



人民交通出版社“十一五”
高职高专土建类专业规划教材

建筑施工组织

主编 侯洪涛 南振江
主审 袁志文 侯君伟



人民交通出版社

China Communications Press



人民交通出版社“十一五”
高职高专土建类专业规划教材

建筑施工组织

主 编	侯洪涛	南振江	
副主编	俞锡钢	肖金媛	郑建华
主 审	袁志文	侯君伟	



人民交通出版社

China Communications Press

内 容 提 要

本教材内容主要包括:施工组织概论、施工组织基础知识、施工组织设计、项目管理基础知识四大部分。学生通过本课程的学习,可掌握现场施工组织与管理知识,具备基本的施工组织与管理技能。

本系列教材可作为高职高专院校、成人高校及二级职业技术学院、继续教育学院和民办高校土建类各专业的教材,也可用于项目经理、施工工长等岗位的培训。

图书在版编目(CIP)数据

建筑施工组织/侯洪涛等编. —北京:人民交通出版社,2007.2

ISBN 978-7-114-06287-2

I. 建... II. 侯... III. 建筑工程—施工组织
IV. TU721

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 144892 号

书 名:建筑施工组织

著 作 者:侯洪涛 南振江

责任编辑:陈志敏 邵 江

出版发行:人民交通出版社

地 址:(100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址:<http://www.ccpress.com.cn>

销售电话:(010)85285656,85285838,85285995

总 经 销:北京中交盛世书刊有限公司

经 销:各地新华书店

印 刷:北京市密东印刷有限公司

开 本:787×960 1/16

印 张:23.75

字 数:421 千

版 次:2007 年 2 月 第 1 版

印 次:2007 年 2 月 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-114-06287-2

定 价:34.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)



高职高专土建类专业规划教材编审委员会

主任委员

吴 泽(四川建筑职业技术学院)

副主任委员

危道军(湖北城建职业技术学院) 范文昭(山西建筑职业技术学院)
赵 研(黑龙江建筑职业技术学院) 袁建新(四川建筑职业技术学院)
李 进(济南工程职业技术学院) 许 元(浙江广厦建设职业技术学院)
韩 敏(人民交通出版社)

土建施工类分专业委员会主任委员

赵 研(黑龙江建筑职业技术学院)

工程管理类分专业委员会主任委员

袁建新(四川建筑职业技术学院)

委员 (以姓氏笔画为序)

马守才(兰州工业高等专科学校)	毛燕红(九州职业技术学院)
王 安(山东水利职业学院)	王 强(北京工业职业技术学院)
王延该(湖北城建职业技术学院)	王社欣(江西工业职业技术学院)
田恒久(山西建筑职业技术学院)	边亚东(中原工学院)
刘志宏(江西建设职业技术学院)	刘晓敏(黄冈职业技术学院)
朱玉春(河北建材职业技术学院)	张修身(陕西铁路工程职业技术学院)
张晓丹(河北工业职业技术学院)	李中秋(河北交通职业技术学院)
李春亭(北京农业职业技术学院)	杨太生(山西建筑职业技术学院)
杨家其(四川交通职业技术学院)	肖伦斌(绵阳职业技术学院)
邹德奎(哈尔滨铁道职业技术学院)	闵 涛(湖南交通职业技术学院)
陈志敏(人民交通出版社)	罗 斌(湖南工程职业技术学院)
侯洪涛(济南工程职业技术学院)	战启芳(石家庄铁道职业技术学院)
钟汉华(湖北水利水电职业技术学院)	曹明东(徐州建筑职业技术学院)
黄国斌(徐州建筑职业技术学院)	蒋晓燕(浙江广厦建设职业技术学院)
韩家宝(哈尔滨职业技术学院)	詹亚民(湖北城建职业技术学院)
蔡 东(广东建设职业技术学院)	谭 平(北京京北职业技术学院)

顾问

杨嗣信(北京双圆工程咨询监理有限公司) 谢建民(中国广厦控股集团)
侯君伟(北京建工集团) 陈德海(北京广联达软件技术有限公司)

秘书处

邵 江(人民交通出版社)

高职高专土建类专业规划教材出版说明

近年来我国职业教育蓬勃发展,教育教学改革不断深化,国家对职业教育的重视达到前所未有的高度。为了贯彻落实《国务院关于大力发展职业教育的决定》的精神,提高我国土建领域的职业教育水平,培养出适应新时期职业需要的高素质人才,人民交通出版社深入调研,周密组织,在全国高职高专教育土建类专业教学指导委员会的热情鼓励和悉心指导下,发起并组织了全国四十余所院校一大批骨干教师,编写出版本系列教材。

本套教材以《高等职业教育土建类专业教育标准和培养方案》为纲,结合专业建设、课程建设和教育教学改革成果,在广泛调查和研讨的基础上进行规划和展开编写工作,重点突出企业参与和实践能力、职业技能的培养,推进教材立体化开发,鼓励教材创新,教材组委会、编审委员会、编写与审稿人员全力以赴,为打造特色鲜明的优质教材做出了不懈努力,希望以此能够推动高职土建类专业的教材建设。

本系列教材先期推出建筑工程技术、工程监理和工程造价三个土建类专业共计四十余种主辅教材,随后在2—3年内全面推出土建大类中7类方向的全部专业教材,最终出版一套体系完整、特色鲜明的优秀高职高专土建类专业教材。

本系列教材适用于高职高专院校、成人高校及二级职业技术学院、继续教育学院和民办高校的土建类各专业使用,也可作为相关从业人员的培训教材。

人民交通出版社

2007年1月

前言

QIANYAN

本书主要讲述了:施工组织概论、施工组织基础知识、施工组织设计、项目管理基础知识。本课程为建筑工程技术专业一门主要专业课,是工程技术人员从事现场施工组织与管理必备的基本知识和能力。学生通过本书的学习,可以掌握现场施工组织与管理的基本知识,具备基本的施工组织与管理技能。本书主要可用于项目经理、施工工长等岗位培训。配套教材有:教师用书:施工组织设计和专项方案;实训指导书:指导学生在工地现场实习;电子教案。

本教材全面兼顾施工组织设计的各个环节,重点突出分项工程施工组织,注重组织、管理理论和工程实践相结合。本教材以项目施工管理为主线,兼顾施工企业要求的专业性和多元性之间的矛盾及学生就业方向的不确定性,所讲知识力求全面,从而可以为学生的再学习和持续提高打下基础。

本书共分八章,主要讲述了建筑施工组织与项目管理的基本理论及基本方法。介绍了施工组织概论、施工准备工作、流水作业原理、网络计划技术、建筑施工组织设计、项目施工过程中的“四控制、五管理、一协调”(进度、质量、安全、成本四控制;资源、技术、现场、合同、信息五管理;项目组织协调)。

为了便于学习,本书各章均有复习思考题。本书的参考教学时数为60~92学时,鉴于全国各地施工情况和地区特点、条件等不尽相同,施工水平、施工方法、技术能力、施工习惯等也各有差别,在教学过程中,各地可根据具体情况进行适当调整。

本书由济南工程职业技术学院侯洪涛编写第一、二、八章;济南工程职业技术学院郑建华编写第七章;江西建设职业技术学院肖金媛编写第三,浙江广厦建设职业技术学院俞锡钢编写第四章;黑龙江建筑

职业技术学院南振江编写第五、六章。黑龙江建筑职业技术学院的李楠参与编写第五章中第七节施工组织设计实例。黑龙江省建工集团的南淑萍工程师参与编写第五章中第六节单位工程施工组织设计实例部分。本书由侯洪涛、南振江担任主编,由俞锡钢、肖金媛和郑建华担任副主编,全书由侯洪涛统稿。由湖南交通工程职业技术学院袁志文和北京建工集团侯君伟担任主审。

目 录 MULU

第一章 建筑工程施工组织概论	1
第一节 建筑施工组织与管理的研究对象和任务.....	1
第二节 建筑产品及其生产的特点.....	2
第三节 建筑施工组织与管理的作用和基本原则.....	4
第四节 基本建设程序与建筑施工程序.....	5
第二章 施工准备工作	9
第一节 概述.....	9
第二节 信息收集	14
第三节 技术准备	16
第四节 各种资源准备	18
第五节 施工现场准备	19
第三章 建筑工程流水施工	29
第一节 流水施工的基本概念	29
第二节 流水施工的基本参数	35
第三节 流水施工的基本方式	43
第四节 流水施工案例	50
第四章 网络计划技术	56
第一节 网络计划的基本概念	56
第二节 双代号网络计划	61
第三节 单代号网络计划	83
第四节 双代号时标网络计划	89
第五节 网络计划的优化	92
第五章 施工组织总设计	97
第一节 施工组织总设计概述	97

第二节	工程概况及特点分析	101
第三节	施工部署和施工方案	102
第四节	施工总进度计划	104
第五节	资源需用量计划	108
第六节	施工总平面图	110
第七节	施工组织总设计实例	129
第六章	单位工程施工组织设计	137
第一节	单位工程施工组织设计的概念	137
第二节	工程概况及施工特点分析	140
第三节	施工方案设计	141
第四节	编制单位工程施工进度计划	155
第五节	单位工程施工平面图	169
第六节	单位工程施工组织设计实例	176
第七章	施工项目管理基本知识	204
第一节	建筑工程项目管理概论	204
第二节	施工进度控制	216
第三节	施工质量控制	224
第四节	施工安全管理	253
第五节	施工成本控制	269
第六节	施工技术管理	290
第七节	施工现场管理	302
第八节	施工生产要素管理	316
第九节	施工合同管理	327
第十节	施工信息管理	345
第八章	计算机在工程施工组织、管理中的应用	352
第一节	概况	352
第二节	建筑施工企业的计算机网络管理	353
第三节	PKPM 管理软件应用	357
参考文献		370

第一章

建筑工程施工组织概论

【职业能力目标】

本章是建筑工程施工组织与管理的基础知识,是施工企业管理人员便于对建筑工程施工组织与管理有一个初步认识而必须了解和掌握的。

【学习要求】

了解建筑工程施工组织与管理的研究对象和任务;熟悉建筑产品的特点及建筑产品生产特点;掌握施工组织设计的概念、作用和基本原则;了解基本建设程序,掌握建筑施工程序。

第一节 建筑施工组织与管理的研究对象和任务

一 建筑施工组织与管理的研究对象

建筑施工组织与管理是研究建筑产品(一个建筑项目或单位工程等)生产(即施工)过程中生产诸要素(劳动力、材料、机具、资金施工方法等)之合理组织和系统管理的学科。

建筑施工组织与管理所研究的是生产力的组织问题。因此,建筑施工组织与管理就是针对工程施工的复杂性,探讨与研究建筑施工的全过程,为达到最优效果,寻求最合理的统筹安排与系统管理的客观规律的一门学科。

本学科所涉及的生产力组织问题只是一个具体的建筑产品或生产(施工)过程中的生产诸要素,即直接参与施工的建筑工人和直接使用的施工机械、建筑材

料与构件等的组织问题。



建筑施工组织与管理的任务

本学科的任务在于深入研究国内外施工组织与管理科学的成就,总结我国施工组织与管理实践的规律,给建设工程的施工提供良好的组织与管理方案,为社会主义现代化建设服务。具体来讲,就是根据建筑施工的技术经济特点、国家的建设方针政策和法规、业主(建设单位)的计划与要求、施工现场的条件与环境,对耗用的大量人力、资金、材料、机械以及施工方法进行合理的安排,协调各种关系,使之在一定的时间和空间内,得以实现有组织、有计划、有秩序的施工,以期使整个工程施工在可能的范围内达到相对最优的效果。即进度符合合同要求;质量优;成本低。

在我国,建筑施工组织与管理作为一门学科还很年轻,也还不够完善,但正日益引起广大施工管理者的重视,因为科学的施工组织与管理可为企业带来直接的、巨大的经济效益。目前,建筑施工组织与管理学科已作为建筑工程专业的必修课程,也是工程项目管理者必备的知识。

2

学习和研究建筑施工组织与管理,必须具有本专业的基础知识、建筑结构知识和施工技术知识。进行施工的组织与管理,即是对专业知识、组织管理能力、应变能力等的综合运用。目前,在施工组织与管理中还引入了现代化的计算机技术以及组织方法(即采用立体立交流水作业等),以使得在组织施工和工程的进度、质量、安全、成本控制中,做到更快、更准、更简便。

必须指出,施工对象千差万别,需要组织协调的关系错综复杂,不能局限于一种固定不变的管理方法与模式,必须充分掌握施工的特点和规律,从每一个环节入手,做到精心组织,科学管理与安排,制定切实可行的施工组织设计,并据此严格控制与管理,全面协调施工中的各种关系,充分利用各种资源以及时间与空间,以取得最佳效果。

第二节 建筑产品及其生产的特点

建筑产品的生产(施工)与一般工业生产相比较,有其相同之处,更有较多的不同之处。它们都是把一系列有限的资源投入到产品的生产过程中,其生产上的阶段性和连续性,组织上的专门化和协作化,是与其他工业产品的生产一致的。建筑产品与一般工业产品的不同之处,正是它的特点所在。由于这些特点

一 建筑产品的特点

由于建筑产品的生产都是根据每个建设单位各自的需要,按设计规定的图样,在指定地点建造的,加之建筑产品所用材料、结构与构造,以及平面与空间组合的变化多样,就构成了建筑产品的特殊性。

1. 建筑产品在空间上的固定性

任何建筑产品(建筑物或构筑物)都是在建设单位所选定的地点建造和使用的,建筑及其所承受的荷重通过基础全部传给地基,直到拆除,它与所选定地点的土地是不可分割的。因此,建筑产品的建造和使用地点在空间上是固定的。这是建筑产品最显著的特点,建筑生产(施工)的特点都是由此引出的。

2. 建筑产品的多样性

建筑产品种类繁多,用途各异,建筑产品不但需要满足用户对其使用功能和质量的要求,而且还要按照当地特定的社会环境、自然条件来设计和建造不同用途的建筑物。因此,使其建筑产品在规模、体型、结构、构造、材料选用、基础和装饰类型等诸方面组合起多种多样的变化,从而,构成了类型多样的建筑产品。

3. 建筑产品体形庞大(庞体性)

建筑产品比起一般的工业产品会消耗大量的物质资源,为了满足特定的使用功能,必然占据较大的地面与空间,因而建筑产品的体形庞大。

4. 建筑产品的复杂性

建筑物在艺术风格、建筑功能、结构构造、装饰做法等方面都堪称一种复杂的产品,其施工过程多并且错综复杂。

二 建筑产品生产(施工)的特点

建筑产品生产(施工)的特点是由建筑产品的特点决定的。建筑产品(建筑物或构筑物)的特点是空间上的固定性、多样性、体形庞大及复杂性。这些产品特点决定了建筑产品施工的特点。

1. 建筑施工的流动性

由于建筑产品的固定性,在建筑施工中,工人、机具、材料等不仅要随着建筑物建造地点的变更而流动,而且还要随着建筑物施工部位的变化而在不同的空间流动,这就要求事先有一个周密的施工组织设计,使流动着的工人、机具、材料等互相协调配合,做好流水施工的安排,使建筑物的施工连续、均

衡地进行。

2. 建筑施工的单件性

由于建筑产品的多样性,不同的甚至相同的建筑物,在不同的地区、季节及现场条件下,施工准备工作、施工工艺和施工方法等也不尽相同,一般没有固定的模式。因此,建筑施工是按工程个别地、单件地进行的。这就要求事先有一个可行的施工组织设计,因地制宜、因时制宜、因条件制宜地搞好建筑施工。

3. 建筑施工工期长(长期性)

建筑施工的产品一般工程量大,技术间歇性强,工程性质复杂,施工时间长。

4. 建筑施工的复杂性

由于建筑产品的复杂性,加上施工的流动性和单件性,受自然条件影响大、高处作业、立体交叉作业、地下作业和临时用工多、协作配合关系较复杂等因素决定了施工组织与管理的复杂性。只有抓住这些特点,正确处理其中的相互关系和矛盾,才能较好地完成工程项目的组织与管理工作。

第三节 建筑施工组织与管理的作用和基本原则



建筑施工及其组织与管理的概念

建筑施工是生产建筑产品的活动。要进行这种生产,就需要有建筑材料、施工机具和具有一定生产经验和劳动技能的劳动者。并且需要把所有这些生产要素按照建筑施工的技术规律和组织规律以及设计文件的要求,在空间上按照一定的位置,在时间上按照先后的顺序,在数量上按照不同的比例,将它们合理地组织起来,让劳动者在统一的管理下进行活动,即由不同的劳动者运用不同的机具以不同的方式对不同的建筑材料进行加工。只有通过施工活动,才能建造出各种工厂、住宅、公用设施、道路、桥梁等,以满足人们生产和生活的需要。建筑施工组织工作就是指施工前对生产诸要素的计划安排,其中包括施工条件的调查研究、施工方案的制定与选优等。就狭义而言,建筑施工组织与管理工作仅指组织实施和具体施工过程中进行的指挥调度活动,其中也包括施工过程中对各项工作的检查、监督、控制与调节等。若就广义而言,通常建筑施工组织与管理这个概念是既包括上述的施工管理,也包括施工组织所组成的全部建筑施工活动的内容。

二 建筑施工组织与管理的作用

(1) 建筑施工组织与管理是规划和指导拟建工程从施工准备到竣工验收全过程的一个综合性的技术经济文件。

(2) 建筑施工组织与管理既是施工准备工作的核心,又是做好施工准备工作的主要依据和重要保证。

(3) 建筑施工组织与管理是确定拟建工程的施工方案,合理地安排施工进度,保证按期完成各项施工任务,为国民经济各部门和人们生活提供各种生产和生活用建筑物、构筑物 and 设施。

(4) 建筑施工组织与管理是进行有效的成本控制,降低生产费用,争取更多的盈利。

(5) 建筑施工组织与管理是采取严格的质量与安全措施,保证所有建筑产品符合规定的质量标准和使用要求,保证生产人员的安全,杜绝各种质量和安全事故。

三 建筑施工组织与管理的基本原则

在建筑施工中,科学有序地组织高效率的施工是非常重要的,同时必须留有余地,以便充分发挥工人的积极性和创造性。在工程项目质量、工期、成本三个目标中,必须做到突出重点,这就要求在遵循施工组织基本原则的基础上,求得最佳方案,完成建筑施工任务。根据建筑施工的特点和经验,建筑施工组织与管理的基本原则是:

(1) 严格遵守基本建设程序和施工程序,保证重点,统筹安排工程项目。

(2) 积极采用先进技术,提高标准化程度,提高预制装配化和施工机械化水平。

(3) 合理地安排施工计划,组织连续、均衡、紧凑的施工。

(4) 强化施工管理,确保工程质量和施工安全。

(5) 合理布置施工现场,节约用地,组织文明施工。

(6) 进行技术经济活动分析,贯彻增产节约方针,降低工程成本。

第四节 基本建设程序与建筑施工程序

建筑施工是基本建设的一个重要环节,是基本建设工作中的一个重要阶段。所以,施工组织与管理同基本建设程序存在着密切的关系,并受到后者的制约。遵循基本建设程序和其中包含的施工程序组织施工并加强管理,才能顺利完成基本建设的施工任务,获得良好的效果。



基本建设程序

基本建设是固定资产的投资过程,也就是指建造、购置和安装固定资产的活动以及与此有关的其他工作。基本建设是一项极为复杂而又对国家建设和提高人民物质文化生活水平关系密切的工作,能否把这一工作做好,意义甚为重大。基本建设程序是指建设项目在设想、选择、评估、决策、设计、施工到竣工验收、投入生产的整个过程中,各项工作所必须遵循的先后次序。

基本建设程序一般可分为决策、设计、施工、竣工验收这四个阶段。

1. 决策阶段

基本建设是为国民经济各部门提供固定资产的。这个阶段是根据国民经济中、长期发展规划,进行建设项目的可行性研究,编制建设项目的计划任务书。其主要工作包括调查研究、可行性论证、选择与确定建设项目的性质类别、地址、规模和时间要求等。这个阶段解决了“做什么”的问题。

2. 设计阶段

设计工作是基本建设中的关键。正确良好的设计能够在满足设计任务书规定功能的前提下节约基本建设投资,为顺利施工创造条件,这个阶段主要是根据批准的计划任务书,进行勘察设计,做好建设准备,安排建设计划。其主要工作包括工程地质勘察,进行扩大初步设计和施工图设计,编制概算,设备订货,征地拆迁,编制分年度的投资及项目建设计划等。这个阶段解决了“怎样做”的问题。

3. 施工阶段

设计出来的工程还只是纸上的东西,要把它变成现实的固定资产还有赖于建筑施工和施工的质量。这个阶段主要是根据设计图纸和标准规范,合理地组织施工,保证工程符合设计要求和质量标准。它也是实现基本建设要求的一个重要环节。

4. 竣工验收阶段

竣工验收是基本建设的最后一个环节。通过验收,就可以鉴定工程的使用功能,检查其是否符合设计要求和质量标准,决定是否可以投入生产或交付使用。这个阶段主要是做好生产或使用准备工作,组织验收,办理工程移交手续等。



建筑施工程序

建筑施工程序是拟建工程项目在整个施工阶段中必须遵循的客观规律,它是多年来施工实践经验的总结,反映了整个施工阶段必须遵循的先后次序。不论是一个建设项目或是一个单位工程的施工,通常分为三个阶段进行,即施工准

备阶段、施工过程阶段、竣工验收阶段,这也就是施工程序。一般建筑施工程序按以下步骤进行:

1. 承接施工任务,签订施工合同

施工单位承接任务的方式一般有三种:国家或上级主管部门直接下达;受建设单位(业主)委托而承接;通过投标而中标承接。不论是哪种方式承接任务,施工单位都要核查其施工项目是否有批准的正式文件,是否列入基本建设年度计划,是否落实投资等。

承接施工任务后,建设单位与施工单位应根据《合同法》和《建筑安装工程承包合同条例》的有关规定及要求签订施工承包合同。施工合同应规定承包的内容、要求、工期、质量、造价及材料供应等,明确合同双方应承担的义务和职责以及应完成的施工准备工作(如土地征购、申请施工用地、施工许可证、拆除障碍物、接通场外水源、电源、道路等内容)。施工合同应采用书面形式,经双方负责人签字盖章后具有法律效力,必须共同遵守。

2. 全面统筹安排,编制施工组织设计

签订施工合同后,施工单位应全面了解工程性质、规模、特点及工期要求等,进行场址勘察、技术经济和社会调查,收集有关资料,编制施工组织总设计。

当施工组织总设计经批准后,施工单位应组织先遣人员进入施工现场,与建设单位密切配合,共同做好各项开工前的准备工作,为顺利开工创造条件。

3. 落实施工准备,提出开工报告

根据施工组织总设计的规划,对首批施工的各单位工程,应抓紧落实各项施工准备工作。如会审图纸,编制单位工程施工组织设计,落实劳动力、材料、构件、施工机具及现场“三通一平”等。具备开工条件后,提出开工报告,并经审查批准,即可正式开工。

4. 精心组织施工,加强各项科学管理

施工过程是施工程序中的主要阶段,应从整个施工现场的全局出发,按照施工组织设计精心组织施工,加强各单位、各部门的配合与协作,协调解决各方面的问题,使施工活动顺利开展。

在施工过程中,应加强技术、材料、质量、安全、进度等各项管理工作,按工程项目管理方法,落实施工单位内部承包的经济责任制,全面做好各项经济核算与管理工作,严格执行各项技术、质量检验制度,抓紧工程收尾竣工。

施工阶段是直接生产建筑产品的过程,所以也是施工组织与管理工作的重点所在。这个阶段需要进行质量管理,以保证工程符合设计与使用的要求,并做好成本控制以增加经济效益。



5. 进行工程验收,交付使用

这是施工的最后阶段。在交工验收前,施工单位内部应先进行预验收,检查各分部分项工程的施工质量,整理各项交工验收的技术经济资料。在此基础上,由建设单位组织竣工验收,经上级主管部门验收合格后,办理验收签证书,并交付使用。

竣工验收也是施工组织与管理工作的结束阶段,这一阶段主要做好竣工文件的准备工作和组织好工程的竣工收尾,同时也必须搞好施工组织与管理工作的总结,以积累经验,不断提高管理的水平。

从上面所讲的基本建设程序与施工程序来看,各环节之间的关系是极为密切的,其先后顺序是严格的,没有前一步的工作,后一步就不可能进行,但它们之间又是交叉搭接、平行进行的。顺序反映了客观规律的要求,交叉则体现了争取建设时间的主观努力。工作顺序不能违反,交叉则应适当,不适当的交叉不是违反了规律而造成损失,就是丧失时间而延误了建设的进程,都是对建设事业不利的。所以,掌握各个建设与施工环节交叉搭接的界限是一个极为重要的问题。在这里,我们必须反对两种不正确的做法:一种是盲目冒进,不顾客观规律而违反基本建设与施工的程序,把各个环节的工作交叉搭接得超过了客观允许的界限;另一种是等待各种条件自然成熟,不发挥人的主观能动性,不争取可以争取到的时间。这也是在施工组织与管理工作中应特别注意的问题。

本章小结

建筑施工是生产建筑产品的活动。要进行这种生产,就需要了解建筑产品的特点和建筑施工的特点,以及基本建设程序和施工程序,本章重点讲解了这方面的内容以及建筑施工及其组织与管理的概念、作用和基本原则。

复习思考题

- 1-1 建筑施工组织与管理课程的研究对象和任务是什么?
- 1-2 试述建筑产品的特点及其生产(施工)的特点?
- 1-3 何谓建筑施工组织与管理?它具有哪些作用?
- 1-4 建筑施工组织与管理的基本原则是什么?
- 1-5 什么叫基本建设程序?它分为哪几个阶段?
- 1-6 什么叫建筑施工程序?它分为哪几个阶段?
- 1-7 建筑施工程序应按哪几个步骤进行?