

先做人，后做事，做好事
XIAN ZUOREN, HOU
ZUOSHU, ZUO HAOSHI

借鸡生蛋谋发展
JIEJI SHENG DAN
MOU FAZHAN

社团经济体制
SHE TUAN JINGJI TIZHI

文化力理论
WENHUALI LILUN

发展先进生产力
FAZHAN XIANJIN
SHENGCHANLI

办好企业造福社会
BANHAO QIYE ZAO
FU SHEHUI

中国企业家文丛
ZHONGGUO QIYEJIA WENCONG

2

徐文荣文集

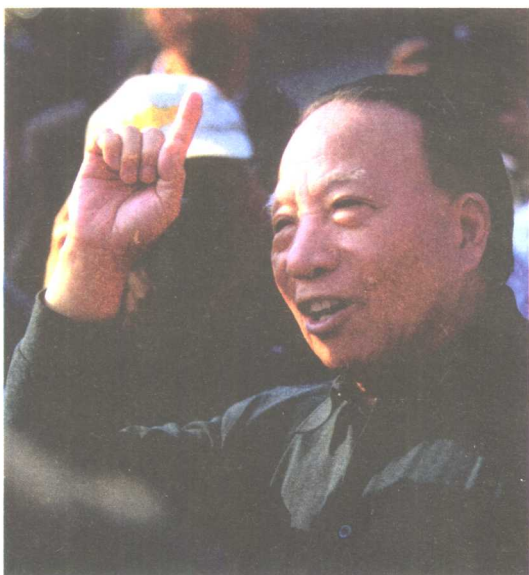
一个企业家的心声
YIGE QIYEJIA DE XINSHENG

人民出版社

徐文荣文集

②

人民出版社



先做人，后做事，做好事

—— 徐文荣

MULU

目

录

第一篇 先做人 后做事 做好事

——我的人生观

一、为民创业苦也甜	3
二、做人要做好人	6
三、做事要做好事	11
四、要让人生不白活	14
五、不徇私情为大家	19
六、终身学习无止境	24
七、做人要执著，做事要灵活	26

第二篇 借鸡生蛋谋发展

——负债经营理念

- 一、负债经营不丢脸 ————— 31
- 二、有胆有识是关键 ————— 35
- 三、精打细算用好钱 ————— 37
- 四、借债还钱守信誉 ————— 40
- 五、负债经营要有“度” ————— 41

第三篇 横店人心中的太阳

——社团经济体制

- 一、探索社团经济理论 ————— 45
- 二、社团经济是个“宝” ————— 47
- 三、抓住“四共”不放松 ————— 51
- 四、维护社团经济 ————— 57
- 五、社团经济要创新 ————— 59

第四篇 先进文化的发展方向

——文化力理论

- 一、文化力量大 ————— 65
- 二、开发企业文化力 ————— 67
- 三、企业投资办文化 ————— 73
- 四、创新企业文化 ————— 76
- 五、实现文化产业化 ————— 80

第五篇 身强力壮闯市场

——企业养生法

- 一、企业养生势在必行 ————— 87
- 二、人才是企业的大脑 ————— 92
- 三、资金是企业的血液 ————— 94
- 四、质量是企业的心脏 ————— 96
- 五、营销是企业的拳脚 ————— 100

MULU

六、信誉是企业的形象 ————— 103

七、企业养生养什么 ————— 106

第六篇 发展先进的生产力

——探索知识经济

一、搞农村的知识经济 ————— 115

二、加大技术创新力度 ————— 120

三、加快产业结构调整步伐 ————— 125

四、全面提高人的素质 ————— 128

五、实行人本经营 ————— 131

第七篇 时刻想着横店人民

——“三农”情结

一、探索“三农”出路 ————— 141

二、推进农村工业化 ————— 144

三、改天换地办社会 ————— 147

MULU

- 四、坚持可持续发展 ————— 148
- 五、少数人富不算富 ————— 151
- 六、物质富了不算富 ————— 153

第八篇 从洗脚上田到动手造城

——城市化道路

- 一、农民自己可造城 ————— 157
- 二、用科技造就工业城 ————— 160
- 三、投资兴建影视旅游城 ————— 161
- 四、努力兴建国际商贸城 ————— 164
- 五、齐心共建教育城 ————— 166
- 六、精心打造文明城 ————— 169
- 七、整体构建现代城 ————— 173

第九篇 承担起造福社会的责任

——当个社会企业家

- 一、办好企业是根本 ————— 179
- 二、办好企业为国分忧 ————— 189
- 三、办好企业造福百姓 ————— 191
- 四、办好企业回报社会 ————— 194
- 五、办好企业管好自己 ————— 196

第一篇

先做人 后做事 做好事
——我的人生观

一、为民创业苦也甜

现在，很多人管我叫企业家，我感到很光荣，也很自豪。因为企业家是一种工作，也是一种职业，而且是最富有创造性的工作。有人说企业家付出的多，对社会贡献的大，也很能体现出人生的智慧和价值。我庆幸自己能够从事这样崇高的职业，因此也格外热爱这个职业，喜欢这项工作，并甘愿为之奋斗。

当然，我以当个企业家为荣，也并不以曾是个农民为耻。相反，我愿以农民自称自慰。在很多场合，我向别人介绍自己时，都真诚地告诉他们：我是农民。很多人以为我是自谦，其实不然。我本来就是农民出身，虽然我早已不种地了，搞了20多年的企业，但农民的身份没有变，至今仍是一个乡镇企业家。所以我的根在农村，身份是农民，我觉得这没有什么可掩饰的，倒觉得一个农民能干出这样一个企业、这样一番事业，是很光荣和自豪的。

* * *

谁都知道，农民是人类社会最古老的职业，也是我国人数最多的群体，又常为人们所忽视。可我总觉得农民是很了不起的。他们长年累月地与自然环境斗争，与社会歧视抗争，那种脚踏实地、艰苦奋斗、不屈不挠、不急不躁的生活态度，已经凝结成中华民族的精神财富，被世代地继承下来，是非常宝贵的。

自然，农民有自身的局限和不足，但是，并不能用一顶“小农意识”的帽子压他们，使他们抬不起头、伸不直腰。随着社会的发展进步，农民的生存环境不断改善，自身素质也不断提高，愚昧无知已不再是农民的代名词，倒是他们以务实、苦干、奋斗的革命精神，播种下中国改革开放的第一粒火种。所以说中国农民是很了不起的，是值得我们学习的。我以农民自居，就是提醒自己不要忘本，继承和发扬劳动人民脚踏实地的生活态度和不屈不挠的奋斗精神，办好企业多赚钱，多为人民办好事。这也是我一直以来的人生追求。

我从小家里穷，没念过几年书，好在横店有优良的文化传统，也出现了不少文臣武将式的英雄人物，这些都在不知不觉中影响着的人生，使我得益最深的是我从小养成了爱学习、爱思考的习惯，也培养起了不怕困难，争强好胜的性格，这些让我一生受益无穷。

现在回想起来，我的生活道路，大体可以分为两个阶段：一个是40岁之前的农村工作阶段，一个是40岁以后的企业工作阶段。这两个阶段的工作性质不同，但人生道路是连在一起的。

特别是在我当横店大队党支部书记的那几年，正是“文化大革命”动荡不安的年代，我历尽了磨难，也受到了锻炼和考验。真正体会到个人的前途命运是和党的前途命运连在一起的，真正体会到了不正常的政治斗争其害无穷，真正体会到了农民要脱贫致富，还要有好的政策环境。可以说，是复杂的社会环境让我变得成熟，也进一步增强了我改变横店面貌、帮助横店人民过上好日子信念。

后来搞企业，也是边干边学，在干中学，在学中干，得到

的知识和道理更多、更深，自己的人生积累也更多。

现在，很多人说我是现代企业家。可我自己很清楚，在我的现代思想意识里面，是夹杂着许多传统文化色彩的。这也许是我们出道的那个时代打上的烙印，也许是个人思维习惯的作用。但有一点是肯定的，那就是这些年来，我始终是在艰难困苦中锻炼成长的。

* * *

我的根在农村，我这一生想得最多的是如何解决横店的农村、农业和农民问题。当村支书时是这样，搞企业以后也是这样。似乎我是注定要为横店人民服务的。为他们做事，我从来不觉得多，只觉得少；从来没想过要什么回报。看到横店的面貌一天比一天好，横店人的日子一天比一天好，我的心情也特别好。

* * *

实践是检验真理的惟一标准，困难是磨炼人的意志的最好磨石。就像温室里能长出鲜花，却长不出大树一样，世上只有飞黄腾达的官员，却不可能有一帆风顺的企业家。有人说企业家是市场经济社会中的英雄，很光荣。我说如果真是英雄、真的光荣，那也是大浪淘沙似的英雄与光荣。

企业家不怕困难，怕困难也当不成企业家。企业家精神是什么？就是不怕困难、不屈不挠的进取精神。我们把横店集团的企业精神概括为“拼搏向上、永不服输”的“拼命三郎”精神，这是对横店人精神面貌的集中概括，说明我们横店人在长期的企业生产实践中，不仅创造了巨大的物质财富，也创造了宝贵的精神财富。当然，这里面包含着广大横店人民的心血和

汗水，也包含着我的心血和汗水。我不敢说自己是个英雄，但我的确为自己是个横店人感到光荣。

* * *

干什么都要有爱岗敬业精神，企业家更需要有这种精神。他必须要树立正确的人生观和苦乐观，有为国为民的奉献精神，才能经受住各种艰难困苦和各种诱惑的考验。

要办好一家企业，一定会遭遇到许许多多的困难，有时还要蒙受许许多多的委屈，但是，有了正确的苦乐观，也就能够以苦为乐，忍受委屈，克服困难。我们创办第一家企业横店丝厂的时候，横店农民人均年收入不足75元，为了摆脱贫苦，乡里让我筹办丝厂。由于白手起家，负债经营，东凑西借，极为辛苦。可是想到吃苦是为了能够使乡亲们的日子好起来，也就心甘情愿。

创办企业确实很苦，办好一家企业，心里又感到特别甜。尤其企业创造效益，为社会、为人民做出贡献，更是极大的安慰和幸福。

二、做人要做好人

人是社会动物，必然要接受社会的影响，同时也对社会产生影响。我国经过改革开放的洗礼，社会生活变得丰富多彩了，人生也有了各种各样的选择。这是社会的进步，也是人性的解放，是好事。但是，同时我们也看到，现代社会是个物欲横流

的社会，各种迷惑或诱惑很多，社会价值观和人生观都发生了很大变化。在这种情况下，如何做人，如何做事，对每个人来说都是一种考验。

古人说：“修身而后齐家，齐家而后治国，治国而后平天下”。这种修身、齐家、治国、平天下的道理既深刻又浅显。意思是一个人只有严格自律，修炼出好的品德，才能过好日子，干成事业。一句话，就是先做好人，才能干好事。这是一条做人做事的真理。这些年，我一直朝这个方向努力，并把人生的目标定位在先做人、后做事、做好事这三个层次上。我想我是这么追求的，也是这么去做的。虽然这是很高的一种人生境界，甚至一生都不可能达到这样的境界，但是坚持不懈地朝着人生的目标奋斗总是没错的。

* * *

人这一生不容易，要结交很多人，经历很多事。亲疏远近、成败得失、荣辱去留，种种人生体验，谁都不可避免。但是我觉得，人这一生最要紧的是先做人、后做事、做好事，这样才算活得有价值、有意义。

因为做人是最要紧的事情。平时我们说为人处事是人生必不可少的两大支点，为人和处事是联在一起的，而且是为人在先，处事在后，说明为人比处事更重要。

为好人，才能处好事；不能为好人，也不可能处好事。所以，我主张做人要要做好人，不要做坏人。虽然好人不一定有好报，坏人不一定有恶报，但是好人总比坏人好，这一条就足够了。

* * *

按照“人之初、性本善”的说法，人人都有做个好人的先

天条件和愿望。可现实生活中，做人是很讲究的，并不是每个人都会做人的。

古往今来，做个什么样的人，怎么样做人，都没有一个统一的模式。虽然社会有社会的规范，但个人都有个人的标准、原则和方法。有的人愿意做一个诚实的人，有的人愿意做一个虚伪的人；有的人乐善好施，有的人自私自利；有的人习惯开诚布公，有的人习惯背后捣鬼；等等。这都说明做人是不一样的。

当然，代表人类文明进步的社会道德规范是有的，也是有作用的，比如：向善除恶、诚实守信、廉洁自律、宽以待人等，都是人类社会通用的道德标准，它是衡量一个人有无道德水准的参照系。有道德的人是受人尊敬的，没道德的人是受人唾弃的。所以，做人是要做有理想、有道德、有文化、守法纪的人。按照毛主席说的，就是做一个纯粹的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。

* * *

俗话说：打铁先得自身硬，教人先得自身正，这是有道理的。古人也讲过：“其身正，不令则行；其身不正，虽令不行。”这说明当领导的正己修身很重要。你堂堂正正地做人，别人就佩服你，你就有威信，就有影响力和号召力，就能带领千军万马干大事情。否则，你不堂堂正正做人，别人就不信任你，你就没有威信，就没有影响力和号召力，就什么事情也干不成。治理国家是这样，带兵打仗是这样，管理企业也是这样。政治家要先做好人，军事家要先做好人，企业家要先做好人，大家都先做好人，人类社会这个大家庭就会充满快乐，很多矛盾和问题就好解决了。堂堂正正地做人，既不做神，更不做鬼，这是