

細毛羊 在寿阳开花結果

中共寿阳县委员会編

农业出版社

細毛羊在寿阳开花結果

中共寿阳县委员会編

农 业 出 版 社

內 容 提 要

山西省寿阳县几年来在发展养羊和普及綿羊改良工作方面取得了一些經驗和成就,到1958年末已基本上实现了綿羊良种化。本小册子簡要地介紹了有关这方面的一些經驗,如:加强党的领导,健全机构,改进飼养管理,加强技术指导,开展定期檢查評比;实行合理的劳动报酬和奖励制度等。可供各人民公社飼养人員和牧畜工作干部参考。

細毛羊在寿阳开花結果

中共寿阳县委员会編

农业出版社出版

(北京西总布胡同7号)

北京市書刊出版登記證出刊证字第106号

新华書店科技发行所发行 各地新华書店經售

农业杂志社印刷厂印刷

757×1092毫米 1/32·5/8 印張·14,000字

1959年7月第1版

1959年7月北京第1次印刷

印数: 00,001—00,500 定价: (7) 0.08元

統一書号: 16144.794 59.6·京第

細毛羊在寿阳开花結果

——山西省寿阳县普及綿羊改良工作經驗

一、寿阳綿羊好，要求大发展

寿阳是山西省中部靠东边的一个县分，全境四周群山环抱，中部为丘陵地带，是一个半山区，共有 52,626 户人家，163,024 人。全县总面积为 285 万亩，耕地为 952,216 亩，以种植粮食作物为主，盛产谷子、豆类作物。水源充足，气候温和，在群众中历来就有养羊习惯，这一点是任何人都无可辩驳的。那么，寿阳綿羊究竟能不能大发展呢？絕大部分人說肯定能行，在一部分人的思想中却存在有許多怀疑和顧慮，他們認為山窄草少、收坡缺，发展前途不大。但是，經過計算后，全境荒山草坡約有 143 万多亩，以三亩草坡养羊一只計算，可养羊 43 万余只，发展羊群有广闊的前途。再加上耕地多，各种农作物的秸稈、角皮等副产品产量丰富，又可以充分滿足发展羊群的越冬飼料。因而，大量发展羊群不仅在群众中有飼养經驗和发展要求，而且有很好的物質基础，悲觀論者是毫无根据的。

从寿阳綿羊本身的优良情况來說，其特点是：体形中等、行动灵活，毛細、腿細、头小、頸短、尾大、胸窄、尻寬、肉好吃，毛質之細頗似滩羊，在华北地区很著名。和邻近县比較，比平定、盂县綿羊好，比河北省的綿羊也好，在天津市場上寿阳羊毛比其它地区所产之羊毛每斤价約高两角左右，可紡出 40—45 支紗。总

的說来,寿阳綿羊皮毛之好,中外馳名,在周圍地区自成一个品种系統,确属于一种肉毛兼用的优种羊。

再从发展羊群对发展农业生产、增加农民收入与支援国家工业来说,关系极为重要,不但要求养,而且必須大养。以1958年初来说,全县共有綿羊81,311只。一只羊一年可产糞肥120担,以肥田一亩計算,共可肥田81,311亩;以产毛来说,每只产毛一斤半(以未經改良的綿羊計算),共可产毛121,966斤,每斤以1.08元計算,可收入131,723元,产皮3,500張,每張以4元計可收入14,000元,出售活羊和杀肉羊8,400只,每只以12元算,可收入100,800元,三宗共可收入246,523元。这样既增加了农民收入,又支援了紡織工业和皮革工业生产的发展。因此說,羊群确是农家之宝,发展羊群最少会給我們带来五大好处,这就是:一可以产糞肥田,二可以增加收入,三可以增加肉食,四可以支援工业原料,五可以促进工农业生产的发展,因而,既利国利社又利民。极为重要的是养羊是增加肥料的重要来源,养羊多了,可以大大提高粮食产量,变低产为高产,变貧困为富裕。所以,在农民中多年来就流傳着:“种地多打粮,离不了大养羊”的諺語。以我們寿阳来说,更是如此,土地广闊,耕作粗放,发展羊群,增加肥料,确是发展生产,提高粮食产量的重要途徑。快馬加鞭大力发展养羊,使羊群繁殖来个飞跃,是工农业生产飞跃发展的必然趋势,也是全县人民至为迫切的要求。

二、細毛賽粗毛,改良搞重点

我县的綿羊虽然本身較好,但是,不論从产毛量及皮毛价值和产肉量来说,都赶不上細毛羊。以两种公羊作对比:未經改良的种公羊虽产量較高,但每只全年也不过产毛二斤半,每斤价值1.08元,共可收入毛錢2.7元;而每只細毛种公羊全年就可产

毛20斤，每斤价值2.11元，共可收入毛錢42.2元。这就是說，按产毛率來說，仅羊毛一項一只細毛羊就頂八只未經改良的羊，按价值來說，一只細毛羊可頂15只未經改良的羊；同时細毛羊所产的毛既細又好，用途极大，可以織成各种不同質量的优良毛布、呢絨、毛織品。由于細毛羊产毛多收入大，我們便决心用細毛优良种羊改良本地羊。本此方針，我們于1953年在省、专的領導与支持下，于松塔村試办了国营綿羊改良站一处，开始用人工授精办法，着手进行綿羊改良工作。但是，事情并不那样順利，新工作的开始必然会遇到习惯势力的阻撓，当时干部群众都有很大顧慮。他們：一怕人工授精配不准，二怕配住难产羔，三怕肉紋粗、不好吃，四怕水土不同改不过样，五怕皮子薄不能縫皮袄，六怕尾巴小吃不上油，七怕产下羔子难喂养，八怕投資大用工多、花錢費苦不成功。在羊工中也有三种顧慮，他們：一怕送羊配种麻煩，二怕改成細毛羊不用本地牧羊人，三怕配住羔子难产、坏了母羊群。当时大多数人在言論和行动上对人工授精很不相信，都不支持綿羊改良工作。怀疑派、观潮派也在兴风作浪。有的說：自古以来沒听說过“人能給羊配种”，这才是“麻雀吃了鷄子，告給鷹也不待听”；有的說：“玻璃管管（指人工授精器具）能配种，那才是今古奇观”；有的农民甚至說：“这么大的种羊，不用說配上难产，就是用它交配也怕把母羊压坏哩”！总之，許多人是三心二意，应付改良，躲躲閃閃不想配种。有的把已經用土种公羊配过的母羊送站应付，有的把老母羊、二岁小母羊送站頂数字，口服心不服，明配暗不配，很多羊工因思想不通，用种种方法阻撓綿羊改良工作。在这种情况下，头一年改良細毛羊工作的成績很不显著，只在松塔附近用人工授精办法，配母羊140只，当年产下改良羊羔60只。可是不管怎样，事实告訴人們說：用人工授精办法，並沒有把母羊配坏，細毛羊羔是安全地出生了。改

良細毛羊羔的出現，十分惹人注意，肥頭大耳，體格健壯，這時候堅決主張改良的人占了上風，取得了勝利，懷疑派、保守派和觀潮派看見了生下的細毛羔子也都一個個目瞪口呆，事實給了他們以迎頭痛擊。但是，畢竟因為是頭一年，雖然有產下的細毛羔子，已開始解決了人們的思想問題，不過總因為部分羊工的思想抵觸，發情母羊送站配種的時間不準確，技術員配種操作的不嚴格，有很大一部分母羊空懷或推遲懷胎產羔期，造成了不應有的損失。因此，很大一部分人的思想有待進一步解決，他們對綿羊改良工作還不是那麼積極。這個階段給我們提出的問題是：堅決改，堅持下來取得徹底勝利呢？還是停止不改，培養發展原來的羊群呢？兩種思想是在尖銳地鬥爭着。我們堅持了前一種主張，堅持了改的方針，再示范再擴大。1954年，站址設在昌村，兼顧松塔的配種工作，擴大了配種的範圍，適應了羊群出山放牧情況，這一年共配種902只，產羔219只，改良工作有了進一步的發展，我們的方針仍是堅持下來，繼續前進。到1955年，繼續擴大配種範圍，又在松曲、紅嘴增設兩個站，種羊增加到9只，技術員由二人增加到六人，全年配種2,317只，產羔853只。三年來共配種3,433只，實產羔1,132只，雖然說產羔數只占配種數的32.8%，但是用細毛優種公羊，採用人工授精辦法改良本地羊確實是質量兼顧，發展羊群的一條正確道路。

改良工作進入這一階段時，人們的迷信思想破除了，方法問題解決了，我們已徹底擊敗了一切對綿羊改良工作具有懷疑、觀望的形形色色的右傾保守思想，可以說這一工作在戰略上已取得了具有決定意義的勝利。三年來綿羊改良的成果，變成了解除幹部群眾中種種思想顧慮的活材料。全縣大部地區的農民親眼看到，僅僅是一代改良羊就長的肥頭、大耳、毛密、體高，並且比本地羊具有以下優點：既不怕天熱又不怕下雨天冷，好眼、好

腿、爬山快，肚大、食草、好放牧，膘实个大、产肉多，毛细、毛密、产毛多。在改良的细毛羊面前，人人心服，个个说好，真正是：“不怕不識貨，单怕貨比貨”。活生生的事实既教育了干部，也教育了群众。人们对细毛羊的评价是：“细毛羊是宝中宝，得利大来投资小”，“细毛羊赛虎羔，人人要来个夸，誰不改良是傻瓜”。事实改变了人们的看法，纠正了人们对绵羊改良工作的态度，思想顾虑已从根本上得到彻底解决，八怕思想没有了，三怕顾虑也打消了。到这时绵羊改良工作已由原来怕改、躲改、不愿改的情况，进入了要求改、积极改、普遍改的新局面。

三、突破保守关，国营改社办

适应新形势，改变旧作风，破除技术迷信关，绵羊改良交社办，总之教育群众，放手建站，加速改良，这是我们1956年以来绵羊改良的新方针。随着高级合作化的实现，为开展大规模的绵羊改良工作创造了极为有利的条件，加之干部、群众的迫切要求，绵羊改良工作，已开始进入一个大量发展的新阶段。在这一情况下，我们采取的措施是：第一，调查摸底，进行广泛的宣传。工作开始，我们首先调查了1953年所产的这60只改良羊，全年共剪毛300斤，每只羊平均剪毛5斤，每斤价1.46元，共收入438元，每只羊平均收入毛钱7.3元；同等数量的未经改良的羊全年只剪毛90斤，每只剪毛1.8斤，每斤价1.08元，共收入97.2元，每只羊平均收入毛钱1.62元，一只改良羊的产毛收入，可顶四只未经改良的羊。我们还对未经改良的二岁羊和一代、二代改良羊作了详细的调查对比，更明显地看出了改良羊的优越性，调查对比如下表：

羊 种	体 高	身 长	体 重	产 毛	每斤毛价	共毛价
未經改良羊	50公分	51.9公分	52市斤	1.8市斤	1.08元	1.62元
一代改良羊	60公分	65公分	68市斤	5 市斤	1.46元	7.3 元
二代改良羊	62公分	65公分	70市斤	8 市斤	1.82元	14.50元

以此事实向群众宣传教育，組織参观，摆出实物展览，利用各种场合，运用各种形式，介绍了細毛羊的优越性，因而使群众在思想上树立了决心改良羊群的信念。第二，訓練技术人员，培养了大批骨干，为社办站打好基础，徹底打破了技术的神秘观点，让群众掌握技术，自己办站。第三，取得各方面的支援，解决各种具体问题，首先通过省的支援，解决了种公羊问题，通过供销手工业等部门，定制与购买了各种器材。第四，国家办站，全部转为社办，改良站由原来的4个增加到15个，种公羊由9只增加到38只。第五，加强具体领导，組織巡回辅导，改变办站方法之后，原有技术人员的工作，不是削弱，而是更进一步加强了，把技术人员变为畜牧辅导员，按站包干辅导，具体进行了組織领导和技术指导等各项工作。1956年由于措施得力，大胆相信群众，依靠群众，成績较突出，共配种6,816只，产羔2,884只，产羔率占到配种率的42.3%。

1957年我們在此基础上，加倍努力，乘胜猛进，依靠群众，全县布点，站址增加到26个，种公羊增加到58只，全年共配种12,752只，产羔9,100只，产羔率占配种数的71.3%，和1953年对比，我們的綿羊改良工作，已是由无到有，由小到大，由少到多，由一站到多站，由国营到社办，由产羔成活率32.8%提高到71.3%。生动的事实說明：綿羊改良工作进入了一个飞跃发展的新阶段。

四、跃进大发展，綿羊全改良

我們的綿羊改良工作，在 1953 年至 1955 年的三年中是試点阶段，1956 年到 1957 年的二年是全面布点大发展阶段，到 1958 年已經到了一个全改良、全配种、普及細毛羊的新的跃进阶段。基础条件是：一方面改良的細毛羊已經遍布全县，改良較早的社已有了三代細毛羊，人們每到一个羊群都可以非常清楚的看到，細毛羊肥美可愛、产毛多、价值高、收益大、前途好。以未經改良的羊和改良羊的产毛价值相比：一只一代改良羊产毛 5 斤，收入 7.3 元，可頂四只未經改良的羊，一只二代改良羊，产毛 8 斤收入 14.56 元，可頂九只未經改良的羊，一只三代改良羊，产毛 12 斤收入 25.32 元，可頂十五只未經改良的羊，到这一代基本上已育成新的品种。这样我們不仅可以增加細毛羊的产量，而且可以向友邻地区輸送优种公羊了。在这里人們已經看到，改的越多，收入愈大，改的越快，收入愈高。正如群众中流傳的說法：“羊变样，人翻身，发展了細毛羊，我們的生活要往上升。”总之由于細毛羊的大量出現，通过对比算帳，細毛羊本身的优越，已深深映入人心，奠定了綿羊改良的决心。到这时已經全县村村社社沒有一个地方不要求建站改良綿羊的，这就是我們改良細毛羊的群众基础。

另一方面是：党中央提出的“鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义”的总路綫，在全体人民群众中，广泛地宣傳貫徹之后，同样地鼓舞了畜牧战綫上所有的工作者，羊工和配种技术員紛紛向县委和人民委员会写了决心書、保証書，他們提出了：“有母必配种，全部改成細毛羊，爭取有更多的羊一年产两胎、一母生双羔”的豪迈口号。他們下定决心，在綿羊改良的战綫上也要插紅旗，爭上游，一致努力，成为綿羊改良普及县。

1958年的綿羊改良工作就是在这样新形势下开展的。我們海闊天空的想，勢如破竹的干，特別是人民公社的出現，進一步促進了這一工作，綿羊改良站由原來25處增設到68處，配種技術員由原來的53人增加到134人，優種公羊由原來的54只增加到149只。1958年初全县有綿羊81,311只，適齡母羊34,459只，改良站遍布全县，每群綿羊都經過改良，小土種公羊全奶割，試情公羊切斷輸精管，不產一只本地羊，頭頭配種成胎，全部生出細毛羊。這一跃进指标，經過了全党全民苦战一年，所有適齡母羊，已全部配上了細毛羔子，达到了省分配任务的114%。經過保胎接羔，产羔成活率很好，并有5,000多只母羊生了双羔或产了双胎，实产細毛羊羔35,200只（内有二代改良羊2,200只，三代改良羊200只），产羔数达適齡母羊数的103%，等于前五年产改良羊总和13,116只的2.68倍，全县綿羊除去宰杀和出卖外，已由原來的81,311只增加到102,341只，实增长27%。这时全县每一个羊群都有成批的毛细毛长的改良羊羔，牧工和人民公社、管理区、生产队的干部已把改良細毛羊定为发展羊群的一项新制度。

五、全县細毛化，經驗有五条

我县綿羊改良工作，所以能够做到改良普及化，办站群众化，工作制度化，我們認為主要有以下几点經驗：

第一，書記挂帅，政治先行，健全机构，加强领导，鼓起全民干劲，破例地发展羊群，改良細毛羊。我县党政领导，对綿羊改良工作一向是重視的。从1953年改良工作开始起，就責成专人负责此項工作，并将此項工作，提到县委领导生产的議事日程上来，周密安排布置，采取具体的有效措施，定期討論研究，及时地发现问题并加以解决。因此，在开始时虽然遇到习惯势力的严

，但由于領導有力，改良決心堅定，改良工作一直在不斷地向前發展中。我們採取的措施：首先是加強宣傳教育，從政治上和經濟上說明改良細毛羊的重要意義，講清改良細毛羊是利國、利社、利民三有利，從而進一步加強幹部和群眾對愛國、愛社、愛羊的社會主義與集體主義的三愛思想教育。並通過組織參觀，實物對比和圖片展覽等多種多樣的宣傳形式，解除了幹部和群眾的思想顧慮，終於突破難關，打開了綿羊改良工作的局面。由於宣傳工作作得好，使幹部和群眾由不相信變歡迎，由抵觸變要求，這就為全面開展綿羊改良工作奠定了良好的思想基礎。其次縣委書記、縣長親自領導主持解決各種有關綿羊改良的重要問題。從1956年以來，每年春季召開的羊工會議，縣委書記都要親臨指導，1958年春由縣委書記親自主持召開了社幹部、羊工、配種技術員等一千餘人的動員大會，會上社幹部、羊工、技術員都向縣委表示了決心，保證超額完成計劃。會後依靠這批力量，結合全民整風，在全縣群眾中展開了發展羊群、改良細毛羊與建設社會主義和提高人民生活關係的專題辯論。特別是4月間，由省主持在我縣召開的32個市縣的綿羊改良現場會議，既交流了各地的先進經驗，又總結檢查了我縣綿羊改良工作，取長補短收益很大。這樣虛實並舉，互相學習，破除迷信，解放思想，有力地促進了綿羊改良工作的速度。在配種的緊張季節，縣委負責同志深入羊群羊站，親自訪問，召開座談會，總結經驗，發現問題，這樣不僅使成功的經驗得到普及推廣，失敗的教訓牢牢記取，發現的問題及時解決，而且對羊工技術員又是一種極為深刻的階級教育。有的羊工在座談會上激動地流着眼淚說：“過去舊社會臥場是老家，天地是爹娘，如今新社會政府是老家，黨政領導是爹娘”；“過去是管凍，管餓，管挨打，現在是管吃、管穿、管教養。”因此羊工們已把綿羊改良工作認為是自己的終身

事业，主动地、积极地提供合理化建议，发现发情母羊，不分三更半夜都要及时送站配种。这对绵羊改良工作确实起了积极的推动作用。在县委这样重视之下，层层领导加强，奋斗目标明确，负责干部亲自动手，大抓绵羊改良，因而，一开春就响亮地提出了“抢季节，抓配种；力争百母产百羔，抢时间，大胆干，一年实现普及绵羊改良县”的战斗口号，从而在全县掀起了一个发展羊群、改良细毛羊双飞腾的跃进高潮。

政治挂帅促进了具体领导的加强。人民公社的实现，绵羊改良站逐年增多并转归社办以后，虽然对大量繁殖细毛羊提供了许多有利条件，但是随之也提出了一些新的问题，突出的表现在：领导赶不上，县、社之间职责范围不明确，互有扯皮现象，对此我们首先健全了领导机构，其次是明确地规定了责任范围。县除加强领导外，层层健全机构，形成一个羊群繁殖网，县有一个书记专门掌管此项工作，并吸收有关人员组成畜牧业指导小组，以农业建设局畜牧股为主，组成办公室，各公社有一个党委书记亲自挂帅，专职领导，吸收各管理区分管畜牧工作的副主任或股长、羊工代表和配种技术员等组成畜牧跃进委员会，在这个委员会的领导下，各公社、改良站又根据工作需要组成了辅导网和經驗交流组等工作机构，分工负责：羊群管理，收坡规划，技术指导等各方面的具体工作。同时领导权也随之下放，除技术指导，任务分配和全面检查推动由县负责外，各站行政管理和财务管理等均由各公社或几个管理区推定负责人直接领导，因而，各方面工作都主动了，解决问题也及时了，此外县农业建设局的六个畜牧辅导员，采取了分片包干常年固定站址的办法，全面负责定期检查，巡回指导配种技术。为培养又红又专的绵羊改良专业队伍打下良好基础，每月定期召开各站技术员接头会一次，及时研究解决存在问题，每半月以站进行参观与交叉检查。同时在每年

的配种季节里，县里还派出农业建设局长、畜牧股长等主要干部深入各配种中心站，分片包干，分区进行检查推动，亲自下手解决问题，从而加强了配种工作，有力地促进了绵羊改良工作的进展速度。

第二，运用大协作的方法解决新问题，互相帮助，互相支援，以老带新，以强带弱，突破薄弱面，改变落后站的局面。首先是解决了配种中的技术问题，1957年有改良站25处，1958年增加到68处，新增设的站就有43处之多。站址增多后，虽然我们及时组织了配种技术训练班，用边教边学边实习的办法训练了配种技术骨干，但是仍然因为人工配种是新工作，许多新技术员技术不熟练，不会操作，不能配种，以及部分种公羊不爬母羊不能采精，也影响到配种工作的开展。针对这一问题，我们采取的办法是：(1)分片组织技术网，定期传授技术，派人到站帮助，包教包学；(2)召开现场会议，就地传授，每人轮流操作一次，当场测验，纠正不正确的做法，提高了操作技术；(3)新技术员到老站留学，实习中掌握操作技术；(4)老技术员带种羊到新站包教保配，直到新技术员能够操作，新种羊能够配种时为止；(5)县畜牧辅导员与各老站技术员组成技术辅导组，分片指导操作技术。其次各公社行政领导、羊工和技术员三者之间，通过订立配种合同，开展了三方面的互相协作。母羊发情，羊工要保证随时发现随时送站，配种技术员要保证发情母羊随到站随输精，不分三更半夜协作工作，为保证提高受胎率，羊工送母羊到站，可以住站三天，以作到包配保配。公社行政领导作到四保证：即一保证适龄母羊全部配种；二保证羊的饲料及时供应；三保证合理解决羊工、技术员的报酬；四保证行政领导、羊工和技术员三方面的紧密结合。这样责任明确，分工具体，互相扯皮的現象没有了，协作配合加强了，全县各配种站都出现了互相帮助、互相协作的新

風尚。其次我們以就地取材，互相協作，敢想敢做的精神。解決了建站中的器材問題。在大放手的建站中，各方面都給了我們以很大的支援，但仍遇到器材不足等問題，如開張器，蒸籠器，煮沸器等三種器材，既不好買，而且價錢很高，我們就大力支持與鼓勵手工業社大膽創造，結果都很成功，幾年中我們自己共仿造機械204件，計有開張器68件，每件價洋3.4元，合洋231.2元，購買一件價洋8.2元，共合洋557.6元，蒸籠器68件每件價洋14元，合洋952元，購買一件價洋56元，合洋3,808元，煮沸器68件，每件價洋6元合計408元，購買一件需洋18元，合洋1,224元，以上三宗合計購買需洋5,589.6元，仿制的只需洋1,591.2元，兩者相比，採用仿制的共可節省3,989.4元。這樣土法上馬，既做到了多快，又作到了好省，其它一些零星器材，我們也仿制了不少，解決問題很大，因之我們從來未因器材不足而妨礙了綿羊改良工作的進展。總之，大協作的共產主義風格，同樣在綿羊改良工作中開了花結了果。

第三，改進管理辦法，實行定額管理和超產獎勵制度，合理解決羊工、技術員的勞動報酬。隨着合作化繼之人民公社的實現，使經營關係也發生了變化，這就給發展羊群、改良細毛羊提出另一個新問題，即對羊群也必須有一個完整的管理制度，並要合理地解決羊工、技術員的報酬問題。這是大量發展羊群和大力進行綿羊改良工作的一個重要關鍵。在改良初期，由於領導缺乏實際經驗，羊群管理曾一度轉為混亂，羊工、技術員的報酬也規定的不合理，這對羊群大量發展和綿羊改良工作，曾受到一定的影響。這就促使我們在這方面尋求解決的辦法，經過幾年來的摸索，終於找到了這種辦法，即在羊群管理方面實行定額管理和超產獎勵制度，具體做法是：對羊工實行“六定，一保証”的獎勵辦法，即定保胎，定產羔，定死亡，定產毛，定肥料，定報酬；

一保證是保證按質按量按時完成任務。對配種技術員也實行了“四定一保證”，即定配種，定成胎，定產羔，定報酬，一保證是保證全配細毛羊。對他們的獎懲辦法是：超額完成任務者，按超額部分的70%折獎勞動日；完不成任務者，按未完成部分的30%折扣勞動日。推行這種辦法之後，實踐證明，收到了良好的效果，大大促進了羊工、技術員的積極性。據松塔、馬首等五個管理區調查：1958年成活率比1957年提高了20%以上，死亡率（包括太羊）降低了60%。

羊工與技術員的報酬，在全縣範圍內大致有以下几种形式：一種是常年固定勞動日；一種是固定工資制；另一種是一半勞動日，一半工資。幾年來的實踐證明，以第一種形式為好。但是由於羊工、技術員比經營農業的社員勞動時間長，技術性強，所以在具體確定時，一般應以高於農業上同等勞動力全年所得勞動報酬的10%左右為宜。這種辦法再加上獎勵制度，則是一種較為完善合理的計酬形式，不僅可以大大激發羊工、技術員的積極性，有利於羊群的大發展，而且可以避免在分配中的許多矛盾。第二、三種形式，除雇用羊工及幾個管理區合辦改良站的技术員外，一般不宜採用，其主要缺點是會給友林牧副各項生產中的統一分配帶來許多麻煩。在解決報酬問題的同時，十分注意對羊工、技術員的思想教育，並在伙食、布票等方面給了必要的照顧，從而逐漸提高了他們的階級覺悟，樹立了愛國、愛社、愛羊的集體主義思想，涌現出了不少模範人物。這對綿羊改良工作的量大發展起了一定的促進作用。

第四，改進飼養、放牧，加強技術指導，嚴格執行人工授精操作規程。從1956年開始，在全縣範圍內普遍推行了我們幾年來在改良工作過程中摸索到的、行之有效的、組織羊群參加配種的、分群放牧和分槽飼養的辦法，實踐證明，這一措施對綿羊改良工

作的进一步提高有很好的效果。分群放牧的办法有以下两种：一种是突破管理区与管理区、羊群与羊群的范围，参照历史上組織臥場习惯，以站統一规划，按羊只大小、公母、好坏、强弱、粗毛羊、細毛羊实行分群放牧，以管理区分公母、大小分槽喂養，其次还要分开四季、区别不同羊只和草坡好坏組織放牧；并規定适龄母羊在站的周圍八至十华里放牧，以利促进发情期和能够及时到站配种。另一种是不突破管理区的范围，以管理区为单位，同样按照羊只的大小、公母、强弱、好坏，实行分群放牧，分槽喂養，并讓适龄母羊在近坡好坡放牧，远坡劣坡放牧閑羊。經驗証明，这样做已經收到了显著效果，避免了强羊吃弱羊看的現象。适龄母羊发情期一般可比分群放牧前提早 15 天，甚至有的提早 20 天，而且在每一个母羊群中均設有專門送发情母羊到站配种的牧工，这些办法对配种、保胎、产羔起着决定性的作用。

怎样放好一群羊，怎样促进早发情，我們認真总结了模范羊工弓振貴的經驗，他的經驗是：“爱羊如爱子，讓它早成长。”由于他热爱羊群，热爱社会主义，他放的羊不但膘好肥大发情早，而且配种成胎多，产羔多，成活多，我們認真总结与推广了他的經驗。他的四季放牧技术是：春天放羊牢記心，草坡好坏最要紧，綠草遍地发，羊儿喜欢搶綠纓，一翻一折手要紧，吃上余草快发情，上午放阳坡，下午走背阴；天热上梁头，天冷走背风，冰冷洪水不能飲，保胎育羔是要紧；夏季出坡要迎风，吃草散成满天星，每天放牧不宜早，中午傍晚才加勁，三月圪渠草快生，四月背草吃不消，五和六月山頂盖，山头放羊最涼快，炎热、夏天要操心，湿臥干臥是大病；秋季放羊足步小，产下的羊羔奶足又有膘，羯羊膘好卖价高，母羊膘好不落羔，冬天放羊不透风，出坡要走背順风，冬天放羊一半功，向阳背坡要記清。飼养羊只还要注意：飲水要找水深处，淺水必須挖下坑，未喝以前歇一歇，防止得了栽