

競賽·評比·現場會議



山 东 人 民 出 版 社

競賽·評比·現場會議



山東人民出版社

一九五八年·濟南

競賽·評比·現場會議

*

山東人民出版社編輯出版（濟南經二路勝利大街）

山東省書刊出版業營業許可証出001號

山東新华印刷厂印刷 新华書店山東分店發行

*

書号：2038

开本 787×1092 1/32·印張 1 1/16·字數 20千

1958年5月第1版 1958年6月第2次印刷

印數：8,001—15,500

統一書号：3099·118

定 价：（1）0.00元



目 录

十分指标，十二分措施，

二十四分干劲.....	“人民日报”社论（1）
大竞赛——大丰收	“大众日报”社论（6）
看谁在生产大跃进中打先锋	（8）

——石門宋乡农业社向全省兄弟社发起倡议·

动员起来，做好工作，

迎接检查，力争上游	“大众日报”社论（11）
用评比方法推进生产	（17）
评比竞赛是促进生产的好方法	于少彬（21）
生动活泼的开会方法——现场会议 ...	“大众日报”社论（25）
边谈边议边看边作的现场会议	于少彬（28）

十分指标，十二分措施，二十四分干劲

“人民日报”社論

最近江苏省常熟县二十三个乡发出了开展社会主义农业高额丰产竞赛的倡议书，在这个倡议书中，他们提出了一个值得注意的口号：“十分指标，十二分措施，二十四分干劲。”这个口号生动有力，切合当前运动发展的实际需要。因为规划指标是人们努力奋斗的目标；而要实现这种目标，还必须切实可靠的措施，使人人都有办法、有信心，能够充分发挥干劲，大踏步地向着规定的目标跃进。如果说，指标等于十分，那末，为了完全实现这十分指标，就需要有十二分措施做保证。因为各种措施不一定都能不折不扣地收到实效，其中可能有没有充分做到的，也可能有虽然充分做到而没有充分生效的，甚至还可能有由于没有预见到的原因而失败的，所以措施必须超过指标。至于群众的干劲，那自然要鼓得越足越好。鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义——这就是我们的口号。

一切跃进的规划，都应当是对主观和客观的条件加以具体的分析，经过主观的努力而能达到的规划。先进的规划必须有先进的指标。先进的指标是必需的，它是领导人们前进

的綱領。有了它，人們就得到鼓舞，就將一往無前地向着理想的目标奔去。如果沒有这种先进的指标，而只有通常的甚至落后的指标，那末，人們就一定疲疲沓沓，有气无力，人們的精神就不能解放，处在一种不敢往高处看、不敢往远处走的萎靡不振的奴隶状态，什么建設事业都不会得到滿意的成就。因此，我們要跃进，首先有必要提出先进的而不是落后的、保守的指标来。

有了先进的指标，当然必須有各种具体的措施做保證。措施是实现指标的具体办法。有沒有措施和措施是否正确，直接决定着规划的成败。

有了先进的指标，又有实现指标的具体措施，羣众的干劲才有用武之地，才不会落空，才能够做出应有的成績。

最近有些地方提出了先进的指标，也有足够的干劲，但缺乏具体的办法，这就有使指标落空或不能完滿实现的危險。因此，应当在确定指标以后，立即发动羣众，使它变成羣众的切身事业，羣策羣力，定出一切必要的具体的措施来解决实现指标过程中所遇到的各种困难和問題。任何困难都不是絕對不可克服的，困难本身就包含着克服困难的因素，問題还在于我們是不是能够对具体情况做具体分析，发现克服困难的因素，从困难中找出办法。

举例來說，河南省魯山县馬樓乡的十个农业社，在2月間实现治山、治水、刨地等各种指标共需九十万三千二百五十个工，而全乡劳动力只有一万零七百五十八个，在一个月時間內每人要做八十多个工才能完成任务，这就出現了任务

大、時間緊、勞力少的矛盾。面對這種情況，在鄉社幹部中出現了兩種思想情緒，一種是要咬牙苦戰，突破困難，堅決完成任務；一種是怕困難，要求減少任務。最後，全鄉幹部和羣眾研究出了十項完成任務的辦法（單是改良和創造新工具一項，單是這一項中的快速運土機，就使一個人能頂三十個人干活），因而順利地解決了這個矛盾。這個事例表明，只要我們不僅有躍進的指標，而且有實現躍進指標的可靠措施，加上廣大羣眾的干劲，實干苦干，我們的社會主義建設事業就會真正出現一個全面大躍進的局面。

目前在制定規劃的過程中，我們看到有兩種思想方法。一種是從客觀實際出發，把握事物的客觀發展規律，既看到事物發展的遠景，也看到目前的客觀條件——有利條件和不利條件，同時充分估計人們的主觀能动性，做出切合實際的多快好省的計劃。這是一種辯證唯物主義的思想方法。用這種方法制定的規劃，就有可能把事情办好，促進生產的發展。另一種方法恰好相反，這就是片面的主觀主義的思想方法。它只看到局部現象而看不到全面，因而不能正確地從客觀事實出發做出自己的計劃。這樣的計劃，必然會延宕、阻礙生產的發展。

片面的主觀主義的思想方法，在制訂生產建設的規劃上，是以兩種姿態出現的。其一，就是我們常說的那種保守主義者，他們在制訂任何一種計劃的時候，只看到困難的一面，看不到有利的一面，只強調“落后”、“條件不好”、“基礎差”等消極的因素，而對人民羣眾建設社會主義的積極性和

創造力估計不足。他們不懂得消极因素可以轉化为积极因素，因而他們往往被困难吓倒，喪失力爭上游的勇氣。這樣，本來是經過努力可以做到的事情，他們也不敢動手去做。這些保守主義者制訂出來的規劃指標，自然不會是先進的指標。其二，多半可以稱之為具有美好願望的空談家。這種空談家，常常把幻想當作真實，只滿足於空談先進的指標，而不提出或者提不出一定的措施來保證指標的實現。這種空談家同保守主義者都是脫離實際的主觀主義者。這兩種片面的主觀主義思想對於社會主義建設都是極端有害的。

事實對於具有保守思想的人是無情的。幾年來我們的社會主義建設事業，無論是工業生產的發展，也無論是農業生產的發展，特別是在近來全國人民以乘風破浪之勢所掀起的生產建設高潮，都一棒一棒地打在具有保守思想的人的頭上。這證明他們的思想完全錯了。他們應該急起直追，使自己的思想趕上客觀現實的進程，而不要硬把客觀現實拖向後退，使它符合于自己的落後思想。在目前全國人民爭相比先進、趕先進、鼓足干劲、力爭上游、掀起多快好省的建設社會主義高潮的情況下，保守思想雖然事實上已無容身之地，但是我們仍然不能時刻對它放鬆警惕，特別是在制訂或修訂規劃和指標的時候。

另一方面，我們從來也反對說空話，放空炮。我們提倡實干實喊，就是說我們的工作要腳踏實地地干，我們喊出的口號要以主客觀條件所能達到的實際為根據。我們提倡從遠處着眼，近處着手，指標加措施，措施加干劲，以壓倒一切

的勇气来克服横在前进路上的一切困难，力争规划的实现。

现在我国的社会主义建设事业正处在伟大的跃进中。已经觉醒了的人民的力量能使高山低头、河水让路，做出许多前无古人的奇迹。但是为了实现这一切，我们不但要敢于想，敢于干，而且要拿出实际有效的措施，这些措施如果全部有效地实现，不但一定可以完成计划，而且可以大大地超额完成计划。只有这样，群众的热情和信心才不会受到损伤，我们的事业才会不断地前进又前进。因此，我们希望全国一切地方都实行常熟县同志们的口号：十分指标，十二分措施和二十四分干劲！

（一九五八年四月五日“人民日报”）

大竞赛 一大丰收

“大众日报”社論

阳谷县石門米乡农业社向全省兄弟农业社提出了开展社会主义竞赛的倡議。我們相信，全省农业社一定会踊跃参加这一友谊竞赛。同时，我們希望各級党委和政府紧紧抓住这一竞赛，把它变成促进农业大跃进的一个具体环节。

羣众的主动性积极性，是社会主义竞赛的动力；社会主义竞赛，又可以不断提高，发挥羣众的主动性积极性。抓住这一环，就能发挥广大羣众主观能动性和創造性，不断发掘出我們社会主义制度无穷的潜在力量，加速我們的社会主义建设事业。

在领导这一大竞赛中，要做好这样几件事：一，层层发动，层层組織，提出竞赛应战条件，做出实现条件的計劃；二，經常組織观摩、学习；三，定期进行檢查評比。

竞赛条件是檢查評比的标准，又是参加竞赛的單位的奋斗目标。所以，必須根据各自的情况，提出参加竞赛的条件。凡是已有规划的社，应本比先进、爭先鋒的精神，对現有规划、特别是增产措施进行檢查、修訂，作为应战条件；沒有规划的社，更需要結合提出应战条件訂出自己的规划来。为了更切实和便于及时檢查起見，各地可訂出分期、分段、分作物的具体指标和計劃，以补充全年的条件和計劃。全省性的竞赛，要有鄰近的社与社之間的竞赛和社內队与队間、組与組間、社員与社員間的竞赛来补充。只有层层組織竞赛，

才便于随时組織观摩、檢查、評比，才可能使竞赛更具体的起到互相促进、互相学习的作用；只有层层竞赛，才可能使竞赛更深入、更普及，形成层层結合，全民参加的大竞赛。

农业生产合作社之間的社会主义竞赛，目的是发展生产。为了实现这一目的，就要加以积极的领导和細致的組織工作。这就要求各级领导干部，經常不断地深入社、队和生产过程，及时发现和总结先进單位的先进經驗，及时組織其他單位去參觀、学习，以便使一切先进經驗广泛傳播、四面开花、到处結果。

評比檢查是推进竞赛的重要环节。为了使这个环节切实起到推进竞赛的作用，就必须解决这样几个問題：首先，要树立正确的認識。要把它看作总结經驗、互相学习、互相檢查的机会，要使每一次評比檢查既是前一段竞赛的总结大会，又是下一段竞赛的动员大会。其次，要随时檢查，反复評比，不要等年終一次进行。这就是說，要在每一件主要农事活动結束的时候(社)、每一个小段計劃結束的时候(队、組)都組織一次檢查評比。这样做，才能充分起到不断互相促进的作用，避免运动自流的缺点。再次，各个参加竞赛的單位，还要經常自行檢查，以爭取主动，及时发现問題，采取措施加以补救。

轟轟烈烈的社会主义农业增产大竞赛就要在全省展开，这样一場大竞赛，預示着全年粮、棉、油料的大丰收。我們满怀信心地、热切地預期，在这个雄偉的运动中必將出現大量的千斤社、双千斤社、万斤社！我們的农业增产跃进规划必將胜利完成！

(一九五八年三月二十六日“大众日报”)

看誰在生产大跃进中打先鋒

——石門宋乡农业社向全省兄弟社发起倡議

以发展养猪事业而聞名全国的农业劳动模范宋長生领导的阳谷县石門宋乡农业社，向全国农业劳动模范呂鴻宾、曾广福、徐建春、郭占一领导的莒县爱国社、莘县董杜庄社、掖县后呂村社、广饒五星社以及全省各兄弟农业社发起倡議，开展以实现农业生产大跃进为中心的社会主义竞赛。倡議書提出：为了提前、超额实现党中央、中共山东省委提出的全国和省的农业发展綱要（修正草案），我們全体社員和乡、社干部要以特別的速度、战斗的步伐和愚公移山的精神，保証实现1958年的生产大跃进，誠懇虛心地向全省各兄弟社学习，向先进社看齐，并提出以下各点，同全省各兄弟社开展社会主义友誼竞赛：

一、勇猛前进，使粮、棉、油料作物的产量既渡黄河、又跨長江。（1）粮食作物亩产保証一千二百斤，爭取一千五百斤，比1957年增产275%，平均每人占有粮食二千零八十八斤。（2）保証亩产皮棉八十斤，爭取一百斤，比1957年增产91%。（3）花生、大豆的混合产量保証每亩产三百五十五斤，爭取四百斤，比1957年增产162.9%。（4）大力发展多种經济，1958年副业生产获利九十六万元，比1957年增

加114.4%。1958年全社农副业总产值平均每人二百七十一元九角，比1957年增加147.2%。

二、为了保证实现1958年农业生产大跃进的计划，作好以下增产措施：（1）大兴农田水利建设。水浇地面积由二千亩扩大到二万八千亩，全社土地普遍达到畦田水利化。

（2）大力发展养猪，开展积肥、造肥运动。1958年全社饲养生猪五万头，平均每人养猪三点五头，比1957年增加67%。大牲畜由现有的八百零四头发展到一千一百头，比1957年增加36%。开展群众性的积肥、造肥运动，决心达到每亩两万斤肥，同时，结合积肥、造肥，开展除四害讲卫生运动，1958年基本上达到五净四无。（3）改良土壤。1958年翻有底沙地一千亩，改硷地三百亩，春、夏两季把二千五百亩河滩地全部改造成梯田，使社内所有沙硷涝洼土地良田化，并发动社员开村头荒、平浪窝、刨崖头、消灭废路，扩大耕地七百亩。（4）改进耕作制度，推广农业技术。1958年普遍作到精耕细作，实行轮作套种，合理密植，合理灌溉，合理施肥，大力培育良种，普遍推广优良品种，同时注意改造旧农具，推广新农具，大力消灭虫害和病害。（5）发展多种经济。社员家庭除养猪外，每户养鸡五只、鸭三至四只；全社养蜂一百窝，养蚕五百席，栽果木树四千棵，压葎子一百亩。并大力进行植树绿化，作到四旁应栽树的地方全部栽上树，共植树二十八万棵，栽桑五千棵，一年实现绿化。

三、加强领导，作好政治思想工作。（1）以政治为统帅，经常对社员进行社会主义思想教育，提高广大社员的党

悟。(2)社、队、组、户都要制订规划，经常帮助队户修订计划和检查执行计划的情况。(3)乡(社)培养五个基点队，创造经验，树立旗帜，经常组织参观评比，推动运动前进，改进经营管理，保证生产运动持久健康的发展。(4)所有乡、社、队干部都固定到生产队参加生产，搞试验田，刻苦钻研农业技术，使全体干部都锻炼成既有政治，又有生产知识和文化的干部。

中共阳谷县委办公室

(一九五八年三月二十六日“大众日报”)

動員起來，做好工作， 迎接檢查，力爭上游

“大眾日報”社論

一個羣眾性的大規模的檢查評比運動就要在全省所有的農村、城市全面展開。這是一個極為重要的促進運動，它將把我省的農業生產、工業生產和其它各項工作，推向一個新的高潮。

這次全省規模的檢查評比，是在我省經濟建設和文教建設全面大躍進的形勢下進行的，因此它就具有特別重要的意義，我們相信，全省人民必將以最大的積極性參加這次檢查評比。

當前，我省是怎樣的一種形勢呢？大家知道，經過去冬和今春的苦干猛干，我省的情況和去年比較起來，已經出現了一個嶄新的局面。

在思想方面，由於批判和克服了右傾保守，大家都有了勇氣和干劲，敢於大踏步地前進了。在農業生產方面，大家的干劲越來越大，增產指標都是很積極的，措施也越抓越具體，工作質量也越來越高。經過去冬今春的苦干，全省的水利建設擴大了兩千七百萬畝，等於解放前几千年所發展的灌溉面積的七倍多；在改良土壤、治理窪地、積肥和綠化方

面，也都大大超过了往年，有的超过兩三倍。随着农业生产的发展，工业生产也来了一个大跃进，各項计划指标也不断提高，新的创造不断出现，各专区和县也都作出了发展地方工业的规划，有些地方已经开始行动。在文教卫生战线上，成绩也很大，特别是在除四害、講卫生方面，经过一个多月的突击，已经面貌一新。另外，在基层整风、生产救灾等方面，也取得了很大成绩。

总之，去冬今春我們取得的成績是空前巨大的，我省社会主义建設形势很好。

但是，我們不能滿足于現有的成就，如果和“力爭上游”的要求比起来，和全国特别是和鄰省比起来，我們还有很多不足的地方；就省內來說，运动发展也不平衡，还有少数地区或單位，工作做的还不够好。必須看到，我們已經取得的成績，仅仅是为实现今年的增产计划打下了一个比較好的基础，要保証最后实现这个增产计划，还必须在今后进行更多的艰苦的工作，要再接再厉，鼓起更大的劲头，克服缺点和困难，不驕傲、不松勁，一往直前地干下去。

根据我省工农业生产和各項事业大跃进的新形势，以及当前存在的問題，为了及时总结推广先进經驗，进一步促进工农业生产和各項建設事业的新高漲，帮助各級领导干部学会羣众路綫的工作方法，以便更好地保証今年工农业增产计划的实现，省委决定要在全省范围内組織一次大規模地檢查評比，开展一个羣众性的檢查評比运动。按照这一决定，省級机关，各专区、各县都要抽大批干部組織檢查团、檢查

組，參加這次檢查評比運動。省的檢查團、檢查組要檢查到每一個縣，各專區、縣的檢查組要走到每一個鄉，每一個社，鄉的檢查組，要走遍每一塊田地。城市的檢查團、組將要深入到各市和廠礦企業中去。在自上而下地檢查的同時，專區與專區、縣與縣、鄉與鄉、社與社、隊與隊、市與市、廠與廠都要互相檢查。方法是：聽、看、干、傳、幫五個字。聽就是聽匯報；看，就是實地看；干，就是當場解決問題；傳，就是及時傳播好的經驗；幫，就是聽過、看過之後，議論一番，表揚好的，幫助壞的克服糾正缺點。

評比，就是要比計劃，比措施，比行動，比效果，比領導方法。在增產措施方面，要比數量，比質量，比出勤率，比勞動效率，比干劲，比創造發明，等等。這種羣眾性的大檢查，確實是推進各項工作向前躍進的一個好方法。

為什麼現在要組織一次這樣大規模的檢查評比呢？總的目的就是上邊所講的，是為了進一步促進工農業生產和各項事業的新高漲。開展這樣的檢查評比運動，有很多好處。

第一，可以及時總結推廣先進經驗。在去冬今春生產高潮中，各地都有許多新的創造，有很多寶貴的經驗。在檢查評比當中，大家可以互相交流，互相學習，取長補短，就可以使經驗更加完備，更加豐富。很多地區的經驗證明，這種做法，比開會講一下好得多。在先進地區可以召開現場會，親自看，親自做，學會了，回去推廣。在推廣了的地方，再開現場會議，再進一步推廣。這樣工作就會加快速度前進。

第二，可以及時地發現問題，解決問題，切實克服官僚