

三十六计

实战大观

XUESHENG YUEDU JINGDIAN WENKU

集聚古今中外史料

精粹，战例、商例云

集，形式别致，内涵丰

富，多姿多彩，博大精

深，突破了纯粹的政治

军事领域，与现代商战

结下不解之缘……



中

SANSHILIUJISHIZHANDAGUAN



三十六计实战大观

三十六计实战大观(上、中、下)

孙子兵法实战大观(上、中、下)

少儿百科(上、中、下)

伊索寓言(上、中、下)

唐诗、宋词、元曲三百首

善辩奇辩精粹(上、中、下)

小故事大道理(上、中、下)

中国通史故事(上、中、下)

中外名人故事(上、中、下)

千万个斗智故事(上、中、下)

责任编辑：王继雄

封面设计：(S) 揽胜视觉
LANSHENG VISION

ISBN 7-204-08506-X



9 787204 085064 >

ISBN 7-204-08506-X/G·2200

定价：498.00元(全30册)

学生阅读经典文库

三十六计

实战大观

主编/韩琳



XUESHENG YUEDU JINGDIAN WENKU



中

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计实战大观/韩琳主编. —呼和浩特:内蒙古人民出版社, 2006. 5

(学生阅读经典文库)

ISBN 7—204—08506—X

I. 三... II. 韩... III. 兵法-中国-古代-青少年读物
IV. E892.2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 059972 号

学生阅读经典文库

韩琳主编

责任编辑 王继雄

封面设计  赛阳视觉

出版发行 内蒙古人民出版社出版发行

地 址 呼和浩特市新城区新华东街祥泰大厦

印 刷 河北省三河市燕山印刷有限公司

经 销 新华书店

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 330

字 数 4800 千字

版 次 2006 年 6 月第一版

印 次 2006 年 6 月第一次印刷

印 数 1—5000(套)

书 号 ISBN 7—204—08506—X/G·2200

定 价 498.00 元(全 30 册)

如出现印装质量问题,请与我社联系。

联系电话:(0471) 4971562 4971659

内容提要

中国古代军事谋略思想丰富多彩,博大精深,在世界军事谋略思想宝库中占有重要地位。作为中华民族优秀传统文化之一的《三十六计》就是一部专论军事谋略的兵书,全书共有六套计,每套又分六计,共三十六计,每计基本上是用民间俗语或成语定名,它以别致的形式,丰富的内涵而早已广泛流传,并在国内外享有很高的声誉。尤其在竞争激烈的今天,《三十六计》已突破了纯粹的政治军事领域,而与现代商战结下了不解之缘。

商场如战场,竞争即战争。

战争是一场生与死的较量,有运筹谋划,而经商也一样需要有勇有谋。纵观古今中外,凡军事上善为胜者,其谋必深,凡商战中,善取益者,其识必广,凡生活中,善谋利者,其智必高。所有的这些成功无不是综合运用多种谋略的结果,而其中最关键的一步,则是某一计谋的成功运用。

本书从浩如烟海的古今中外史料中,精心编选出近千个战例、商例。有很多是首次公开,相信会受到读者的喜爱。

目 录

(中)

第十三计 打草惊蛇

瓦杜丁将军巧解围	1
杀鸡儆猴	2
阴姬巧做王后	3
李世民引蛇出洞擒元凶	4
土军阀智救共产党	7
崂山中伏	8
巧施炮火急袭碾庄	9
谨慎的司马懿	10
炮打人造伞兵	11
铜钟抓盗	11
林彪自取灭亡	12
商臣故作无礼探得真情	13
以马试主	14
“立拍得”借人之力打开销路	14
德国人是最好的经理——德国电脑先驱尼克斯道夫	15

第十四计 借尸还魂

牧童当楚王	23
584 高地上的大雾	24
毛泽东借雾破敌	24

由魏到晋	26
旧钞票上的“船”赚来滚滚财源	26
虽死犹生	27
英国飞行员魂附女英雄	29
聪明的李三道	30
刘备受邀入蜀	35
田子春戏吕后	35
白骨精借人尸瞒骗唐僧	39
立楚王之后号令天下	40
秦穆公立重耳结秦晋之好	41
举刘琮占据荆州	42
皮艾尔的杜邦帝国——军火大王杜邦的崛起	42

第十五计 调虎离山

郑庄公计擒太叔	52
智取聊城	56
调虎离山	56
石腊计高胆大杀国王	57
虞诩破敌	59
彭德怀袭击蟠龙镇	59
华尔克智斗尼加拉瓜总统	64
鱼肚藏信	65
科坦丁岛的战机	68
调虎离山袭金沙	68
伍子胥一计而去三翼	69
赵括轻出长平关,断送赵军四十万	70
霍姆斯特德的枪声——钢铁大王卡内基	71

第十六计 欲擒故纵

七擒七纵	77
任性的妻子	83
楚军七战七败灭庸国	84
威风扫地的英国官员	85
语文老师的方法	86
智歼德国间谍	87
冒顿智取东胡国	88
三顾茅庐	89
未婚夫的计谋	91
县太爷断案奇正迂回	93
白帝城托孤	95
六营歼顽敌	96
罗斯福计取巴拿马运河	96
无为而无不为	98
闯荡曼哈顿——美国房地产巨富特朗普	99

第十七计 抛砖引玉

雇贼防盗计	107
输攻墨守	107
弹琴与治国	109
陪葬的许诺	111
蒙古游僧巧借马尾巴换马	112
帮了大忙的电报	114
周恩来用“小球”转“大球”	115
政之宝	117
汉斯一把铜牌赚大钱	117

马骨变成千里马	118
芒卯计愚赵王	120
酒洒河中	122
萧翼智赚兰亭贴	122
空中抛下西铁城,打开澳洲大市场	124
一副对联撬开万家乐产品大门	124
柯达公司让出专利的背后	125
赠赌金,招贿客,赚回大钱	126
华尔道夫的诱惑——旅店大王希尔顿	126

第十八计 擒贼擒王

张巡用计	136
直捣黄龙	138
雪夜行军	139
攻占襄阳	140
东乡偷袭俄国世界名将	140
郑和计平锡兰国	142
秦王智斩缅王储	143
西门豹治水	145
强盗头子	147
明英宗遭土木之变	148
智擒谢文东	149
原来“小皇帝”说了算	150
一条价值千金的秘诀	151
弄错说明对象失去生意	152
底特律的奇迹——汽车之星艾科卡	153

第十九计 釜底抽薪

庆封狠心害崔杼	167
韩信奇兵下井陘	169
官渡之战 曹孟德乌巢抽薪	171
中途岛航空母舰全军覆没	174
英军“OP”出妙计 德军潜艇成铁棺	174
武则天用计	176
三菱计高一筹 海运终成霸王	176
小偷儿退齐兵	178
弱女子的“铁手腕”——安妮·罗奥巧逼总统	179
釜底抽薪 挫败罗斯福	180
吴王濞乘势起兵恃强凌弱 周亚夫釜底抽薪以柔克刚	181
锯掉经理椅子的“背”	182
金融巨头阿马迪的抽薪计	183

第二十计 混水摸鱼

官渡之战又一计	190
罗金少将乱中取胜	190
虎口求食	192
掉包计	193
柯勒上校假戏真做	194
傅永移标乱敌阵	196
志愿军痛击皇家军	197
兵力	198
霍英东草莽变龙	199
巧骗巡抚	200
俄军易帜“混水摸鱼”成功	202

乱中取利的阴谋 202

乱世英才林绍良 203

第二十一计 金蝉脱壳

金蝉脱壳 211

渡黄河邓小平用兵如神 212

鸿 门 宴 214

赔眼镜 217

姜维铸大错 219

完璧归赵 220

毕再遇悬羊撤军 222

朱司令脱险 223

朱可夫巧使金蝉脱壳计 224

扶子登基 226

白崇禧秘逃 227

吕布设计

逃出虎口 228

金蝉岩崎弥太郎——脱壳岩崎弥之助 229

第二十二计 关门捉贼

林彪计取日军板垣师团 242

驴子破案 245

太平军围困杭州 246

陈毅“关门”巧歼蒋军王牌师 247

借花献佛 249

彭德怀“腰斩”麦克阿瑟圣诞攻势 251

捉 小 偷 253

白起坑杀赵军 254

学
生
阅
读
经
典
文
库
V
V
V
6

新娘捉贼	254
刘伯承“口袋”系列	255
利用天时,少数迫使多数就范	256
行长被拘留,黔驴技穷	257
关市场之“门”捉消费之“贼”——韩国大宇财团总裁金字中	258

第二十三计 远交近攻

波兰的悲剧	268
十二岁的丞相	269
范雎之计	270
张相国破纵强秦	271
古耕虞远交近攻连连得胜	274
争取主动提高威望	276
棒球上的“远”与“近”	276
生化工程中的远交近攻	278
在远离本土的市场上扎根	279

第二十四计 假道伐虢

晋献公巧取虞国都	284
梁毗的故事	286
铁钉烧汤	287
苏军入侵捷克	288
一颗黑珍珠	291
船王包玉刚说笑桑达士	292
俾斯麦借局布势	294
楚王借机灭蔡 息侯害人害己	295
假借“诛晁错”,乘机夺天下	296
赶走竞争对手之后再讨价还价	297

假小麦之途的“红色资本家”——美国亿万富翁阿曼·哈默…… 298

第二十五计 偷梁换柱

巧 改 装	308
迷敌之眼 致敌于死	308
汉高祖稳军心	309
陈云斗密探	310
改诏夺位	311
白马解围	313
鲍威尔的疑惑	313
掷钱定军心	315
李嘉诚计取英资集团	317
用笔藏针	319
假情报 假海战	321
赵高矫诏立胡亥	322
冒牌的使者	325
美容师马修斯改行的成功史	326

第十三计 打草惊蛇

疑以叩实，察而后动，复者，阴之媒也。

【译文】有怀疑就要侦察确实，待情况完全掌握了再行动。反复侦察，是发现暗藏敌人的条件。

瓦杜丁将军巧解围

斯大林格勒保卫战正在激烈进行。德军几乎调集了东线所有兵力围攻斯大林格勒，大有不拿下该城誓不收兵的架势。

这时，处在距斯大林格勒 400 公里之外的著名红军将领瓦杜丁的部队，在外围顽强地阻止了德军进攻后，即赢得了暂时休整时机。德军未能突破瓦杜丁的防线，原地驻扎，开始整修工事，丝毫没有继续进攻的意思。和斯大林格勒相比，这里的战斗远不是那么激烈。这种不正常的反差，很快引起了瓦杜丁将军的注意，他意识到：这可能是德军的缓兵之计，目的是为了拖住他的部队，不能去支援斯大林格勒。

瓦杜丁将军觉得问题十分严重。如果调集部队去救斯大林格勒，那么，后面的德军势必从背后追击，这样反而等于把敌人引进了斯大林格勒。但是自己按兵不动，只看住眼前的敌人，那又正中了对敌军的诡计。怎么办才好呢？眼看德军成批成批往斯大林格勒调动，该城危在旦夕。瓦杜丁将军果断采取了打草惊蛇的战术，迫使进攻斯大林格勒的德军抽调了兵力。

他先派飞机每天夜里向德军扔炸弹，白天在德军上空盘旋，进行骚扰，开始没有引起德军多大的反映。几天之后，德军就被搅得惶惶不安。晚上睡不好，白天也不敢出来晒太阳，整天缩在掩体里不敢动弹。但是，德军还是没有大规模的兵力调动。

瓦杜丁一看德军不见棺材不掉泪，索性组织了一次真正的进攻。他派部队绕到德军后方，在一个晚上突然向敌发起了进攻，并占领了德军的后方阵地。德军摸不清苏军的战略意图，加上连日来红军飞机不断进行轰炸，以为红军要从他们的后方阵地实施战略总攻，立即报告前线总指挥部说：“红军要从后方实施反攻，请火速调兵增援。”总指挥部根据“种种迹象”判定：红军真的要从背后反攻，于是急忙从斯大林格勒抽调大量兵力前来应战。守卫斯大林格勒的部队乘机发起了真正的反攻。从而取得了斯大林格勒保卫战争的胜利。

杀鸡儆猴

一天，制台正准备用午饭，这时一个洋人登门拜访，他是一名外国领事。他来为何事？原来，制台不久前处决了一名卫队亲兵，这不算大不了的事，而且事出有因。但是行刑的地点却没选对，它既不是刑场，也不是辕门外，偏偏是在领事馆旁边。所以，领事十分恼怒，就到制台府问罪来了。当下见了面，领事气愤地诉说了事情的经过，并责问制台究竟为什么要在领事馆旁边杀人，幸亏制台阅历很深，颇有随机应变的本领，当下想了一想，说道：“贵领事不是来问兄弟杀的那个亲兵吗？他本不是个好人，原是拳匪一类。那年北京拳匪闹乱子，同贵国及各国为难，他都有份。兄弟如今查实了他的罪状，所以才将他就地正法口”领事道：“但是何必一定要杀在我们领事馆旁边呢？”制台笑了笑道：“有个缘故。不如此，不足以镇服人心。贵领事不晓得这拳匪乃是扶清灭洋的。将来闹出点事来，一定先同贵国人为难，就是于贵领事亦有所不利。所以兄弟特地想出一条计来，将这入杀在贵衙署旁边，好叫他们同党瞧着，或者有些惧怕。俗语说得好，叫做‘杀鸡骇猴’。将鸡宰了，那猴儿自然害怕。兄弟虽然只杀得一名亲兵，然而所有的拳匪见了这个榜样，一定解散，将来自不敢再同贵国及贵国人为难了。”洋领事听罢一阵大笑，称赞制台老谋深算。

制台把客人送出门，一回到屋里，便马上要了几条毛巾擦汗，说道：“我可被他骇得一身大汗了！”他重新落座后，把手下的都叫上来

吩咐：“你们没瞧见，刚才领事进来的神气，若不是我这老手三言二语，把他降伏住，还不晓得闹出点什么事情出来呢！”

阴姬巧做王后

中山国君王的两个王妃，阴姬和江姬都想做王后，私下里勾心斗角，争夺十分激烈。两妃子之间的争夺对中山王的谋臣司马喜来说，是一个谋求个人发展的良好机缘。他暗中求见阴姬父亲，对他说：“争夺王后并不是一件轻松好玩的事，事若成，则为国中第一夫人，有土地，有子民；若不成，则恐怕连自家性命都保不住。所以，要么让她放弃这个念头，要么好好地把它做成功。要做成此事，微臣或许可以助她一臂之力，何不要她同臣见见面呢？”阴姬父亲拜谢了司马喜，并把他的话转告了阴姬。

阴姬暗地里拜访了司马喜，司马喜帮她出谋划策，议定了一个妥当的计划。阴姬感谢地说：“若此计成功，我必定厚报先生。”当然，阴姬此次来访时已为他带来了一份厚礼。

阴姬走后，司马喜即按计划行事。他先写了一份奏章给中山王，说他有一个加强本国、削弱赵国的计划。中山王看后大喜，当即召见司马喜。司马喜请求让他以使者身份去一趟赵国，目的是为了了解赵国的山川地形、军事设施、人民贫富、君臣好坏，然后加以研究比较，提出一个详尽的方案。中山王准许了他的请求，派他带着礼物去了赵国。

司马喜到了赵国，同赵王谈过公事之后，便转入闲谈。他对赵王说：“微臣听人说赵国是天下出美女的地方，现在来到赵国，进入都邑，看到很多赵国妇女，觉得他们容貌姿色，没有特别出色的。微臣成年周游各处，跑过的地方多了，美女也见多了，但从未见过有一个能与我国阴姬相比的，在微臣看来，她就像天女下凡，她的美貌是没法用言语形容、笔墨描绘的。她的容貌姿色，简直堪称绝代佳人了。”

赵王一听，禁不住心跳加速，忙问道：“有没有可能把她要来？”司马喜思索片刻，说：“微臣因为看到阴姬美丽过人，情不自禁地说了这

些话。如果大王要她，微臣可做不了主。尽管她只是个嫔妃，可我们大王却爱如珍宝。请大王千万别把我与大王说过的话传出去，否则我会有杀身之祸的。”赵王狡黠地一笑，暗示他将不惜一切代价把这个女子据为己有。

司马喜回国后向中山王汇报情况，他说：“赵王不是贤明君主，他荒淫无耻，不好道德，而好女色；不好仁义，而好武力。微臣还听说他私下里正在打阴姬的主意，想把她要到赵国去做他的妃子。”

“这个无耻的东西！”中山王不禁大骂。

司马喜劝中山王息怒，说：“眼下赵国比我们强大，若赵王来要阴姬，恐怕我们也只好送给他。如果我们不从，赵王就会发兵来攻打我们。但若将阴姬送给他，诸侯肯定又会讥笑我们懦弱，连大王的爱妃也拱手送人。”中山王问：“这可如何是好？”司马喜不慌不忙地说：“只有一个办法，就是大王立阴姬为王后，以绝赵王之念。世间还从没听说过抢别国王后为妻的事情呢！”“太好了！”中山王说。于是，阴姬顺利地登上了王后的宝座。

李世民引蛇出洞擒元凶

这是发生在唐太宗贞观年间的一个案子。

湖南衡阳有一家板桥客店，店主张迪在妻子回娘家的一天晚上突然被人杀害了。

店里的伙计发现店主被杀，马上怀疑是当天晚上住店的三个人干的，因为这三个人在张迪被杀后，半夜里匆匆忙忙离店走了，莫不是做贼心虚？于是立即追赶那三个人，追上一看，三人果然都带着刀子，有一个叫卫三的人刀上还有血迹。人赃俱在，店伙计马上把这三个人扭送进了官府。

官府老爷听完了情况，又看到了证据，断定杀人凶手就是这三个人，喝令道：“你们三个人谁是主谋，从实招来！”

三人直喊冤枉，不肯招供。

“大胆狂徒！人赃俱在还敢抵赖，我看不动大刑，你等是不肯招