

中国历史智谋故事总集

主编 舒乡

历代权臣智谋故事

上

中国环境科学出版社
学苑音像出版社

中国历史智谋故事总集
舒乡 主编

历代权臣智谋故事
(上册)

马洪 杨思潮 编著

中国戏剧出版社

编委会名单

主 编 舒 乡

编 委(以姓氏笔画为序)

马 洪 朱 弘 孙 志

李四印 国 斌 杨思潮

洪 伟 艳 玲 舒 乡

董书城 曹贤方 戴文岭

前言

前言

古老而恢弘的华夏神州，是世界所公认的创造谋略和盛产智谋的故乡。

上下五千年的中国历史，既是一部智谋故事的传奇史，又是一部智谋人物的活动史。翻开浩瀚如烟、博大精深的史籍，我们犹如置身于巨大而辉煌的舞台上，与历朝历代的帝王将相、黎民百姓直面交流，这边是“乱纷纷你方唱罢我登场”，那边是“血淋淋败者成寇胜者王”。每一次王朝的更替，总有谋略在其中屡建奇功，让人敬佩折服；而每一次时代的变迁，又总有智慧在其中大



前言



放异彩，让人叹为观止。当天下大乱、群雄纷争时，总会出现明君慧帝顺天承运，问鼎皇位；而当社会动荡、内外生变时，又总会出现智士谋臣应运而生，力挽狂澜。

走进这一幕幕曾经发生过的历史大剧中，无数鲜为人知、包容着正邪智谋在内的内幕奇闻，令我们触目惊心，发人深省：我们看到了励精图治、勤政德民的帝王御谋，也看到了文韬武略、安邦定国的重臣权谋；看到了继往开来、德高望重的贤臣运谋，也看到了权倾朝野、为害忠良的奸臣弄谋；看到了命运坎坷、前途凶险的皇子图谋，也看到了专宠一身、遗恨千古的后妃变谋；看到了投机钻营、富甲天下的名商财谋，也看到了金戈铁马、出奇致胜的名将战谋，等等。所有出场的历史风云人物，个个凭着超人的智慧和卓绝的谋略，演



前言



出了一幕幕精彩绝伦的历史大片，绘制了一幅幅色彩绚丽的历史长卷。这些凝聚着深邃而精湛智谋的故事，成为了人们至今仍津津乐道的历史绝唱，也成为了全人类共同拥有的宝贵的文化遗产，启迪着现代人类的智慧思考，也激发着炎黄子孙再铸辉煌的勇气豪情与信心。

历史告诉人们：人类的智谋是不分种族、不论出身的，但运用智谋的人，却要受到社会阶级的限制与历史环境的制约。丰富的知识与过人的智慧，只有与良好的思想修养和政治素质结合，才能做出顺应历史发展规律、顺乎万民大众心意的正义之事，也才能名垂青史，万古传颂。否则，便只能助纣为虐，残害忠良，谋取私利，遗臭万年。

本书内容庞大，史料丰富，情节入胜，叙述传神，引领着读者沿着中华祖先留下的历史足迹畅游浏览，使人在阅



前 言

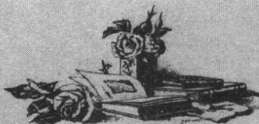


读欣赏中，感悟前人的智慧与神奇，引发今天的思考与遐想，从而充分领略中国历史文化的奇妙与伟大。

前事不忘，后事之师。一个伟大的民族，必然重视历史的借鉴与警示。因为，忘记历史就意味着背叛，割裂历史的传承就是倒退。21世纪的中国人，需要学习和了解包容着无数智慧和经验教训的中国历史。本书的目的即是为了满足读者探寻中国历史奥秘的兴趣和愿望，是为了使历史悠久、博大精深的中华文化不断地被后人发扬光大。

“继往”是为了“开来”，学习历史是为了未来，让我们继承中华民族的历史智慧，共同创造未来的辉煌。





CONTENTS

目 录

• 上 册 •

一、雄才大略，善事大国

——郑国宰相子产的智谋故事 … (1)

1. 初涉政坛，功显外交 …………… (1)
2. 大胆改革，善事大国 …………… (6)
3. 不毁乡校，政绩昭彰 …………… (16)

二、囤积奇货，以商道从政

——秦国宰相吕不韦的智谋故事

…………… (23)

1. 囤积奇货，一朝显荣 …………… (23)
2. 创立理论，推进统一 …………… (29)
3. 权重震主，饮鸩自杀 …………… (39)

三、韬光晦迹，指鹿为马

——秦末权臣赵高的智谋故事

…………… (43)

1. 韬光晦迹，投主所好 …………… (43)



CONTENTS

2. 利结同盟,沙丘政变 (47)
3. 剪除异己,安插亲信 (57)
4. 罗织罪名,陷害李斯 (63)
5. 指鹿为马,篡权夺位 (67)
6. 身死族灭,遗息万年 (71)

四、豪门权贵,专权残暴

——东汉宰相窦宪的智谋故事

- (77)
1. 豪门权贵,放纵恣肆 (78)
 2. 勒石燕然,威震天下 (83)
 3. 横行无忌,被逼自杀 (90)

五、不畏强势,力亟宦官

——东汉良相陈蕃的智谋故事

- (96)
1. 清世之志,刚直不阿 (96)
 2. 反对宦官,直陈敢言 (100)
 3. 宦官反叛,不幸捐躯 (107)



六、高瞻远瞩，深谋豁达

——东晋三朝宰相王导的智谋故事

- (112)
1. 欲伸大志，结识司马 (112)
 2. 图谋大业，献策南迁 (114)
 3. 高瞻远瞩，建立东晋 (117)
 4. 弟弟叛乱，主动待罪 (122)
 5. 重新执政，积极北伐 (125)
 6. 大义灭亲，讨伐王敦 (127)
 7. 豁达大度，化敌为友 (128)

七、治化大行，备受争议

——前秦治国名臣王猛的智慧故事

- (131)
1. 少有大志，乱世待机 (131)
 2. 符坚相召，一拍即合 (137)
 3. 以法治国，打击豪贵 (140)
 4. 治化大行，功盖孔明 (144)



CONTENTS

八、勇于改革，强国富民

——北宋宰相王安石的智谋故事

- (154)
1. 任地方官，上万言书 (154)
 2. 熙宁变法，强国富民 (161)
 3. 党派之争，终遭罢相 (178)

九、以民为本，文武全才

——北宋名臣王尧臣的智谋故事

- (191)
1. 正直为臣，平易近人 (191)
 2. 抵御西夏，胸有韬略 (193)
 3. 以民为本，持法守正 (198)
 4. 整理典籍，耗尽心血 (204)

十、励精图治，功勋卓著

——明朝宰相张居正的智谋故事

- (207)
1. 奸臣当道，假病离职 (207)
 2. 借力冯保，通向首辅 (210)
 3. 十年改革，功勋卓著 (215)
 4. 名毁家破，死后之悲 (226)



一、雄才大略，善事大国

——郑国宰相子产的智谋故事

子产（？—公元前522年），即公孙侨、公孙成子，春秋末年杰出的政治家。他在郑国执政21年，无论在内政，还是在外交方面都有卓越的建树。

1. 初涉政坛，功显外交

公元前565年，郑简公刚刚即位，为了表示对晋国的亲好，并向其献媚，他悍然派子产的父亲子国同子耳率军侵略蔡国，初一交锋就活捉了蔡国的司马公子燮。郑国人都为这次胜利而欢天喜地，举国大庆，惟独年轻的子产不以为然。他忧心忡忡地对父亲说：“小国不推行文教德政而只讲求武功，再也没有比这更大的祸患了。”并尖锐地指出：“从今以后，郑国至少四五年内将不得安宁。”

听到儿子的话，子国很是生气，极其愤怒地呵斥道：“你知道什么！国家军政大事都有正卿来谋划，小孩子乱说会招来杀身之祸的！”



历代权臣智谋故事（上）



蔡是楚的属国，所以郑侵蔡必然会引起晋楚之争，郑国自然不得安宁。事实上，后来的形势果真就像子产所说的那样。

这件事说明，子产具有超凡脱俗的见识，他能从实际出发，正视小国的现实，对当时的晋、楚两霸有着清醒的认识，从而能透过伐蔡得胜之“喜”，看到日后晋楚伐郑之忧。这不能不说是颇有远见的。子产刚成年即崭露头角，一鸣惊人，预示着一位杰出的政治家即将亮相，登上郑国的政治舞台。那一年，他还不到二十岁。

之后的第二年，郑国发生了一起重大的政治暴乱：执政的子驷被杀；子国也殉难了；子产勇敢地组织国人，抵抗暴徒，并帮助子驷之后——子孔平定了暴乱。又过了九年，子孔与子驷一样专断独行，国人不满意，又杀死了子孔。子展继位，拜子产为卿，从此，已过而立之年的子产开始了从政生涯，他登台亮相，首先在外交上连续打了几次漂亮仗。

公元前551年，晋平公以盟主的身份命令郑简公到晋国朝见，简公派子产前往。接见时，晋平公厉声责问子产：“郑国为什么要附从于楚？”子产临危不惧，面对晋国君臣发表了一通声情并茂的演说，称自晋悼公以来，郑国与晋国关系友好，虽然有时不能不附从于楚，那也是因

为晋国没有尽到保护小国的责任。他接着严肃地指出：“假如贵国能安定敝国，敝国自然会早晚听从，根本就无须贵国来通知敝国朝贡；假如贵国不体谅敝国的困难，只是表面上说一些好听的话，那敝国自然不会接受贵国的命令，而且会断绝邦交而成为仇敌。”子产义正辞严的演说使晋平公自知理屈，再也不责备郑国了。于是，晋、郑两国重归于好。

两年后，范宣子掌握了晋国政权，就把各诸侯国朝贡的数字增多，因而惹起郑国的不满。子产连夜奋笔疾书，写信给范宣子，劝他减轻盟国对盟主纳币的负担。这是一篇著名的外交文件。信中说：

据我所知，君子治理国家，所担心的并非缺乏财货，而是忧虑没有好的声誉。假如把诸侯的财货都集中到晋的国库，那么诸侯就会对晋国产生二心；假如阁下也如此自私自利，那么晋国人就会对阁下产生二心……名誉是道德的基础，而道德是国家的基础，国家有了道德基础就不会败亡，阁下为什么不努力树立名誉呢？有好的品德内心就会快乐，内心快乐就会长久安定……假如心存仁道来培养自己的品德，那么美名自然会传布天下。远地方的人会因此仰慕而来，近地方的人也会获得安宁。但愿能听到人民在赞美阁下，阁下实在是造福人民的恩人，而不愿听到人



民说阁下夺取了他们的财物而据为私有。

范宣子得信后，深为子产的言辞所折服，既高兴又担心，不得不减轻诸侯贡物的负担。这封信中，子产的外交辞令虽很委婉，却绵里藏针，以小见大，以理服人，把纳贡的利害关系讲得很透彻，从而完好地实现了郑国的外交目标，也在一定程度上提高了郑国的地位和子产的声望。

也就在这个时候，由于吴国的强盛，故楚在江淮一带不断发生战争。楚国疲于奔命，加之晋国从中进行挑拨离间，自楚平王以后，已经无力经营北方了，因而郑国在外交上渐渐倾向于晋，并为了晋国攻伐陈、蔡、许等从楚的小国。公元前548年，郑国几乎将陈国完全消灭，此次行动原是为了讨得盟主晋国的欢心，所以子产一待战争结束，便去向晋国报捷。大概是晋怕郑强大的缘故，子产初到，晋侯就诘问子产为什么要侵略小国。子产则毫不含糊地反问：“现在大国多到拥有方圆五六千里土地，假如大国根本不侵略小国，它的国土怎么会有如此之大呢？”

子产在外交上的成功，当然不只是凭着他的口才，而是由于他对当时的形势、各国的实力都了如指掌，因而能从容对答，进退自如。公元前547年，楚康王为了替许国报仇，起兵讨伐郑国。大祸将临，郑国群臣都主张抵抗。一日上朝，智慧超群子产却对郑侯说：“如今晋楚两国

一、雄才大略，善事大國

就要达成和议了，各诸侯国以后也得和平相处，楚王只是出于一时冲动才兴兵的，因此我们不如使他得逞而归，如此反倒容易促成晋楚两国的和平。”子展闻言有理，于是采纳了子产的意见。后来，楚国军队在郑国耀武扬威了一番，便班师而归了。郑国没有抵抗，也没有导致战争，真是如子产所料。

子产在外交上的突出表现为其树立了良好形象，从而被统治阶级上层人物寄予厚望。吴季札朝聘郑国，见到子产，就像老朋友一样，谈话也极为投机，他预料到子产将会执政。公元前543年，子产有事到晋国去，叔向问及郑国强族驷氏、良氏之间的斗争，子产没有表态。后来子驷率领贵族军攻打伯有，双方都请求子产助战。子产回答说：“即使是我的亲兄弟遇到这种情形，我也只能帮助天所帮助的一方。”他仍然没有偏向于哪一方。伯有死后，子产为其穿上寿衣，又把他的头放在自己的腿上痛哭，并且很有礼节地埋葬了伯有。这时子驷企图攻打子产，子皮劝止了他们，并生气地说：“礼仪是立国之本，假如杀死讲究礼仪的人，就会招来大祸。”子驷听了这话就打消了这个念头。

这年，应该轮到子皮执政了，但他极力保荐子产，子产推脱不掉，终于接受。子产执政以后的内政、外交活动



都得到了子皮的支持，加上子产的远见卓识，他在内政、外交上都取得了丰硕成果。

2. 大胆改革，善事大国

子产所处之世，正值周室衰微，诸侯兼并；战争频繁，天下大乱。郑国小而偏，处于晋楚两大霸国之间，为两国必争之地，处境十分困难。大国欺凌小国是常事，国小卑弱的郑国更是多次遭受欺凌之辱，晋、楚、齐、秦等大国都对郑国虎视眈眈。国内则是“族大宠多”，内部矛盾重重，祸乱不已，内乱频仍。当此内忧外患之际，国家面临崩溃之时，子产相郑可以说是受命于危难之中，等着他去治理的郑国是一副难以收拾的烂摊子。

然而子产丝毫没有畏难情绪，而是迎难而上，雄心勃勃，力图振兴郑国。他上台后做的第一件大事，就是将城池赠送给郑大夫伯石。为什么要这样做呢？他向对此不解的子大叔说：“要想叫人没有贪欲是很难的，假如能让每个人都满足自己的欲望，借重这种人使他们为国家做事，就可按照理想完成任务，这就是说我使他成功，并不是别人让他这样做。我为什么要爱惜这块土地呢？反正还是归郑国人所有。”他还说：“要想安定国家，必先安定

