

姜国柱著

中
國
軍
事
思
想
通
史

◎ 漢代卷

中国社会出版社



姜国柱 著

中国军事思想通史

⑤

清代卷

目 录

前 言

| | |
|----------------------------|--------------|
| ——清代的社会军事概况 | (1) |
| 第一章 清代初期的军事思想 | (7) |
| 第一节 揭暄的军事思想 | (8) |
| 第二节 朱之瑜的军事思想 | (34) |
| 第三节 陆世仪的军事思想 | (48) |
| 第四节 黄宗羲的军事思想 | (62) |
| 第五节 顾炎武的军事思想 | (81) |
| 第六节 王余佑的军事思想 | (107) |
| 第七节 王夫之的军事思想 | (116) |
| 第八节 魏禧的军事思想 | (161) |
| 第九节 唐甄的军事思想 | (174) |
| 第十节 颜元的军事思想 | (207) |
| 第十一节 王源的军事思想 | (226) |
| 第十二节 李塨的军事思想 | (234) |
| 第二章 清代中期的军事思想 | (249) |
| 第一节 玄烨的军事思想 | (249) |
| 第二节 汪绂的军事思想 | (259) |
| 第三节 林则徐的军事思想 | (276) |
| 第四节 魏源的军事思想 | (293) |
| 第三章 清代晚期的军事思想 | (318) |

| | |
|--------------------|-------|
| 第一节 洪秀全的军事思想 | (319) |
| 第二节 曾国藩的军事思想 | (329) |
| 第三节 左宗棠的军事思想 | (363) |
| 第四节 张之洞的军事思想 | (383) |
| 第五节 薛福成的军事思想 | (400) |
| 总结语 | (421) |
| 后记 | (436) |
| 又记 | (439) |

前 言

——清代的社会军事概况

明朝末年，由于统治者的残酷统治，而爆发了一系列的农民大起义，特别是李自成领导的农民大起义，他们转战南北，最后从湖北进入河南，很快开创了一个新的局面。因为河南地处中原，人口、土地集中，加之当时又连年发生旱灾、蝗灾，而造成“赤地千里，斗米万钱”的惨局，人民无法生活。起义军到达河南后，广大贫苦农民纷纷参加起义队伍，使起义军迅速壮大。

李自成针对当时土地兼并严重，苛捐杂税繁重，掠夺工商业苛重等情况，提出了“均田免粮”的口号和“平买平卖”的政策。“均田”，就是把官僚地主兼并的土地分给无地少地的农民；“免粮”，就是免除农民向封建统治者交纳的地租、赋税；“平买平卖”，就是公平交易、稳定物价。这些政策、措施，反映了广大农民、手工业者、小商贩的要求、愿望，符合他们的切身利益，得到了他们的积极拥护，因而促进了经济的发展。

在起义军内部，则进行了军队的整顿和建设，规定了严格的纪律。如：“马腾入田，践苗者斩”；“杀一人如杀我父，淫一妇如淫我母”；军队宿营不准占用民房等。违犯者，严加处理。起义军攻占一个新地方，就宣布“三年不征，一民不杀”，“平买平卖，蠲免钱粮”等。因此，起义军所到之处，广大人民热烈拥护，到处流传“开着大门迎闯王，闯王来了不纳粮”的民谣。从而使参加起义的人数越来越多，李自成起义军在河南大发展。

明崇祯十四年（1641）正月，农民军攻破洛阳，杀死了人民痛恨的福王朱常洵。他们打开王府和富户的仓库，把金、银、布匹、粮米分给饥民。由于农民起义军深受广大人民的拥护，所以连续多次打败明军主力，而占领河南全省和湖北大部分地区。

崇祯十六年（1643）九月，明总督孙传庭率兵再入河南，破宝丰、唐县，杀起义军众多。李自成进兵决战，在汝州大胜。十月，在潼关大败孙传庭，杀死孙传庭后，攻占了西安。以后，又攻占了陕北、甘肃、宁夏等地。

崇祯十七年（1644）正月，李自成在西安建立政权，自称“大顺王”，国号大顺，年号永昌。二月，李自成率领百万大军进入山西、河北，攻破太原。三月，破大同、宣府、居庸等。三月十七日，李自成至京师城下。十八日，攻占了北京外城。十九日凌晨攻进内城。崇祯皇帝朱由检走投无路，自缢煤山，明朝垮台。

李自成攻占北京后，由于农民起义军的一些领导人，被胜利冲昏了头脑，目光短浅，只顾享乐，腐化变质。他们忘记了军事重镇山海关，还为明朝将领吴三桂所控制。而关外满洲贵族正与吴三桂勾结，时刻准备进关夺取政权。因此，放松了警惕和做好应战的准备。

四月中旬，清兵在多尔袞率领下到达山海关。李自成率二十万大军出征，与吴三桂在山海关决战。在吴军与清兵的夹击下，李自成全军溃败。清廷封吴三桂为平西王。二十六日，李自成退回北京。二十九日，李自成在武英殿即皇帝位。次日，弃城西退，准备依黄河、潼关天险再战。五月，多尔袞侵占北京，并宣布北京为都城。清兵在吴三桂等降清将领的引导下，分两路追击李自成。经过激战，于清顺治二年（1645）正月，潼关失守。四月，李自成被杀，起义军失败。

清顺治元年（1644）五月，清兵占领北京。九月，清世祖顺治帝把国都从沈阳迁到北京。尊多尔袞为皇父摄政王。

清朝贵族侵占北京，入侵中原后，实行野蛮而残酷的民族压迫和阶级压迫政策。他们命令、纵容清兵到处烧杀抢掠，大肆屠杀人民，无恶不作。同时大搞“圈地运动”，仅在北京周围就圈占了十六万多顷土地，强迫大量汉族农民给他们种地、服苦役。他们还强令汉族人民剃去长发，在头顶留发扎辫子。否则，就被杀头，大搞什么“留

发不留头”。在侵占江南时，多尔袞下令，如不“削发投降”，“大兵一到，尽行杀戮”（《国榷》卷一〇一）。这种野蛮的非人之举，理所当然地遭到汉族广大民众的反抗。尤其是江苏江阴县人民反抗剃发斗争更为激烈。他们面对清朝江阴知县方亨“留头不留发，留发不留头”的猖狂威胁。全城人民坚决回答：“头可断，发决不可剃。”（韩菼：《江阴城守记》）四乡农民拥进县城，同城里人民共同抗清。他们杀死方亨，修筑工事，奋勇抗击围攻县城的二十四万清兵，苦战八十多天。清兵破城后，他们几乎全部不屈地牺牲。清兵还制造了“扬州十日”、“嘉定三屠”等一系列屠杀事件，充分暴露了清朝贵族的野蛮性、残酷性、掠夺性。

清朝统治者利用残酷的屠杀手段把各地的抗清斗争镇压下去之后，逐步确立了集权制的统治地位。在这个镇压与反抗的斗争过程中，他们认识到，要巩固自己的反动统治地位，除了高压政策外，还要袭用汉族封建帝王的那一套统治制度和政策。

在政治上，清廷继承和强化了明朝的封建专制主义的政治制度，在中央仍设内阁和六部，由皇帝直接控制。雍正帝时，设立了军机处。皇帝挑选亲王、大学士、六部的尚书和侍郎任军机大臣。他们可以面见皇帝，报告军政情况，下达皇帝命令。各省的长官为巡抚，比巡抚权力大的地方长官为总督。每个总督管两三个省，也有管一个省的，主要管军事，也兼管民政。省下设道、府、州、县、厅等。最基层是保甲。十家为一牌，十牌为一甲，十甲为一保。实行严密的控制、统治。

清朝的高级官僚机构，都由满洲贵族掌握实权，他们任意妄为，打杀汉族和其他民族。为了欺骗、拉拢汉族人民和知识分子，清朝皇帝也学习汉语、汉文，用汉文作文作诗，阅读儒家经典，研究统治方术。康熙、雍正都属此类。同时实行八股取士制度，以此网罗统治人才。

在经济上，明末农民起义时，广大农民起义军没收了官僚、地主的大量土地。清朝贵族入关后，烧杀抢掠，强占土地，无恶不作，严重地破坏了社会经济。广大农民和各阶层人民奋起反抗，长达二三十年之久。面对这种形势，清朝反动统治者采取了残酷的镇压手段。同

时，为了维护和巩固自己的反动统治，亦采取了一些缓和矛盾、恢复经济的政策。诸如“摊丁入亩”政策，把丁税按地亩分摊，合在地税里一起征收，有利于经济恢复。

由于广大农民的辛勤劳动，开垦了大量荒芜的土地，使农业生产有所恢复和发展，人口也有所增加。

商品经济有所发展。江宁、苏州、杭州等地都有一定规模的纺织工业。冶铁业也有发展，炼铁技术有了改进。云南的铜矿业有了较快的发展。瓷器业也有发展，瓷都景德镇有工匠十几万人。造船、造纸、制糖、烟草、颜料等业，都有一定的发展。

伴随商品经济的发展，资本主义萌芽也在缓慢成长。由于清朝政府的沉重压抑，贵族的残酷剥削，严重桎梏了资本主义萌芽的发展，使自给自足的自然经济仍然占据着绝对的统治地位。

在军事上，清朝统治者，为了维护其中央集权制的统治，而采取了一系列的军事行动，加强封建国家的统一。

康熙十二年（1673），康熙帝下令“削藩”。就是要削除明朝降将吴三桂、尚可喜之子尚之信、耿仲明之孙耿精忠的藩王地位。清兵入关之初，清朝统治者为了利用明朝降将镇压人民反清斗争，而封吴三桂、尚可喜、耿仲明三人为王，令他们分别统治云南、广东、福建，故称之为“三藩”。不久，他们便发展成为独霸一方的割据势力。清廷感到危险，康熙下令“削藩”。“削藩”令下后，三藩先后举兵反清，史称“三藩之乱”。“三藩之乱”，开始声势很大，几乎占领长江以南半个中国，直到康熙二十年（1681），才被清廷削平，其乱结束。

清朝刚刚建立不久，就加强了对漠南蒙古的管辖，把这一地区分为六个盟，五十一个旗。清廷任命蒙古王公贵族担当旗的长官，实行统治。喀尔喀蒙古首领同清廷关系密切。但他们却常受厄鲁特蒙古的准噶尔首领噶尔丹的欺侮。于是康熙、乾隆帝先后率兵、派兵平定了噶尔丹，并控制了这一地区的军政事务。此后，清政府设立伊犁将军主管新疆军政事务，加强对新疆北部地区的统治。那时，新疆南部维吾尔反动贵族大和卓木、小和卓木兄弟二人发动叛乱。清政府派兵平叛，叛军纷纷投归清朝。大、小和卓木兄弟二人的头被邻近的巴达克山汗

国首领砍下，送给清兵。乾隆二十四年（1759），天山南北路皆平。随后，清廷任用维族人做地方官，对新疆的统治也加强了。

清朝政府建立不久，西藏的达赖和班禅，就接受了清朝中央政府的册封。后来，清廷又派遣驻藏大臣，代表中央政府同达赖、班禅共同管理西藏事务，共同任命西藏各级地方政府官员。顺治时，达赖五世到北京朝见皇帝。乾隆时，班禅六世到承德朝见皇帝。清政府加强了对西藏的管辖。

同时，清朝政府沿袭明朝的办法，对云南、贵州、广西等少数民族地区，进一步加强了统治。

由此，清朝前期，我国多民族国家的统一，比以前各朝各代都更为加强了，促进了各族人民的融合、交流和联系，而成为亚洲最大的统一的多民族国家。

在文化上，清朝统治者亦沿袭明朝，利用程朱理学，加强思想文化统治。清朝皇帝为了禁锢人们的思想，镇压进步思想和反清的知识分子，而大兴文字狱。他们从人们所写的书籍、诗文、答卷等文字中，挑出某些词句，断章取义，曲解附会，捏造罪名，加以治罪，制造冤狱。如：江西考官查嗣庭，以《诗经》中“维民所止”四字为题测试。而昏君雍正却认为“维止”二字是有意影射，要去掉“雍正”的头。于是将查嗣庭逮捕下狱。查嗣庭被折磨病死狱中后，还下令戮尸示众。文人徐骏作诗，内中云“清风不识字，何故乱翻书”。清朝统治者认为是讽刺他们，把徐骏杀害。

雍正所制造的一场最大的文字狱，则是吕留良之狱。吕留良（1629—1683），又名光轮，字庄生，又字用晦，号晚村，浙江崇德县人。他是清初进步的思想家。清兵入主中国，肆意掠夺，屠杀百姓，他目睹此惨局，极为心痛，而骂尽一切明朝降臣，反对清朝暴政和专制。他在解释《论语》“善人为邦百年，亦可以胜残去杀矣”时，说：

是残杀极甚时思慕之语。从来赤子在慈母之怀，朝顾夕复，不知其乐。搔摩不至，反唇谇语相向也。一旦非族异心，狺狺杂处，恣意攫噬而莫之敢较，而后追思向昔之一日而不可得，此其

声情能不更切。(《吕子评语》卷十六)

从中可见，吕留良反对清朝暴政、滥杀人民的罪行。他认为，元朝蒙古贵族亦是可恶的，明太祖推翻元朝，建立明朝是可以狂喜的，宋亡之仇恨亦可雪了。关于元朝统治，吕留良在《钱墓松歌》中说：“其中虽有数十年，天荒地塌非人间。君不见三代不复千余载，汉高、唐太犹虚悬。不妨架漏如许日，何况短景穹庐天。”(《真腊凝寒集·东庄诗序》)就是说，元朝统治中国的几十年，是天荒地塌非人间，其反清思想是很激烈而明显的。他逝世后，所留下的许多书稿，被人们到处传抄。到了雍正五年(1727)，湖南人曾静得到吕留良的诗文，并用吕氏学说教授学生。曾静深受吕留良的思想影响，在感动之后，便修书派学生张熙去联络川陕总督岳钟琪，要他继承岳飞遗志，举兵反清。岳钟琪向清廷告密。雍正帝一面批驳吕留良学说，一面下令严惩。此时，吕留良、其子吕葆中、门生严鸿逵都早已逝世。雍正帝派人掘墓，砸开他们的棺材，处以斩首戮尸的极刑。吕留良的另一门生沈在宽还活着，也被用剐刑处死。吕、严、沈三人的家族全部被杀。就连一些信奉吕留良学说的人，也被处死。还有二十三家嫌疑人，也被罚为罪奴。可见，清廷统治者的文化专制是何等严酷。

清朝统治者入主中国后，虽然采取一些软化、欺骗政策，笼络汉人及其他民族，使当时中国社会经济有所发展，但由于其本质决定，至中晚期更加腐朽，最终逃脱不了灭亡的命运。

第一章

清代初期的军事思想

“清代初期”，确切地说，当为“明清之际”，为了行文方便和本卷立意，而称之为“清代初期”。

从明朝万历中期至清朝康熙中期，史称明清之际。这是一个“天崩地解”的大动荡时代。在这个时期，阶级矛盾、民族矛盾空前激化。明朝内部农民大起义风起云涌，清朝贵族不断入侵，在这种内外打击下，明朝皇帝崇祯自缢身亡，明朝垮台了。

崇祯帝死后，清兵入关，农民起义军还在继续抗清。同时，明朝的一些文臣武将、爱国志士和地主豪绅等，亦在继续抗清。他们拥立朱家皇室的藩王，先后建立了南京的福王政权（1644年5月—1645年5月），浙江的鲁王政权（1645年7月—1653年3月），福建的唐王政权（1645年8月—1646年9月），湖广、西南地区的桂王政权（1646年11月—1662年5月）。这几个政权，都在中国南方，史称南明政权。这几个小朝廷虽然不成气候，但是都旨在延续明朝政权，与清朝做最后的斗争。

尤其是南明福王政权的兵部尚书史可法在抗清斗争中表现了宁死不屈的爱国精神、民族气节，他率领军民多次打败清兵。清廷的摄政王多尔衮和豫王多铎多次劝降，都被史可法严词拒绝。1645年四月，史可法率领军民死守扬州，城破被俘。多铎“再三拜请”，劝他投降。他的回答是：“头可断，志不可屈”，最终从容就义，表现出崇高的民族气节。清兵入扬州，屠杀了几十万居民。

南明政权的福王、鲁王、唐王三个政权，由于官僚腐败，争权夺利，在清兵大举进攻的形势下，仍与农民军为敌，所以很快被清兵消灭。只有桂王政权维持了较长的时间，主要由于爱国将领何腾蛟、瞿式耜等人联合了农民军的余部，进行了较为坚决的抗清斗争。

与此同时，李自成、张献忠农民起义军的余部，为了反对清兵的民族压迫，而同桂王政权联合，共同抗击清兵的暴政。

在清朝初期（明清之际）这一大变局时代，阶级矛盾、民族矛盾错综复杂、相互交织。为了抗清复明，许多文臣武将、爱国志士仁人，在组织领导人民抗清斗争的同时，积极研究古代兵书战策，吸取谋略智慧，实施战略战术，故使这一历史时代的军事思想十分丰富，颇具特点。

第一节 揭暄的军事思想

揭暄（生卒年不详），字子宣，江右广昌（今江西广昌）人。

揭暄的父亲揭衷熙，为明诸生，“负经济才，日痛愤天下事不可为，往往周绕堂室，对暄而泣，相观歔嘘不已。及游金陵，会大兵破维扬至瓜州，方驻师。衷熙登金山，望两军相持，私为筹划久之，熟视文武吏皆阘茸，无可与言者，乃还”（《揭暄父子传》）。清兵南侵，揭衷熙面对国家的严峻形势，极为忧愤，组织军队抗击清兵，目睹明朝文武官吏无能，无话可说，而还故里。

揭暄在其父影响下，“少负奇气，喜论兵，慷慨自任。独闭门户精思，得其要妙，著为《兵经》、《战书》，皆古所未有”。学使吴炳看后，称道：“此异人异书也。”南都陷落，揭衷熙极为痛伤。揭暄奋发举义兵抗清，与抚州揭重熙，广昌何三省、骆而翔，先后并起。于是唐王征召揭衷熙为推官、揭暄为职方司主事，父子义声，名闻江西、福建。后揭衷熙护饷，遇贼被刺身亡。时揭暄正经营福建抗清诸事。“暄入闽念天下日危，激切不自安，上言天时、地利、人事，及攻守、战御、机要，凡十策，王皆嘉纳之。以尚书郭维经请，遂调江西副吴炳。”（《揭暄父子传》）抗清失败后，揭暄隐居山野，忧伤而死。

揭暄为清初军事理论家，又有战争实践经验。其所著《兵法百言》，又称《兵经百篇》、《兵经百字》、《揭子兵经》、《兵法圆机》等，是一部颇具特色的兵学著作。该书初以抄本传世，清道光六年（1826），由贺长龄、魏源辑入《皇朝经世文编·兵政门》中，全书分为上、中、下三篇，即智、法、术三篇。智篇二十八字：先、机、势、识、测、争、读、言、造、巧、谋、计、生、变、累、转、活、疑、误、左、拙、预、叠、周、谨、知、间、秘，主要论述智谋方略，制胜韬略。法篇四十四字：兴、任、将、辑、材、能、锋、结、驭、练、励、勒、恤、较、锐、粮、行、移、住、趋、地、利、阵、肃、野、张、敛、顺、发、拒、撼、战、搏、分、更、延、速、牵、勾、妥、镇、胜、全、隐，主要论述作战原则，用兵方法。术篇二十八字：天、数、辟、妄、女、文、借、传、对、蹙、眼、唆、挨、混、回、半、一、影、空、无、阴、静、闲、忘、威、由、自、如，主要论述用兵战术，胜敌条件。共计百字，或百篇构成。各篇之间，相互联系，融为一体，内容丰富，概括精当，富有哲理。揭暄吸取了中国古代的军事理论，智谋方略，作战方法，胜敌方术，结合自己的研究所得和军事实践，对用兵作战，克敌制胜等一系列问题，作了具体的阐发，内中不乏新意、创见，故被人视之为“异书”。现据《兵法百言》，对揭暄的军事思想，作些论证。

一 用兵安民，贵在谋胜

揭暄对战争性质、目的有较为明确的认识，即出兵行战是为了除暴安民，非为杀人害民。他说：

天德务生，兵事务杀。顾体天德者，知杀以安民，非害民；兵以除残，非为残。于是作不敢自拔以全城，致妄戮之戒以全民，奋不杀之武以全军。毋徼功，毋邀利，毋逞欲，毋藉立威。城陷不惊，郊市如故。无之而非全，无之而非生矣。（《兵法百言》卷中法部《全》）

天的职能是生养宇宙万物，战争的职能是杀戮生命。人认识了天道生

养万物的道理，就应当知道战争的目的是为了安民，而非害民；为了除暴，而非为暴。因此，战争的指挥者应以不攻破城池，不杀戮百姓，不战而胜为依归，不要以杀人、邀功、逞威为目的。不得不战时，亦要尽力做到不残害生命，不掠夺百姓，不破坏生产，即尽力保全城池、生命、生产，这就是“全”之义。

揭暄从这种战争观点出发，力主不战而胜，以谋略而非杀戮胜，不战而弭战，不争而全胜，这种不以战争杀人而胜利、立功的人，才是真正的胜利者、立功者。他说：

战者，争事也。兵争交，将争谋，将将争机。夫人而知之，不争力而争心，不争人而争己。夫人而知之，不争事而争道，不争功而争无功。无功之功，乃为至功；不争之争，乃为善争。
(《兵法百言》卷上智部《争》)

于无争止争，以不战弭战，当未然而浸消之，是云先天。
(《兵法百言》卷上智部《先》)

战争虽为两军交手拼杀之事，打了胜仗可以立功，但这并不是高明的指挥者，因为即使胜利了、立功了，也是以杀人、耗财为代价的。所以真正高明的将者、将帅，则是以不争而善胜，以不战而止战，以无功而胜，才为大功。就是说，不以发动战争而取胜立功，才为真正的立功者。以不争而善胜者，才为圣明威武的军事家。所以说：“以智服天下，而天下服于智，智固不胜；以法制天下，而天下制于法，法亦匪神。法神者，非善之善者也。圣武持世，克无城，攻无垒，战无阵，刃游于空，依稀乎酿于无争之世，则已矣。渊渊涓涓，铿铿铮铮。”(《兵法百言》卷下衍部《如》)圣明威武的军事家，不用战争厮杀的举动，攻破堡垒的战法，摆开战阵的情景，好像潺潺流水，没有刀剑拼杀铿铮之声，而不费力气、不用战争而战胜敌人，这才是“善之善者也”。

要想不战而胜，就必须“谋”，所以说“将争谋”。“谋”可以达到“不战而屈人之兵”的目的，不谋是万万达不到这种目的的。因此，揭暄论兵重智尚谋。

“谋”既包括谋之不战而胜，又包括“谋攻”而胜之义。揭暄认为，与敌交战，必须谋战，不谋不能战，深谋才能战。他说：

兵无谋不战，谋当底于善。事各具善机也，时各载善局也。随事因时，谋及其善而止。古画三策，上为善。有用其中而善者，有出其下而善者，有两从之而善者，并有处败而得善者。智不备于一人，谋必参诸群士。善为事极，谋附于善为谋极。深事深谋，无难易成；浅事浅谋，无过而失也。（《兵法百言》卷上智部《谋》）

军队没有谋略，就不能进行战争，要想谋划周密完善，就要采纳、集中众多谋士的意见，只有想得周全，才会谋得好。对各种作战情况都要谋略，复杂的作战情况谋之深透，则会容易胜利；简单的作战情况谋之全面，则不会发生过失。

要想谋之周全、深透，就要研究自然规律，探求历代用兵轨迹，穷究物象了解兵征，参加政务通达兵政，考察器物测定兵物，平时运用智慧运筹作战计划，战争发生时就会立即将战争谋略付诸实践，从而创造经天纬地的胜利。所以说：“勘性命以通兵玄，探古史以核兵迹，穷象数以彻兵征，涉时务以达兵政，考器物以测兵物，静则设无形事而作谋，出则探索所怀而经天下。”（《兵法百言》卷上智部《造》）谋略、计划，不仅平素要谋，而且要早谋、先谋。战争露出端倪之时，就及时谋划于部队行动之先。这就是：

大凡著于有者，神不能受也。不能受，则遇事不能自持，其大血衄者希矣。故善用兵者，师行如未，计设若否，创奇敌大阵而不动，非强制也。略裕于学，胆经于阵，形见于端，谋图于期。（《兵法百言》卷下衍部《无》）

最贵早谋，素日谋定，到作战行动开始，却如没有行动，计谋已定，却如没有设定，重创强大的敌人，却如没有什么行动，这不是靠强力制胜。这种足智多谋则在于充分学习，胆大果敢则在于战阵实践，发

现敌人的战争端倪，谋划运筹已形成于部队作战之前。

谋略敌人，筹划战争，设想周全，取得成功。可是在战争实践中，设计了十条计策，能够付诸实践、真正可行的可能只有五条，其余五条则要取决于敌人的情况和战机；提出的十个行动方案，按原定计划行动的可能只有五个，其余五条要取决于敌人的情况和战机。因此，善于指挥作战的人，要多方考虑、谋划作战计划、行动方案如何实施，了解、掌握影响其实施的种种因素、条件。这是因为“我能谋敌则思敌能谋我者，至视天下皆善谋，则可制天下之谋生。是精谋勇战操其一，敌之抵应操其一，地天机宜操其一，必谛审。夫彼多而此少，或此多而彼少，能合于三，其势乃全。故当以半而进乎全也”（《兵法百言》卷下衍部《半》）。两军交战，我谋敌，敌亦谋我，只有我谋胜敌谋，才能胜敌。要想我谋高于敌谋，就要把天下所有的人都视为善谋之人，这样才可战胜天下有智谋的人，所以要把我的深谋远虑和作战勇敢作为一个方面，把敌人的对策作为一个方面，把天时、地利的有利形势作为一个方面，进行全面周详的分析比较，视其各方面有利条件的多或少，三方面都对我有利，就是全胜的形势。所以在谋划战争、制定作战计划时，应当由半到全，逐渐完善，便可以取得全面的胜利。

二 测敌识敌，计周而胜

用兵作战，战胜敌人，不仅要谋敌、谋胜，而且要识敌、计胜。只有识敌、知敌、计周，才能胜敌。揭暄对此，多有所论。

关于如何察敌、识敌、测敌而胜敌的问题，揭暄提出了种种方法。他说：

听金鼓，观行列而识才；以北诱，以利饵而识情；撼而惊之，扰而拂之而识度，察于事也。彼之所起，我悉觉之；计之所胎，我悉洞之；智而能掩，巧而能伏，我悉烛之，灼于意也。若夫意所未起而预拟尽变，先心敌心以知敌，敌后我意而意我，则谋而必投也。一世之智，昭察无遗，后代之能逆现于前。识至此，綦渺矣。（《兵法百言》卷上智部《识》）