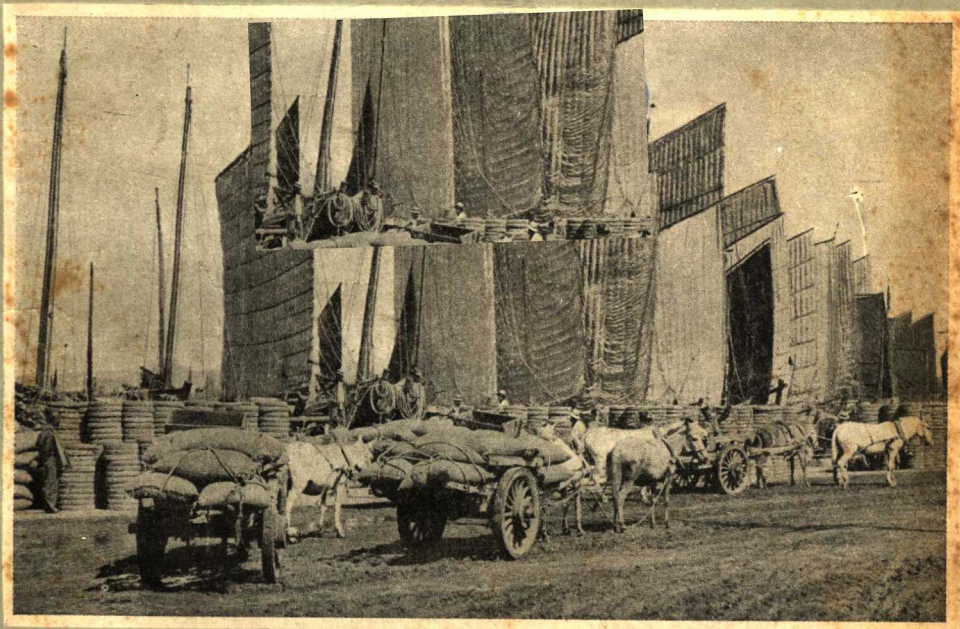


華東交通叢刊第四輯

# 聯運業務



華東交通部出版委員會編印

華東交通叢刊第四輯

# 聯 運 業 務

一九五一年六月上海第一版

華東交通部出版委員會編印

華東交通叢刊第四輯

# 聯 運 業 務

一九五一年六月上海第一版

版權所有★不准翻印

編輯者 華東交通部

出版者 華東交通部出版委員會

發行者 華東交通社  
上海(18)新樂路82號

印刷者 中國科學公司  
上海延安中路537號

經售處 全國各大書店

## 前 言

聯運業務是一系列繁複而又細緻的工作。大規模獨立的有組織的聯運業務的經營，在我國運輸事業的發展史上，還是一個新的創舉。到現在，我們還沒有很成熟的經驗來說明怎樣辦好它。但是我國各種潛在的巨大的運輸力量，以及各種運輸工具組合運用的重要性，却是我們應該明確認識的一個事實。

拿抗戰前幾個簡單的統計來看，就可明瞭一個梗概。比如華北平原每年產麥佔全國年產量二分之一，約為二萬萬一千萬市担；但在華北各鐵路起運的小麥，據1934年統計，總共只有四十五萬餘噸，合九百餘萬市担。僅佔華北產量的百分之四·三。這裏，自然有一部份是留在產地自用的，但大部份的麥子則都靠了其他的運輸工具——如內河船舶駝馬及大車——組合的運到市場或糧食工業區的。

我們可以從津浦鐵路的情況看得更為明顯，津浦鐵路是縱貫我國麥產最盛的區域的鐵路。在1934年時也只起運了五百八十餘萬市担，其餘全線地區約近三千萬市担的麥子則多從運河運到無錫上海，從黃河下游水系及一些驛道大車運到濟南，從子牙河及大清河水系運到天津以及其他城市的。即使是在津浦各站起運的，如蚌埠、禹城、平原等站，在到達鐵路之前，也已經經過了一系列各種羣衆性運輸工具的組合運用。這個例子，自然不是說所有的貨物在鐵路上流通的情況都是如此，但我們也可以感覺到貨物從生產到

消費的運輸過程上，一般地都不是僅僅倚賴一種工具就可以完成的。

所以從目前物產交流的整個運輸工作上來說，機械地偏重在任何一種工具上都是不正確的，我們必須因時因地的不同，環繞在鐵路輪船等近代工具的基礎上，同時充分發揮各種羣衆性的運輸工具的作用，有計劃地加以組配與運用，才是較為全面的認識。

不過各種運輸工具的結合，假若是在沒有組織的自由活動中，則不免有矛盾脫節的地方。如有貨沒有工具，有工具沒有貨，或運輸工具與運輸工具之間的關係的不調協。以及由於貨主不熟悉運輸過程中一連串的託運，接運，轉駁，裝卸，押運，保管和押匯保險報關，打包等繁複的手續，遭受到各種不必要的困難與損失。因此大規模的聯運業務，一面在聯繫生產與運銷的關係中，一面在組配更大的，包括鐵路輪船以及其他各種運輸工具的關係中，使各種運輸的力量在產銷兩方面的需求下，得到更合理而有計劃的發揮，這也就是我們今後所應努力的方向。

華東各省區，聯運業務現在正在全面開展，爲了使我們的工作同志，得以在舊有的基礎上，交流經驗，深入研討，以便再提高一步，這裏我們初步地收集了一些材料。第一部份包括關於聯運業務方向、性質、技術的研討，以及一年來我們工作中的初步經驗和總結性的文件。第二部份包括聯運方面組織、業務、財務三系統的規章及辦法。其中業務系統則又依營業、運輸、駁運、設備、代辦業務五類分別編列，以便檢閱。第三部份包括關於聯運進出口業務主要表報單據的格式。爲了使讀者易於明瞭，特爲作出了一張表報的程序與關係圖解，並將各表編號另附用途說明。但是這也僅僅是爲了參攷的便利，將來仍須根據各方的業務實況，隨時予以適當的改進。第四部份則是包括有關城鄉交流及聯運業務政策性與業務性的一些可以參攷的論著，其中大都採自各地報刊發表的，是比較具有全國代表性或地方代表性的材料。

以上各項，無論資料本身與編輯方式，可以說都還是很不全面很不成熟的。我們僅希望能藉此得到各方面的批評與指正，使這本書的內容隨着聯運事業的發展得到更豐富的充實與改進。

華東交通部出版委員會

一九五一年六月十日

# 華東交通聯運業務目錄

年刊第四輯

## 前言

## 論著報告

聯運業務和城鄉物資交流.....	1
華東聯運工作報告.....	10

附：有關華東聯運及組織羣衆運輸照片

## 規章辦法

組織部份.....	21
-----------	----

國營華東聯運公司監事會職權與議事規則——國營華東聯運公司組織條例

業務部份.....	25
-----------	----

### 一 營業

國營華東聯運公司營業章程——國營華東聯運公司辦理貨物負責聯運細則草案——國營華東聯運公司另帶包運暫行辦法——零担包運收費辦法——辦理包運業務收取帳款及各站結算運費辦法——國營華東聯運公司及各分公司辦理聯運業務規定草案——國營華東聯運公司招攬須知——國營華東聯運公司山東分公司聯運辦事細則補充辦法——國營華東聯運公司山東分公司所屬單位業務聯繫與宣傳辦法——交通旅

行社營業暫行辦法

附：國營華東聯運公司服務費表

## 二 運輸

國營華東聯運公司託運須知——國營華東聯運公司理貨須知——國營華東聯運公司裝車須知——國營華東聯運公司押運員押運須知——國營華東聯運公司辦理貨物中轉須知——國營華東聯運公司辦理進口貨物須知——國營華東聯運公司承運水泥須知

## 三 駁運

國營華東聯運公司駁運須知——國營華東聯運公司特約車船駁運行服務規約——國營華東聯運公司特約車行聯營組織辦法

附：上海市區運貨汽車運價計算辦法

國營華東聯運公司卡車駁運價目表

## 四 設備

國營華東聯運公司倉庫管理須知——國營華東聯運公司山東分公司倉庫營業暫行辦法——國營華東聯運公司山東分公司防雨用具保養使用管理辦法

## 五 代辦業務

國營華東聯運公司辦理完稅須知——國營華東聯運公司辦理押匯貨物運輸須知——（附中國人民銀行上海分行第二營業部申請押匯手續）——國營華東聯運公司辦理保險須知——國營華東聯運公司水運報關須知

財務部份 ..... 107

國營華東聯運公司會計制度草案

## 表格報單

國營華東聯運公司進出口聯運業務主要表報用途說明 ..... 123  
國營華東聯運公司進出口聯運業務主要表報程序圖  
國營華東聯運公司進出口業務主要表報格式 ..... 127  
貨物託運單——進口貨物託運單（運務通知單）具結書（納稅用）——具結書（提貨用）——到貨通知書——提貨憑單——駁運通知單——業務

暫借款憑單——貨物授受憑單——提货憑單——外勤工作人員日報表  
 ——墊付款證明單——貨物運出通知書——貨物中轉通知書——零担  
 工作日報單——臨時雇工報銷單——押運人或看貨人請求承認單——  
 押運員工作檢查表——押運工作報告——押運出差費用報銷單——貨  
 物運輸授受證——整車使用日報表——水運組日報表——( )通知單  
 ——貨運事故報告表——運務拾點報告——理貨組工作日報表——運  
 務課工作日報表——押運員派出量月計表——聯運業務運量總表——  
 整車零担水運進出口運量表——外埠運量月計表——駁運通知單——  
 派車單——通知單——卡車運用動態日報——汽車運輸報告表——駁  
 船運輸報告表——駁運日報表——運輸工具調派日報表

## 參考文件

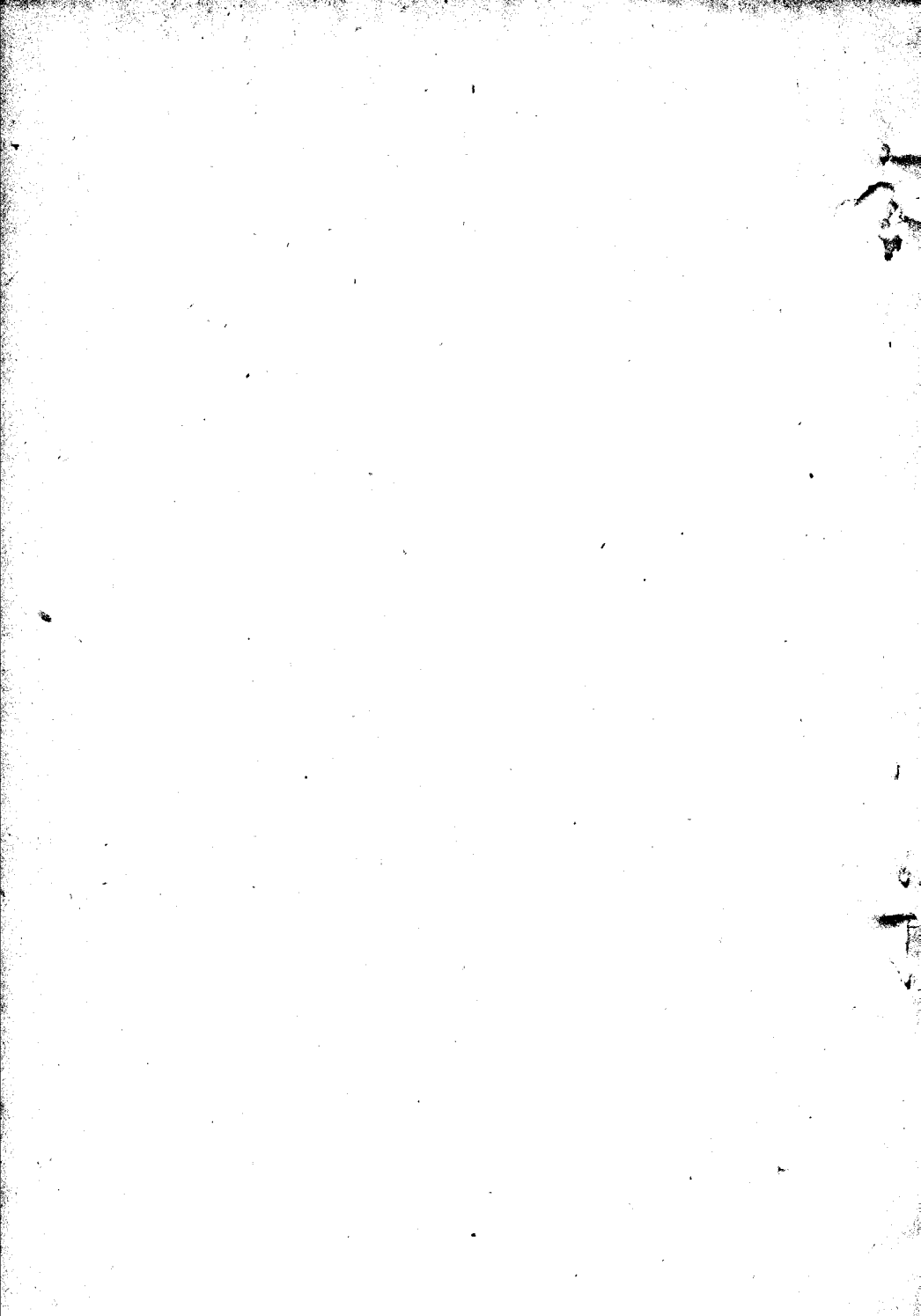
關於當前的城鄉關係.....	141
大力推銷土產.....	148
擴大城鄉互助發展土產交流.....	151
華東木帆船是怎樣進行組織的.....	154
大力展開聯運業務為城鄉交流服務.....	158
大力組織私商擴大土產交流.....	164
努力做好發展土產交流工作.....	168
如何促進土產交流.....	172
組織運輸為促進土產交流而服務.....	175
為擴大城鄉物資交流奠定了良好的基礎.....	178
促進城鄉物資交流的重要意義.....	181
組織落後交通工具強化城鄉物資交流的運輸力量.....	184
怎樣做好擴大土產交流工作.....	186
土產交流的現階段.....	190
促進土產交流的幾個問題.....	199
擴大土產交流要加強聯營組織.....	206
蘇南土特產的產銷問題.....	213



# 論著報告

---

第一 部



## 聯運業務和城鄉物資交流

黃逸峯

一九五〇年四月，華東第一屆交通會議上作出了關於發展華東水陸聯運事業的決定。五月間，在交通部的領導下，即成立了國營華東聯運公司。截至目前止，華東聯運機構的建設，已經普及到華東各個比較重要的城市與港口。在華東各省、區成立了七個分公司，十一個支公司，三十一個辦事處，四十九個聯運站。在聯運路線的開闢上，掌握了從點到面，從一線到多線穩步發展的步驟，主要建設了十八條聯運線。對於各大行政區的運輸公司與掌握物資的委託運輸部門之間，則採用了簽訂合同的方法，取得了密切聯繫。從五月中旬到去年年底，總、分公司一共運送了物資一，八五五，八二二噸。在營業上，伴隨着業務的開展，四次減低服務費率，減輕了貨主負擔，比一般轉運業所收費用低了三成到七成，正確地貫徹了低利多運的方針。對於城鄉物資交流及穩定市場方面，已初步發揮了一定作用。如皖北運茶，由大別山區按村收茶做起，通過肩挑、排筏、手車等工具集中到公路沿線，用汽車運到鐵路車站、輪船碼頭，再向外運，真正做到了聯運。山東三五，〇〇〇噸的糧食，從六十多個縣的無數村鎮中集中分運到江南各地，徹底完成了任務。

經驗證明：組織聯運業務，對於城鄉物資交流，穩定市場，改善農民生活

起了極大作用。今年全國大部地區土地改革完成，農業生產力將大為提高。爲了消納農民的大量產品與滿足農民增加購買力所引起的工業生產品的需要，城鄉物資交流的工作將更加重要。因而組織與發展聯運業務，將爲配合貿易、合作部門完成城鄉物資交流任務的主要辦法之一。

## 一 什麼是聯運業務？

聯運業務是一種綜合性的運輸業務。簡單地說來，就是包運，或者叫做轉運，也就是負責運輸。由於中國是一個大國，小生產者零零星星，集中貨品便是一個艱巨的工作，再加上地理條件水陸交通交錯，工具多種多樣，一次運輸需要通過幾種工具，幾番裝卸轉駁，以及跟着而來的很繁複的運輸手續，運價計算的困難，部分客商的文化水準較低等等，聯運業務便應運而生。綜合起來，聯運業務將包括下列各項：

1 聯運業務要結合各種不同運輸工具，並適當地加以調配。因爲中國地大物博，加上交通工具的落後，城鄉物資要能達到暢流，適應供求需要，把分散的物資集中，再運到銷貨市場，必需運用各種不同的運輸工具。爲了使公營專業公司與客商避免中途周轉、裝卸、轉駁的麻煩，聯運業務經營者便把這些麻煩事務包下來，使客商樂於担任城鄉物資交流的任務，而且有利可圖。如果聯運業務經營者組織了充分的貨源，又掌握了工具，還可以進一步地根據路線距離長短，運輸便利條件，運價高低，運輸力的比較，有計劃地選擇工具。例如在水陸運輸都可以通達的地區，聯運可以考慮貨物的負擔能力與時間的要求，來選擇運輸路線與最適宜的工具。如由上海運輸貨物到福建，如果海上安全率提高，則直接海運至福州，不必再由鐵路、公路以至水路轉輾運輸，減省好多次的裝卸搬運的手續，而在運量方面亦可以擴大得多。一噸貨物海運運費比起鐵路、公路水運的幾番轉運，要節省好多倍。

2 聯運是各種不同運輸業務的聯系與綜合。貨物從產地到市場，所經歷的運輸過程是很繁複的：從託運、接運、轉駁、裝卸、押運、保管到提貨，有着一系列的非常緊湊繁複的運轉工作。通常運輸機構往往不能很好地逐一完成這些工作，也不能很好地結合起來，因而使貨物受到不必要的損失。例如由於裝卸的遲緩，許多鐵路車皮與駁船被佔爲臨時堆棧，影響到

工具周轉率的降低。他如防雨設備的缺乏，裝箱技術的不良，都容易造成貨物運輸事故。又如去年南京輪渡站橋一度損壞，火車不能原車過江，當時華東聯運公司便担任了組織船隻的工作，駁運了萬餘噸物資，長江南北貨運才免於停滯，便利了貨主，也便利了鐵路，更有利於市場。另一方面，跟着物資交流而來的，還有各種押匯、保險、報關、打包、代購代銷、旅行社等業務，既為貨主所需要，又以其性質複雜，常常成為貨主不勝負担的重荷，但聯運業務便能以經過專業訓練的人員，收極少的手續費用，來滿足貨主要求，並為貨主服務。

3 聯運業務要將各種分散貨源組織與集中。由於我們的生產品是分散的，企業是個別經營的，特別是農村的副業生產，要運到市場，表現在貨源的託運上是零雜分散的，必須經過各種不同工具的轉駁載運與集中的過程，然後才能以比較經濟的運價，使用較近代的工具運到市場。如鐵路的整車貨運比另担貨運，在手續與費用上，要減省得多。但整車託運至少要十五噸，貨主常因一次託運的貨物數量不多（特別是土產），不能不以另担託運，對於鐵路車輛的使用與貨主的運費負擔來說，兩者都有不利。聯運業務解除了這個困難，它可以集合各個貨主的貨物來拼整車，車皮使用率提高，又可減少客運列車附掛另担車。華東聯運公司陸運部門的集零併整的工作，為鐵路局上北貨站減少許多麻煩。船運的情況同樣也是如此。對於不定期的貨輪，個別貨主常因託運貨物不多，必須在碼頭或貨棧等候很久才能起運，聯運業務可以集合許多零星貨源，接洽專輪承運，大大地節省了時間。

4 聯運業務可以根據貨主們的經常託運紀錄彙訂運輸計劃，向運輸機構提出託運。為了更有效地支配工具，提高運轉效率，各大運輸機構都要求貨主能事先提出託運計劃，但對於較為零星的貨運就有困難。聯運業務可以通過與貨主間的經常聯系，掌握貨源的動向，考慮各種工具的實際運輸能力加以調節配合，製訂運輸計劃，為運輸機構解除了這一困難。因此，聯運業務的普遍擴展，可以逐步地為計劃運輸的實現鋪平道路。

5 聯運業務可以經辦各專業公司的物資調撥儲運業務。如公營鹽、煤、糧食、土產、百貨等公司都要各自專設大規模的儲運機構於各城鎮，自辦運輸，自行管理運輸工具，事實上難期完善與熟練。聯運公司可以集

中經營，成爲各專業公司的儲運部門，達到運輸專業化的目的，也可以減少它們的開支和麻煩。

總之，聯運業務，對於運輸工具來說，它是近代與落後工具的結合者；對於運輸業務來說，它是各種主要與附屬業務的綜合者；對於貨源來說，又是貨源從分散到集中的組織者；對於運力與運量的配合來說，又是使工具與貨源的結合達到最經濟最合理的計劃者；對於各專業公司來說，又可以成爲它們物資儲運業務的集中經營者。祇有這樣繁複而又細緻的運輸業務，才能符合目前客觀上對運輸的要求，才能擔負起發展城鄉物資交流的重大任務。

## 二 誰來辦理聯運？

既然明確了聯運業務在物資交流中的重要性，那麼誰來辦理聯運業務呢？解放以來，鐵路局、輪船公司與汽車運輸公司都在辦理聯運，而且有了一定的成績。但由於我國運輸情況的基本落後與不平衡，一切運輸工具與設備，尤其是近代化的交通工具，對於日益龐大的貨源來說，顯然是供不應求的，祇有大力組織各種羣衆性的落後工具，從鄉村到城市，山區到平原，內河到大江，並加以適當地配合與運用，才能滿足這一要求。以現有的近代化的運輸機構來擔負這一任務，必然是一個很重的負擔。同時以運輸機構兼辦聯運，不但受着它本身運輸條件的限制（自己祇掌握一種），即如各種組織貨源物資接運轉裝的手續，必然會妨礙它專心於本身業務，而使重點轉移，並且還要造成內部不必要的競爭，抵消了力量。例如皖南運輸公司與浙江交通公司，都在屯溪成立貨運營業所，招攬茶運，引起了競爭。又如上海區鐵路局除與浙江交通公司舉辦了滬甯線旅客聯運等外，在它本身運輸力量沒有餘裕以前，不再多與其他運輸機構簽訂聯運合約，以便專心發展鐵道事業。再如山東聯運業務發展的初期，主要是依靠汽車運輸公司的，但跟着聯運機構的普遍建設，業務的深入農村，已經不再是一個單獨的汽車運輸公司所能擔負，已開始感到須有一個專業分工的聯運機構來辦理聯運。所以大規模聯運業務的開展，就不成熟的經驗來說，必須有一個專業化辦理聯運的機構。

過去運輸業中，私營的轉運公司與過塘行、商棧、旅行社等類，佔據一個不小的比重，在溝通城鄉關係便利產銷的意義上講，是有着一定的作用的。

然而單純的營利觀點與小規模的分散經營，妨礙了它們的進步性。不單是高額利潤，收取運輸手續費平均在百分之二十以上，增加運輸成本，妨礙運銷，甚而有不肖分子如黃牛運輸行利用貨主對運輸的無知，進行敲詐舞弊，以圖獲得非法暴利。同時由於私營轉運業本身不能掌握工具，對於貨物的委託承運缺乏保證。爲了減低運輸成本，提高運輸效能，保證貨物運輸的穩妥與迅速，都不能單純依靠這種私營轉運業，而必須有計劃有步驟地建設一個國營的聯運機構來發展聯運，同時祇有這樣，才能領導、團結與改造這些私營轉運業。

目前人民政府交通部的主要業務是公路與航務，無論從工具的數量與通達範圍來講，二者都是從點到面，聯系城鄉促進物資交流的有效力量。對於聯運業務來說，依靠了公路、航務組織好的工具，再進一步地組織與開闢貨源，發展的遠景是無限廣大的。因此，由各省區交通部門設立一個專辦聯運的機構，在結合工具組織貨源上是較爲適宜的。第一，由於交通部門掌握了較多種的運輸工具，如大小輪船、木帆船、汽車、馬車等。以華東來說，有着一九三，五三八噸的內河機動船，一，一〇六，六〇〇噸的內河木帆船，一〇，五三九輛的汽車，約一〇，〇〇〇輛的人、獸力車輛（指行駛公路的）。可以用作發展聯運的有力保證。第二，由於交通部機構深入到各級地方政權，可以充分依靠地方政權，迅速擴大聯運網的建設，人力物力上有很大的節省，對於業務擴展有極大的便利。

綜上所述，聯運業務的辦理方針應該是「工具分別組織，業務集中經營」。這樣，才能符合於運輸專業化的原則。用聯運來減省運輸機構的手續，合理地使用運輸力量，把聯運公司作爲所有運輸機構的營業部，以達成不以營利爲目的，而以爲貨主及承運機構服務，爲城鄉物資交流服務爲目的。在各地區聯運網普遍建立以後，就有可能祇要一個電話，一個通知，即將無數種類無數起訖地點的貨物迅速地有計劃地分運出去，而安全地到達收貨人手裏。

### 三 怎樣辦理聯運？

華東聯運公司成立以後，曾組織了物資的聯運工作，取得了一定的成

續，但在具體工作中間，也存在着不少缺點。主要是貨源組織工作局限於幾個大城市，對於深入農村，照顧全面則是不夠的；運用工具，也主要是依靠火車、汽車與輪船，而沒有進一步展開對落後工具的結合工作。同時，由於業務不熟練，發生了各種大小事故。因此，今後辦理聯運必須注意下列各點。

1 重視近代工具與落後工具的結合。目前情況是年景豐收，與國家對物資的大量收購運銷與調節，城鄉物資交流的任務日益繁重。運輸方面的情況是，一方面鐵路、輪運貨物擁擠，一方面是分散在農村的物資不能及時運出。這說明了大力組織落後工具是當前的急務。例如華東木帆船的運量就超過全區鐵路與長江沿海運量的總和。聯運工作者必須對這些廣大的落後工具加以重視，充分利用為溝通城鄉的重要武器。

2 貨源組織必須從城市深入農村。貨源主要在農村，工業原料，農產品與工業成品的交流是振興全國經濟的中心環節。聯運工作應該一方面密切依靠地方政權，結合地方組織來發展聯運網；一方面與國營貿易機構的收購站以及合作社等業務密切配合，深入農村來組織與開闢貨源。

3 普遍推廣合同運輸，鞏固與擴大貨源。正由於合同運輸既能符合貨主的具體要求，又能適應運輸機構的承運能力，因此對於正在成長壯大過程中的聯運業務來說，成為鞏固並穩步擴展貨源的有效方式。山東聯運業務的迅速發展，也由於推行合同運輸所獲得的結果。聯運公司一方面可以運用聯運合同來聯系貿易、合作等物資機構，一方面可以通過運輸合同來組織各種工具，與火車、汽車、輪船、木船建立關係，掌握並調配各該運輸機構實際的運輸力量，編配運輸路線與運輸計劃，進一步為計劃運輸創造條件。

4 善於聯系羣衆，組織貨源。組織貨源不但要深入農村，並且要善於聯系羣衆，要充分瞭解各地土產與特產的運銷路線、數量與價格等情形，要把運輸與推銷結合起來，在生產機構是「以銷定產」，而在聯運機構則為「以銷定運」，這樣才能更好地為羣衆服務。同時，在組織貨源的工作中，宣傳工作也是重要的，要利用各種宣傳方式告訴羣衆各地區土產、特產的產銷情形與運輸方法，擴大貨物的銷路，以求進一步地開闢貨源。

5 精通業務技術，搞好聯運工作。運輸業務所要長期努力的目標是運得多，運得好，運得快。為了提高運輸效率，減低運輸成本，必須精通



業務技術，熟悉各種工具的性能與作用，不單要學會怎樣調查與組織貨源，團結貨主，還要熟悉運轉工作中一切制度與方法。要學會利用各種新式的機械設備，如吊車絞盤等，使得聯運業務不僅是一種繁重的組織工作，而且是一種非常專門的技術工作。

因此，聯運公司是一個經營綜合性運輸業務的機構。它沒有很多工具，但可以運用一切工具，各種貨源都可以通過它來組織與分配，分別由各個運輸機構來承運，圓滿地完成任務。它是運輸的最好的組織者。祇有聯運業務的普遍發展，才能使生產者專心努力於生產。祇有各運輸機構專心於本身業務，才能使城鄉物資交流的任務順利完成。