩，名光墉，安徽绩溪人。幼年丧父，家庭贫困，生计无靠。为了养家糊口，胡雪岩从小就进到杭州信和钱庄里当学徒。旧时候，杭州人称学徒为“学生子”，干的是粗杂脏活，从扫地到倒便壶无所不做。胡雪岩聪明好学，勤快又善解人意，并且能言善辩，深得钱庄老板的赏识。因此，三年满师之后，胡雪岩顺利地成了这家钱庄的伙计（营业员）。

胡雪岩经常单独负责催款收账，从未出过任何纰漏，因此很快就被“大伙”（相当于经理）张胖子看中，被派分管“外场”。（主

要是从事联络客户、放款和兜揽存款的业务。)这期间,胡雪岩果然不负东家所望,将“外场”打理得妥妥贴贴,并且把钱庄里里外外、上上下下的关系也处理得十分融洽。

当时正是咸丰初年,太平军反清势力席卷全国,清政府已然岌岌可危,国库支绌原本是常态。可是正赶在出现战事的节骨眼上,需要用兵的时候,谁想到中央财政竟然连一点腾挪的余地也没有,那岂不是要命?即使新开苛捐杂税,也难以解救一时之急。面对如此危局,在一班大臣的策划下,朝廷最先出台了一项“筹饷上策”,就是“奏令各省,劝谕绅商士民,捐助军饷”。

这个“捐”字,当然并非“捐献”、“募捐”的那个“捐”,而是“捐纳”的“捐”。说白了,就是出钱买官的意思。毫无疑问,这项特殊政策,其实就是号召天下有钱人,踊跃买官;朝廷拿卖官所得,充实军饷。从官场角度上说,响应号召,积极“报捐”,是忠君爱国,报效朝廷的高尚义举,是要受到奖励的。中央吏部则会依据“捐纳”的多少,发放一张做官执照。如此一来,以钱买官在当时俨然成为了一种时尚。

素来就胸怀大志的胡雪岩其实早就不安于做伙计的现状,他自幼就怀有建立不世之功的抱负。可惜自己身份卑贱,没有本钱,壮志难酬。因此,尽管他平常在众人面前总是笑容可掬,但内心却总是郁郁寡欢。多年的“外场”工作让胡雪岩对时事早是精通,他深知要实现自己的抱负就必须靠官吏支持,而自己仅凭一个钱庄小伙计的身份,要想与在任官吏拉上关系简直比登天还难。

如今朝廷颁布筹款政策对于胡雪岩来说简直就是绝好的机会。一心想通过经营官场靠山而发达的胡雪岩,终于在这时发现了可以实现自己理想的理想阶梯——王有龄。

有一天,胡雪岩在“梅花碑”一家茶馆喝茶,正好看见总是穷泡茶馆的王有龄走了进来。胡雪岩对王有龄有一些了解,知道此人祖籍福州,方年三十有余、为人正直,满腹经纶,却一直怀才不遇,处境异为艰难。虽然王有龄的父亲曾是分发浙江的候补道台,在杭州居住数年,只可惜一直没有奉委过什么好差使,最后终落得老病