

陈宪◎主编

 2007 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试辅导用书

工程咨询概论

备考精要

- 这是一本将最新考试内容融会贯通, 专家提点, 追求高效的 书
- 这是一本短时间内让您有效复习备考, 精讲精练, 侧重实战的 书
- 这是一本用心教您如何顺利通过考试, 把握考点, 技巧答题的 书



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

陈宪◎主编

2007 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试辅导用书

工程咨询概论

备考精要



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

根据全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的咨询工程概论的考试大纲,将工程咨询概论的知识体系以图、表的形式表现出来。内容包括结构、大纲要求、考试热点、考点分析、历年真题解析、总结、练习题及答案组成。符合考生的复习习惯,有利于提高考生的复习质量。

图书在版编目(CIP)数据

工程咨询概论备考精要/陈宪主编. —北京:中国电力出版社, 2007. 2

2007 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-5083-5096-7

I. 工... II. 陈... III. 投资-咨询服务-工程技术
人员-资格考核-自学参考资料 IV. F830.59

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 155363 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑:张鹤凌 责任印制:陈焊彬 责任校对:崔燕

汇鑫印务有限公司印刷·各地新华书店经售

2007 年 1 月第 1 版·第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16·10.5 印张·250 千字

定价:25.00 元

版权专有 翻印必究

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

本社购书热线电话(010-88386685)

2007 全国注册咨询工程师（投资）执业资格 考试备考精要编写委员会

主任：陈 宪

副主任：刘翠玲 尹百宽 罗曲云

策划：尹百宽

成 员：王晓琴 刘 菲 马宏梅 李述萍 郑颖薇
于 慧 李 娟 解素慧 陈俊芳 闫 珺

《工程咨询概论》编写组

主 编：陈 宪

副 主 编：尹百宽 李述萍

主要编写人员：陈 宪 尹百宽 李述萍 刘翠玲 罗曲云
王晓琴 刘 菲 马宏梅 郑颖薇 于 慧
李 娟 解素慧 陈俊芳 闫 珺

审 核：郑颖薇 马宏梅

前 言

全国注册咨询工程师（投资）考试已经走过了三个年头，我们在辅导学员参加考试的过程中发现：学员一直在寻找一本浓缩考点精华、能提高学习效率的辅导材料。您手中翻阅的这套丛书就是这样一套建立在对教材全面深刻认识的基础上，对多年真题系统的剖析，能够有效把握考试要点的“备考指南”。

我们几乎调查了市面上所有的培训教材，在众多专家反复地讨论研究之下，结合几年来的培训经验，总结了这样一套完全针对 2007 年考试的培训教材。我们对考试教材中的考点、新增考试内容进行了全面系统的分析整合，将每本几十万字的内容进行“瘦身”，并在每一条考点后面表明可能出题的类型和注意要点，以便考生迅速适应考试形式，配合例题讲解掌握应试技巧，在最短时间内有针对性地进行复习备考，最大限度地帮助考生顺利通过考试，真正做到考前有的放矢、考时游刃有余、考后胸有成竹。

这套教材按照指导用书分为五册，《工程咨询概论备考精要》、《宏观经济政策与发展规划备考精要》、《工程项目组织与管理备考精要》、《项目决策分析与评价备考精要》、《现代咨询方法与实务备考精要》。前四册的写作模式和编写思路是针对选择题设计的，每章基本按照“本章结构”、“大纲要求”、“考试热点”、“考点分析”、“历年真题解析”、“本章总结”、“练习题”的结构编写；第五册《现代咨询方法与实务》的结构与前四册基本相同，其中的考点分析则是针对案例分析设计的问答方式；每册最后安排了部分练习题、两套全真模拟题、三套真题及其答案。

下面对本书的内容安排和使用方法说明如下：

（1）“本章结构”对每章的内容用框架图的形式进行总结，直观形象，可帮助考生整体把握该章内容。

（2）“大纲要求”严格遵循大纲要求，按照由易到难的顺序安排内容，有利于考生分配学习时间。

（3）“考试热点”通过对三年的真题研究，总结命题热点，帮助考生提高学习效率。

（4）“考点分析”将教材内容按照命题思路和方法，用黑体字标明出题点所在和出题形式，同时穿插真题、例题解析以及学习提示，能够帮助考生迅速掌握考点，不断掌握答题技巧和学习技巧，使考生不但能有效记忆知识点，还学会如何做题得分。

（5）“历年真题解析”将近几年有代表性的考题进行全面深刻的剖析，将知识点、学习方法、答题技巧以及出题思路展现在考生面前，便于考生把握考试动向。

（6）“本章总结”对每章的知识进行提纲挈领的概况总结。

（7）“练习题”用于检测每章的学习效果，分别安排在每章最后和每册最后，习题难度与真题大体相当，以强化考生对培训教材的理解，巩固学习效果，查漏补缺。

每册书后附的“全真模拟题”力求与真题风格相似，便于考生对所学内容进行系统的检测以及真实的“体验”考试；并且通过对两套全真模拟题的分析和思考，让考生能够掌握答题思路和解题过程，复习相关的考点。

由于本套教材采用了全新的编写体系：本书坚持的原则就是用更少的时间掌握更多的考点，力求用最精炼的文字将考点提炼。因此，学习方法也不同于其他教材。

第一步，泛读。考生要了解整个教材的知识结构安排，本书是按照教材顺序进行编写的，按照针对选择题这种特殊题型，采取的考点式的讲解，考生完全可以脱离教材，从头至尾通读主要内容，以达到对每章知识的大致了解。如果时间较紧迫，也可以直接进行第二步。

第二步，精读。我们将每个考点的题眼进行了标注，考生对这些黑体字要进行记忆理解，这些黑体字都是经过反复思考总结出来的，基本上覆盖了考试内容；同时，要认真学习穿插在考点解析中的例题、真题，这些题目都是比较有代表性的题目，围绕着学习方法、出题方法、答题方法进行全面剖析，希望考生不仅学会锁定考点，还要学会各种应试方法和技巧。

第三步，看题。我们专门安排了真题解析，精选了各年的典型题目，这些题目有的是针对重要知识点，有的是针对理解方法，有的是针对答题技巧等多方面设计的。因此考生要重点看真题解析。在看解析之前，应该先自己做，再看解析，最后再回头查找知识点出处，对该考点再次复习，这样学习效果会大大提高。

第四步，做题。本书每章后附有精选的练习题。希望考生在每章学习结束后，认真做练习题，对每个练习题涉及的考点要回头再查找并掌握；整册书学习结束后认真做完三套真题，对错误的题目应该查找原因，补充遗漏知识。最后，我们附上了两套全真模拟题，建议考生按照正式考试的要求，模拟考场，实战演练，进行检验。做完以后同样是对每个考题涉及的考点进行查阅掌握。

第五步，冲刺。临近考试时，希望考生能够对做错的考题再次复习，让错误不再重复。

通过这套专门特殊的学习方法，考生对每个考点基本上进行了3~4次学习，能够在较短的时间内掌握绝大部分考点。

根据全国注册咨询工程师（投资）执业资格管理委员会办公室文件管办发〔2006〕01号文件：“2007年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲不变。原教材中有关“十五”计划和投融资体制改革内容不再作为考试内容，改为考《中华人民共和国国民经济和社会发展第十一个五年规划纲要》和《国务院关于投资体制改革的决定》”，“原教材中有关内容与《建设项目经济评价方法与参数（第三版）》相关章节不一致之处，以第三版为准”，我们把2007年的考试内容作了相应的删减、替换和增加，并对新调整的内容进行了注解分析，设计了一定的考试题目供考生参考。本书在编写过程中，广泛咨询了参加2004年、2005年、2006年考试的考生的意见，并吸取了众多专家教授的研究成果和考试培训机构的经验教训，力求做到精益求精，为众多考生服务。

限于作者水平，加之时间紧迫，本书难免会有不当或错误之处。希望广大读者能够提出宝贵意见，以便再版时修改完善。

编者

目 录

前言

第一章 概述	1
本章结构.....	1
大纲要求.....	1
考试热点.....	1
考点分析.....	1
历年真题解析.....	7
本章总结.....	9
练习题.....	9
参考答案.....	10
第二章 注册咨询工程师（投资）	11
本章结构.....	11
大纲要求.....	11
考试热点.....	11
考点分析.....	11
历年真题解析.....	17
本章总结.....	18
练习题.....	18
参考答案.....	19
第三章 工程咨询公司	20
本章结构.....	20
大纲要求.....	20
考试热点.....	20
考点分析.....	20
历年真题解析.....	27
本章总结.....	27
练习题.....	28
参考答案.....	29
第四章 工程咨询的服务内容	30
本章结构.....	30
大纲要求.....	30
考试热点.....	30
考点分析.....	30
历年真题解析.....	53
练习题.....	55
参考答案.....	57

第五章 工程咨询服务的采购	58
本章结构	58
大纲要求	58
考试热点	58
考点分析	58
历年真题解析	66
本章总结	73
练习题	73
参考答案	76
第六章 工程咨询行业的组织与管理	77
本章结构	77
大纲要求	77
考试热点	77
考点分析	77
历年真题解析	81
本章总结	82
练习题	82
参考答案	83
第七章 工程咨询风险管理与保险	84
本章结构	84
大纲要求	84
考试热点	84
考点分析	84
历年真题解析	92
本章总结	94
练习题	94
参考答案	95
第八章 工程咨询的法律责任	96
本章结构	96
大纲要求	96
考试热点	96
考点分析	96
历年真题解析	103
本章总结	105
练习题	105
参考答案	106
全真模拟题（一）	107
全真模拟题（二）	118
历年真题（2004~2006）	128

第一章 概 述

本章结构

本章知识结构见图 1-1。

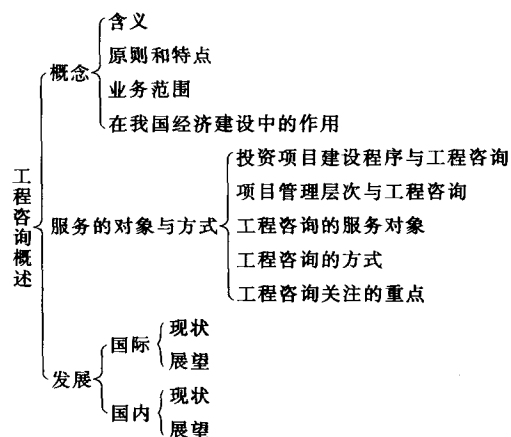


图 1-1 本章知识结构

大纲要求

1. 了解工程咨询业的起源、国内和国际的现状、发展和趋势
2. 掌握工程咨询的概念、性质、原则、特点、业务范围以及在经济建设中的地位和作用
3. 熟悉工程咨询服务的对象和方式以及工程咨询与项目的关系

考试热点

1. 项目各阶段不同管理层次与工程咨询的业务关系
2. 针对不同的服务对象，工程咨询服务的不同方式

考点分析

1. 工程咨询只是咨询的一个分支，是智力服务性行业，属于第三产业。[单选；掌握]
2. 工程咨询是受客户委托，在规定的时问之内，运用科学技术、经济管理、法律等多方面的知识和信息，为经济建设和工程项目的决策、实施和管理提供服务，以提高宏观和微观的经济效益。[多选；掌握]
3. “独立”、“科学”、“公正”是工程咨询的原则。[多选；掌握]
4. “独立”是工程咨询的第一属性；基于社会分工的独立性是工程咨询合法性的基础。[单选；掌握]

5. “科学”是指专家提供咨询服务时,以知识为基础,运用积累的经验,综合应用多种知识解决实际问题。知识、经验、能力和信誉是工程咨询科学性的基本要素。[单选、多选;掌握]

[2006年真题] 多种知识和信息的综合应用是工程咨询()的基础。

- A. 科学性 B. 独立性 C. 客观性 D. 公正性

[解析] 本题考查的知识点是工程咨询的原则之一科学性。出题者将“科学性”的内涵取出其中一部分设计考题,这是近几年真题的重要出题方向之一,所以考生在学习时要注意把握知识点中的关键词,这样能够达到事半功倍的效果。

[答案] A

6. “公正”是指工程咨询应该维护全局和整体的利益,提供咨询服务时,要在“独立”、“科学”基础上,做到客观、公平,遵守职业道德。[单选、多选;掌握]

7. 工程咨询业的特点包括:

- ① 提供工程咨询服务实际上是完成客户委托的任务;
- ② 咨询任务弹性很大;
- ③ 每一项咨询任务都是一次性、单独的任务,只有类似性而无重复性;
- ④ 咨询的时效性很重要;
- ⑤ 以智力活动为中心,咨询质量的优劣取决于信息、知识、经验的集成和创新;
- ⑥ 涉及面广,影响因素多,不确定因素多,变数大;
- ⑦ 建设项目受有关条件的约束性大;

⑧ 工程咨询的成果带有预测性,咨询质量的评价除了企业本身的及时评价以外,还要接受顾客的验收评价、项目实施过程中的跟踪评价、项目投产后的后评价;

- ⑨ 咨询工作的程序具有一定弹性;

- ⑩ 咨询直接面对顾客,具有个性化的特点。[单选、多选;掌握]

8. 工程咨询的业务范围:

① 为国家、行业、地区、城镇、工业区等的经济和社会发展提供规划和政策咨询或专题咨询;

- ② 为国内外各类工程项目提供全过程或分阶段的咨询;

- ③ 为现有企业的技术改造和管理提供咨询;

④ 为国内外客户提供投资选择、市场调查、概预算审查和资产评估等咨询服务。[多选;掌握]

9. 工程咨询在我国经济建设中的作用:

- ① 运用各种咨询方法和手段,为工程项目决策提供有效的服务;

- ② 承担各类工程设计,满足了国民经济各行业发展建设的需要;

- ③ 工程咨询是搞好经济建设,加强和改善宏观调控的一支重要力量;

④ 工程咨询是对工程项目进行科学管理的得力助手。通过参与项目管理提高管理科学性,改变项目单位临时组建管理班子的做法;

- ⑤ 积极开拓国际工程咨询业务,促进外贸发展和国际合作。[多选;掌握]

10. 我国的工程咨询业,首先是为投资决策服务。[单选;掌握]

11. 工程咨询服务是围绕投资项目展开的,工程咨询与经济建设连接体主要是投资项目。

[单选;熟悉]

【例题】 工程咨询服务是围绕（ ）展开的。

A. 工程项目 B. 建设项目 C. 建筑项目 D. 投资项目

【解析】 本题考查工程咨询的服务对象。出题者故意将“投资项目”这个考题与类似的说法混淆，这种出题方式在历年考题里都曾出现，因此考生在学习时要将类似概念进行比较，区分各自适合的条件，方能准确作答。

【答案】 D

12. 投资项目主要指为某特定目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。[单选；熟悉]
13. 项目的性质：临时性、惟一性、相对性、目标性、约束性、周期性。[多选；熟悉]
14. 明确项目的相对性，有助于界定项目的范围、目标和利益。[多选；熟悉]
15. 明确项目的临时性有利于项目管理机制、机构、模式和手段的选择。[多选；熟悉]
16. 明确项目的目标是项目实施和管理的工作方向。[多选；熟悉]
17. 项目的约束性包括投入要素、时间、质量、外部条件、政策法规、机构制度、环境的约束。[多选；熟悉]
18. 项目的周期性有利于总结规律，建设科学的项目管理体系。[多选；熟悉]
19. 项目周期分为：策划阶段、准备阶段、实施阶段、完工阶段。[多选；熟悉]
20. 国际金融组织（如世行等）的项目周期是从投资银行的管理角度划分的，包括项目立项、项目准备、项目评估、谈判与董事会批准、项目执行和监督以及项目后评价六个阶段。[多选；熟悉]
21. 中国的项目建设程序是从项目业主管理的角度划分的，分为项目建议书阶段、可行性研究阶段、设计阶段、项目实施准备阶段、施工阶段、竣工验收（完工）阶段以及项目总结评价阶段。[多选；熟悉]
22. 项目建议书阶段即初步可研阶段，包括投资机会研究、项目建议书编制及其评估等。主要任务是完成项目建议书，论述项目的必要性、主要建设条件和获利的可能性等。[单选、多选；熟悉]
23. 可行性研究阶段即项目可行性分析评价阶段；主要任务是编制项目可行性研究报告，经项目评估，由主管部门批准项目可行性研究。对项目的技术可行性、经济合理性、社会 and 环境影响分析论证；最终确定项目投资建设是否进入实质性的启动程序。[单选、多选；熟悉]

【例题】 下面关于可行性研究各项提法正确的有（ ）。

- A. 主要任务是编制项目可行性研究报告
- B. 由咨询机构编制项目可行性研究，报主管部门备案
- C. 要对项目的经济可行性、合理性做出论证
- D. 可行性研究阶段不对社会、环境影响进行论证
- E. 能够最终确定投资建设是否进入实质性的启动程序

【答案】 ACE

【解析】 本题考查的知识点是项目各周期的任务中可行性研究阶段的内容。该知识点是历来考试的热点，所以考生务必将项目各周期的任务准确记忆。在学习这类内容较多的知识点时，建议考生利用关键词记忆。

24. 设计阶段即工程的初步设计和施工图设计，对于复杂或大型项目增加了技术设计。此阶段以批复的项目可行性研究报告为依据，从经济和技术两个方面提出详细的方案。[单选或多选；熟悉]
25. 项目实施准备阶段包括资金落实、对外谈判、招标投标、施工准备、开工报告及其批准文件。[多选；熟悉]
26. 施工阶段包括竣工验收（完工）阶段。包括联动试车、指标考核、竣工验收等工作。[多选；熟悉]
27. 竣工验收（完工）阶段。包括联动试车、指标考核、竣工验收等；要参照设计文件有关技术经济要求。[单选、多选；熟悉]
28. 项目总结评价阶段的主要任务是编制项目自我后评价报告和进行后评价以及主管部门或贷款银行的后评价报告。[多选；熟悉]
29. 从管理层次上划分，可以把项目分为项目决策管理和项目执行管理两个层次。[单选；熟悉]
30. 项目决策管理主要是指项目投资者、贷款的银行以及其他的资金来源提供者从自身的利益和项目的目标出发，对项目进行的管理。[多选；熟悉]
31. 项目执行管理是指项目实施的执行机构对项目的管理，主要是项目法人对项目的管理。[单选；熟悉]
32. 关于两个管理层次在工程建设各阶段的咨询业务如表 1-1 所示。[单选、多选；熟悉]

表 1-1 关于两个管理层次在工程建设各阶段的咨询业务

项目阶段	项目执行管理层次		项目决策管理层次	
	项目执行管理	执行管理咨询	项目决策管理	决策咨询业务
策划阶段	1. 规划研究与投资机会研究 2. 提出项目建议书 3. 提出项目可行性研究报告	1. 编制项目规划、投资机会研究报告 2. 编写项目初步可行性研究报告 3. 编制项目可行性研究报告	1. 制定投资规划，选择项目 2. 审批项目建议书 3. 审批项目可行性研究报告	1. 规划论证与评估 2. 评估 3. 评估
准备阶段	4. 资金落实 5. 工程设计 6. 采购招投标 7. 开工准备 8. 合同签订	4. 融资咨询 5. 进行工程设计 6. 编制标书、评标 7. 参与合同谈判	4. 指导、协调、监督 5. 批准开工或批准贷款协议及生效	4. 监测与绩效评价
实施阶段	9. 合同管理 10. 施工管理和项目监测 11. 资金使用和支付财务管理	8. 承包合同或参与法人项目管理 9. 工程监理 10. 项目监测评价	6. 项目绩效管理 7. 项目稽察 8. 项目监督检查	5. 监测与绩效评价
完工阶段	12. 竣工验收或关闭账户 13. 投入运营和效益分析和总结评价	11. 编写完工报告或参与竣工准备 12. 参与法人的经营和效益分析 13. 编写自我后评价报告	9. 验收竣工报告 10. 总结经验教训	6. 参与验收 7. 后评价 8. 专题研究

33. 项目的出资人又可具体分为政府机构、贷款银行和国际金融组织。[多选；熟悉]
34. 为政府投资服务，这类咨询服务一般是决策性的，包括：规划咨询、项目评估、项目绩效评价、项目后评价、宏观专题研究。[多选；熟悉]
35. 规划咨询重点研究地区或行业的规划，包含发展目标、投资政策、产业结构、规模布局等。[多选；熟悉]
36. 项目评估，以项目可行性研究评估为主，重点评价项目的目标、效益和风险。[单选、多选；熟悉]
37. 项目绩效评价通过项目稽察和监测，重点跟踪评价项目的目标、效益和风险。[单选、多选；熟悉]
38. 项目后评价通过项目竣工验收，重点评价目标、效益和项目的可持续能力，总结经验教训。[单选、多选；熟悉]
39. 宏观专题研究从宏观上研究涉及地区、行业发展目标、投资政策、产业结构、规模布局等问题的课题。[多选；熟悉]
40. 为贷款银行服务，咨询重点是投资效益和风险分析。[单选；熟悉]
41. 咨询公司的评估侧重于项目的工艺方案、系统设计的可靠性和投资估算的准确性，并对项目的财务指标再次核算或进行敏感性分析。[多选；熟悉]
42. 为国际组织服务，包括咨询机构或个人以本地专家的身份，受聘参与在华贷款及相关的技术援助；投标参与国际金融组织在其他国家和地区的贷款及技术援助项目的咨询服务。通常以咨询公司名义和以个人咨询专家名义两种方式参与项目。[单选；熟悉]
43. 当为项目业主提供咨询服务时，工程咨询公司常被称作为该项目的业主工程师，它是工程咨询公司承担咨询服务的最基本、最广泛的形式之一。[单选；熟悉]

[2006 年真题] 工程咨询单位为银行贷款项目评估时，应重点评估项目的（ ）。

- A. 工艺方案 B. 目标 C. 投资估算的准确性 D. 投资效益 E. 风险

[答案] DE

[解析] 本题是考试知识点工程咨询服务对象中为银行贷款服务的内容，此部分知识点一直都是考试热点，希望考生注意。教材关于工程咨询公司服务侧重点的表述是“咨询公司的评估侧重于项目的工艺方案、系统设计的可靠性和投资估算的准确性，并对项目的财务指标再次核算或进行敏感性分析，重点是投资效益和风险”。出题者故意将“侧重于”的内容与“重点”内容混淆，迷惑考生。从这里我们可以看出出题者的思路是比较偏爱一些关键性词语引起的内容，例如：“关键点”、“核心”、“重点”、“首先”等，所以要求考生在学习时一定要牢记这些关键性词语包含的内容。

44. 业主工程师的基本职能是提供工程所需的技术咨询服务或者代表业主对设计、施工中的质量、进度、造价等方面的工作进行监督和管理。[多选；熟悉]
45. 业主工程师所承担的业务范围既可以是全过程咨询，也可以是阶段性咨询。[单选；熟悉]
46. 全过程咨询服务的内容有：投资机会研究、初步可行性研究、可行性研究、设计、编制招标文件、评标、合同谈判、合同管理、施工管理、生产准备、调试验收、总结评价。[多选；熟悉]
47. 当为承包商服务时，如果承包商和工程咨询公司联合参与工程投标，这时工程咨询公司

是作为投标者的设计分包商为之提供技术服务，咨询合同只在咨询公司和承包商之间签订。[单选；熟悉]

48. 咨询公司分包工艺系统设计、生产流程设计以及不属于承包商制造的设备选型与成套任务，编制设备材料清册、工作进度计划等，有时还要协助澄清有关技术问题。[多选；熟悉]
49. 承包商以项目交钥匙的方式总承包工程，咨询公司还要承担土建工程设计、安装工程设计，并且协助承包商编制成本估算、投标估价，同时帮助编制现场组织机构网络图、施工进度计划和设备安装计划，参与设备的检验与验收，参加整套系统调试、试生产等。[多选；熟悉]
50. 业主将工程项目的全部建设任务交给一个承包商或某个联合体，并由他们负责相应的建设施工，承担相应的责任与风险的建设方式，称为设计、采购、施工（Engineering Procurement and Construction, EPC）项目或交钥匙工程。[多选；熟悉]
51. 银行对项目的风险判断和贷款意向在很大程度上取决于业主是否聘请了咨询公司参与项目。如果是 EPC 或交钥匙项目，银行还将对承包商的设计分包商进行考察，因为有关咨询公司的各种情况都关系到项目融资的成败。[单选；熟悉]
52. 工程咨询的方式主要以合同协议为契约，根据客户要求提供服务。工程咨询合同可以通过公开招标、邀请招标、直接委托等形式获得。[单选、多选；熟悉]
53. 工程咨询的承担方式以公司方式和个人咨询专家方式为主，也有其他方式，如联合咨询方式、分包方式等。[单选、多选；熟悉]
54. 竞争性的项目，如工业、商业、房地产业等，关注的重点是项目的财务效益。[单选；熟悉]
55. 基础性的项目，如水利、铁路等基础设施行业，关注的是国民经济效益和社会效益。[单选；熟悉]
56. 公益性的项目，如环保、公共设施、文化体育、教育卫生和社会福利等行业，应该关注的是社会效益。[单选；熟悉]
57. 工程咨询最初作为一个独立行业出现在建筑业中始于 19 世纪下半叶。1818 年英国建筑师约翰·斯梅顿组织成立了第一个“土木工程师协会”，1913 年国际咨询工程师联合会（FIDIC）成立，从此工程咨询行业形成并进入规范化的发展阶段。[单选；了解]

[2006 年真题] 工程咨询作为独立的行业，最先出现在（ ）中。

- A. 建筑业 B. 制造业 C. 服务业 D. 采矿业

[答案] A

[解析] 本题考查工程咨询的发展史，考题比较简单。近几年关于了解内容的考查多出现在关于地点、时间、名称等方面知识点，考生在学习了解内容时只要掌握关键词就能够准确作答。本题混淆的选项是“服务业”，部分考生容易与工程咨询业属于服务业分支这个知识点混淆，可以看出出题者在设计选项时尽可能寻找在教材中出现过的名词来混淆考生。

58. 国际工程咨询业的发展经历的三个阶段：

- ① 个体咨询时期；
② 合伙咨询时期；

③ 综合咨询时期。[多选；了解]

59. 工程咨询业的三大变化：

- ① 从专业咨询发展到综合咨询；
- ② 从工程技术咨询发展到战略咨询；
- ③ 从国内咨询发展到国际咨询。[多选；了解]

60. 国际工程咨询业发展所呈现的四大特点：

- ① 发达国家在工程咨询业的优势明显；
- ② 国际工程咨询市场竞争激烈；
- ③ 发展中国家的工程咨询业正在兴起；
- ④ 国际交流日益频繁，使得工程咨询业务向国际化、规范化方向发展。[多选；了解]

61. 当今国际工程咨询业流行两大趋势：

- ① 企业功能多样化；
- ② 企业规模大型化。[单选；了解]

62. 工程咨询业面临的问题：经济全球化、知识经济的发展、生态环境与可持续发展因素、各国间存在的政治文化冲突以及行业界限逐渐模糊、技术变革和科技进步对工程咨询业也将会产生不可忽视的影响。[多选；了解]

63. 1992年成立的中国工程咨询协会，标志着我国工程咨询行业正式形成。[单选；了解]

64. 我国的工程咨询机构，从其性质和工作范围来看分为：综合性工程咨询机构、专业性的工程咨询机构、从事阶段性服务的咨询机构、以施工监理为主的咨询服务机构。[多选；了解]

65. 工程咨询业的进一步发展将重点强调几个方面：

- ① 转变观念和机制，建立适应市场经济需要的工程咨询业；
- ② 进一步增强服务意识，提高工程咨询质量；
- ③ 加强信息工作，扩大技术和市场信息来源；
- ④ 开展有关理论研究，提高工程咨询业务水平；
- ⑤ 跟踪世界咨询业发展，增强国际市场竞争能力，大力发展国际工程咨询；
- ⑥ 培养复合型、外向型、开拓型的国际工程管理人才。[多选；了解]

历年真题解析

1. [2005年真题] 国际上一般把项目定义为“一种（ ）的、创造惟一产品和服务的任务”。

- A. 临时性 B. 一次性 C. 有时间性 D. 强调实践性

[答案] A

[解析] 本题考查项目的定义，历年来关于定义或者观念的考题较多。项目是一种具有临时性创造惟一产品和服务的任务，具有相对性、临时性、目标性、约束性、周期性的特点。在设计本题时，出题者将特点的说法替换到概念中去来迷惑考生，这种出题手段是出题者的惯用伎俩。因此，建议考生在把握概念时要注意分层记忆，将内涵、特点、内容、原则等同一概念的不同部分区分开来，方能正确作答。

2. [2004年真题] 工程咨询应重点关注社会效益的项目是（ ）。

A. 房地产项目 B. 环保项目 C. 石化项目 D. 通信项目

[答案] B

[解析] 本题考查的知识点是工程咨询的关注重点，该知识点已经连续3年出考题。竞争性的项目，如工业、商业、房地产业等，关注的重点是项目的财务效益；基础性的项目，如水利、铁路等基础设施行业，关注的是国民经济效益和社会效益；公益性的项目，如环保、公共设施、文化体育、教育卫生和社会福利等行业，应该关注的是社会效益。点评本题的目的在于提出一种答题技巧，我们不难发现在选项设计过程中，ACD 3种项目的经济特点十分相似，与社会效益联系较少，而本题又是单项选择，所以即使考生没有掌握该知识点，完全可以通过对四个选项之间的逻辑关系，利用单选的惟一性来做答。其实3年来的考题这种选项本身之间的矛盾性或者关联性一直都是考生可以利用的答题技巧，要学会利用单选的惟一性和多选的非惟一性的特点。

3. **[2004年真题]** 项目决策者是指（ ）对项目的管理。

A. 投资者 B. 公司监事会 C. 项目法人 D. 政府机构

[答案] A

[解析] 本题考查的知识点是项目管理层次的内容。项目从管理层次划分，可以把项目分为项目决策管理和项目执行管理两个部分；项目决策管理就是项目投资者、贷款的银行以及其他资金来源提供者等对项目的管理；项目执行管理是项目实施的执行机构对项目的管理，主要是项目法人对项目的管理。本题代表的一类出题方式就是考查活动的单位对象（主体或者客体）。在3年的考题中这种考查对象的考题不少，而且考生很容易出错，出题者一般是截取一句话的某个对象词来设计考题，所以考生在复习时要注意把握关键的对象性词语。

4. **[2005年真题]** 正常条件下，项目主要采购合同签订应在项目（ ）开始之前完成。

A. 策划阶段 B. 准备阶段 C. 实施阶段 D. 完工阶段

[答案] C

[解析] 本题考查的知识点是项目执行管理各阶段的主要任务。在项目准备阶段要落实资金、工程设计、采购招投标、开工准备、合同签订。采购合同签订肯定在准备阶段，但本题换了另外一种说法，准备阶段的下一步是实施阶段，因此不小心的考生直接就选择了准备阶段，陷入了考题陷阱。所以，此题提醒考生一定要读清题干要求，不能一味求快。

5. **[2004年真题]** 工程咨询的特点包括（ ）。

A. 提供智力服务 B. 咨询程序固定不变 C. 成果具有预测性
D. 适应客户的个性化要求 E. 不确定因素多

[答案] ACDE

[解析] 本题考查的知识点是工程咨询的特点，关于工程咨询的概念和特点一直都是本章考试的重要出题点，望考生务必注意。工程咨询业的特点包括：

- ① 提供工程咨询服务实际上是完成客户委托的任务；
- ② 咨询任务弹性很大；
- ③ 每一项咨询任务都是一次性、单独的任务，只有类似性而无重复性；
- ④ 咨询的时效性很重要；

- ⑤ 以智力活动为中心，咨询质量的优劣取决于信息、知识、经验的集成和创新；
- ⑥ 涉及面广，影响因素多，不确定因素多，变数大；
- ⑦ 建设项目受有关条件的约束性大；
- ⑧ 工程咨询的成果带有预测性，咨询质量的评价除了企业本身的及时评价以外，还要接受顾客的验收评价、项目实施过程中的跟踪评价、项目投产后的后评价；
- ⑨ 咨询工作的程序具有一定弹性；
- ⑩ 咨询直接面对顾客，具有个性化的特点。考生在学习时只需要记忆这些关键词就能够正确作答。

6. [2005 年真题] 项目决策管理层在项目策划阶段委托的咨询业务可包括 ()。

- A. 规划论证与评估 B. 编制可行性研究报告 C. 评估项目建议书
- D. 评估可行性研究报告 E. 工程勘察报告

[答案] ACD

[解析] 本题考查的知识点是项目管理层次阶段性和工程咨询业务关系表，此知识点也是历年的出题热点。考生要注意分清项目执行管理层次和项目决策管理层次的内容，尤其是在各个阶段的具体任务，很容易混淆。在记忆时一个窍门就是决策管理层次主要是审批、评估的活动。

本章总结

本章是第一门考试的重要章节，考查的热点集中在工程咨询的原则、特点、业务范围；项目各周期的任务；项目管理层次阶段性任务；工程咨询的服务对象。广大考生要对这四部分内容反复记忆，结合本书标注的关键词迅速掌握重要知识点。学习的难点在项目各阶段不同管理层次与工程咨询业务关系这一部分。

练习题

一、单项选择题

1. 工程咨询的第一属性是 ()。
A. 科学 B. 公正 C. 独立 D. 公开
2. 咨询服务的特点不包含 ()。
A. 固定性 B. 时效性 C. 预测性 D. 约束性
3. 国际金融组织是从 () 角度划分项目周期的。
A. 项目业主管理 B. 投资者资金运用 C. 投资银行 D. 业务流程
4. 项目执行管理主要是 () 对项目的管理。
A. 投资者 B. 项目法人 C. 贷款银行 D. 施工结构
5. () 年国际咨询工程师联合会成立，从此工程咨询业形成并进入规范化的发展阶段。
A. 1818 B. 1913 C. 1992 D. 1945

二、多项选择题

1. 国际工程咨询业的发展经历了 () 阶段。
A. 个体咨询时期 B. 专业形式咨询时期 C. 合伙咨询时期
D. 综合咨询时期 E. 公司形式咨询时期