

1110

温州文史资料

20



温州市政协文史资料委员会编

温州文史资料第二十辑

温州文史资料

温州市政协文史资料委员会编

二〇〇六年一月

温州文史资料（第二十辑）

字 数 / 220 千字

印 张 / 8.75

印 数 / 1600

刊 号 / 浙内图准字（2005）第149号

内部资料 免费交流

《温州文史资料》第二十辑 编辑委员会

顾 问 蒋云峰

主 审 王成云

主 编 谢惊春

副 主 编 诸葛立淮

主 任 谢惊春

副 主 任 诸葛立淮 郑朝阳 钟求是 杜 宇

符丕盛 蔡克骄 汪廷汉

成 员 (按姓氏笔划为序)

卢礼阳 朱月瑜 张声和 邱国珍

陈凡男 陈炳华 侯波良 曹 强

潘一钢 杨志华

目 录

温州经济史料三篇·····	章英杰	1
历史的机遇——我有幸参加温州机场建设·····	李肇孝	11
大办钢铁见闻录·····	吴 奕	14
温州避风港的变迁·····	周锦城	21
瓯江流域水资源综合开发考察记·····	周申生	25
亲历勤奋水闸诞生记·····	谷定标	34
乐清县社会主义农业合作社运动·····	林玉姐 黄育清	36
我与鳌江机械城的崛起·····	柳上淡（口述）	44
花村芙蓉——中国“钻头之乡”·····	余协富	54
古鳌内河轮史的回忆·····	宋 锵（口述）	58
四大家鱼在温州落户的前前后后·····	周兆昌	62
温州对虾养殖发展历程·····	吴树敬	65
温州人与“兰华”·····	周 张	72
粮票的回忆·····	徐维良	79
“宋元春茗壳行”盛衰史·····	宋 锵（口述）	83
北大资深教授“怪人”林损·····	陈镇波	87
未曾觐面亦心仪 ——1947年拜访马叙伦纪实·····	吴行健	99
书缘——怀念国学大师启功先生·····	姜嘉鏊	104
温州近现代书画名家介绍（二）·····	陈 默 张 索	111
怀念张宪文学长·····	周梦江	121
忆张宪文先生·····	黄胜仁	123

附：王叔果与《玉介园存稿》·····	张宪文 126
从木匠到音乐家·····	常 正 130
无须故作惊人笔 写得性灵品自高	
——记著名书法家蔡心谷·····	马允元 134
一代著名南社诗家	
——陈仲陶先生事略·····	吴景文 138
温州鼓词三艺人·····	徐兆格 144
温一医第一任院长——杨玉生 ·····	张声和 153
朱铎民传记·····	韵 清 158
符璋 1927 年正月日记·····	卢礼阳整理 164
回忆英籍医生施德福夫妇·····	徐 章 177
“不战亦亡何不战”——夏承焘的抗战日记与诗词·····	张声和 182
鳌江港为何遭日寇重点轰炸·····	张常正 186
突破海上封锁线·····	俞 光 190
汪兆铭叛国投敌的经纪人——高宗武·····	毛德传 193
怀念朱程将军·····	史 辑 199
我市大规模征集革命文物始末·····	侯波良 208
温州文化名人故居与墓葬寻访记·····	南 航 215
平阳一县九条城·····	程卓然 237
温州历代贡品·····	俞 光 241
我与近代瓯越中医药文化·····	李 珍 245
林垞温师附小十五载·····	缪天舜 251
记 1941 年温州中学地下党领导下的温中剧团	
——从一张照片说起·····	宋廷铭 255
两岸同胞情比血浓·····	徐祥地 262
文史纪事：苏渊雷先生逝世 10 周年纪念会在温举行·····	265
编 后 记	

温州经济史料三篇

章英杰

温州的乡镇企业

80年代初期，温州农村家庭工业兴起。那时不准私人注册办企业，因此大部分是挂靠在别人的企业上以“挂户经营”的方式进行生产销售的，这些挂户经营户就是后来乡镇企业大发展的骨干。1983年全国农村工作会议上，万里副总理肯定了苍南宜山镇发展家庭工业的做法。从此到处仿效，农村大量劳力从耕地上转移出来，迅速形成一支十万人社会供销员，为温州的乡镇企业找米下锅，推销产品，使乡镇企业迅猛发展。1985年温州村以下企业有5万多户。乡镇企业一开始就显示出其机制灵活的优越性，它们引进大企业退下来的技术人才和管理人才，吸收改造大企业的管理制度为我所用，加快了企业的发展。如虹桥缝纫机厂引进上海缝纫机一厂二厂三厂管理人员和技术人员，使生产正规化，每道工序都有人严格把关，并使产品系列化，产品出口，很快成为国内同行业的先进企业。柳市的电器、永嘉的阀门开始由于质量低劣，中央有关部委不久不准进入全国性订货会，但由于加强管理注重质量，力求创新，终于成为全国闻名的电器、阀门生产基地。

乡镇企业由于机制灵活，积极性高，又得到各界的重视、



认可与支持，发展很快。当时乐清柳市的五金电器、虹桥的农贸、苍南宜山的再生晴纶、金乡的标牌商标、瑞安塘下、莘塍的塑料拉丝编织、仙降的塑革鞋、平阳萧江的塑料编织袋、北港的兔毛、永嘉桥头的纽扣等呈现蓬勃的气象，号称温州十大产销基地。1992年温州

市城乡合作股份企业1.7万家，工业总产值占全市的50%，个私企业还不计在内（约占30%）。

1985年7月在北京的温州产品展销会上，陈慕华副总理参观机械馆时，诚恳地跟我们说：“不能搞大的，小的也行。不能搞整机，搞配件也行。汽车配件很有前途，你想想看，全国一年要多少汽车配件，还有日用商品、低压电器。你们走的路是对的，这就叫从实际出发。发展工业要积极开拓，但不能脱离实际，一步登天的事是没有的。”以后温州的发展就是循着这条思路行进的。许多大企业集团都是从乡镇企业脱颖而出的，如正泰、天正、德力西电器集团，玉兔空调、华威电冰箱以及神力集团，康奈、奥康、吉尔达、红蜻蜓鞋业集团，以及汽车配件、阀门等。

柳市的发展之路

柳市从一个生产低劣电器产品的小镇经过长时间的整治成为全国闻名的电器城，年产值近两百亿，是全国乃至世界上所罕见的奇迹。

温州人有善于经商的传统；温州又是地少人多的地区，其环境条件逼着人们去经商办企业。十一届三中全会前政府把私人经商办企业视为投机倒把、开地下工厂走资本主义道路加以打击。但是人们要吃要穿要住，国营大集体企业发展缓慢容纳的人数有限，大量的青年人成了闲散人员，所以经商办企业的人始终不断。那时不准私人注册，都挂名集体企业，以乡镇企业的面目出现，把家庭作坊组织起来，形成整体优势。乐清柳市、白象一带尤为活跃。乐清有被称为投机倒把的“八大王”，被抓起来关在牢里好几年不判也不放；舆论界也有“看资本主义看温州”的说法。

粉碎“四人帮”以后，国家经济政策有了松动，私人办企业的活动范围也大了起来，到了八十年代初期，温州的乡镇企业已初具规模，也有出了名的，如虹桥缝纫机厂，年产值超千万，超过当时温州的大机械厂如冶金厂、冶炼厂、印机厂等，显示出比国营大集体有更大的活力。其技术、管理人员基本上源于上海国营企业的退休人员，自原材料的投入至产品出厂，道道工序都有上海老师傅严格把关，所以质量好、成本低，富有竞争力，不久便成为同行业的佼佼者，甚至击败上海老厂，产品也出口了，为带动乐清乡镇企业的发展作出重大贡献，也为解决三农问题指明方向。在此同时兴起的柳市电器、永嘉阀门又是另一种类型，遍地开花、普及家家户户。一群配套小厂和家庭作坊围着一个经过注册的主机厂。但当时还是计划管理体

制，原材料供应和销售管理由国家控制，计划外企业没有原材料供应，只能去黑市买高价或收购废旧材料，而废品也是国营企业的专利，弄不好随时有可能戴上投机倒把的帽子，轻则判型，重则枪毙，陈瓯江、秦文孝就是作为“飞马牌”供销员以投机倒把罪在文革期间被枪毙的。电器产品要白银、磷铜、硅铜片、冷轧板等有色和黑色金属，他们深入民间高价收购银元，回收旧电器。不满足就用白铜代银，磷铜改用紫铜，冷轧板改热轧板，硅铜片去电机厂买边角料，金属材料都能通电，只是电阻大小而已。大量的代用品自然要影响产品质量，当时各级管理部门只管国营大集体不管乡镇街道企业，他们的产品质量也没有得到有效监控，进入市场一经查出，就作为假冒骗产品狠狠打击。

销售方面，国家控制有定时定点的统一订货市场，能入市场的也都是国营大集体企业，或经国家认可的企业，乡镇企业一般进不去，只能跑矿山下企业，靠价格低（一般比国营大集体同类产品低30~50%）、服务周到（包退包换）和销售灵活（廉价提供手表、录音机，甚至给回扣）打开市场。80年代初，平阳、乐清走私猖獗，走私货便宜，内地手表、录音机价格贵，还买不到，送给他或代他买都很高兴，久而久之，便出现了社会供销员这一职业，创出温州的销售特色。他们跑全国接业务不是为某一家企业而是为一个区域的企业订货，订单到手再分头落实厂家，一家吃不了就分散几家吃、资金不足不搞大而全，分散自购设备，一家吃几个部件，甚至一家吃一个零件，最后由一家总成装配，逐步形成家家搞电器，像瑞士的钟表业。随之而来的是信息咨询、模具生产、原材料供应、销售等专业队伍齐全的柳市模式（以后发展成温州模式）应运而生。

信息咨询是一个新兴行业，是过去所未见的，他们对全国的电器产品价格作了调查，然后根据温州原材料供应价格

和劳动工资、费用、税收算出各类产品成本和最低价格，制成书面资料，外出跑供销者人手一册，订货时只要不低于最低价就可订下就一定赚钱。搞信息咨询者还测算出每个产品零件的最低加工价，使主机厂和每个加工的家庭和作坊都能事前心中有数，减少了摸底、测算和谈判的时间，订单一到手就可当场拍板分散组织生产，所以柳市的电器生产发展十分迅速。

柳市的生产方式符合现代化大生产分工合作原则。但由于管理松弛、质量也确有些问题。几十年的计划经济和长官意志使管理部门的人员不敢动脑子，也不会动脑子，还是宁可物资短缺凭票供应，也不让计划外企业，特别像柳市那样家家搞电器得到发展，对柳市人率先推行市场经济组织社会化大生产过程所产生的问题不是采取疏导帮助提高的方针，而是采取打击、清除的方针。国家有关部门联合不久，规定柳市电器产品不能进入全国性大型订货会市，不少人对柳市电器口诛笔伐大有封杀的意思。1983至1986年我担任温州市机械工业局局长，当时局管辖的是国营大集体，对行业外机械产品的发展也十分关心，曾去虹桥缝纫机厂考察也曾去柳市作了调查。当时对上级的指示是服从还是独立思考要作出选择，在以往的年代里和上级机关唱对台戏是要吃苦头的。现在是改革开放年代，允许一些不同意见。我以为当时中央有关部门下令封杀柳市电器和永嘉阀门是用计划经济的老眼光看问题，没有看到柳市的做法正是市场经济的开始。我想柳市开始的市场经济就像婴儿学生，虽然有点歪歪斜斜，但总是向前走，如果不让走并加以扼杀，自然就没有跑步的机会了，于是我以瑶琪的笔名写一篇“谈乐清柳市发展之路”的文章，登在1986年3月1日《温州日报》上，是第一个为柳市发展非公有制经济作肯定辩护的。文章发表当天我正在华侨饭店和省机械厅王副厅长谈工作，还就此文有过争论。经过二十年的发展，该文提出的许多想法都实现了。正泰、

德力西、天正成为全国闻名的大集团，产品也成了国家名牌，进入国际市场，柳市成了名副其实的电器城。该文比董辅弼的《温州农村商品经济考察与中国农村现代化道路探索》一文的时间要早出许多（见《温州晚报》2004年8月6日7版金军、耀文、江言的文章）。

附：《谈乐清柳市发展之路》

谈乐清柳市发展之路

乐清县柳市靠工业致富，电器产品在全国颇有名气，近几年来，它的工业总产值，占了全市工业总产值的5-7%左右。但是人们对柳市的评价，至今截然不同。有说好得很，把农村经济搞活了，走出了一条农村致富的路子；有说糟得很，产品质量差，假、冒、次、旧充斥市场，坑害用户，损坏了温州的声誉。有些业务部门把柳市看作“是非之地”，采取回避的态度。

我认为，对柳市工业采取一概肯定或一概否定的态度都是片面的，但也不能各打五十大板，首先应该肯定其方向是正确的。柳市家家户户搞工业，实行很细的专业化分工，甚至有专门搞信息的，这种生产方式是符合现代化大生产专业化分工的原则的。从某种意义上说，这是一种创举，是对“小而全”、“大而全”传统工业生产方式的革命。据说美国“阿波罗”宇宙飞船的投产，就组织了500万人分工协作，几个人搞一个零件，甚至一个人搞一个零件。我们的大厂、骨干厂可以从中得到启发，搞好产品的扩散联合，以提高经济效益。

当然，柳市家庭工业发展的同时，也确实存在很多问题，有的还比较严重。但这是发展中的问题，难以避免。另外，有关部门放任自流，没有很好加以管理也是重要原因之一，这并不是发展家庭工业的罪责。瑞士的钟表是世界第一流产品，但他

们也是家家生产配件，户户装搭钟表，没有人说这种生产方式不好。可以想象，当他们刚刚起步时，也不是没有问题的，产品质量和现在比也不能同日而语。低压电器有很多是小产品，跟手表、仪表有相似之处，配件可以由家庭来生产，但总装要由有一定管理水平、技术设备条件和测试手段的工厂来承担，便于对产品质量的控制和管理。可以设想，如果把住质量关，产品由低档向高档发展，经过几年努力，柳市可以建成一个低压电器产品的生产基地，走出一条发展乡镇企业的新路，这是一个值得一试的大课题。

(本文原载《温州日报》1986年1月3日)

温州的蜡纸业

蜡纸业在温州工业发展史上曾经有过一段辉煌的历史，“一五”期间温州蜡纸占全国总量的40%，全国四大名牌温州占其三。

建国初期，百业待举，需要的印刷品很多，旧社会遗留下来的印刷厂能力不足，无法满足需要。学校、工厂、机关团体的印刷品大都用铁笔、钢板、蜡板刻字油印解决，蜡纸的需求量很大，蜡纸都由百货公司包销，价格优惠利润甚至超过成本。

浙江是中国蜡纸生产的集中地区，五十年代上规模的企业就有温州蜡纸厂、大明蜡纸厂、中国蜡纸厂、遂昌皮纸厂、巨州蜡纸厂、新华蜡纸厂，“警钟”“风筝”“灯塔”更是驰名中外的名牌。

温州最早的蜡纸厂是1939年由陈仲毓、杨德樵等人创办的“中国蜡纸厂”，商标为“三角”牌，抄纸部设在雄溪岙底，上

蜡部在城区九柳园头，后迁至城南现内河管理处。1942 大明蜡纸厂在西山塔下创办，生产“警钟”牌蜡纸，上蜡车间设在上海，规模比中国蜡纸厂更大。还有一家建国蜡纸厂是私人开设的，规模很小，1945 年国民党官僚投入资本，改名为永嘉县文化服务社蜡纸厂，1949 年作为官僚资本由温州市军管会接收，1950 年至 1951 年相继兼并了人人罐头厂和 26 家私人原纸作坊，实力壮大，一跃为中国最大的地方国营蜡纸厂，生产“灯塔”牌蜡纸。

五十年代初的温州蜡纸厂继承了艰苦朴素的优良传统，以祠堂为主体，祠堂既是饭厅又是礼堂，白天职工用餐，晚上开会或其它活动。油水、纸浆制作也在祠堂里进行，其它车间都是青砖青瓦的单层简易房。在西边的小河边划出一长间作宿舍，书记、厂长和职工一起挤集体宿舍。全厂的动力就两台 10、20 马力的木炭引擎，由于全厂职工 600 多人团结一致，奋发图强，生产却是蓬勃发展，成为浙江省工业厅和温州市委的重点企业。

但是蜡纸厂也是在不断克服困难中得到发展的。首先是原料供应成为关键问题。原料是一种生长在深山的野生小灌木，土名叫山棉皮，特点是纤维长，为棉花或其它麻类或竹木纤维所不及。开始都在浙闽边界的龙泉、埔城、泰顺一带采集，后来逐渐扩大到江西、湖南、广东。由于蜡纸的生产工艺简单，利润率较高，各地生产蜡纸的小厂、作坊越来越多，现有蜡纸厂的规模也在不断扩大，山棉皮的供应就渐感困难，各厂都派出强有力的采购人员，厂与厂之间出现相互抢购的现象。为解决这一矛盾，1950 年在省工业厅主持下召开各厂厂长会议，成立了浙江省皮蜡纸协商会，以协调各蜡纸厂之间的矛盾。1952 年成立浙江省蜡纸原料收购一组和二组，划区收购，一组管巨州蜡纸厂和遂昌皮纸厂，二组管渔州、大明和中国三厂。划区收购以后抢购现象少了，但原材料供应仍很紧张。温州各厂派出大批干部在广西湖南开发新皮源，暂时缓解了供应困难。到了

1955 年全省各蜡纸厂的山棉皮供应又发生困难。省工业厅决定将两个收购组合并为浙江省皮蜡纸原料联购处，归省厅直接领导，收购区域扩大到浙江、福建、江西、湖南、广东、广西、四川等七八个省份。我于 1953 年和 1955 年两次率领人马在广西、四川开发新皮源，均获得成功，相对缓解了各蜡纸厂原料供应困难。

其次是蜡纸的生产技术落后，手工操作居多。例如山棉皮的处理是手工刨皮，女工们用薄刃刀将浸胀的山棉皮的外壳刮去。各蜡纸厂都有个车间叫刨皮部，有两百多名女工，几占全厂职工总数的三分之一。1953 年江钊任温州蜡纸厂厂长期间，凭自己拥有的专业技术，亲自负责组织人马进行技术革新，用化学脱胶的方法处理山棉皮，节约了 180 多个劳力。这是蜡纸工业生产历史性的突破，引起轻工业部和省工业厅的关注。江钊是位很有才干的厂长，不仅拥有专门技术，还精于管理，建立健全一整套的管理制度，以科学的管理方法代理传统的管理方法，经济效益不断提高，年利润达到 300 万元，是全省行业之首，几乎是温州市工业局下属企业利润总额的一半。这一年江钊被评为劳动模范。朝鲜停战后要恢复经济建设，国家授予江钊二级技师职称，派他去朝鲜授建造纸厂。回国后在浙江省温州化工厂任总工程师，在文化革命期间被迫害致死。

江钊以后，洪水平担任温州蜡纸厂厂长，他也是位有学问善管理的人才。任职期间发动职工进行技术攻关，将抄纸由两开放为三开，以后又改为六开（就一次抄出纸的面积由两张到三张再到六张），大大提高了劳动生产率。不久洪水平调任温州市委工交部副部长。1958 年不幸被打成右派。

这几位厂长都十分重视质量管理，使产品质量稳定提高。当时因山棉皮的种类增加，原料处理由人工刨皮到化学脱胶，抄纸由二开三开至六开，在工艺复杂多变的情况下，能稳定生产提高质量，主要是能找出问题，对症下药，学习先进经验，提

高技术水平，建立健全操作规模和质量标准，加强检验。我于1957年第二期“中国轻工业”月刊上发表题为《提高产品质量的一些经验》一文就是肯定了该厂的做法。

温州蜡纸厂兼并了大明蜡纸厂及新生针织厂以后，厂领导和工程技术人员一道将抄纸由手工操作改为机械造纸，使蜡纸生产走向现代化。

随着时代进步，铁笔蜡纸油印这种落后的手工操作逐渐为打字蜡纸所代替，蜡纸市场开始萎缩，蜡纸厂大部分转产其它产品，利润连年大幅度滑坡。改革开放后，八十年代末九十年代初电脑打字的出现，蜡纸（包括打字蜡纸）基本上退出市场。

历史的机遇——我有幸参加 温州机场建设

李肇孝

温州市是中央确定的十四个进一步开放的沿海港口城市之一。为适应温州市对外开放，根据温州市人民政府的报告，一九八四年六月初，浙江省人民政府向国务院、中央军委报告《关于修建温州民用机场的请示》，当年十一月国务院、中央军委就“同意在瓯海县永强区海滨乡（即现今的龙湾区永中镇）建温州民用机场。”

我于一九八五年五月调任温州机场建设工程指挥部党委书记、指挥，到任就碰到了两大难题：

一是松土地基处理的技术难题。机场所在地是海涂淤积土，硬壳层——人可站立的土层，只有几十公分厚，此下的土址含水量很高，用手捞，泥巴会从手指缝中间流下来。为解决软土地基处理的技术难题，指挥部领导兵分两路，我与林锦清副指挥（高工）走访了浙江大学土木系，并与教授们座谈；又走访了天津大学和天津软基处理研究中心，在天津国民饭店与天大的教授们座谈；又考察了河南省洛阳机场建设施工现场，聆听了洛阳市政府常务副市长（总指挥）的热情介绍，回到杭州，向省民航局领导汇报温州机场设计、基础处理工程进度与学习考