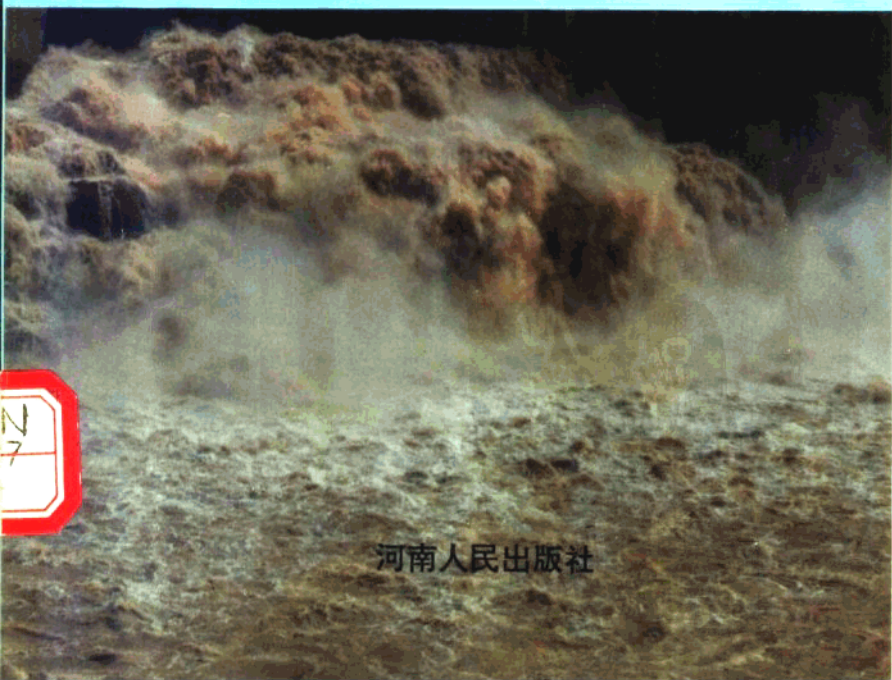


改革开放时期河南党史资料与专题研究丛书

黄河潮



河南人民出版社



九曲黃河通大海，
改革浪潮卷神州。

王云珍

一九九三年十月



1990年10月河南省委书记侯宗宾视察灵宝县寺河果园



1989年3月河南省人大常委会主任杨析综视察灵宝县刘柏村

三门峡纺织机械厂新建的厂房



渑池县水泥厂立筒预热器回转窑





湖滨区会兴村干部在生产第一线指导工作



义马市裴村新建的商业街



卢氏县果菜副食加工公司领导在检查出口产品质量



陕县电业局 10 千伏开关站

说 明

党的十一届三中全会以来，邓小平同志总结我国社会主义建设成功和挫折的经验教训，借鉴其他国家社会主义兴衰成败的经验教训，在领导全国人民进行改革开放和社会主义现代化建设的伟大实践中，继承和发展了毛泽东思想，创立了建设有中国特色社会主义的理论。中共河南省委在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论指导下，认真贯彻党的路线、方针、政策，领导全省人民团结奋进，锐意推进改革开放，经济建设、人民生活都上了一个大台阶，整个社会面貌发生了巨大变化，有中国特色的社会主义已显示出强大生命力。

认真回顾党的十一届三中全会以来所走过的道路和发展的历史，总结经验教训，对我们深入学习邓小平同志有中国特色的社会主义理论和党的十四大会议精神，坚持党的“一个中心，两个基本点”的基本路线，积极探索，大胆创新，抓住机遇，加快有中国特色的社会主义现代化建设，是十分有益的。鉴于此，中共河南省委党史工作委员会与各地市党史委（办）组织力量，对河南改革开放的历史进行研究，编辑出版改革开放时期河南党史资料与专题研究丛书。

改革开放时期河南党史资料与专题研究丛书，是关于河南在改革开放中大胆探索，成绩显著的工矿企业、农村和一个地区、一条战线的调查研究和著述，从历史的演变和逻辑的发展中，反映它们改革开放的历史过程和所走过的道路，总结经验教训。从不同的方面，不同的层次，积局部，汇整体，从而反映出改革开放以来河南的巨大发展和取得的成绩，展现出历史发展的必然趋势，进一步增

强人们执行党的基本路线的坚定性和建设有中国特色社会主义的信心。

根据具体情况,丛书的每册可写一个单位或几个单位,也可写一个部门或一条战线。内容丰富,资料翔实,具有理论和实践的意义。但由于我们的水平有限,难免有不当之处,敬请读者批评指正。

中共河南省委党史工作委员会

1993年9月

序 言

《黄河潮》一书，是市委党史办公室根据省委党史工作委员会关于编写改革开放时期河南党史资料与专题研究丛书的要求组织编写的，记述了三门峡市8个单位的改革发展史。全书约13万字，经过全体编纂人员的辛勤工作，现已付诸出版。这是我市理论战线上一件很有意义的事。

《黄河潮》描述的我市8个单位的兴业史，有工业战线上锐意进取、勇克难关的渑池水泥厂；深化改革、争先创优的陕县电业局和小厂创名牌的乡镇企业——三门峡纺织机械厂；有农业战线上被树为河南省十面旗帜之一的灵宝市寺河乡和大力发展集体经济、走共同致富道路成绩突出的义马市裴村、灵宝市刘柏村、湖滨区会兴村；在商业战线上，有沐浴改革开放春风而兴旺发达的卢氏县果菜副食加工公司等。八个形彩各异的范例，恰似黄河万里触山动，盘涡毂转驶地雷般时代激流中，黄河潮伴改革潮涌现在九曲黄河的几朵浪花，可以使我们看到党的改革开放政策结出的丰硕成果，也从一个侧面反映了三门峡人民在社会主义现代化建设新时期的改革业绩。

随着历史的进程，党史工作的重点已经转向社会主义建设新时期。党史工作者走出书斋，与社会主义实践紧密结合是时代的要求，编写出版《黄河潮》一书是一次有益的尝试。愿我市的理论工作者努力学习，辛勤耕耘，解放思想，实事求是，贴紧现实，锐意进取，大力讴歌改革开放和经济建设的辉煌业绩，为人民群众提供更多更好的精神食粮。

张立发

目 录

序 言.....	张立发
铮铮铁骨水泥汉	
——记澠池县水泥厂的崛起.....	李宏杰 董忠民(1)
高山果乡创业曲	
——灵宝市寺河乡改革纪实	黄国平(26)
苹果王国的一颗明珠	
——灵宝市刘柏村巨变记	张恒国 韩 霞(38)
改革创新路 办电送光明	
——陕县电业局创业纪实	刘全生(60)
乘改革春风 扬科技风帆	
——三门峡纺织机械厂创业纪事	古溪 桂丝(85)
党的富民政策在裴村“显圣”	
——义马市裴村改革纪实	
.....	崔道永 张武昌 谢瑛伟(102)
振兴之路	
——湖滨区会兴村改革纪事.....	杨清禄(116)
远航的白帆	
——卢氏县果菜副食加工公司改革纪实	
.....	白旭东 郭文光(130)
后记.....	(159)

铮铮铁骨水泥汉

——记浉池县水泥厂的崛起

李宏杰 董忠民

位于豫西大地上的浉池县，是个年年靠国家救济的贫困县。座落在县城西部的县办水泥厂，曾经是个厂房简陋，设备、技术、资金缺乏的小厂。然而，水泥厂职工却有着一身铮铮铁骨，他们象坚韧不拔的骆驼，在千里荒漠中不知疲倦地前行；就是凭着这身铁骨，他们跨过道道荆棘，以只争朝夕的姿态，冲向理想的彼岸；就是凭着这身铁骨，他们年年搞技改，岁岁有创新，使这个曾被人嗤之以鼻的穷厂，一跃成为河南省的明星企业。先后被冠以“河南省二级先进企业”、“河南省一级标准化企业”、“河南省经济效益百强企业”称号，在全省冶金建材系统进行的质量、电耗、财务管理指标竞赛中均获第一名，并被定为“国家二级计量单位”，生产的425号普通硅酸盐水泥荣获“省优产品”称号。

如今的浉池县水泥厂，已从一个不起眼的小厂发展为拥有500名职工、1500万元固定资产的企业，年生产能力由几千吨提高到10万吨，年产值2600万元，年创税利1045万元，成为浉池县的支柱企业。

如今的浉池县水泥厂工人，再也不用靠手扒、肩扛、锹铲、锤夯来生产，代之以全机械化的生产线，劳动强度大大减轻。职工住进了设施齐全的宿舍楼，一色的床，一色的被褥，配备有服务员专职管理，正向着现代化旅馆式职工公寓迈步。在职工食堂中，炊事员

一流的服务质量，饭菜花样繁多、做工精细、价格合理，职工们赞不绝口。职工收入逐年增加，1992年人均3000元以上，1993年人均超过3500元，一线职工月工资最高达700元。为了鼓励先进，厂里规定：从1992年起，每年评出的厂级劳模可乘飞机到广州、深圳、珠海、厦门等地旅游一次。

如今的澠池县水泥厂职工，有着强烈的主人翁意识，“厂兴我荣，厂衰我耻”的观念已深入人心。他们逐步跳出了自我利益的小圈，想的是水泥厂的振兴，关心的是企业的发展。为了使水泥产量、质量再上新台阶，职工们自愿牺牲节假日，暗中展开了劳动竞赛。厂里的各级领导干部更不甘落于群众之后，他们不是坐在办公室里等汇报，而是深入生产一线了解情况，现场解决问题。整个水泥厂，已形成了团结奋进、锐意创新的新风尚。

澠池县水泥厂能有今天，并不是天上掉下了馅饼，而是有着它艰难曲折的发展历程。

步履艰难的创业初期

澠池县水泥厂创办于1958年，经过“上马、下马、再上马”的发展过程，走过了一条艰难曲折的创业之路。

澠池县水泥厂是“大跃进”催生的一个弱智儿，她以天生的羸弱之躯，苦苦挣扎在死亡线上。

1957年冬，为了推动农业的迅速发展，遵照中央的指示，各地纷纷组织和发动广大农民日夜奋战，掀起了一个以兴修水利、养猪积肥和改良土壤为中心的农业生产高潮，揭开了“大跃进”的序幕。为了紧跟全国的“跃进”步伐，澠池县商业局和工业局，先后于1958年2月和6月开始创办水泥厂。

建厂初期，缺乏资金和设备。水泥厂工人发扬党的艰苦奋斗的优良传统，土法上马。他们在澠池东河南的荒郊野地里搭起帐篷，

硬是一锹一锹地挖出了几个地蛋窑(平地向下挖出形似鸡蛋的水泥窑)。没有粉碎生料和熟料的球磨机,他们就用锤砸,用石磨推,用碾槽子碾,用筛子筛。他们睡的是潮湿的地面,吃的是玉米面饼,就这样,硬是走出了水泥厂的第一步。1958年5月和8月,商业局水泥厂和工业局水泥厂先后生产出第一批水泥。

1958年下半年,“大跃进”的浪潮一浪高过一浪,澠池县委决定将县工业局水泥厂扩建成年产15万吨水泥的生产规模。为了实现这一目标,1958年底,工业局水泥厂将原有的工人队伍扩大到500人,并派出101名干部、工人到洛阳水泥厂实地学习技术。学习过程中,他们不怕苦,不叫累,一边学习技术,一边学文化。短短几个月时间,大部分职工成了水泥生产上的行家里手。1959年,这部分学习人员分两批先后回厂。

1959年第二季度以后,中央逐渐觉察到国民经济比例失调的问题,提出要把过去安排经济计划的次序重、轻、农倒过来,按农、轻、重的次序来安排,决定对工业生产实行整顿、巩固、提高的方针。1959年8月,澠池县委决定将原有的商业局水泥厂与工业局水泥厂合并,统一领导,正式定名为澠池县水泥厂。

两厂的合并,除了职工人数增加到600人之外,生产能力并没有多大提高。烧制水泥用的仍是地蛋窑,主要生产设备仍很缺乏,生产中仍是人工破碎、人工喂料、人工卸料,完全是人海战术。为了提高水泥产量,水泥厂职工想尽一切办法,克服重重困难,主要依靠自己的力量,制造了两台直径1.2米的小型球磨机,使水泥生产能力有了较大提高。水泥厂那时没有电,只好利用柴油机发电,而柴油机的马力小,往往无法起动,怎么办?水泥厂的工人们就用人力拉动皮带,帮助柴油机起动。球磨机虽然有了,但没有配套设备,喂料、卸料等重体力劳动仍得靠人工,加之球磨机太小,设备质量差,三天两头出故障,水泥产量和质量仍处于相当低的水平。1959年生产水泥1000多吨,1960年也才只有4000吨。

作为“大跃进”的产物，在人力、物力、财力都相当困难的形势下办起的澠池县水泥厂，每前进一步都要付出百倍的艰辛。工人们以高强度的重体力劳动，换取的只是微薄的报酬，全厂 600 名职工辛辛苦苦劳累一年，连工厂都养不住。无奈，厂里只得抽出一部分人烧石灰、到火车站装卸货物、到水库当民工，以维持工厂的生存。

1961 年 1 月，党的八届九中全会讨论通过了关于工业生产的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，要求降低工业生产指标，压缩工业生产规模。根据中央指示精神，澠池县委决定澠池县水泥厂停产。1961 年 6 月，水泥厂正式下马，职工陆续离厂返家。

1967 年秋，毛泽东发出“抓革命、促生产、促工作、促战备”的指示。为此，澠池县提出了“狠抓革命、猛促生产、保农上纲，决心苦战三、五年，改变澠池落后面貌”的目标。决定修建石门水库，并决定重建澠池县水泥厂，以适应农田水利基本建设的需要。县里本着“自力更生，勤俭办厂”的原则，计划投资 2 万元，恢复水泥生产。

1968 年 10 月，澠池县水泥厂筹建指挥部成立，厂址选在城关公社黄花村。1968 年 11 月，在厂革委会主任董其伦的主持下，厂里首先招回了老厂原有的 30 名技工，对原有的设备进行了拆卸、搬迁和重新安装。1968 年 12 月和 1969 年 1 月，新招工人分两批进厂，职工总数达 160 余人。为了完成县里提出的“尽早拿出产品，年底达到设计 5000 吨水泥”的任务，水泥厂职工不顾数九天寒，夜以继日地建窑、修机器。然而，老厂留下的两部旧球磨机和一台破碎机不但落后，而且年久失修，需大力检修才能运转。所以，整个 1969 年，水泥厂人尽管尽了最大的努力，建成了四个地蛋窑生产线，但由于烧成率低，机器设备经常出故障，全年只生产出水泥 400 多吨。

1970 年 8 月，澠池县水泥厂建成一条土法立窑生产线，设计生产能力为年产 1 万吨，利用澠池铁厂的水碎矿渣，生产 400 号矿渣水泥。经过努力，1970 年生产水泥 2000 吨。1971 年，周学颐担

任水泥厂革委会主任，全年生产水泥 3000 吨。1972 年至 1974 年 4 月，厂革委会主任由刘占玉担任，水泥生产一直稳定在年产 5000 吨的水平。但由于生产成本偏高，企业每年都处于亏损状态，需要财政补贴。

为什么会出现这种局面？水泥厂职工从实践中认识到，根本原因在于生产工艺落后，生产工艺落后的原因又在于资金匮乏。没有钱，就无法进行技术改造，无法更新设备，产量和质量就上不去；没有钱，工人们只好依靠车拉、肩扛、锹铲、锤夯的高强度劳动来维持生产；没有钱，职工们只得挤在简陋失修的宿舍中，忍受着老鼠的骚扰。但是，水泥厂的工人们并没有被困难吓倒，更没有因生活艰苦而退缩，相反，他们总是迎着困难上，时刻寻求着企业发展的新途径。

1974 年是沔池县水泥厂的转折点。这一年，厂领导班子进行了调整，曾当过煤矿工人、邮电局局长的方均子挑起了水泥厂党支部书记的重任。上任后，他一面抓技术改造，一面加强生产管理，终于扭亏为盈，使水泥厂走出了低谷。

为了解决技术改造的资金，他大胆同外地用户签定水泥供需合同，将收到的预付资金全部用于设备更新。先是彻底修好了两台球磨机，又增加了配套设施，结束了两台球磨机三天两头出故障的历史，使台时产量稳定在一吨左右。技术改造的初步胜利，极大地激发了干部工人的生产热情。干部们轮流值班，同工人干在一起，滚在一处。党支部委员陈金光，在一次抢修烘干塔时，带头冲进 60 多度高温的塔中抢修，使工人受到莫大的鼓舞。烧成三班马长青带领全班战高温，抢时间，迎着困难上，除完成本班任务外，积极帮助其他班处理问题。机修车间副主任刘敏树患有严重脊左骨疼痛，仍然坚持工作，带领职工安装设备，遇到突击性任务，总是早上班，晚下班，出现了“上班拼命干，下班要人劝，吃饭要动员”的动人场面。职工们战斗在 50 多度的车间里，汗水浸透了衣服，灰尘满面，但从

没有人叫苦叫累。大家说：困难前面有我们，我们面前无困难。1975年，生产水泥 9000 吨，上交利润 5 万元，创建厂以来最高纪录，扭转了年年亏损的局面。

为了提高产品质量，党支部组织广大职工学习《人民日报》发表的“企业要提高产品质量”的社论，职工们在讨论中说：“原料是基础，烧成是关键，质量好不好，关键在锻烧。”在狠抓质量活动中，烧成车间广大职工不怕烈火烤、浓烟熏，多次进行岗位练兵，钻研技术，精心操作，找出规律，终于使熟料标号达到 600 号，水泥标号稳定在 400 号。产品质量和产量的提高，使销售进一步扩大，效益逐步好转。1976 年涪池县水泥厂生产水泥 1 万吨，上交利润 6.2 万元，具备了进一步技术改造的经济实力。这一年，水泥厂开始建“青岛式”半机械化立窑。为了节省资金，他们自我设计，自我加工。1978 年改造全部完成，并安装了配套设备，形成了年产 2 万吨的生产能力。1978 年生产水泥 1.35 万吨，上交利润 6.5 万元，质量和全员劳动生产率大幅度提高，能耗和成本都有所降低。广大职工从中看到了技术改造带来的可喜变化，生产积极性进一步高涨。

三中全会送春风

1978 年 12 月召开的十一届三中全会，结束了 20 多年来“以阶级斗争为纲”的历史，作出了把工作重点转移到社会主义现代化建设上来的战略决策。三中全会精神，象一股强大的冲击波，荡涤着人们脑海中“左”的思想禁锢，举国上下出现了奋发向上的新局面。1979 年，涪池县水泥厂党支部根据县委的指示，组织广大职工认真学习三中全会精神，联系本厂实际，摆“左”的表现，查“左”的危害，划清是非界限，对在经济建设和阶级斗争关系问题上的“左”倾错误思想进行了认真清理，使全厂职工充分认识到：搞社会主义最根本的问题是要提高人民的物质文化生活水平，让人们过上幸

福美满的生活。这就要有雄厚的物质基础作保证,就要大力发展生产,就要把我们的工作重点转移到经济建设上来。随着干部职工认识水平的提高,生产积极性得到了充分的发挥,全厂迅速掀起了大干社会主义、为四化争做贡献的热潮。干部改变了过去会议多、参加体力劳动少的状况,车间主任和工人一样顶班参加劳动,生产科人员深入车间边干边指挥。工人们在干部的带动下,干劲异常高涨。“八小时内拼命干,八小时外多贡献”的口号回荡在全厂各个车间。1979年,提前49天完成国家计划任务,全年生产水泥18870吨,超额2370吨,比1978年增长40.2%,水泥出厂合格率达到99.14%,在全省同行业质量检查中排名第六。

正在澠池县水泥厂大干快上的时候,因澠池钢铁厂的转产,使生产水泥用的混合材料“矿渣”出现了短缺,极大地影响了水泥产量。怎样解决这一问题,成为澠池县水泥厂的当务之急。为此,水泥厂的领导们绞尽了脑汁,翻阅了大量资料,得知煤炭生产中排出的大量废弃物煤矸石,通过自然后可以生产火山灰硅酸盐水泥。于是,厂里立即组织了以副厂长李振民为首的科技攻关小组。经过上百次试验,获得了20多组数据。功夫不负有心人,1981年,以煤矸石作混合材料生产水泥的试验终于获得成功,并投入批量生产。这不仅为水泥生产开辟了新径,也使义马煤矿大为头痛的煤矸石变废为宝。

随着社会水泥需求量的增加,澠池县水泥厂职工逐步认识到,原有的立窑生产线从产品的产量和质量上都已不能满足市场需要。为了改变水泥生产的被动局面,进一步提高水泥产量和质量,他们决心下大力气进行技术改造。首先进行了充分的调查研究,组织有关技术人员到大连、沈阳、四平、锦西、保定、洛阳等十几个厂家考察,到天津、唐山、邯郸、郑州等水泥科研单位走访,广泛收集了各厂的生产情况及经济技术指标,对设计方案进行了多次修改和审议,针对澠池县水泥厂的实际,从长远考虑,最后决定采用○