



多快好省地发展地方工业

定县发展县乡工业的經驗



(2)

中共河北省委工业交通工作部 选編
河 北 人 民 出 版 社



目 录

- 全党全民动员面向农村大办地方工业……中共定县委员会(1)
发展地方工业应当先抓什么 ………………河北日报評論(13)
韓家洼农业社是怎样办工业的 ………………馬宝山(15)
工厂照亮了农民的心 ………………方辰 舒倜(28)
叮寧店农业社办起了四个工厂 ………………中共定县县委办公室(33)
胡房村建立水电站的經驗 ………………中共定县胡房村支部委员会(35)
組織縱橫大协作，各方支援办工业 ………………中共定县县委办公室(42)
商业、工业擰成一股勁，促进
 农业生产大跃进 ………………定县商业局(48)

全党全民动员

面向农村大办地方工业

中共定县委员会

定县地方工业原来就有一些基础。一九五七年，全县有机铁、发电、棉油、面粉、被服等大小工厂三十个，机铁、木业、石灰、药棉等手工业社（组）四十五个，总产值等于全年农副业产值的百分之三十二点三八。为了改变全县的经济面貌，县委决定在组织实现农业大跃进的同时，大力发展地方工业。四个多月以来，全县新办成并已投入生产的有水电站、肥料厂、水泥厂等小型工厂六千三百零五个。制成的新产品主要有煤气机、小型拖拉机、水轮机、水泵、小钢磨、饲料粉碎机、风送铡草机、万能脱粒机、人造棉、空气电池灯等一百三十四种，预计上半年的工业产值可达去年同期的二倍到二点五倍。

在四个多月的摸索中，县委体会到，在县的范围内办工业，有几个问题需要解决：

书记动手，全党动员，工农业同时并举

“保证农业生产大跃进”，这是全县六十五万人民在一九五八年的基本口号。在这个总的口号下面，工业的地位应该怎样摆，工业生产对实现农业增产指标应该起怎样的作用，这些问题，在认识上并不是很明确的。过去，县委的领导几乎是只抓了农业，很少抓工业。对于农业的跃进必须要

有工业的支援，也单纯地認為是要由大城市的大工业来支援。当时县商业部門的一百二十名采購人員，走遍大半个中国到上海、山东等地去买动力机械，而定县鐵工厂的动力水車却被內蒙古、山东、上海等地訂去。

由于中央和上級党委的指示以及农业大跃进的客觀形势的驅策，县委在思想上逐步認清了“在首先发展重工业的前提下，实行发展工业和发展农业同时并举”的意义，对发展地方工业的問題开始重視起来。在这个时候，农业大跃进运动已使劳动力感到紧张，有的农民說：“白天圍着水井轉（推水車），晚上圍着碾子轉（推碾子）。”利用机器解放劳动力的問題，已成了广大农民的迫切要求。在这种情况下，县委采取了如下措施：

（一）各級党委書記层层挂帅，領導工业建設。过去县委第一書記沒有挂帅。書記处原有五名書記，只有一名書記兼管工业；区、乡党委都有三个以上的書記，但沒有一个書記管工业。省委四級干部会后，县委为有效地发动全党办工业，确定各級党委書記要亲自出馬。县委第一書記首先出馬挂了帅，書記处还确定了两名書記管工业。四月九日县委工业會議后，各区、乡党委都确定了一名書記管工业，工业較多的社支部，有的也确定了一个支書或委員兼管工业。書記挂帅以后，領導工业有了专人，对貫彻工农业同时并举的方針和具体組織地方工业的发展，都起了极大的作用。

（二）划分战綫，成立指挥部。过去县委只有一条战綫（农业战綫），省委地方工业建設规划會議后，第一書記亲自挂帅，另外两个書記和財貿部长、工业部长、副县长、計委主任、工业局长、商业局长等九人組成了“规划行动委員会”。并以工业、財貿两部为主組成了办公室，对工业、財

貿實行統一領導。县委這一指揮部，根據“大權獨攬，小權分散；黨委決定，各方去辦；辦而有決，不离原則；督促檢查，黨委有責”的原則，對工業、財貿戰線的政治工作（主要是雙反運動）與業務工作實行統一指揮和統一領導。县委從有關部門抽調了一百名幹部，下放到區、鄉。這樣使區、鄉黨委在加強了領導之後，又有了專作工業工作的幹部，從事具體的規劃和組織工作。

依據農業需要，確定“四抓”方針

定縣過去雖也有些地方工業，但是沒有很好地執行為農業生產服務的方針。不少工廠不是面向農村，而是面向城市，認為給城市做活“產值大、吃得飽（指可以充分利用生產能力）、利潤多”；為農村服務“活零星、吃不飽、賺錢少”。

在為農業生產服務的問題上，县委的思想也同樣是經過一個過程才逐漸明確起來的。今年二月，县委草擬工業發展規劃時，中心思想還是放在計算如何提高工業的比重和產值問題上，所規劃的各項工業在一定程度上還是以產值和利潤的大小為取舍的標準，因此，規劃草案中，曾出現了搞奶粉廠之類的項目，而對農業機械的生產沒有給以足夠的重視。後來覺得這不是興辦地方工業的正路，要使地方工業很快地發展起來，必須明確為農業生產服務，特別是為農業的技術改造和解放農村勞動力服務。據此，我們確定了“四抓”方針。這“四抓”是：

（一）抓機鐵業。農業生產大躍進給機鐵業提出來的任務最大、最艱巨，農村勞動力普遍感到不足，有的農民說：“早起摸黑地里干，回來還得推碾做飯”，說明農民要求增

設机器“解放”劳动力；同时，随着农村技术革命的出现，许多现有农具和提水工具越来越显得落后了，如一輛八卦水車每天只能澆地二点三亩，而一輛簡易手搖水車每天就澆地十二亩，群众迫切要求改进现有工具；另外，全县现有的鍋驼机、煤气机、柴油机等三百八十九台动力机械，由于操作技术不熟練，經常损坏而不能修理，农民不滿地說：“想生氣，鬧机器。”所有这些問題都提到了机鐵业的面前，要求机鐵业与农业技术改造相适应。因此，县委确定在全县建立一个以农业技术改造为中心的机鐵制造修配网。修配网的任务是：1、制造各种动力机械（煤气机）和农业机械（提水工具、农副产品加工机械和其他小型机械）。这项任务由原有的三个机鐵厂和一个鐵业社（已合并为两个厂）担负。三个月来，已試制成功了二十多种新产品，大部已投入生产；2、承担县、区、乡、社的农具修配。要求作到小修不出乡，中修不出区，大修不出县。三个月来，各乡所在社已建立了修配站，社社建立了修配組，各站、組大部分有鐵工和木工。他們負責各种农具和簡易农械的修配改良、改造，除极簡易的鋤、鐮、鎬、銑之外，一般不进行制造。各区还扩建了一个修配厂。它以修配各种动力机械为主，也生产、改制各种农具和簡易农械，并对各乡、社修配站、組进行技术指导。

县一级的机鐵厂，主要担负农业机械制造工作，并从人力、物力（材料、设备）和技术方面帮助区修配厂和乡修配站。这几个厂在今年一至四月份間，已修配了农具、农械一万八千多件。

这个以制造和修配为中心的机鐵网的建成，对农业的跃进起了很大作用。仅今年前四个月修配、制造的各种提水工

具，在每十二小时内即可灌溉二十万零四千亩地，运到各社使用的小钢磨、饲料粉碎机等，每天可代替五千三百八十八个人、畜力。

(二) 抓动力。除扩建县城内的火力发电厂和自己制造煤气机以外，主要力量放在建立水动力站和水电站上。据勘测，全县可建水动力站五十处，水电站三十四处，现已建成水电站三处。县委在利用水动力方面，根据发电设备供应不足的情况，采取分两步走的办法，即先建好未能带动发电机的水动力站，现在直接带动灌溉机械和农副产品加工机械；一旦有了发电设备，即可马上安装发电。已建成和即将建成的水动力站和水电站，凡是供一社使用动力的即交社自办，凡是几个社共同使用动力的，则由县、区、乡、社合办或几个社联办，以便合理地解决动力分配问题。

(三) 抓肥料。为了保证实现农业跃进计划，必须积极解决肥料问题。现已建成农业社、队办的颗粒肥厂七百多处和日产七百五十斤骨肥、十五斤血肥的肥料厂一座，并正在用火硝和碱水等试制土造氮肥。

(四) 抓建筑材料。农田水利基本建设和地方工业大发展，都迫切需要解决建筑材料。为了满足当前需要，县委首先抓住低标号水泥（一百五十至二百号）、石灰和砖瓦的生产。确定以县营为骨干，区、乡设点，根据需要，社社举办。特别是低标号水泥和平地烧砖，更可在农业社普遍推广。

除了以上四项重点工业以外，我们也注意了适当发展轻工业的问题。发展轻工业可把本县所拥有的资源、废物充分利用起来，可以满足农民改善生活的要求；同时轻工业所需的投資较少，资金周转较快，利润也较大，适当发展轻工业

有利于筹集工业建設的資金。

貫彻执行群众路線，全党全民办工业

一、全民办工业

在农村兴办工业的运动中，农民應該处在什么样的地位，是只为工业提供資金、貨源或市場，还是农民自己也动手办工业？对于这个问题，最初县委是不很明确的。后来县委逐渐感觉到农村工业建設的方針是为农业生产服务，而农民对于創办一些能够直接为自己的农业生产服务的小型工业又极感兴趣，这才觉得把农民发动起来办工业是可能的、必要的。四月全县工业會議确定县、区、乡、社各級都要大辦工业，不到半个月，各个农业社就举办了几个工厂。事实证明，放手发动农民办工业，对于加快地方工业发展的速度，对于加快改变农村的面貌都有极大的好处。因此县委体会到除了在城镇举办一些机械的半机械的和手工的工厂以外，還必須依靠农民自己也来搞工业，把工业之根深扎到村、社中去。只有这样才能使地方工业全面开花，才能真正做到全民办工业。

二、依靠群众筹措資金

在这方面，我們过去曾走过一段曲折的道路。起初，有些同志認為，定县連年遭灾，多年缺粮，人民生活困难，特别是开展农田水利建設运动以来，群众投資很多，潜力已不大，因而把筹措資金的重点放在按系統分头“向上要錢”。在伸手向上級要錢碰了釘子之后，县委檢查批判了純依靠国家投資和对群众力量估計不足的思想，才逐步确

了以自筹为主的原則，并指出：定县人口很多，每人一年投資六元就可建一座年产八千吨的化肥厂；养猪多，大量产白菜，春季育甘薯秧等有利条件，都說明工业建設的資金問題基本上可以自筹解决。

地 勵動群众，对工业建設进行投資，主要是开展儲蓄运动，并且強調存款自愿，取款自由。号召全体职工尽量参加縣儲蓄，由各部門領導干部带头。这样很快就掀起了儲蓄高潮。

業 农民投資有三种形式：一是直接投入新建工厂（农业社營的工厂）；二是投入銀行或信用社，由銀行和信用社再投入到新建工厂；三是农民投入农业社，由社再投放到工厂。对直接投入工厂和农业社的，县委已指示农业社、信貸社、銀行等业务部門和工厂办理轉賬手續，由信貸社和銀行对投資本人直接負責。这样一則可以解除群众思想顧慮，二則不使投資者直接成为工厂的股东。对群众投資实物县委掌握了“能銷、适用、价格合理、社員滿意”的原則，強調“存款自愿，取款自由”，这样就解除了社員的思想顧慮，启发了群众投資的积极性。

三、就地取“材”，多方培养技术力量

工业技术力量的来源，县委是按“自己培养，自己使用”的原則解决的。我們的具体作法是：①較复杂的新产品试制中的技术問題，在县委工业部、科学普及学会和工会的领导下成立了科学技术研究会，并吸收各生产单位的技术人员、老工人和中学的理化教員参加，共二十余人，組成了两个小组。一个是化学組，目前正集中力量研究沼气发电、人造棉、化肥；二是物理組，目前正集中力量研究改良提水工

具和其它农具。为使理論与實踐相結合，每次县委組織到外地參觀时都吸收他們參加。(2)用带徒弟的方法給新建厂培养技术工人，例如在发电技术力量培訓方面，凡有建电站任务的乡社，每处要派一至二人到发电厂学习。現在发电厂就为韓家洼火电站培养了二十名技工。还有一种带徒弟的办法是：边建厂，边带徒弟。安庄区丁宁店水电站的社員在建厂工人的带动下，用了两三天的时间就学会了全部技术操作規程，并与发电厂建立了联系制度。(3)为解决农村各种机械司机手和农具修理、改装問題，目前不少农业社举办了“农业技术革命夜校”。这些技术学校有的分若干个专修班，有的在綜合班中設专业技术課。他們提出的教学方針是“作什么学什么，政治与业务、理論与實踐相結合，重点培养与普及相結合，长期学习与短期学习相結合。”学校的教員是有經驗的司机手、懂技术的轉业軍人、懂技术的下放干部、老工人等。全县共举办起八十七个这样的学校，参加学习的人員共三千三百一十二名。(4)从社会上收罗各种技术力量，据县劳动科統計，全县农村中有各种技术人材一万余名，特別是人們称为“土工程师”的农村技术人材，各乡、社党委和工业部門正准备按照他們的专长給以适当学习机会，發揮其专长。

四、縱橫协作，互相支援

县委为了加强各方面的通力协作，实现全党全民办工业的方針，不断地揭发批判从局部出发的本位主义思想，在全体干部职工群众中进行树立协作思想的教育。現在已經实现了的协作主要有以下几个方面：

(一) 工商部門之間建立了密切的协作。商业部門从过

去偏重向外采購成品，轉為“三采一包（采設備、采原料、采样品、包成品）”；工業生產面向農村，並保質保量，供銷社從外地買回小鋼磨、飼料粉碎機交給鐵工廠仿制，現在每天能生產十幾台到二十多台，產品性能及樣品還好，價錢也便宜，在天津買的小鋼磨每台一百五十元，定縣鐵工廠生產的只賣九十二點六元。工商業密切協作的結果，不僅支持了工業生產，保證產品及時送到農村，也為商業部門開辟了可靠的貨源，節省了遠途運輸的費用，使工廠、農民、供銷社達到了三滿意。

(二) 工業同文教部門建立了協作。定縣一中、三中、師範等學校，分別同麵粉廠、鐵工廠、手工業社建立了在校學生參加工廠生產或在廠外加工的關係，為生產部門解決了對勞動力的需要，也貫徹了勤工儉學的辦學方針，理化數農參加了“技術科學研究會”，也使理論和實踐結合了起來。

(三) 工業生產單位之間的協作。現有生產單位在任務分工、新產品試製、原材料互濟有無、設備利用等方面都開展了協作。如製造水輪機任務很大，就分工由鐵工廠製大軸，木業社製輪葉，新生鐵工廠管鐵架改制和安裝。麵粉廠、油棉廠等單位為使機鐵工廠集中力量製造水輪機，他們就主動出來擔任農業機械的修配工作，分別派出工人分片包干，幫助城關附近各農業社修配和安裝機器。

(四) 生產單位和新建單位之間的協作。各區新建的農具修配廠和鄉社建的水電站缺乏設備，各鐵工廠、麵粉廠、發電廠等生產單位都分別拿出了車床、發電機、烘爐，並派去干部和工人幫助把設備運到現場安裝起來，還把一部分技術工人留在新廠作為技術骨幹。

貫彻多快好省的工業建設路線

一、敢想敢作，克服小手小脚的保守思想

在筹划发展地方工业的初期，一部分从事工业工作的同志中存在着“六怕两不敢”的思想。这就是，怕省、专直屬工厂接受县的任务不順当；怕本县工业装备不了农业；怕小厂小社只能打打“鐵鍬鎬”，作用不大；怕技术不行；怕原料不足；怕資金少。总起来是怕“少財无物”，规划难以实现。因此在制訂规划时不敢向大处远处想，在“原有的摊子上来回鼓搗”，或者是“湊湊項目，算算产值”，不敢大举。

县委为了打破这种与工业大跃进相矛盾的“六怕两不敢”思想，一面組織大家学习了上級文件和山西沁县发展地方工业的經驗，发动大家进一步調查資源，修訂規劃；一面派人到先进地区參觀实习，用农民群众对兴办地方工业的热情，来激发干部大搞地方工业的积极性。丁宁店水电站的底子是由县各机关搜集的“两筐破烂”，經過工人一昼夜的苦干发电后，当地农民欢欣若狂，外乡外社爭先參觀；而在工业干部中間也一扫愁气、歪风，敢大举跃进了。通过学习、举办、再学习再举办，人們的不敢想、行动慢就变为敢想敢作敢跃进了。

二、边规划、边学习、边建厂、边推广

在发展地方工业的步骤上，究竟是根据边干边学的方針办事，还是因襲某些強調“正規化”、“標準化”的陈規陋矩，这是关系到能否实现多快好省路線的重大問題。在这个

問題上县委的思想是比较明确的。根据省委“边规划，边行动”的指示，提出了“边规划、边学习、边建厂（或新产品試制）、边推广”的“四边交叉、齐头并进、普遍开花”的口号。其方法是：在制订规划的同时，一面派人到外地參觀学习，一面进行备料和选择厂址（主要是找房子）；学习回来之后，立即組織施工或試制，并很快投入生产；在建厂或試制新产品的过程中，又組織同类型質的厂，或試制該項新产品的单位，派人參觀，作全面推广；在修建小型水电站方面，在弄清楚全县水利資源較丰富可以大搞小型水电站这一情况以后，就一面派人到望都学习，一面勘測确定站址。学习回来之后，即馬上在清风店区胡房村进行重点建設。为了使全县三十四个水电站一齐动手，采取了一面学习，一面建設的方法，即全县所有建站任务的社，每社派四人（木瓦工各一人，高小毕业生一人，干部一人）到胡房学习，以两人為一组，学完第一道工序就回去建厂；另一組再接着学习第二道工序，学完第二道工序回去后，先前一组再来学习第三道，如此循环往复，直至建成投入生产为止。在試制新产品方面，全县前后組織五十八人次到八个省十七个市、县学习了二十多种新产品，学习方法是一包到底，学不会不准回来。出县參觀学习的人要带回图纸、样品和技术資料。經過学习，現已試制成功的有煤气机、万能脱粒机、小鋼磨、粉碎机、水輪机、小型拖拉机、太阳能热水器、空气电池灯、人造棉、骨肥、血肥、低标号水泥和兔化疫苗等。

三、因陋就簡，貫彻执行“六主”方針

省委提出的兴办地方工业要貫彻以为农业服务为主、原料以当地为主、資金以自筹为主、产品銷售以当地为主、規

模以小型为主、生产設备和技术力量以自己解决为主的“六主”方針，在实践中証明了是非常正确的。按照这个方針办事，所花的代价虽小，收效却又快又好。比如骨粉厂的建立，厂址是利用原颗粒肥厂的旧址，鍋爐是从肥皂合作社撥的，看鍋爐的工人有油棉厂支援，原料有廢品經理部供給，所产骨肥銷在本县农村，从筹备到开工只花了十来天的時間，一共只花了八百五十元，就建成了这座骨肥厂。

四、堅定地同資本主义思想作斗争

多快好省的路綫是社会主义建設的总路綫。許多人对于这条路綫还不熟悉，甚至还存在着同这条路綫相抵触的思想傾向。所以要为这条路綫开辟道路，就必须时刻同各种錯誤的思想、特别是資本主义思想进行斗争。

在定县工业建設的过程中，也曾经出現过只顧擺大摊子，不顧“好、省”的現象。例如面粉厂和碾米厂在合并成为粮食加工厂时，在他們的扩建計劃中就提出要盖五层樓的厂房，扩建費要花七十多万元。这种傾向当然是不符合多快好省和勤儉办企业的方針的。特别是在一部分手工业合作社中，更容易出現同多快好省直接抵触的資本主义思想。定县的木业、縫紉、鐵业、自行車修配等手工业社，程度不同的存在着欺騙顧客、磨洋工等資本主义的經營作风，木业社为沼氣发电試驗厂加工作一个小保溫箱（供給木材，只用他們的工），就报三个工，要八元四角工資。縫紉社給顧客作錦旗貪污了一丈黃緞。为了搞臭这种資本主义思想，县里已經在五一工业跃进展覽会的統一會場中开办了一个揭发資本主义思想展覽会，把以上說的各种資本主义行为进行展覽，对人們教育很大。

发展地方工业应当先抓什么

河北日报評論

地方工业的飞速发展，正在日新月异地改变着我省的經濟面貌。新的工厂、作坊和各种类型的矿藏开采业，正在山区、平原和草原地带遍地开花，真可谓春色满园，气象万千，到处是一派振奋人心的新景象。

发展地方工业和其它革命事业一样，经一事，则长一智。前一段工业建設的經驗表明：大兴地方工业，决不可离开为农业生产服务这一中心；必須首先抓起适应农业技术改造需要的工业。

地方工业中抓住那些工业就能带动整个工业大发展呢？定县对这个问题的回答是：一抓机鐵业，二抓动力工业，三抓肥料工业，四抓建筑材料工业。而这“四抓”之中又以抓机鐵业为中心。他們抓住了这一环，就大大提高了农村的生产能力，大大促进了农业生产的飞跃发展，从而也給地方工业的大跃进創造了条件。

实践表明：地方工业首先要为农业服务，是由整个农村经济的形势所决定的。我們知道，目前广大农民最基本的要求是加速农业的技术改造，提高农村生产力。什么样的工业才能承担农业技术改造的任务呢？除了国家大工业对农业部門給予一定的技术改造的条件以外，在目前，主要的还是依靠地方工业中的机鐵业、动力工业、肥料工业和与之相适应的建筑材料工业。

但是，从各县建立起来的工业和現有的工业建設藍图来看，兴办地方工业的指导思想，并不都是从农业技术改造出发的，有些县、乡还是从計算工业产值大小和盈利多少为出发点。这样作的結果，就会程度不同地限制了工业的发展，伤害群众办工业的积极性。

有一些县，对地方工业必須面向农村这一基本任务体会不深，只記住了一个“地方工业五年超过农业总产值”。因而他們发展地方工业的“方針”是：抓产值大的不要产值小的，搞建得快的不要建得慢的。最近青龙县檢查地方工业发展情况时发现，全县九十个乡中，只有十八个乡有农具修配工业，其他很大一部分則是一些糖、酒、食品工业。这样的工业虽然产值大一些，建設得快一些，但它并不能装备农业，不是决定农业能否发展的关键。同时，正因为如此，也就不容易得到广大群众的支持，形成一个大举地方工业的群众运动。而那些堅定地为农业技术改造服务的县，一着手就吸引了广大群众，群策群力地解决了工作中的困难，地方工业搞得轰轰烈烈。

还有一种論点，即認為要办地方工业，就得先搞容易賺錢的，后办不賺錢的。理由是，白手起家資金困难无法解决，必須“以工养工”。这种观点是不对的，也是不合乎客觀实际情况的。定县的經驗証明：只要我們抓住骨干工业，抓住广大农民这一迫切要求，資金問題并不象持有上述观点的人們所想的那样难于解决，工业建設的速度也不象他們安排的那样慢。我們看到，定县仅仅用了三个多月的时间，就建成了三百零五个工厂，而且很快就用自己制造的煤气机、小型拖拉机、水輪机、万能脱粒机等重要机器装备了农业部門。机械工业大发展，很快就給化学肥料工业、机电工业和

建筑材料工业开辟了新的生产門路。这些工业直接推动了农业生产的高涨，而农业生产的高涨，反过来又刺激了地方工业的大发展。由此可以肯定，先从机鐵、动力、肥料等工业下手，工业建設之路就是一条越走越寬广的大路。当然，这并不是說，輕工业就不可搞了。在首先确立了以制造和修配为中心的工业以后，相应地发展一些輕工业，对更好地利用当地資源、积累建設資金和改善农民生活等是有好处的。但是，如果一擗手就以搞輕工业为主，则是害多利少的。

为了更好地进行农业技术改造，推动地方工业大发展，我們希望各地認真讀一讀定县大兴地方工业的經驗，并对当地已有的工业进行一番檢查，从而找出缺点，摆正方向，使我省地方工业再来一个更大的跃进。

韓家洼农业社是怎样办工业的

中共定县韓家洼农业社总支副書記、农业社社長

馬宝山

从去年以来，我社在党的領導下，迅速地掀起了一個发展工业的高潮。到今年5月份，我社先后建成并投入生产的工厂有：小型发电厂、水泥厂、农具修配厂、制鞋厂和7个縫紉小組。連同原有的磚厂、化学制糖厂、粉房、木匠作坊等共有大小摊54个。正在興建和部分投入生产的有农产品綜合加工厂，包括榨油、粉碎、碾米、铡草等。准备今年再建一座小型化肥厂。另外，村村安装了電話，建立了广播站。这样一来，我社今年基本实现了三化两网：即水利灌溉电气