

列寧集体農庄訪問記

金 肇 野 著



遼寧人民出版社

列寧集体農庄訪問記

金 肇 野 著

列寧集体農莊訪問記

金 肇 野 著

☆

遼寧人民出版社出版 (沈陽市軍署街二十三號)
沈陽市書刊出版業營業許可証文出字第—號

沈陽新華印刷廠印刷 新華書店沈陽發行所

編号：4500·787×1092耗 鉛·14印張·21,000

一九五六年二月第一版 一九五六年二月第一次印刷

印數：1—50,081 定價：(5) 一角五分

T143
C424

前 言

这本小冊子的內容，包括两个集体農莊、一个農業机器拖拉機站。它是作者在一九五四年夏天參觀苏联農業展覽會期間，訪問莫斯科郊區農村時寫的幾篇散記。作者是从事農業工作的，他从農業生產的角度調查了苏联集体農莊的經營管理方針和方法；研究集体農莊的生產和農民的生活；以及調查農業机器拖拉機站的管理和如何为集体農莊服务，把它整理了出來。苏联建設社会主义農業的經驗是非常丰富的，對於我們当前進行大規模的農業社会主义改造与社会主义建設，有着非常重大的教育意义。尤其各地在風起雲湧地合併農業生產合作社和办高級農業生產合作社（集体農莊）以及陸續建立農業机器拖拉機站，大力地進行社会主义的農業建設工程，而我們在这方面又缺乏实际經驗，为此，必須向苏联學習，以苏联建設為我們學習的榜樣。這幾篇文章，就是具体的介紹苏联經驗，我們認為值得學習的地方很多，特把它編印出版，供各地農村工作幹部、農業工作者、農民們的參考。

編 者

目 錄

列寧集体農莊訪問記·····	1
“紀念列寧”集体農莊·····	23
米瑛琛士農業機器拖拉機站·····	33

列寧集体農莊訪問記

一九五四年的八月初旬，莫斯科正是炎熱的夏天。熱風輕輕的吹着，太陽火辣辣地晒人。我們每天跑到全蘇農業展覽會裏去，整天的在那裏參觀、學習。展覽會裏的東西太豐富了，花了十幾天的時間，還是看不完，學不完。為了多學習一些東西，我們想午間不回旅館，晚間遲一些時候回來。但是，蘇聯農業部的領導同志，非常關心我們的身体健康，不允許我們這樣幹，並在參觀展覽會期間，特別安排幾天時間，讓我們到莫斯科郊區去遊覽和訪問。對於遊覽，我們並不需要，但他們強調我們必須適當休息。並且告訴我們為了滿足我們的學習，可以延長我們在蘇聯的參觀日期。至於讓我們訪問集体農莊，是大家非常高興的事；這樣，可以更進一步的、具體的了解蘇聯集体農莊的生產和生活情況。“集体農莊”這是一個多麼吸引人的字眼，我們想望它已經很多年了。在跟國民黨作戰的時候，在跟日本帝國主義打仗的時候，我們一直在農村；在全國解放戰爭勝利之後，我們又在農村搞土地改革，現在又在農村搞合作化運動，每次與農民見面，都宣傳中國農村的未來，是走集体化的道路，也就是走蘇

联農民已經走过的道路。苏联農民在二十幾年以前，就進行集体化了，普遍的建設起集体農莊來，他們过着沒有剝削沒有壓迫的幸福生活，他們已經給我們創造出了光輝的榜樣。我們在國內也看过許多有關苏联集体農莊的電影，那些生動的場面，激動得我們盼望中國的这一天也早日到來。今天，我們來到莫斯科了，來到了全世界勞動人民革命的聖地，就日夜想望着親身拜訪這裏的農民，作為一個小弟弟小學生，向他們學習一些建設新生活的寶貴經驗，好來建設咱們中國的農村。苏联農業部的領導同志，彷彿知道我們的心情似的，給了我們這樣一個好機會，使我們能獲得更加實際的教育，我們衷心感激他們對我們無微不至地深切地關懷，感激他們親如兄弟般的友誼。

同伴們分乘幾輛汽車出發了。我們乘坐的汽車沿着平坦的公路奔跑，在公路兩旁，麥田都已收割完了，秋翻地的工作也都結束了，只有菜地還是一片綠色。這裏的土地都是大片大片的，連接在一起的，一眼看不到邊沿，非常招人愛。這兒的土地，都是大規模經營的，跟咱們中國可不一樣，看不到小方格小塊塊。這兒的生產都用機器，看不到人們幹笨重的體力勞動，人們只是操縱機器幹活，機器已能代替人的體力勞動了。在田地裏，找不到一副彎彎犁，也看不見一輛牛車。公路上來回跑的車輛倒是很多，多到數不過來，但沒有牛車馬車，都是大卡車和小轎

車。有一些是集体農莊的載貨大汽車，拉着滿滿的蔬菜或是肥大的西瓜，去供应莫斯科市勞動人民的需要，車上坐着集体農莊的男女莊員，這些人們高興的歌唱着，愉快的歌声隨着汽車的顛簸跳蕩，我的心也隨着他們的歌声跳動起來。看，這是多麼美好的生活，中國的農村，就要像這樣的建設起來。今後，我們不只是向農民宣傳集体化的優越性，還要學習蘇聯農民怎樣建設集体農莊，按照蘇聯的經驗，領導農民把中國的農村也這樣建設起來。這樣的生活，才是我們要過的生活，這樣的生活，才是真正的幸福生活。

我們的小汽車，繼續向前跑着，沿着林邊的公路跑着，汽車捲起的塵土，漸漸消失在一行行的樹叢裏。有時，汽車穿過有許多別墅的村莊，有時，越過結滿蘋果的果園，莫斯科近郊的風景，是非常美麗的，我們被這種美麗的景色迷惑了。如果能在這裏作個農莊莊員或看果園人，都是非常幸福的。我們從一座村莊的旁邊經過，那兒有一個池塘，在碧綠的水面上，抖動着一層細密的波紋，反射出太陽的耀眼光彩。幾千隻像白雲樣潔白的鴨子，在池水裏自由自在的游蕩着。岸上嬌綠的柳樹，隨着微風輕輕地擺動着枝條。汽車沿着池塘的岸邊馳去，一陣涼爽的清風，撲到車廂裏來，頓時感到異常的爽朗和欣快。汽車仍舊一個勁的向前跑着，後來發現按照行駛的里程，已經超過了我們的目的地，車在一個村頭上停下問

路，才知道走錯了道路，多走出十幾公里。大家有些惋惜，而我却默默的感受着这种迷路的幸福——多欣賞些蘇維埃農村的優美風光。

我們趕到列寧集體農莊的時候，其他同伴們都已很早的到達這裏了。這兒的街道很整齊，在街道的兩旁，是整整齐齊的一幢幢的木製房舍，都是像我們在電影裏常見的那種俄羅斯式的美麗的住宅。每幢房子的四周，都有矮矮的籬笆，從外邊可以看到院落裏栽植的蔬菜，和結滿紅色綠色果實的洋柿子，非常丰满好看。在街頭上，有一座新建築的俱樂部，先到的同伴們都靜靜地坐在那裏，听着主人介紹農莊情況，我們也悄悄的走進去坐下。這位主人是農莊的黨支部書記，年紀很輕，穿着一身家常便服，像普通的莊稼人一樣。他像接待自己的親人似的，態度非常謙虛淳樸，初見面的印象，就使我們非常敬重他。他站在俱樂部的舞台前邊，背靠着台沿，眼睛不時的望着地下，手摸着舞台邊緣，像個大姑娘似的，說起話來還有些腼腆。這個農莊是很少接待外賓的，而我們突然來到這裏訪問，是由於我們要求參觀一個普通的農莊，並且希望不要影響農莊的工作；看樣子，事先是沒有通知他們。因而，這種突然來訪，他們是沒有準備的；說起來，我們有些不够禮貌。不過，我們這樣做給他們減少許多麻煩，主人也許會體諒到我們的心情。在這裏接待我們的只有這位支部書記，街上也看不到閒人，現在是秋季生產忙的季

節。雖然這樣，我們還是想尽情的向他請教一些問題，這是多麼難得的机会。

我們因為來晚了，主人的前一段談話沒有能够听到，這是一個很大的損失。於是，我湊到前邊去，找個位置坐下，仔細听他後段的介紹，認真的把它記錄下來：

“農莊有兩幢雞舍，在每幢雞舍裏，飼養一千隻白雞，平均每隻母雞年產卵九十六枚。

“有兩幢豬舍，共飼養六百隻豬，养猪業每年的收入，是三十五万盧布左右。

“兩幢牛舍，共養牛四百五十頭，其中母牛三百二十頭，平均每頭乳牛每年擠奶量是三千二百公斤。在每個牛舍裏，都有自來水，有自動飲水器和電氣化擠奶的裝備。

“我們還養馬一百七十匹。

“只養畜業這一項的收入，在一九五三年為一百二十万盧布。”

我听到這個數字時，愣了一下，有點不敢相信自己的耳朵，可是當我偷偷看看身旁的同志，在他的筆記本上，也寫着“一二〇万盧布”，這是真的了。接着又听他說道：

“因為我們離莫斯科很近，列寧集體農莊的經營方針，是面向城市，供应莫斯科市勞動人民蛋、肉、奶和蔬菜、水果等副食品。保證他們四季都能得到新鮮的蛋、肉、奶和蔬菜吃，這是我們的任務。一九五三年除了向國

家賣出餘糧，還賣給國家牛奶二百噸，豬肉二十三噸，土
豆子六百五十噸，蔬菜二千噸。

“為了保證經常生產蔬菜供應城市需要，我們建築了
一千平方公尺的溫室，五千平方公尺的溫床，還有可以收
藏六百五十噸蔬菜的兩幢貯藏室。今年（指一九五四年，
下同此）我們種了二百五十公頃蔬菜。一九五三年，我
們在每公頃土地上，平均收穫蔬菜二十三噸，收入總值是一
百二十萬盧布。”

在他講的這一段話裏，給我極深刻印象的，是城市郊
區集體農莊“面向城市”的經營方針。我國許多城市郊區
的農業生產合作社，經營方針是不够明確的。他們雖然
也常講“保證供應城市人民的副食品”，而實際只在蔬菜
旺季裏作到保證，在非旺季裏却有些不足了。列寧集體
農莊把保證四季經常能够供應城市以新鮮的蛋、肉、奶和
蔬菜等副食品，作為自己的任務看待，並且採取一系列的
措施來完成這項任務。尤其是蔬菜的冬季生產和冬季儲
藏，更是值得我們學習的。而我國城市郊區有些農業生
產合作社，單純的生產蔬菜，未能把養畜業的生產搞起
來，這樣就不能保證城市居民對肉、蛋、奶的需要，同時也
使自己蔬菜生產中的副產品浪費掉，也不能積存糞肥，從
而也就影響到蔬菜的生產。這個列寧集體農莊，在這方
面，也給我們指出來城市郊區農業生產合作社的發展方
向。我認為他介紹的情況，對於我們正在發展中的城市

郊區農業生產合作社，有很大的指導意義。這就引起我對於這個集體農莊感到更大的興趣。

他又告訴我們，在果樹生產方面，莫斯科的氣候雖然不如南俄那麼適合，但推行了米邱林的方法，在這個農莊裏也栽植了一百公頃品種優良的蘋果、櫻桃、杏子和其他漿果。在一九五三年，果樹生產的收入為五十萬盧布。由於不斷改進技術，產量不斷的提高。今年產量大大超過去年，到八月份，就已經收入到七十五萬盧布了。

列寧集體農莊的其餘土地，約一千六百多公頃，是種植各種穀物如苞米、小麥，種植土豆子、向日葵，以及牲畜飼用的糖蘿蔔、牧草等等。

從這位黨的負責同志介紹裏，我們知道了這個集體農莊的特點，是一個面向城市的多種經營的集體農業企業。因而，他們的收入也是很大的。他的談話非常誠懇，他說這是蘇聯一個普通的集體農莊，還不算一個頂好的集體農莊。但是，領導思想非常明確，根據他們所處城市近郊的環境，確定“面向城市，為城市服務”的經營方針。所有生產經營，都從這個方針出發，也只有這樣，農莊經濟才能得到發展。現在，他們所獲得的成績，已經是很驚人的了，是我們城市郊區合作化事業的很好榜樣。

我們問他這個農莊是怎樣發展起來的，他告訴我們：經過一九五一年的合併農莊運動，由六個小型農莊合併成為今天的大農莊。由於合併，生產規模才擴大了。原

來的小農莊，生產有困難，土地不能合理的使用，機械化的效能和勞動力都得不到充分的發揮。因為規模小，經濟力量也不能集中使用，生產範圍狹小。只有大規模經營，才能發揮生產潛力，才便於多樣性的生產，才能更充分地發揮現代科學裝備的效能。譬如合併成為大農莊後，現在的穀物生產機械化程度已經達到百分之百了，土豆達到百分之八十，蔬菜達到百分之七十到八十，養畜業生產也在逐步地進行機械化。這些實現了機械化的工作，都是由國家農業機器拖拉機站來負責。在這個集體農莊服務的，有兩個拖拉機耕作隊，使用十四部拖拉機、播種機和收割機等，都是最新式的現代農業機器。我們又詢問服務報酬怎樣計算，他說農業機器拖拉機站收費很低，只佔作物收穫量的百分之十左右。譬如土豆收穫六千噸，給拖拉機站的報酬，僅僅是四百噸，還不到收穫量的百分之七。我們又問主人，繳納給國家的農業稅是多少，他說也很低，現在是更低了。譬如葫蘆的收穫量是兩千零十噸，繳納給國家的才三十二噸，佔收穫量的百分之一點五。國家工業化以後，對農民的幫助是很大的，因此，集體農民的收入，是越來越豐富了。

我們誠懇的交談，像久別的親兄弟在自己家裏一樣，他熱情的告訴我們一些新鮮事兒。他告訴我們，因為機械化程度得到高度的發揮，集體農莊莊員幹活就輕快多了，體力勞動一天天減少，農莊莊員的勞動，只是配合機

器進行生產。這個農莊有九個生產隊，每個隊的人數，都是根據機械化的程度、經營的業務範圍、農業技術的要求、莊員住所和土地的遠近等具體條件分別編成的，一般的一個隊由七十人到九十人組成。隊長和組長都是由農莊管理委員會指定。每個生產隊的工作，都是非常輕的，這跟從前的農民可大不相同了。這是國家工業化給農民帶來的幸福。我們聽了他的這段話，對於在我們國家實現工業化，帶來很大的鼓舞。我們中國農民，為了將來的幸福，取得像今天蘇聯農民所享受的這種幸福，必須大力支援國家工業建設；工業能供給農民現代的農業機械裝備了，就可以減少農民過重的體力勞動。我們現在已經看到這種希望了。我們的幸福生活也不太遠了。

列寧集體農莊能有今天這樣的發展，農莊黨支部書記還告訴我們，全體莊員的忘我勞動精神，是建設農莊的重大因素。他們不倦的勞動，積極地不斷地積累公積金，擴大公有經濟，才使農莊更有力的鞏固和不斷的發展。由於莊員的積極勞動，農莊的總收入就很快地增長起來，公共積累也就跟着很快地大量地發展起來，這是農莊的不可摧毀的社會主義基礎。這個農莊從一九五〇年到今年八月，已經積累了四百万盧布，這是鞏固集體農莊的極重要的條件。前面講的那些巨大的設備，都是依靠公積金的積累建設起來的。我們這個俱樂部和電影放映機，是今年才增設的。他說到這裏，我才注意看了一下這個

礼堂，它还是新新的，有四百多個座位，也都是新製的座椅，周圍安裝着暖氣，舞台上還有一架鋼琴，舞台對面的樓上有放映電影的小窗。一個集體農莊有這樣規模的建設，就可以想像出來他們的經濟發展，和文化生活的提高了。我們以驚佩和羨慕的眼光注視着這位年輕的支部書記。他微笑地望着我們說：現在，農莊正在用一百五十萬盧布建設一座瓦斯爐和五千平方公尺的溫床，把暖氣管子通到溫床底下，擴大在寒冷氣候下的蔬菜生產範圍，延長蔬菜生產的時間，以增加產量，保證城市勞動人民能够經常得到新鮮的蔬菜。我們深深覺得蘇聯的先進科學技術，在集體農莊羣衆生產中確實被充分的運用起來了。

這個集體農莊有三位農學家，兩位畜牧專家，和三位農藝技師，根據科學理論和先進的生產經驗，指導農莊的各個部門生產。因而，他們的生產率獲得穩定的增長，莊員的實物和現金收入，也就隨之不斷的增多。今年，他們預計每個莊員至少要做到三百五十個勞動日，最多者能達到八百個勞動日。平均每個勞動日能分配到四十盧布。這個估計完全是有把握的，因為今年的生產比去年好，都超過了原訂的計劃。我們也深信他講的話是確實的，從他的談話裏，看不出他有誇張的程度，他的態度是非常誠懇可親的。

我請求他介紹幾家具體的收入情況。他略微想了一下，說：

“薩多夫，是在農莊畜牧場工作的一個莊員，全家三口人，因為他工作好，一九五三年全家分到蔬菜、土豆子共三十八噸，還獲得獎給他的小豬三十四隻和八千盧布，共計收入五萬六千盧布。他除了由農莊分給的這些收入以外，自己還養有乳牛、豬和雞，還有菜園地半公頃，這些收入也不少。

“再有一家，名叫波斯克夫，全家四口人，自己在溫室裏做伙夫，女人在雞場工作，兒子管馬車。一九五三年全家分到蔬菜三十二噸，加上其他收入，共計收入折合四萬二千盧布。而自己養的乳牛、豬、雞，和農莊分給他的半公頃宅旁園地的收入都不包括在內。”

他講完以後，我暗暗計算一下這兩家的收入，都是非常驚人的。如與我國今天農民的收入相比較，那就是相差很遠了。而今天，蘇聯已經是工業化的國家，工業產品的價格很低，農民的生活也就相對的大大提高了。譬如，在蘇聯買一輛摩托車（電驢子）只需一千八百盧布；一輛勝利牌轎車不過一萬多個盧布，而汽油比汽水還便宜。他們這兩家，哪一家買一輛小汽車都不困難。像他們這樣多的收入，物質文化生活又怎麼會不提高呢！怪不得土庫曼共和國台爾曼集體農莊每個莊員的家庭裏都有一輛勝利牌小汽車了，怪不得我們在莫斯科各商店裏，不論什麼時候，都會看到很多人買東西，不論什麼商品，尤其是新出產的品種，總是供不應求，就是給孩子買玩具，都

得排隊購買。至於買汽車，雖然莫洛托夫汽車製造廠在每十幾分鐘就出一輛勝利牌轎車，可是也得先去登記，並且在三個月以後才能買到手。其他如收音機、手錶等等，如不先登記預約，就很難買到的。蘇聯人民的購買力，高漲到驚人的程度。

農莊黨支部書記看我們沒有什麼問題再問了，就準備引導我們去參觀，大家從俱樂部走出來，順着街道往北走去。在我們經過一幢幢美麗的房舍時候，從柵欄外邊望進去，裏面美麗的景緻非常誘惑人，如能訪問一下莊員的家庭，是再好也沒有的了。可惜在我們出發之前，和在俱樂部裏，都沒有提出這個要求，現在突然提出來，是不太禮貌的。但是，只看到農莊的各部門生產建設，沒看到莊員的具體生活，總覺得是美中不足，使人感到遺憾。我們幾個人私下商議一回，便大膽的向主人提出這個要求，我們年輕的主人，親愛的支部書記，即刻表示同意，把我們引進就在眼前的一個柵欄門裏，這兒栽了不少苞米和洋柿子。鮮紅的和翠綠的洋柿子掛滿了矮矮的枝桠，把枝子壓得彎彎的，垂到地面上。我們順着一條甬道走進去，小道直通住宅的房門，道路兩旁，盡是蔬菜和鮮艷的花草。前面出現一座木製的房舍。這家的房舍、門扉和柵欄，都是典型的俄國式的建築，像我們常在畫報上看到的，非常熟悉可親的，彷彿走到久別的親友的家中來了。我們邊走邊看房舍周圍的園地：這就是集體農莊模範章