

富
一
过
一
三
一
代

守住财富


李振东 编著

这个时代，
你需要创造财富，
你更需要守住财富，
并创造更多的财富！

富过三代

——守住财富

李振东 编著

 现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

富过三代：守住财富/李振东编著. —北京：现代出版社，
2006. 12

ISBN 7 - 80028 - 913 - 3

I. 富... II. 李... III. 商业经营 - 经验
IV. F715 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 137110 号

作 者：李振东

责任编辑：吴庆庆

出版发行：现代出版社

地 址：北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码：100011

电 话：010 - 64267325 64240483 (传真)

电子邮箱：xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷：北京新华印刷厂

开 本：645 × 925 1/16

印 张：15.625

版 次：2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 7 - 80028 - 913 - 3

定 价：22.00 元

内容简介

本书针对人们普遍关注的“创富难，守富更难”和“富不过三代”这一社会现象，从创业和守业的各个角度进行透视、分析，并结合国内外众多财富人物、财富企业的兴衰成败，全方位、深层次地揭示了突破“富不过三代”进而打造可持续财富的战略、战术，将众多的个人和企业生存、发展大智慧融会贯通、倾囊相授，无论对企业家，还是普通读者，都是一本见解精辟的人生教科书。



作者简介

本书作者李振东先生1994年毕业于北大中文系，曾在国内外企业、论坛组织担任高层领导职务，拥有深厚的文字功底及多年的图书从业经验，已出版《创业经营王者方略》、《微利时代的大赢家——经营王道》、《机会财富》、《北大的校长们》、《经营一生的机会》、《经营一生的关系》、《趋势财富》、《打造财富的钥匙》、《找个理由活得更好》、《幸福没有任何理由》、《人生换位思考：傻人自有傻福》等20多本书，并受到国内外广大读者好评。

责任编辑 吴庆庆

封面设计 宗 沅

封面制作  时尚文通书装工作室
TEL: (010) 87794906

投稿邮箱 (010) 64240615

前 言

人人都需要财富，人人都渴望财富。自古以来，财富一直是人们永恒的话题，没有人不想成为富人，没有人想成为穷人。

当我们行走在街头，置身于一幢幢拔地而起的高楼大厦间，目睹一辆辆飞驰而过的高档轿车，谁都想成为财富的创造者；当我们浏览媒体，徜徉于一条条扑面而来的新闻信息中，领略一个个叱咤风云的业界巨头时，谁都想成为财富的拥有者。

俗话说，“金钱并不是万能的，可没有金钱是万万不能的”，过去那种谈“富”色变的非正常年代一去不返，没有人再去掩饰自己对财富的向往，努力成为富人并保持延续状态已经成为人们共同的愿望，而且越来越成为社会发展的强大动力。

人们不禁追问：“到底是谁操纵着社会财富的杠杆，影响着社会财富的流动呢？”

是社会吗？

的确，社会总是不断前进，尤其今天，一切变化更是异常迅速，面对全球一体化浪潮，地球变成一个村庄，我们获得财富的机会越来越多，我们失去财富的概率越来越大，许多人由于不能认识和把握社会变化，最终成为社会的弃儿。

是个人吗？

的确，历史总是不断进化，追求财富是每个人的权利，想成功不仅要靠自己的智慧和能力，还要在社会中进行一生的搏击，不前





进就意味着落后，不争第一就意味着失去机会，许多人由于不提高各方面的能力，最终沦为弱势群体。

“前车之覆，后车之鉴”，本书针对“富不过三代”和“创造财富难，守住财富更难”的社会普遍现象，从社会和个人、创业和守业的各个角度进行透视、分析，并结合国内外众多财富人物、财富企业的兴衰成败，全方位、深层次地揭示了突破“富不过三代”进而打造可持续财富的战略、战术，是作者在魏兰兰、杨松、王深等人协助下，经过一年多时间编著而成，相信能给广大读者带来众多的个人和企业生存、发展大智慧。

总之，我们不需要埋怨社会，我们需要远大的目标；我们不需要幻想未来，我们需要真正的行动。

总之，我们不需要放纵自己，我们需要真正的成熟；我们不需要轻视自己，我们需要真正的进步。





前言 /1

第一章 跳出“人造”怪圈/1

人们常说，“宁为鸡头，莫为凤尾”，多少人充满激情、义无反顾地踏上艰难的创业征程，历尽千辛万苦拼打出了天下。

众所周知，“打江山容易，坐江山难”，能将辉煌一代又一代进行到底的可谓凤毛麟角，或者夭折，或者消亡，让心血付诸东流。

认识差别 /3

警惕“最大”的陷阱 /8

自我完善 /14

丢掉“最重”的包袱 /17

消除惰性 /22

1

第二章 搭上社会快车/27

世界不断变化，社会不断发展，适应是人类生存的最高本领！“物竞天择，适者生存”，无数不适应的物种惨遭淘汰！

历史潮流，浩浩荡荡，顺之者昌，逆之者亡！只盯着过去，盯着现在，看不到未来，看不见趋势，只能接受失败者的命运。

分析形势 /29

选择“最准”的判断 /35

善识时务 /39

进行“最佳”的定位 /43

时刻准备着 /47





第三章 勇于与“狼”共舞 /55

人人有追逐财富的权利，想成功靠争取，没有迟到的创业者和守业者，只有强者和弱者，现实垂青前者，抛弃后者。

社会是一个竞争舞台，没有谁是常胜将军，一个人只有面对竞争，敢于竞争，并不断提高竞争能力，才会有最终的出路！

正视现实 /57

制定各种竞争战略 /62

迎接挑战 /68

积极调整 /73

坚持到底 /78

第四章 冲破“囚徒”困境 /83

在创业和守业过程中，许多人踌躇满志，却难以寻到突破口，一些人更是一条道走到黑，最终茫然无助。

成功一定有方法，不怕做不到，就怕想不到，成败往往一步之隔，造成的是天壤之别。

大胆梦想 /85

扬一点长，避一点短 /88

前进才有前途 /92

摸索可持续发展模式 /95

采取正确措施 /100

控制过程 /104

第五章 穿过成长瓶颈 /109

一个人要在世界中占有一席之地，只有不断提高实力，换言之，一个人事业的大小，常常取决于自己的努力程度！

发展就是硬道理，真正的创业者和守业者不仅敢想敢干，而且会想会干，不断用行动战胜挫折，不断靠实力赢得胜利。



- 做正确的事情 /111
- 处理好各种关系 /116
- 当一个“行动”的人 /121
- 为将来创造条件 /124
- 把握机会 /128

第六章 通往卓越之道 /133

从古到今，没有人不希望从平凡走向优秀，从优秀走向卓越，最大地实现个人价值和社会价值。

透过表面现象，在卓越的创业者和守业者背后，他们总是有着不同于一般人的制胜法宝，并以此屹立不倒。

- 拒绝平庸 /135
- 金字塔的考验 /142
- 伟大的团队 /145
- 冲刺，冲刺 /147
- 培育核心竞争力 /152
- 在积累中突破 /156

第七章 驾驭时代潮流 /161

在势不可挡的时代潮流中，只有敢为天下先，成为时代弄潮儿，才能立于不败之地！

人是要有一点精神的，“天行健，君子以自强不息”，让自己走在时代前列，别无选择。

- 力争上游 /163
- 善待技术变革 /168
- 让别人追随 /174
- 借助他人力量 /178
- 开辟崭新天地 /183





第八章 传好接力棒 /189

俗话说，“穷不生根，富不长苗”，一切都在为明天下注，没有选好接班人，往往由盛而衰，前功尽弃！

面对现实，既要把握现在，还要展望明天，只有对未来进行持久“关注”，才能让事业不断迈上新的台阶！

言传身教 /191

培养良好习惯 /195

建立最佳机制 /200

保持清醒头脑 /205

创新，创新 /209

第九章 跨入“自由王国” /215

我们来到这个世界，都是充满追求的人，一个人自己就是最大的财富，都可以是芸芸众生中的成功者！

社会发展越来越快，每个人惟有打造一个绝对主动的自我，才能逐渐远离失败，进入成功轨道！

重视修炼 /217

提高“学习力” /223

练好内功 /226

以人为本 /229

执“刚”守中 /232

万变不离其宗 /236



第一章

跳出“人造”怪圈





第一章 跳出“人造”怪圈

人们常说，“宁为鸡头，莫为凤尾”，多少人充满激情、义无反顾地踏上艰难的创业征程，历尽千辛万苦拼打出了天下。

众所周知，“打江山容易，坐江山难”，能将辉煌一代又一代进行到底的可谓凤毛麟角，或者夭折，或者消亡，让心血付诸东流。

认识差别

穷人常常觉得富人就是财富的宠儿，不少富人也坚信这一点。但是，纵观古今中外，无数富人因为自己或后代没有守住聚敛的财富而败了家，将从前的富贵丢得一干二净，逃不掉那句“人无千年富，花无百日红”的老话，让人嗟叹，让人悲切。

那么，为什么社会总是接二连三地上演这惊人相似的一幕呢？

究其根源，“创业难，守业更难”，从一定角度看，“守业”比“创业”的挑战更大，需要应付的各种情况更加复杂，“守业者”比“创业者”要走的道路更长，而且坎坷，不仅需要创造财富，还要像葛朗台一样守住财富，并创造更多的财富。

我们先从第一代——创业者说起。通常，在创业初期，无论在客观现实还是主观努力上，大多数创业者都是根据当时的形势和感觉杀出一条道。

许多人创业的成功大半与这样几种情况相关：

1. 赶上了一次大好时机；
2. 碰到了特殊的致富门道；





3. 利用了特别的资源通道；
4. 找到了一条非常的模式。

可是，当你的财富王国逐步扩大，再靠创业初期的感觉和方法，依然高呼“妹妹，你大胆地往前走”去横冲直撞，就不会那么幸运了，不仅要走不少弯路，还要付出高昂的学费。在现实中，我们常常看到许多人成功后，总是千方百计按过去的一套所谓成功模式亦步亦趋。当然，这其中有些人可能成功，但更多的时候，不像原来那样获得良好的效果，有的甚至是惨败。

何况，当创业进入成长期和发展期时，过去规模小、人员少、业务单一的情况不再，诸如扩大的、复杂的组织结构、人力资源、资金运作、技术创新、市场拓展等等崭新状况，向创业者提出了更高的要求，这就需要面对可持续发展的问题，假如再简单套用原来那种老办法，是根本行不通的。对此，请听一下曾被《福布斯》杂志评为2001年度中国大陆富豪排行榜的中国首富刘永好的亲身感悟：“企业做大了，必须转变凡事亲历亲为的观念。一定要让职业经理人来，强调分工合作。我原来一人管十几个企业，整天忙得不得了。后来自己明白了，是权力太集中，所以痛下决心，大胆放权。”

更可怕的是，许多人靠一成不变的经验、办法做事，起先并没有发现大问题，但日子长久，存在的小问题转变为大问题，积重难返，最后只能眼睁睁地看着自己盖起的大厦坍塌，却后悔莫及。

三株集团诞生于1994年，之后超速扩张，被人们戏称患了“恐龙症企业病”，企业管理处于混乱状态，很长一段时间陷于困境中。

仅仅1997年，三株就投资5亿元，兼并了20多个制药厂，并在短短几年中，在全国各地注册了600个子公司，成立了2000个办事处，促销人员超过15万，让企业成为无法驾驭的巨轮，不得不“阶段性地退出了激烈竞争的海洋，进行整修，让路给别的船队奋勇前进”。



这正是：经商如逆水行舟，不进则退。越来越成熟的市场留给创业者的竞争空间看起来很大，成功的可能性却越来越小，而失败的可能性越来越大。

为此，我们必须时刻保持发展眼光，面对新形势，寻找新思路，采取新措施，才能不至于落后。

譬如，2000~2003年，当人们纷纷嚷着“互联网冬季”的时候，网易总裁丁磊说道：“我绝不认为互联网的‘淘金期’已经过了，我们的机会也绝不比当初创业的时候要少，反而现在的机会可能更会产生直接的帮助。一年365天，每分每秒都有机会，都是一次飞翔前的临界点。关键问题是，你有没有发现，发现后能不能抓住。”

最终，丁磊通过短信、游戏等新的项目寻找到一个又一个赢利点，从被美国纳斯达克摘牌的逆境中“咸鱼翻身”，再次证明了他不愧被人们誉为“网络首富”的称号。

所以，新思路决定新出路，新办法解决新问题，旧思路只能进入死胡同，旧办法只能把人带进绝路。

那么，我们再看一看第二、三代——守业者。据英国《泰晤士报》报道，它们曾经对全球过去20年的超级富豪进行调查，发现十有七八不能守住巨额财富，主要原因要么是盲目投资导致经营失误，要么是生活奢侈导致挥金如土，令身家大幅度缩水。

简单地讲，这两种失败的情况，各有不同的原因。

先看第一种情况：

这种人仅仅是由于某种机缘成为继承者，他们往往也希望将第一代创下的基业发扬光大，但创业能力没有经过现实考验，并不能真正驾驭财富，因而一旦掌握了大量财富，对他们不仅不是福，弄不好还是祸，他们的失败源于先天不足。

再看第二种情况：





这种人没有经历过创业的挫折和艰辛，并不想扩大第一代留下来的产业，只是想坐享其成，甚至不惜一切满足私欲，许多人都是败家子，将第一代辛苦拼下的财富挥霍一空，他们的失败源于后天所为。

具体地说，当第一代实现创业后，第二、三代应该如何对待上一代留下的庞大财富呢？

我觉得，以下是很好的三种方式：

第一，应该让社会认同第一代创造的成型的巨大财富，不要招致社会公众的负面注意力，让社会公众善意地接受自己。比如美国洛克菲勒、福特家族成立各种基金会，都是很好的方式。

第二，掌握财富的管理规则。

第一代的财富可能来自高风险的快速积累，但在第二、三代继承中，安全与风险分散则应成为第一选择。例如，可以适度控制财富继承者情感因素对于财富理性管理模式的干预，每个人的情感都有失控的一面，但财富不能因为情感变化而变化，而要服从于新的形式和接受科学合理的管理规则；可以改变简单直接占有模式的继承方式，不妨引入专业理财与收益占有结合的模式，努力提高财富持续增长的能力。

第三，减少财富对个人的副作用也是很重要的。

财富是一把双刃剑，因为是财富继承，具有显而易见的消磨个人社会理想与奋斗冲动的可能，所以第二、三代必须保持正常心态，不要因此反倒走进了陷阱。

最后，我们可以把第一代跟第二、三代放在一块进行比较，从中可以看出各自的优点、缺陷。

因为面对财富环境的不同，第一代和第二、三代对财富的态度、处理方式大相径庭，可以总结为以下九大差别：

1. 第一代目标远大，第二、三代容易缺乏信仰，得过且过；
2. 第一代勤劳务实，第二、三代容易好高骛远，纸上谈兵；
3. 第一代专心致志，第二、三代经常三心二意，前瞻后顾；

