

CHAOJINANREN
ZHONGGUO
DIWANGZHENGSHI

上官平 著 中国青年出版社



帝王居所，高墙厚门，警戒森严，素称禁地禁中之事，由于其内部结构特殊而缜密，形形色色，千奇百怪，很少外漏。偶尔泄漏于外，也是只鳞片爪，残缺不全，真仿参半，不落迹象。因此，任何一帝王当政之时，活着之日，普天下是一齐缄口绝少谈论，直至该皇

超级男人 中国帝王正史

ZHONGGUO
LIWANGZHENGSHI

上官平 著



超级男人
中国帝王正史

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目(CIP)数据

超级男人：中国帝王正史 / 上官平著. —北京：中国青年出版社，2005

ISBN 7-5006-6670-5

I. 超... II. 上... III. 帝王—生平事迹—中国—古代 IV. K827.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 137454 号

责任编辑：程黛眉

书籍装帧： zhengmeibj@126.com
书籍装帧设计部 010-64003130

中国青年出版社 出版 发行

社址：北京东四 12 条 21 号 邮政编码：100708

网址：www.cyp.com.cn

编辑部电话：(010)64033813 营销中心电话：(010)64065904

聚鑫印刷有限公司印刷 新华书店经销

700 × 1000 1/16 16 印张 1 插页 330 千字

2006 年 7 月北京第 1 版 2006 年 7 月河北第 1 次印刷

印数：1—8000 册 定价：18.00 元

本图书如有印装质量问题，请凭购书发票与质检部联系调换

联系电话：(010)84047104

←-- 目录 CONTENTS ←--

- | | | |
|--------|-------------|----------|
| ←--001 | 序 言 | (杨闻宇) |
| ←--003 | 欲图大业兴 须得揽贤才 | 知人善用的帝王 |
| ←--011 | 明镜能鉴形 谏言能益国 | 善于纳谏的帝王 |
| ←--020 | 民以食为天 国以农为本 | 重视农业的帝王 |
| ←--028 | 不忘创业难 俭约律己身 | 厉行节俭的帝王 |
| ←--037 | 蠹吏除不尽 民苦国不安 | 严惩贪官的帝王 |
| ←--046 | 大义敢灭亲 凛然胆非凡 | 法不私亲的帝王 |
| ←--054 | 兴趣唯书画 痴迷独歌舞 | 身怀专长的帝王 |
| ←--062 | 忧劳多纷繁 垂拱五十年 | 在位最长的帝王 |
| ←--070 | 上台幸运儿 下台倏忽间 | 在位短暂的帝王 |
| ←--078 | 投戎经百战 暮年壮志酬 | 老年即位的帝王 |
| ←--087 | 小儿据帝位 实为活傀儡 | 幼年即位的帝王 |
| ←--095 | 愚劣不自省 何怨权臣恶 | 废黜下台的帝王 |
| ←--103 | 厮杀争斗苦 一朝为帝乐 | 废先帝上台的帝王 |

←-- 目录 CONTENTS ←--

- ←--112 盛哉为天子 哀哉为俘虏
沦为俘虏的帝王
- ←--120 无能堪大任 洒泪献社稷
亡国投降的帝王
- ←--129 位尊至极后 跌落无消息
下落不明的帝王
- ←--138 醉生懈朝政 身灭国亦灭
嗜酒如命的帝王
- ←--147 生得虎狼心 凶残丧人性
生性残忍的帝王
- ←--156 攫尽天下财 贪婪图享乐
奢侈无度的帝王
- ←--164 贪色难自拔 后宫佳丽多
宫女最多的帝王
- ←--173 乱伦同禽兽 不知人间羞
荒淫无耻的帝王
- ←--183 血泪筑陵起 冤魂随帝沉
葬礼豪华的帝王
- ←--192 玩乐怠政事 荒唐帝位失
玩物丧志的帝王
- ←--200 至亲虽恩爱 为权亦反目
后妃杀死的帝王
- ←--209 纵虎入朝廷 岂不被虎食
戚宦杀死的帝王
- ←--217 突闻政变至 惶恐魂魄失
政变吓死的帝王

←-- 目录 CONTENTS ←--

←-- 225	权臣兴风浪 毒杀丧帝身 毒杀而亡的帝王
←-- 233	昏聩作恶多 自杀了残生 被迫自杀的帝王
←-- 241	本无长生药 仙丹何延寿 仙药致死的帝王
←-- 250	后记

序 言

杨闻宇

在我国漫长的历史进程中，倘是从“天无二日，国无二主”的严格意义上要求，每一个时期，真正的王冠只有一顶。这王冠是尘海中扑闪得最耀眼的一朵浪花，是从东方的王者峰峦中耸起的唯一的顶巅。封建统治者为了神化自己的核心人物，以龙来象征帝王，也就是说，中国统治者的谱系上，曾有过583个登上过龙位的龙子龙孙。

这么多的帝王，不管其统治清明浑浊，也不论这一王室享年久暂、出自于哪个民族血统，他们的立身氛围及个人的精神构架基本上是一致的：

江山初定，王朝初建，创业者即位伊始，则兴利除弊，多有关兴举措，大体上有一个良好的开端；执政日长，传位有年，其子孙后裔便渐渐耽溺于酒色，废弛朝纲，荒政误国，作为代表人物，会导致一个王朝很快走向下坡路。

皇宫里钟鸣鼎盛，富贵繁华至极，同时也奢靡、淫乱透顶。大多数帝王无限制选择宫女，充填宫掖，不嫌其多，唯嫌其少。待到他们统治的王朝糜烂得无法收拾时，便归咎于受过宠幸的嫔妃，认为女人是腐蚀基业的祸水。美女倘是美的集成，自古以来，帝王则是美的最大亵渎者。所谓盛世，也不过是“脏唐臭汉”而已。

道德上颠三倒四，政令上朝行夕改，实践中倒行逆施，导致封建统治集团内部始终充满着阴谋、争斗，这一切，使得多数王冠顶戴者是短命的。从秦王朝算起，在位30年以上的仅21位；而在位不足一年者，却有50多个。权倾天下、富甲海内、占坐龙椅却时日有限，一旦祸起萧墙，兄弟相残、父子火并、叔侄斗法、甥舅互戕，皇亲国戚内部首先不共戴天。与常人相比较，多数帝王及其家族难得善终。

面对这样一把龙椅，四周的文武臣僚中，也隐伏着不少野心膨胀、手段狠辣者。这种人物总在谋算着重开纪元，将珠光宝气的王冠挪到自家头上戴戴，享享“万岁爷”的洪福。国有宁日，椅无安时，即使太平年月，“龙椅”也仿佛置身于骇浪惊涛之中。

纵观我国漫长的历史，既有明净、光彩的一面，同时又存在着晦暗、污秽的一面。总的看，封建王朝带给全社会的是搜掠不已、苛剥无度、民不聊生、哀鸿遍野。对这样的王朝，谁又能真正把它推翻呢？“彼可取而代之也！”项羽曾有过这个想法。陈胜、吴广、黄巢、宋江、李自成他们揭竿而起时，也都竭力想打翻龙椅，却未必怀有取代的念头。问题是不管是谁，一旦夺得了天下，龙椅却依然如故。也就是说，改朝换代是可以的，毁了这把龙椅却不成，仿佛龙椅上有非人生所能抗拒的一种“磁力”。

龙椅本身占地有限，可这块地盘上的滋生物却这样复杂、这样龌龊，又如此地难于铲除。尤其引人注目的是：

帝王居所，高墙厚门，警戒森严，素称禁地。禁中之事，由于其内部结构特殊而缜密，形形色色，千奇百怪，很少外漏。偶尔泄漏于外，也是只鳞片爪、残缺不全、真伪参半、不落迹象。因此，任何一个帝王当政之时，活着之日，普天下是一齐缄口，绝少谈论，直至该皇驾崩后，其功过是非才徐徐地水落而石出，渐渐昭然于天下。所谓昭然，也是有限度、有界定的“昭然”，500多个帝王，其明其暗，在后人眼里是参差不齐的。对于高居人间社会之上、自命为“真龙天子”的帝王，世人却难窥其全形本相，这真是云雾遮罩得无可奈何的一页历史。

上官平这部《中国帝王正史》，将散布于史册的确凿史料，聚集成有力的拳头，击破了“神圣”的帝王外壳（“高帝子孙尽隆准，龙种自与常人殊”）；以精练的文字，巧妙地扫去了自谓“天之骄子”们高鼻梁上那一环貌似灿然、实为虚幻的金色光晕，还原其“人”之本相。我们这个民族多灾多难，作者将笔触瞄准这一批历史潮头上的“浪尖子”，既不以功遮过，也不以过掩功；无所谓丑化，更无所谓溢美。所有的只是揭下“美丽的遮羞布”式的还原与写真。帝王“左右”历史，历史也在颠簸中让帝王们显形。上官平以正史为主脉，择料翔实、归类系统，依照封建政治发展的内在逻辑，用科学严谨的态度和方法，对众多帝王进行了多侧面的比照和多方面的探讨。同时对各个王朝盛衰起落、成败兴亡的原因，也在一定程度上做了实事求是、鞭辟入里的综合分析。可以说，上官平利用工作之暇，将一束强光打过去，全力映照在业已显了形的帝王身上：对于封建王朝乃至封建政治，是一次认真的解剖；对于读者，这束光芒自然也就洗亮了审视历史的一双眼睛。在这束光芒里，凝结着上官平大量的心血。

检点既往，为的是未来。我佩服我的朋友上官平兀兀穷年，在茫茫的史海中钩沉索隐，探骊得珠，终于推出了这样一部趣味性、知识性兼具的文史哲综合之作。

对此，谨以序为贺！

---蜀先主刘备



---汉高祖刘邦

欲图大业兴 须得揽贤才

知人善用的帝王

千百年来，三国时期蜀王朝的始祖刘备，为招揽贤才三顾茅庐请诸葛亮的故事，一直被后世视为知人善用的典范传诵。

《三国志》卷35记载，原本为汉室后裔的刘备，幼年家境却很贫寒。“少孤，与母贩履织席为业。”十几岁时，母亲让他和本族几个同龄人上学，结果，“不甚乐读书”的刘备，从此却“喜狗马、音乐、美衣服”。由于不爱读书却又“好交结豪侠”，于是一些和他一样的年轻人争相跟着他，“由是得用合徒众”。后来，刘备因参与镇压黄巾起义有功，被封为中山安喜尉。不久，刘备因殴打督邮而“弃官亡命”。公元189年（中平六年）东汉灵帝刘宏病死后，“天下大乱，备亦起军从讨董卓”。此后，刘备在军阀混战中，先后依附过曹操、袁绍等人。公元207年（建安十二年），袁绍在官渡之战中败给曹操后，刘备又弃袁绍投靠荆州牧刘表。不久，刘表安排他屯兵于新野（今河南新野县）。

在疆场上混战了多年的刘备，自从屯住新野后，使得他的人生发生了很大的转折。面对疑心重重、对自己始终存有戒心的刘表，再回首往日的征战历程，刘备顿时感到，要想改变这种寄人篱下的日子，成就一番大业，必须具有强大的实力，真正拥有属于自己的地盘。而要壮大实力、夺取天下，关键要有一些能为自己出谋划策的人才，“济大事必以人为本”。为此，刘备打算广泛招募人才，以扩充自己的实力。诸葛亮的朋友徐庶得知刘备的想法后，乘机向他推荐说，我的朋友诸葛亮颇多韬略，人们称他为卧龙先生，“将军岂愿见之乎？”刘备一听很高兴，当即让徐庶带诸葛亮来见。然而徐庶却对刘备说，我这个朋友，你得亲自去见才好，不能委屈地让他来见你。“此人可就见，不可屈致也，将军宜枉驾顾之。”于是，47岁的刘备，三次光顾隆中山（今湖北襄阳境内），诚请隐居在此“躬耕于野，不求闻达”、比自己还小20多岁的诸葛亮，“凡三往，

乃见”。

用人心切的刘备，一见到诸葛亮，就自己统一天下的大志和方针，向他求教。为了防止他们谈话内容泄露，刘备支走随身侍从后，诚恳地对诸葛亮说：“汉室倾颓，奸臣窃命，主上蒙尘。孤不度德量力，欲信大义于天下，而智术短浅，遂用猖獗，至于今日。然志犹未已，君谓计将安出？”为刘备诚心所感动，诸葛亮对当时各方豪强的形势做了一番认真分析后，提出了外结孙权、内修政治，先取荆(州)、益(州)两地，待时机成熟，再进取中原以成霸业的方案。“诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣”。这就是著名的隆中对策。刘备听了后，欣然采纳了诸葛亮的建议。从此，刘备对诸葛亮十分看重，“与亮情好日密”。刘备器重诸葛亮，一时使得他的爱将关羽、张飞等人很不高兴。“关羽、张飞等不悦”。在此情况下，刘备又做关羽、张飞的工作，并对他们解释说，“孤之有孔明，犹鱼之有水也。愿诸君勿复言。”在刘备耐心说服下，终于想通了关羽和张飞这才不说什么。

为了实现自己的宏图，刘备采纳了诸葛亮的建议，和孙权联盟，共同对付实力大于他们的曹操。就在刘备采纳诸葛亮建议的第二年，刘孙联军在赤壁之战中，大败曹操的军队。接着，刘备乘势占领了荆州(今湖北江陵)。此后，又率军西进益州(今四川成都)，自领益州牧，并以诸葛亮为军师。在稳固占有了荆、益等地区后，刘备不解征鞍，继续按隆中对策，开始夺取被曹操占有的汉中(今陕西汉中)等地。汉中南下巴蜀必经之地，具有十分重要的战略地位。公元219年(建安二十四年)，刘备亲自统领大军，在定军山(今陕西勉县境内)，一举打败留守此地的曹军。混战中，曹军将领夏侯渊被刘备手下的军士所杀。得胜后的刘备，遂自称汉中王。

公元221年(章武元年)，在一步步地实现了隆中对策提出的目标后，刘备终于称帝自立，国号为蜀，定都成都。刘备即位伊始，“以诸葛亮为丞相”。从此，诸葛亮一心事主，制定了许多有利于蜀国发展稳定的政策。如创制汉律，要求赏罚严明，赏罚必信；改善同边疆尤其是西南边疆少数民族的关系；重视从严治军，鼓励军士习武；开垦荒地，分兵屯田，广种桑麻，大力发展农业等等。这些措施，使得蜀国这个三国之中最弱小的王朝，各方面实力都有了一定增强。刘备于公元223年(章武三年)病逝后，诸葛亮又根据先主刘备的遗言，继续事奉年龄比自己还小一半多的后主刘禅，真可谓做到了“鞠躬尽瘁，死而后已”。《三国志》作者陈寿在评价刘备时，称他“举国托孤于诸葛亮，而心神无贰，诚君臣之至公，古今之盛轨也”。不过，由是也可以看出，诸葛亮虽然勇谋兼备，但若不是遇上礼贤下士、知人善用的刘备，也可能老死隆中草庐，终无施展才华之机。而刘备如果不是推心置腹、一心重用诸葛亮这样的才士，兴汉业、成霸主的理想，则有可能化为泡影。千百年来，人们之所以对此称颂不已，这不能不说是一个重要的原因。

其实，在中国数千年的历史上，像刘备这样知人善用的帝王，无论在他之前之后，还有过很多。虽然他们知人善任的动机带有明显的阶级局限性和历史局限性，但在重用贤才的具体做法上，这些帝王思贤若渴，宽以待人，或者打破门第、资历等限制，重

用人才的行为勇气，也有不少值得肯定和借鉴之处。

知人善用，关键要有远大的眼光和宽阔博大的胸襟气度。能发现人才，只是识人的一个方面。对发现的人才，能不能诚心实意地使用，并不断为他们创造提供施展才华的环境平台，这才是知人善用的根本和关键所在。西汉王朝的建立者高祖刘邦，无论在戎马倥偬的岁月，还是取得天下之后，都很注意这一点。

秦王朝末年，由于统治者实施暴政所致，一时间农民起义风起云涌。亭长出身的刘邦，亦举起了反秦大旗。在辗转南北的反秦斗争中，刘邦也深感人才的重要，所以很注重“网罗豪杰，招亡纳叛”。一时间群英会聚，为刘邦奠基大业发挥了重要作用。刘邦最终也在群雄争霸中出人头地，取得了天下。

刘邦知人善用的突出之点，是他能够全面地看待人才。甚至在人才有明显过失的情况下，他能用他们的长处而避其短处。《汉书》卷40记载，早在刘邦还未称帝时，曾在魏王魏咎手下任太仆的陈平，因为魏咎听不进他的意见，便投奔到项王项羽部下任都尉。不久，满腹经纶的陈平，又因为和项羽意见相左，分歧加深，遂找到刘邦的部下、他的朋友魏无知，要求魏无知向刘邦举荐自己。在魏无知的介绍引见下，刘邦很快和陈平见了面。一番交谈，刘邦对他的才识颇为赏识。当他得知陈平在项羽手下任都尉，当场也封陈平为都尉，并负责监督众将，“使为参乘，典护军”。对于这一委任，深知刘邦度量的很多将领都很高兴。大家认为，渴求人才的刘邦，对陈平这种原为“楚之亡卒，未知其高下”的人，不但用而不疑，“反使监护长者”，那么，像我们这些和刘邦同甘共苦的将领，肯定会受到重用。当然也有一些将领，对此感到很不理解，认为刘邦重用这种还不是十分了解、而且也没有什么功劳的人，因而有些怨气。刘邦只好又做他们的工作，结果，这些人再也不和刘邦争执。从此，大家紧紧跟着刘邦，一心为他夺取天下效力。

岂料这件事刚平静了不久，和刘邦一同起义的周勃、灌婴这两位威望很高的将领，找到刘邦并对他说，我们听说，陈平过去在家里时和嫂子关系暧昧，“闻平居家时盗其嫂”，还揭发说他不久前收受过诸将领贿赂，“闻平受诸将金，金多者得善处，金少者得恶处”，并因此认定陈平是个“反覆乱臣”。刘邦听了他们的话，马上召来当初向他推荐陈平的魏无知查问。魏无知对刘邦说，如今“楚汉相距，臣进奇谋之士，顾其计诚足以利国家耳，盗嫂受金又安足疑乎！”意思说，你听到的这些事，陈平确实有过。但是，如今你要成就大业，我才向你推荐人。如果我所推荐的人，确实具有真才实学，能对你成就大业有用的话，那么他就是有些缺点不足，我想你也不要计较。同时，在当今争夺天下的决斗中，对陈平这种富有权谋计略的人，首先应全面地看他的长处，决不能因为有点过失就不放过，或者不用。听魏无知这么一说，刘邦又亲自召见陈平，问他背楚投汉的原因。陈平坦荡地承认说，自己就是因为得不到魏王、项王的信任，才投靠刘邦的。至于周勃等人所讲的接受众将领贿赂的事，均是实情。为此他又对刘邦说：“诚臣计划有可采者，愿大王用之。使无可用户，金具在，请封输官”，而自己则可以回家去。这番交谈，刘邦更加感到陈平对他的忠实，于是厚赐陈平，并“拜为护军中尉，尽护诸将”。

果然，在此之后，陈平诚心感谢刘邦的器重，尽力辅佐刘邦。“常出奇计，救纷纠之难，振国家之患”。尤其是他用反间计除了项羽的谋士范增、钟离昧等人，使项羽顿时犹如失去了双翼。之后，陈平在楚汉之争的关键时刻，建议刘邦切勿养虎遗患，应乘胜追击，一举除掉项羽。刘邦听了他的建议，最终击败了项羽，为他称帝打下了基础。

刘邦称帝后，遂任用陈平为丞相。在陈平的辅佐下，刘邦先后除掉了一些图谋反叛自立的异姓王，制定了《汉律》、历法、军法等制度，使得自己的统治日益稳固。而陈平作为丞相，又历事惠帝刘盈、文帝刘恒两朝，并参与挫败了吕后企图篡汉的阴谋，成了中国历史上有名的智谋之臣和贤相。

刘邦用人的另一个特点是十分注意团结网罗人才。公元前201年(高祖六年)，天下初定，刘邦大封功臣。结果，封了20余人后，“其余日夜争功不决，未得行封”。一天，刘邦在洛阳南宫，看到许多将领聚集在一起窃窃私语，“从复道望见诸将，往往相与坐沙中语”。刘邦不知他们说些什么，就急忙召来张良打问。张良一听，直截了当地对他说，这些人想谋反。刘邦一时很不理解，感到刚取得天下，这些将领为什么就要背叛自己谋反，“何故而反？”张良对他说，虽然众将领和你一块打下了江山，但如今你刚一当皇帝，封赏就不公道，这样下去，你还不杀掉他们吗？所以大家想不通，才商议要共同谋反。“陛下起布衣，与此属取天下，今陛下已为天子，而所封皆萧、曹故人所亲爱，而所诛者皆平生仇怨。今军吏计功，天下不足以遍封，此属畏陛下不能尽封，又恐见疑过失及诛，故相聚谋反耳。”(《汉书》卷40)

得知这一重要情况的刘邦，当即和张良商议对策。张良说，要解除将领的担心并制止他们谋反，最好的办法，就是找一个你平时最不喜欢、最憎恶、而且大家都知道的人先封为侯，“平生所憎，群臣所共知，谁最甚者”，把这样的人“先封以示群臣共知”，诸将才能对你服气。刘邦听了后，觉得大将雍齿正是自己所憎恶的。因为雍齿曾经顶撞过刘邦，给他过很多难堪。“雍齿与我有故怨，数窘辱我。”后来刘邦想杀掉他，又念其立有战功，就一直没有杀他。于是张良建议刘邦先封雍齿，因为这样一来，诸将就会收起谋反之心，从而再为汉室效力。刘邦听从了张良建议，当即封雍齿为什方侯。诸将见雍齿都封了侯，一个个高兴地说：“雍齿且侯，我属无患矣。”刘邦因此又团结了一大批将领，而一场随时都可能爆发的谋反，随之也消除化解。

刘邦善于用人的结果，使得他在群雄争夺天下的斗争中，最终取得了胜利。后来，他在总结自己取胜的经验时曾对群臣说：“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房(张良)。镇国家，抚百姓，给饷餉，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。”(《史记》卷8)

当然，刘邦所用的人才，远远不只是他说的这几个，而是一大批。如樊哙、周勃、灌婴、娄敬，等等。由于他不拘一格，用人之长，久而久之，在他周围，形成了一个同心夺取天下的人才集团。这一点，正是刘邦取得天下和成功的重要原因。

从门第观念出发而选人用人，是封建社会长期形成的扼杀人才的严重弊端。一些

昏愚不省的帝王，因此而失去了许多人才。而一些贤明的帝王，对自己成举大业所需的人才，往往不看门第，更不计其出身经历，而是大胆使用，结果同样在历史上留下了佳话。

《资治通鉴》卷16记载，汉武帝刘彻在用人方面，也堪称道。公元前140年(建元元年)，刘彻即位伊始，就召见众大臣，询问“以古治今之道”，同时又不断地“招选天下文学才智之士”。更为可贵的是，刘彻还不拘常次，不管出身门第，凡是具有真才实学的人，他不但欣然接纳，而且对这些他看上的人才，全部予以重用，“待以不次之位”。结果，许多有才干但出身低下的人，都得到了重用，如卫青、霍去病、金日磾等。

卫青原是平阳侯的家奴郑季和卫媼的私生子。后来，“归其父，父使牧羊”(《汉书》卷55)。后母的其他儿子，不但瞧不起卫青，反而常常侮辱他。由于在家里屡受欺侮，卫青不久和姐姐卫子夫，到刘彻的姐姐、平阳公主家当奴仆。有一次，刘彻路过姐姐家里，意外地看上了年轻漂亮的卫子夫，并将她纳入后宫，卫子夫最终成了刘彻的皇后。卫子夫人宫不久，刘彻的皇后陈阿娇，对这位漂亮的女子十分嫉妒。原来，身为刘彻表姐的陈阿娇(刘彻姑妈馆陶公主刘嫖的女儿)虽然坐上了后位，但却一直没有生育孩子。卫子夫人宫怀孕后，心眼很小的陈皇后，不仅对卫子夫非常窝火，同时对卫子夫的弟弟卫青，也十分痛恨。结果，陈皇后就派人将卫青抓了起来，准备将他杀掉。“大长公主(刘嫖)闻卫子夫幸，有身，妒之，乃使人捕青。青时给事建章，未知名。大长公主执囚青，欲杀之。”卫青的朋友骑郎公孙敖闻讯后，冒着杀头的危险救出了卫青。“骑郎公孙敖与壮士往篡之，故得不死”。卫青躲过这一劫后，刘彻觉得这个朴实诚恳而又无辜的青年日后必能成大器，就安排他为“建章(宫)监、侍中”，不久又任为“太中大夫”。

幸运的卫青从陈皇后的屠刀下活下来后，没有辜负姐夫刘彻的器重，后来竟成了西汉王朝著名的将领。当时，世居北方的匈奴不断南下入侵汉王朝领地。抱负不凡的卫青，于是从军并投身讨伐匈奴的战争。卫青从军后，其勇谋计略，在实战中不断提高。公元前129年(元光六年)，年轻的卫青被刘彻擢升为车骑将军。此后，在抗击匈奴的战争中，卫青先后数次“出塞千里”，以其大智大勇多次击败匈奴，先后歼敌数万之多，基本上解除了为害多年的边境威胁。

卫青的外甥霍去病，小时候也曾给人家当奴仆。这个自幼聪明、“善骑射”的小伙，后来跟着舅舅，在抗击匈奴的战争中，屡建功劳，杀敌数十万之多。结果18岁时，被封为“冠军侯”。两年后，又同卫青一起，击败匈奴主力，因此升为骠骑将军。自是以后，卫青和霍去病两人同为汉军最高统帅。刘彻感念霍去病功高无比，要为他建造府第，然而霍去病却说：“匈奴未灭，无以为家也。”实事求是地说，在当时匈奴不断南下入侵汉王朝的情况下，卫青和霍去病这两员大将，以其勇谋，出生入死，对汉王朝的安稳与发展鼎盛，可以说功不可没。

敢于重用奴仆出身的年轻人为将领，并由他们统率全军，说明刘彻在用人问题上很有见识和气魄。正因为他不拘一格地善用人才，卫青、霍去病才成了我国历史上年纪最轻、功劳很大的著名将领。

如果说卫青、霍去病之所以得到刘彻重用，和他们有点亲戚关系的话，那么，刘彻对投降归顺自己的原匈奴休屠王的太子金日磾大加重用的事，更能看出他用人的气度不凡。公元前121年(元狩二年)，匈奴休屠王被浑邪(又叫昆邪)王杀了后，浑邪王带着休屠王14岁的儿子投降了汉王朝。太子作为汉室的奴仆，被安排在宫室养马。刘彻见他诚实忠厚，养的马膘肥体壮，后来就让他任马监侍中驸马都尉光禄大夫，有时外出，还大胆放心地让他赶车。结果，左右的人对此很不理解，纷纷抱怨说：“陛下妄得一胡儿，反贵重之。”(《资治通鉴》卷19)刘彻非但不顾大臣的反对，反而更加偏爱太子，不久，又赐其金名日磾。在逐步得到刘彻信赖后，金日磾对自己包括儿子要求很严，从不利用刘彻的信赖胡作非为，贪恋女色，唯一心忠于刘彻，为汉室的兴盛立下了很大的功劳。

公元前87年(后元二年)，刘彻病重之际，太子刘弗陵年仅8岁。考虑到太子幼小，刘彻便让金日磾、霍光(大将军霍去病弟弟)、上官桀辅佐少帝。对于刘彻如此器重，金日磾却再三表示不可。为此，他诚恳而又谦虚地对刘彻说，“臣，外国人，不如(霍)光。”劝刘彻另选贤明，然而刘彻坚决不准，仍以“日磾为车骑将军”，坚持让他辅佐太子。刘彻把外族归顺者视为自己最亲信的人，既不嫌弃猜疑，又十分器重信任，在历代帝王中，这还是少有的。后来，司马迁在评价刘彻时，曾这样说道：“汉之得人，于兹为盛”，“是以光造功业，制度遗文，后世莫及。”(《史记》卷112)这种评价，比较客观公正。

当然，在漫长的封建社会中，求贤若渴，知人善用的帝王，远非以上这些。还有很多帝王，同样以他们慧眼识人用人的胆识气魄，为历史和后世留下了许多可借鉴之处。

被誉为中国历史上最杰出的封建政治家的唐太宗李世民，在知人善任方面，更是有着许多独到高明的见解。公元627年(贞观元年)，李世民即位伊始，就让封德彝举贤荐才，过了很长时间，封德彝还是没有荐举一个人，李世民就问他缘故。封德彝回答说：“非不尽心，但于今未有奇耳。”(《资治通鉴》卷192)李世民听了很不高兴，就告诉他说：“君子用人如器，各取所长，古之致治者，岂借才于异代乎？正患己不能知，安可诬一世之人！”此番谈话，体现了李世民的用人观和求贤观。在李世民看来，其实人才就在周围，就看你能否识别和发现。

正因为李世民有着人才就在周围的观念，所以他便处处留心发现人才。《贞观政要》卷2记载说，自幼“孤贫好学，精读过《诗》、《传》”的博州茌平人马周，“落拓不为州里所敬”。公元631年(贞观五年)，马周流浪到京师长安，住在中郎将常何的家中。当时李世民命令文武百官上书谈论治国得失，马周帮常何列了20多条建议，“令奏之，事皆合旨”。李世民满意之余，总觉得这些建议不像一个下级武官提出的，因而颇感疑惑。于是，李世民召见常何，当面问他实情，常何听了，也不隐瞒，以实相告，说这些意见确实不是自己提出的，而出自家客马周。李世民听罢，当即派人召见马周。在马周末到宫中之前，求贤心切的李世民，竟“四遣使催”。见面后经过一番交谈，李世民感到马周的确是一个能够担任要职的人，当场将他安排在门下省，并“授监察御史，累除中书舍人”。

马周被委以重任后，果然不负李世民厚望。每逢奏事，就每件事情的始末，都有深刻独到的见解。他上奏的事，大都符合实情。后来，李世民又升任马周为中书令兼太子左庶子。马周既兼任两宫官职，处理事情更加平和公允，“甚获当时之誉”。为此，李世民高兴地对近臣说：“马周见事敏速，性甚贞正，至于论量人物，直道而言。”我近来任用他荐举的人，多数都符合我的心意。

李世民留心发现人才，又对贤明的人加以重用，使得他周围那些臣僚，如房玄龄、杜如晦、魏征、李靖、虞世南、李勣等文臣武将，一个个都成了中国历史上的名臣。而唐王朝在李世民统治期间，不仅是中国历史上，同时也是当时世界上无与伦比的最强盛的王朝之一。如此辉煌的盛举，和李世民善于发现人才、善于重用人才是分不开的。

稍后于李世民的宋王朝建立者、太祖赵匡胤，同样十分注重发现、使用人才。《宋史》记载说，赵匡胤常令臣下选拔那些才能出众而资历很浅的人担当重任，同时他自己也常常留心百官的一言一行。见到他们的长处和才能，就暗中记下来，每当有空缺的官职时，赵匡胤就根据自己所记，选用合适的人去补任。

赵匡胤对于发现并已重用的人才，十分尊重。《宋史》卷256记载，为宋王朝的建立立下了汗马功劳的宰相赵普，曾向赵匡胤建议说：“为邦在于任人，任人在乎公正，公正在于赏罚，斯为政之大柄也。”赵匡胤对赵普的这些建议非常满意，遇有军国大事，便和赵普一起商议，甚至常常夜行微访到赵普家里。结果，弄得赵普常常退朝后，因怕赵匡胤到家里找他，连朝服都不敢脱下。“（赵）普每退朝，不敢便衣冠”。公元964年（乾德二年）冬天的一个夜晚，大雪纷飞，天寒地冻，赵普想，赵匡胤今晚肯定不会出来了。岂料刚过了一会儿，就听见有人敲门，赵普一听，知道肯定是赵匡胤来了，就赶快去开门。“闻叩门声，（赵）普亟出，帝立风雪中，普惶惧迎拜。”赵匡胤到了后，又对赵普说，你先不要关门，等一会儿，赵匡义还要来。结果，这天晚上，赵匡胤、赵匡义兄弟，在赵普家中堂，一边吃喝一边就制定好了灭掉北汉的大计。“设重褥地坐堂中，炽炭烧肉，（赵）普妻行酒，帝以嫂呼之。因与普计下太原灭北汉之事。”赵普便将自己的意见一一陈述给赵匡胤，最后赵匡胤高兴地笑着说：“吾意正如此，特试卿尔。”作为一个封建帝王，在他器重的人才面前，如此不摆架子，礼贤下士，甚至呼臣下妻子为嫂，这在中国历史上绝无仅有。唯其如此，赵匡胤也和所有知人善用的帝王一样，使得他的周围人才济济，不仅成就了统一中原的伟业，建立了大宋王朝，同时也成了中国历史上影响较大的著名帝王。

人才云集而天下兴。如今，当我们站在历史的高度，审视封建王朝盛衰成败的规律时，会明显地感到，那些杰出的封建帝王，一个个之所以能在天下混战、内争剧烈的斗争中取胜，并能在统治期间，使得自己的王朝日益繁荣强大。根本的原因，就在于他们能够从王朝的大局出发，不拘一格地发现、重用、尊重那些具有经邦济世之才的贤明之士，结果在自己的周围，形成了一个决策水平比较高的智囊集团，以及大批具有专长的实施者。这一点，既是他们不同于一般帝王的聪明之处，同时也是取胜兴邦和成功的关键所在。

---唐太宗立像



---宋太祖赵匡胤