

2

潘利平◎著

家具制造业
采购管理全方案

家具制造业迄今为止，最系统、最全面、实操性最强、信息量最大的采购管理书籍

家具制造业 设备、工具、刀具 采购

新视角企业管理研究中心潘利平工作室 策划

家具制造业 降低成
家具制造业 供应优化从
家具制造业 这里实现
家具制造业 这里开始
家具制造业 配套生产从
家具制造业 这里起步



- ◆家具行业采购人员的必备之书
- ◆降低采购成本的系统方略
- ◆提高产品竞争力的又一蹊径
- ◆配套供应的绝胜技巧
- ◆采购谈判的实操指导
- ◆采购网络优化



暨南大学出版社
Jinan University Press

2

家具制造业

采购管理全方案

家具制造业迄今为止，最系统、最全面、实操性最强、信息量最大的采购管理书籍

家具制造业 设备、工具、刀具 采购

潘利平◎著

新视角企业管理研究中心潘利平工作室 策划



暨南大学出版社
Jinan University Press

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

家具制造业设备、工具、刀具采购/潘利平著. —广州: 暨南大学出版社, 2006. 8

(家具制造业采购管理全方案)

ISBN 7-81079-638-0

I. 家…

II. 潘…

III. ①家具—制造业—机械设备—采购—工业企业管理 ②家具—制造业—工具—采购—工业企业管理

IV. F407.885

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 122796 号

出版发行: 暨南大学出版社

地 址: 中国广州暨南大学

电 话: 总编室 (8620) 85221601 85226581

营销部 (8620) 85227972 85220602 (邮购)

传 真: (8620) 85221583 (办公室) 85223774 (营销部)

邮 编: 510630

网 址: <http://www.jnupress.com> <http://press.jnu.edu.cn>

排 版: 暨南大学出版社照排中心

印 刷: 江门市新教彩印有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 11.5

字 数: 277 千

版 次: 2006 年 8 月第 1 版

印 次: 2006 年 8 月第 1 次

总定价: 408.00 元 (一套六册)

(暨大版图书如有印装质量问题, 请与出版社总编室联系调换)



作者简介

潘利平，家具界知名管理专家，管理学硕士，新视角企业管理研究中心资深顾问师、培训师。

曾在大型家具企业高层任职，主持过十余家家具企业的咨询服务。现为成都、东莞、汕头多家家具企业的常年首席顾问。在家具企业的咨询诊断、物料管理、供应管理、人力资源管理方面成绩卓著，被行业权威专家们誉为“中国家具界成本控制第一人”，在《亚太家具报》、《现代家具》、《名家世界》、《时讯》等著名刊物上发表大量论文。已出版的书籍有《人机工程与产能设计》、《作业方式与工时设计》、《企业管理诊断与决策方案》、《家具制造业人力资源管理实务大全》、《家具制造业物料控制实务大全》、《家具制造业采购管理实务大全》等，主持及参与多项国家级大型策划活动。

联系电话：020-31790965

手机：13929497752

E-mail: panlipingplp@126.com

新视角企业管理研究中心简介

新视角企业管理研究中心，由知名管理学家、家具界著名专家张屹先生创建并担任理事长。该中心由一大批在管理学、经济学、企业界、商业界、策划界享有盛誉的专家、学者所组成。主要从事家具业生产经营管理、市场营销、战略策划等方面的顾问服务工作。

新视角企业管理研究中心的顾问师，在家具行业的生产、营销、战略规划等方面具有丰富的实践经验。

新视角企业管理研究中心，以服务企业为宗旨，以注重实效为己任，在不断探索和前进的过程中，形成了独具特色的顾问服务模式，并在服务的过程中得到了充分的验证，获得了企业界的普遍赞誉。

主要服务项目包括：

- ◆新厂筹建
- ◆整厂托管服务
- ◆现场管理
- ◆生产线规划
- ◆生产管理
- ◆产能提升
- ◆战略规划
- ◆渠道建设
- ◆资源整合
- ◆营销咨询
- ◆卖场设计与招商策划
- ◆企业内训
- ◆可行性报告撰写

新视角企业管理研究中心服务过的企业，遍布广州、顺德、中山、深圳、东莞、成都、上海、长沙、苏州、晋城、大连、玉环、天津、丹东、南海、汕头等众多大中城市。

新视角企业管理研究中心曾为数十万企业家、经理人、管理干部进行过培训。

新视角的管理理念正在广泛传播，40多种管理书籍已发行几十万册，数十万企业精英，正用于指导实践……

地 址：广州市麓景路达隆大楼25楼

业务电话：020-87651653

传 真：020-87651653

值班手机：13802502617

E-mail: xsj16888_gzb@21cn.net

目 录

第一篇 家具行业基本知识/1

第一章 家具产品 / 3

- 一、家具产品的分类方法 / 3
- 二、家具按材料分类 / 3
- 三、家具按功能分类 / 5
- 四、家具按结构分类 / 6
- 五、家具按年代分类 / 7
- 六、家具按造型分类 / 8

第二章 家具企业分类 / 9

- 一、实木家具生产企业 / 9
- 二、板式家具生产企业 / 9
- 三、金属家具生产企业 / 10
- 四、软体家具生产企业 / 10
- 五、办公家具生产企业 / 10
- 六、酒店家具生产企业 / 10
- 七、民用家具生产企业 / 10
- 八、其他家具生产企业 / 11

第二篇 家具生产常识 / 13

第三章 家具生产基本流程 / 15

- 一、实木家具生产工艺流程 / 15
- 二、贴纸家具生产工艺流程 / 18
- 三、防火板家具生产工艺流程 / 19
- 四、宝丽板家具生产工艺流程 / 20
- 五、油漆工艺流程 / 21
- 六、仿古家具油漆工艺流程 / 22
- 七、屏风生产工艺流程 / 23
- 八、沙发生产工艺流程 / 24
- 九、玻璃家具生产工艺流程 / 25
- 十、金属家具生产工艺流程 / 26

第四章 木工技术 / 27

- 一、配料 / 27
- 二、薄片 / 30
- 三、胶贴 / 31
- 四、车床 / 31
- 五、细作 / 32
- 六、台面 / 38

第五章 涂装技术 / 40

- 一、涂装的程序 / 40
- 二、涂装用具及机器设备 / 41

第三篇 采购管理基本理论 / 47

第六章 供应管理与供应计划 / 49

- 一、供应管理的内容 / 49
- 二、供应管理的职能与组织架构 / 51
- 三、如何制定供应计划 / 53
- 四、怎样进行采购工作的管理 / 56
- 五、影响采购方案的库存类型 / 59
- 六、如何体现采购周期的存在 / 60
- 七、如何选择供料方式 / 61
- 八、物料供应的五项日常管理 / 61

第七章 几种常见采购方式的介绍 / 66

- 一、自制与外包采购 / 66
- 二、集中采购与分散采购 / 67
- 三、现货采购与远期合同采购 / 69
- 四、直接采购与间接采购 / 72
- 五、招标采购 / 74

第八章 采购工作的管理 / 77

- 一、采购工作的审批程序 / 77
- 二、采购资金管理及付款方式的选择 / 78
- 三、怎样进行供应商评审 / 79
- 四、采购工作常见的五大问题及改进措施 / 80

第四篇 设备、工具、刀具常识 / 81

第九章 常用木制家具生产设备 / 83

- 一、切割类设备 / 83
- 二、铣形类设备 / 94
- 三、打孔类设备 / 97
- 四、刨光类设备 / 100
- 五、砂光类设备 / 105
- 六、设备安全与保养 / 109
- 七、常用设备参数 / 113
- 八、机械设备的配置原则 / 124
- 九、机械设备的改造与更新 / 125

第十章 常用工具与刀具 / 127

- 一、常用工具 / 127
- 二、常用刀具 / 131

第五篇 设备的配置与采购 / 137


第十一章 产能设计是设备配置的基础 / 139

- 一、产能设计的依据 / 139
- 二、产能的设计程序 / 141
- 三、产能设计的注意事项 / 142
- 四、产能设计的常用方法 / 144
- 五、影响生产能力的因素 / 151

第十二章 人一机最佳配置是设备采购的依据 / 154

- 一、人一机系统的类型 / 154
- 二、人一机系统的组成 / 158
- 三、最佳人一机配置的目标 / 159
- 四、人一机系统的改善 / 160
- 五、设备改善的论证 / 164
- 六、设备采购的注意事项 / 169

附录 新视角企业管理研究中心 / 171



第一篇

家具行业基本知识



第一章 家具产品

一、家具产品的分类方法

要做好家具行业的采购工作，首先要了解家具行业，了解家具产品及其分类。

家具行业的产品丰富多彩，研究的内容和目的不同，分类的原则也就不同，常见的有以下几种分类，如图 1-1 所示。

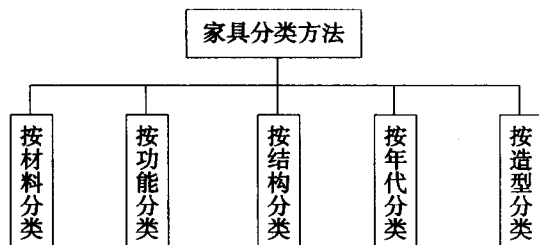


图 1-1 家具分类方法

二、家具按材料分类

根据材料不同对家具进行分类，有利于采购人员了解不同类型家具的构成材料，可以使他们进一步了解材料的功能、性质和用途，以及在整件家具中所占的地位，从而确定采购的注意要点和所关注的方面。家具按材料分类如图 1-2 所示。

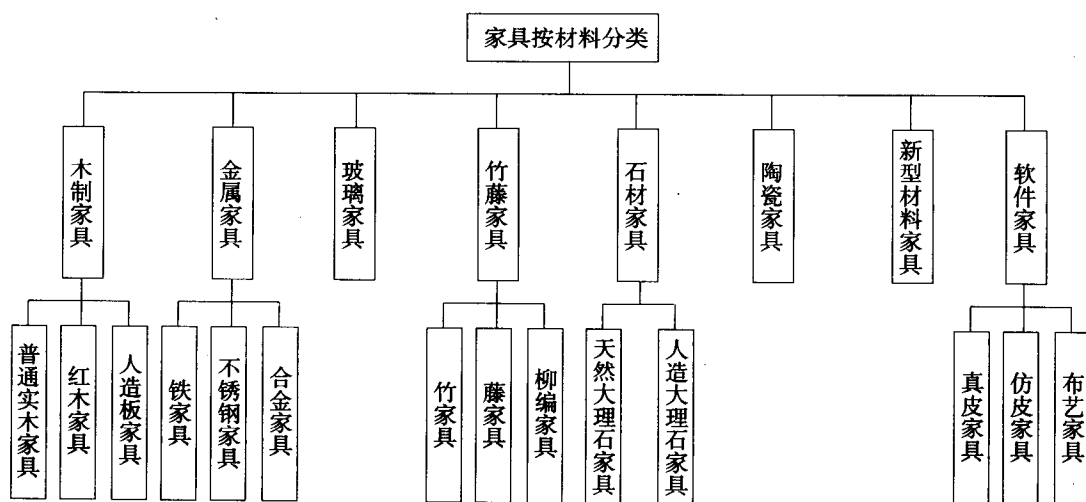


图 1-2 家具按材料分类

1. 木制家具

木制家具在家具产品中所占的比例较大，是家具产品的主体。

木制家具又分为以下三种：普通实木家具、红木家具、人造板家具。

(1) 普通实木家具

普通实木家具是相对于红木家具来说的，指的是白木家具，所用的木材有：桦木、椴木、松木、楸木、橡胶木、榉木、影木等多种。

实木家具的特点是：坚实耐用、质感丰满、古朴典雅、豪华气派。

实木家具的形体比较大，适合于拥有较大空间的家居、办公室、酒店、宾馆选用。实木家具的成本比较高，因此售价不菲。

在实木家具产品中，有许多不是纯实木材料，而是采用人造板（如中纤板、刨花板等）贴木皮制成。这类家具在成本上及售价上都与纯实木材料相差甚远，要学会区别和辨认。

(2) 红木家具

红木家具历史悠久，工艺复杂，选用花梨、紫檀、酸枝等较为贵重的木材，大多有十分精致细腻的手工雕刻。红木家具的款式与工艺都比较传统，属于高档家具。

(3) 人造板家具

人造板家具指的是由中纤板、刨花板、宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等人造板制造的家具。其中宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等，可直接用来开料加工，然后进行组装，不需要再进行喷漆。而中纤板、刨花板则需要贴纸或贴木皮，然后喷漆处理。前者所制成的家具比如办公台、电脑台、橱柜等，多为拆装结构，中纤板贴纸家具也多为拆装；而刨花板家具，一种为拆装式的，另一种是将其钉制成一个整体，然后批灰、

打磨、再贴纸。这种产品比拆装家具的成本更低。

2. 金属家具

金属家具是由金属材料制造，由空心的圆管材或方管材、实心的铸铁花或扁铁、铁线等焊接或组装连接而成。金属家具可分为以下三种：

(1) 铁家具

由铁材料制成，表面镀镍、镀锌、镀铜或烤漆、喷漆。

(2) 不锈钢家具

由不锈钢材料制成，比铁家具更为豪华，经久耐用。

(3) 合金家具

由新型合金材料制成，如铝合金、铁镍合金等。合金家具质轻、坚固，更加实用。

3. 玻璃家具

纯粹的玻璃家具很少，常与金属或木制材料相结合。玻璃家具的特点是线条明快、清新悦目，玻璃家具大多以餐台、茶几、桌子等为主。

4. 竹藤家具

竹藤家具由竹、藤、柳等天然材料制成，如竹地板、竹桌、竹椅、藤椅、柳编的各种器皿等。

5. 软体材料家具

软体材料家具是指由各种真皮、仿皮、布料等做成家具表面的家具，如各种沙发、床垫等。

6. 波丽 (Poly) 家具

波丽家具指主要用波丽 (Poly) 材料灌入模具内成型的家具。此类家具成本相对实木较低，成型成本低且生产较快，但使用寿命短。

7. 大理石家具

大理石家具是指由人造大理石或天然大理石等石材作为家具面板、柱子或主要装饰部分的家具。大理石多用于咖啡桌、茶几、化妆台的面板。

三、家具按功能分类

家具按功能分类如图 1-3 所示。

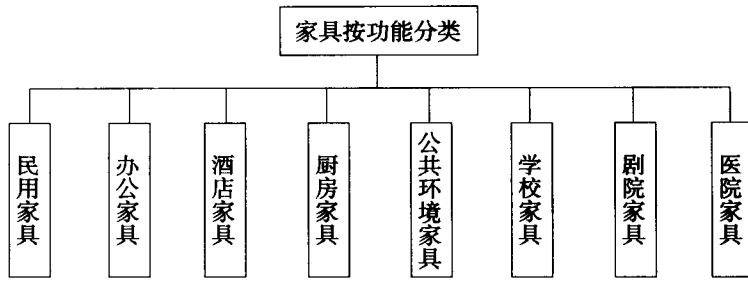


图 1-3 家具按功能分类

1. 民用家具

民用家具是居民家庭生活中所使用的家具，主要包括：套房（床、床头柜、衣柜、妆台、妆凳）、写字台、电脑台、餐台、餐椅、茶几、茶水柜、沙发、酒柜、电视柜、地柜、鞋柜等。民用家具所用的材料最为丰富，款式变化多样，档次也拉得较大。

2. 办公家具

办公家具是指办公室所用的各类家具，主要包括：大班台、经理台、职员台、电脑台、文件柜、屏风、会议台、会议桌、大班椅、中班椅、职员椅、沙发系列等。生产办公家具的工厂要配有安装队。

3. 酒店家具

酒店家具包括了以下几类家具：套房类、办公类、卡拉 OK、沐浴桑拿等。酒店家具的生产常常要与酒店装修相结合，有些产品要根据实际情况而设计制造。酒店家具具有其自身的结构与款式特点，常常用料讲究且有较多的雕刻部分。

四、家具按结构分类

对家具产品按结构分类，可以更好地了解不同结构家具的特点，更好地根据客户提供适合的家具产品。家具按结构分类如图 1-4 所示。

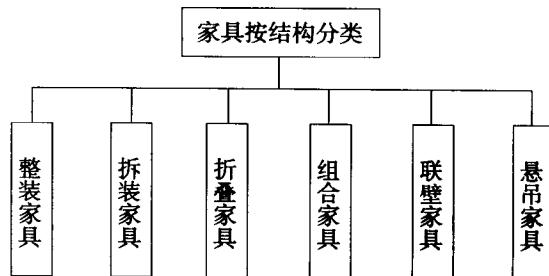


图 1-4 家具按结构分类

1. 整装家具

整装家具是指某件家具是一个整体，不能拆开。这种家具的各零部件之间是用木榫、胶水、钉子等永久性连在一起的。整装家具的体积较大，因为不能拆开，所以搬动与运输比较麻烦。

2. 拆装家具

拆装家具的零部件之间，是靠连接键或木榫等连在一起的，可以拆开。但需要派专人为客户安装。

3. 折叠家具

折叠家具可以通过折叠的方式减少家具所占的空间，方便实用，如椅子、桌子、餐台等，以金属家具为多。

4. 组合家具

组合家具是指某套家具由若干分件组成，这些分件摆到一起组合成一套家具。根据房间和喜好的不同，组合家具具有不同的摆放方法，形成不同的造型和风格。

5. 联壁家具

联壁家具是指根据居室的实际尺寸订制的，与墙壁联为一体，或可以充当墙壁用的家具。联壁家具可以大大地节省空间，深受客户的欢迎。

6. 悬吊家具

这类家具充分利用空间，为家具向立体化发展开拓了新路，如吊柜、吊橱等。

五、家具按年代分类

家具按年代分类，可分为现代家具、明清家具等。明清时期，是我国家具生产与开发的鼎盛时期，因此，目前有许多仿古家具以仿制这一时期的家具为主。

1. 仿古家具

仿古家具是应用一定的工艺，在家具的款式、结构和外观上，仿照古代家具历经年代的冲刷而形成的陈旧的样子。

仿古家具在年代上以仿明代及清代家具为主。在材料上，有用纯实木的，也有部分采用人造板贴面材料的，甚至个别部件（如抽屉底板、背板等）直接采用夹板；在结构上，有全部采用榫槽结构，整件家具不见一颗钉子的，也有掺杂了现代工艺结构或采用拆装形

式的。

仿古家具的仿古处理有两种方式：

①宫廷式仿古：宫廷式仿古是将家具模仿成宫廷用旧的效果。其仿古处理表现在家具经常与人体接触的部分，如背部、手臂、臀部、腿以及放脚的部位被磨凹、磨白。

②乡间式仿古：乡间式仿古是将家具模仿成在乡间用旧的效果。其仿古处理表现在家具可见钉眼、刀痕、碰伤、烧灼、曝晒、蚁洞、蝇屎、蜘蛛网等，这些都是由乡间特有的环境所造成的。

仿古家具在用漆上多为专用的仿古漆，工艺独特而复杂。其特有的油漆工艺包括破坏（作旧）、擦色、布印、牛尾、喷蝇屎、喷蜘蛛网等，也有用革力士（漆片）的，其成本更低，又可以体现仿古特色。

仿古家具在配件方面也十分讲究，如抽屉导轨多采用木制导轨，拉手及五金配件采用锻造工艺制成，展示手工技巧。

2. 现代家具

与仿古家具相比，现代家具具有如下特点：

- ①在使用的材料上更加多样化。
- ②在结构上更加丰富，采用了更多的连接键，并可拆装。
- ③在款式上变得简练、明快。
- ④在风格上能更好地与现代环境相融合。
- ⑤在表面处理上更加活泼，并采用了更多的先进技术。

总之，现代家具从它的色彩与整体造型上，都能更好地体现现代文明，更贴近人们的生活，体现现代的审美情趣。

六、家具按造型分类

家具按造型的效果进行分类，有以下几种：

1. 普通家具

普通家具是指以满足人们的使用为主要目的的家具，简约实用。

2. 艺术家具

艺术家具是指在满足人们使用功能的同时，注重外观、造型与艺术特色的家具。这类家具具有的在选材上标新立异，有的在结构上大胆尝试，有的在色彩与款式上进行改革创新，将家具产品赋予思想、活力和生命。艺术家具在某些方面满足了人们的审美需要，越来越成为家具行业的新秀。

第二章 家具企业分类

一、实木家具生产企业

实木家具生产企业，是按照生产家具所用的材料进行分类的。这类企业对外称为“实木厂”的目的，是为了更加清楚地表示自己的生产特点。实木家具生产企业分为普通的实木生产厂和红木生产厂两大类，都是以生产和销售实木家具产品为主，主要包括：民用家具、办公家具、酒店家具等。

相对来讲，实木家具生产企业规模较大，设备先进，场地较为宽阔，人员与设备数量都比较多。

实木家具生产企业主要有以下特点：

- ◆需要实木材料多，板料也能用到。
- ◆生产工序较多，手工操作含量较大，有些要贴纸皮、贴薄片、雕刻、车枳等。
- ◆有较多委外加工作业，如贴纸皮、贴薄片、雕刻、车枳等。
- ◆胶水、砂纸等耗材的用量较大。
- ◆螺丝、螺杆等五金配件用量较多。
- ◆如果是仿古家具，使用的油漆与现代家具也不同。
- ◆仿古家具的拉手、合页与现代家具区别很大。

二、板式家具生产企业

板式家具生产企业，是以各种人造板为原材料进行家具生产的企业。所用的板材一般有：中纤板、刨花板、宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等。

板式家具生产企业，一般以生产各种板式的办公家具、民用家具为主。与实木家具生产相比，具有工艺简单、工序较少等特点。

板式家具生产企业主要有以下特点：

- ◆生产材料主要为板料，不用实木。
- ◆生产工序较少，生产周期短，因而采购周期也较短。
- ◆板式家具多为现代家具，结构简单。
- ◆板式家具材料成本低，配件成本也较低。
- ◆拉手多用现代型拉手，五金配件颜色多比较亮。