

怎样办乡村食品工厂

張建軍 胡鉄華 編著

辽宁人民出版社

怎样办乡村食品工厂

張建軍 胡鉄华 編著

· 辽宁人民出版社

1958年 沈阳

目 录

一 怎样在乡村办食品工厂	1
(一) 办小型食品工厂的意义	1
(二) 在乡村应该发展那些食品工业	1
(三) 办什么样的食品工厂	4
(四) 怎样办好小型食品工厂	7
1. 生产方向	7
2. 资金来源	8
3. 充分利用现有设备	8
4. 从群众中找工人	9
5. 建厂中应该注意的几个问题	10
二 乡村食品工厂的管理问题	12
(一) 企业管理工作	12
1. 乡村工业企业计划	12
2. 乡村工业的财务管理	15
3. 劳动组织和工人工资	16
4. 生产管理的主要制度	17
(二) 生产协作	19
1. 生产协作的内容	19
2. 生产协作的方法	19
3. 生产协作的组织领导	20
三 乡村食品工厂主要产品的制造方法	20
(一) 制油	20
(二) 制酒	32
(三) 土法制甜菜糖	47
(四) 果干的制作	58
(五) 猪饲料加工	61

一 怎样在乡村办食品工厂

(一) 办小型食品工厂的意义

全国工农业生产的大跃进，也促进了食品工业的飞跃发展。这就要求食品工业积极的为农业生产服务，为人民生活服务。目前各地在党的领导下，积极贯彻了大中小型企业相结合，以中小型为主，多办小厂的建设方针，兴办了很多的小型食品工厂。这种做法是对的。大型的食品工业虽然产量大，成本低，能对中小厂进行技术指导，但只能适宜于原料集中，交通方便的地方，同时投资大，建设慢，是不适于普遍建立的；小型工厂则可以遍地开花，它的好处是：可以充分利用分散资源，工厂设备简单，投资小，收效快，县、乡、农业社都可以因地制宜地建立工厂。这样就能大大地发挥全民办工业的积极性。大量兴建小型食品工厂，不仅迅速的增长食品工业的生产能力，而且可以和农、林、牧、水的生产相结合，互相促进，共同发展。因此，因陋就简的多办小型食品工厂，对生产的发展是极为有利的。当然并不是说，食品工业今后不再建设大厂了，而是应当根据原料和销售的情况，兴建一些大型工厂，以便生产高级品和出口品，以满足城乡人民和工业的需要。

(二) 在乡村应该发展那些食品工业

1. 粮米加工：农业生产大跃进以后，农村的劳动力和畜力，都感觉不足，迫切需要用机器碾米、磨面，以代替人力、

畜力投入农业生产，加速农业建设。因此，农民迫切要求建立粮米加工厂，加工各种粮食。粮米加工使用机器的主要好处是：

(1) 节省人力畜力：用动力石磨磨苞米面，每小时可以处理600斤，每日按10小时生产计算，可以节省人工28个，牲口30头（用笨式磨，每小时处理量为200斤，需人工1个，牲口1头）。动力搅米缸每小时可以处理高粱1,200斤，每日按10小时生产计算，可省人工22个，牲畜24头（用笨碾每小时可碾400斤，需人工1个，牲畜1头）。

(2) 出品率高：用机器加工粮食，比用土磨出品率高。苞米如使用土磨，出面率为80—85%，用机器加工则可达到97%，能提高12—17%，产品质量同时也能提高。

(3) 粮食加工的副产品可以综合利用，生产油、酒、饲料等。

2. 牲畜饲料，特别是猪饲料：我省今年生猪增产任务很大，到年底将达到一千万头。每头猪需要猪饲料以600斤计算，则需要饲料60亿斤。目前因饲料缺乏对农业的影响很大。在大跃进中，农民养猪的积极性很高，但一考虑到猪饲料不足，劲头就不大了。农村实际并不是没有饲料，如玉米棒、花生皮、地瓜秧、稻草、豆秸等都可以做饲料。在沿海地区还有大量的蚌壳、小蟹子等，也是很好的牲畜饲料。只要安装一台万能粉碎机，每小时就能生产300公斤很细的混合饲料，对解决饲料不足，会起到很大作用。因此，农民迫切要求建立饲料加工厂。

3. 植物油脂：从全国来看，油脂由于原料不足，在工业或食用上都较紧张，因此，市、县油厂每年都处于停工状态。但农村却有很多分散的、零星的资源未被利用，如饲料大豆和

农民自留大豆（做大酱和豆腐等），自留花生、棉籽、米糠等。这些油料在一般的乡中至少能有三、五万斤，如用来榨油即可增产油脂三、五千斤（农民可用豆饼做酱坯和豆腐）。此外，在我省可供榨油的野生资源也很多，据不完全统计就有20余种，年产量约25万吨，其中产量最大，含油量较高的有花耳子、山花椒、盐苣菜籽等，如能充分利用即可增产大量的油脂。

上述油料未被充分利用的原因是产地远离生产单位，往返运输不便，以至造成市、县油厂停工而农村原料不能利用的矛盾。解决这一矛盾的最好办法是：油脂工业下乡上山，在农村建立小型制油厂，把农民手中分散的、小量的、和野生的油料及时加工成油脂，增加肥料和饲料，减少往返运输，以促进农业生产的跃进。

4. 制酒工业：也应适当的发展。农村中有较多的原料，如高粱糠、秕高粱、秕稻子、瓜子、土豆等，产果区还有大量的次、落果，山区和沿海有不少野生资源都可以用来酿酒。据初步统计，我省可供酿酒的野生资源有30余种，年产30余万吨，其次是山葡萄、山梨、山楂、山杏等等，如用做酿酒和制粉，可大大增加农民的收入，对活跃农村经济，改善人民生活有很大作用。但因白酒是消耗品，生产多了，不适宜外运。如果乡乡建酒厂，就可能造成产大于销，因此最好是根据本地原料和销售情况适当发展酿酒工业。原料多的地区，可考虑增设简易的制造酒精设备，生产燃料酒精或工业用酒精。

乡办酒厂产量不宜太大，按原料情况建立日产白酒一、二百市斤的较为合适。

5. 其他食品工业：在沿海地区可以生产鱼干、鱼粉，争取出口。生产小蟹子粉，作鸡饲料。创造这些产品一般的可采

用簡單設備。在水果產區可考慮加工果干、果汁，以供出口及內銷。但生產這些產品時首先必須考慮衛生條件，保證產品質量。薯類產區可發展淀粉行業，把薯類制成粗制品，送到縣管工廠或較大的工廠進行精制，以供給食品和工業原料。

（三）辦什么样的食品工廠

食品工廠有兩種：一種是單一產品的食品工廠，如油廠、酒廠、淀粉廠等；另一種是綜合性的食品工廠（也可以叫綜合性的聯合工廠）。鄉村工業一般都是小型工廠，類似過去的作坊，不適合於單獨經營，因此採取聯合工廠的形式，有很多好處：

1. 能充分的綜合利用原料，增加品種，增加收入，更好的滿足人民生活的需要。如稻子和谷子出米後的糠，可以用來榨油；糠餅可以釀酒；酒糟可以作飼料。如果直接做了飼料，則油酒產品就都沒有了。

薯類用做淀粉後的粉渣，可以作醋或釀酒；酒糟或醋糟又可作飼料。淀粉廢液可做醬油和味精；淀粉可作粉條、飴糖（即糖稀）和面食代用品，作各種糕點、挂面、餃子皮等等。

甜菜的汁制糖後，其副產品糖蜜，可以釀酒，浸過的廢絲可以作優良的牲畜飼料。甜菜的頭、尾、須、甜菜母子都可以釀酒後作飼料，甜菜葉也可作飼料。

向日葵的籽仁，可以榨油，油餅可以食用；籽殼能作酒精或糠醛及活性炭；葵花盤可以作飼料或提煉果膠；葵花葉是很好的豬飼料；葵花桿能造紙或作燃料。

水果中以蘋果為例，除好果出口外，較好的蘋果可製造高級果酒、果汁，用酒渣作果粉，並可以作果干，老熟果也可以作“沙司”（即較碎的蘋果泥）。上述產品剩下的果皮、籽

巢，和落果可以提取果胶或蒸餾白酒，次果可以釀造苹果酒。

山葡萄能制作很好的葡萄酒，葡萄籽可以榨油，油餅可以作肥料，葡萄皮、梗、叶等可以作酒石酸鈣。

原料的綜合利用，不仅仅能增加品种，滿足需要，而且在經濟上可以創造很大价值。以大米糠为例，每斤按三分錢計算，100斤的价格才3元。如果能綜合利用，一百斤糠可出油8斤，每斤值5角，8斤就值4元，剩下的糠餅90斤可以用来釀酒，出酒率按15%計算，可出酒13.5斤。每斤酒值6角，13.5斤价值8元1角。出酒糟135斤（內含50%水份），每斤按1分錢計算，价值1.35元，总计价值13.45元。扣除大米糠价3元，淨剩10.45元。由此可見，原料綜合利用的經濟意义是很大的。

2. 劳动力可以互相調整，統一使用。乡村工业的建設原則——地產地銷，决定了它与农业的关系。农业生产是有季节性的，因而也給食品工业生产带来了很大的季节性，反映在生产上必然会出现某一时甲种产品原料多，乙种产品原料少，表现在劳动上也必然是甲种产品需要劳动力多，而乙种产品劳动力有剩余。在这种情况下，劳动力必須互相調整，才能解决生产需要。联合工厂就具备了这种机动、灵活、能統一使用的条件。

3. 可以充分發揮設備能力和动力。例如，粉碎机主要是粉碎牲畜飼料，閑置时可以用于生产苞米面，同时也可以粉碎釀酒的原料，如秕高粱、地瓜干等。再如榨油停工时在沿海地区可以压榨魚粉，在水果产区可压榨果汁，生产果酒。

联合工厂不但能發揮設備能力，同时也能統一使用动力。农村的动力一般是26馬力到45馬力的柴油机，带动一台万能粉

碎机需要10—15馬力，带动一台攪米缸需要5馬力，带动一台立式石磨需要6馬力，带动一台小型自动螺旋榨油机需要5馬力。这些设备如果单独生产，忙时需要很多台动力，闲时又可能发生窝工现象。食品工业又是季节性生产，动力更易闲置。因此只有統一使用，互相調剂，才能充分发挥作用。

4. 可以統一使用資金，互补盈亏。乡工业的原料主要来自农业社或社員家中，产品又大部卖给社員，因此現金来往可能少些。加之小型企业資金有限，如果单独經營，資金周轉不但慢，而且，有时会周轉不开。另外，在产品經營上，有的产品利潤高（酒、果干、糖等），有的产品利潤低甚至沒有利潤（粮米加工），这样就使企业的財政收入和支出不能平衡。如果联合起来，在資金上可以統一使用，也可互补盈亏，保持企业財政收支的平衡。

5. 可以减少管理人員。以建設粮米加工、制油、制酒、飼料等厂为例。如单独經營粮米加工厂，日处理高粱12,000斤，苞米面6,000斤，需要工人3名，管理干部1名；油厂日处理600斤原料，需工人5名，管理干部最少1名；制油厂日榨原料1,000斤，需工人4名，管理干部1名；飼料粉碎厂日处理12,000斤，需工人3名，管理人員1名。这样四个行业总计需管理干部4名，如果联合起来2名就够了。劳动力也可根据忙闲情况加以調剂。

根据上述好处，說明綜合性的联合食品工厂在农村是有发展前途的，今后建厂最好考虑建設联合工厂，以减少浪費。

(四) 怎样办好小型食品工厂

1. 生产方向

在农村建立小型食品工厂，主要是为农业生产服务，就地取材，就地生产，就地销售，充分利用本地区的农副产品和野生资源，加工制造各种食品，满足本地区人民生活需要。因为产品销在本地，包装上应力争简化，以降低成本，扩大销路。

对于工业副产品（如油饼、酒糟、粉渣等），应积极供应农业作为生产资料，以促进农业生产的跃进。在满足农业生产的基础上，也可以利用本地各种特产品，生产一些内外需要的产品。但在生产过程中，要时刻注意提高产品质量，保持产品的特色，以取得市场的欢迎。

无论建设那种食品工厂，都应首先摸清本地区的资源情况，即品种、产量、生产季节、采集难易、储存保管方法等。并应进一步了解原料能生产什么品种，然后再按品种考虑建厂设备，并按产量考虑建厂规模。为了不使工厂由于原料不足而陷于停工，对原料品种应作长期打算，对质量好，出品率高的品种，应有计划的进行培植。如油脂工业应大力推广种植向日葵、蓖麻、花生等含油率高的作物；酿酒行业则应培植高产地瓜；罐头工业应注意培育桃、李、杏、樱桃等；此外还应该有计划地培植一些野生植物；如山葡萄、山花椒等；对橡子树应适当加强保护；同时对本地区特产原料也应当注意培植，以便生产具有独特风味的食品。这种产品才能受到人民的欢迎，才能有发展前途。积极抓原料，从原料着手，是食品工业的根本问题，只有充分的、好的原料，才能生产出更多的优良产品，

供应市場需要。因此搞食品工业的干部，千万不能忽視原料問題，应积极帮助和促进农业部門对这项工作的重視。

2. 資金来源

建工厂就需要一定的投資，例如：建一个日处理 6 吨高粱、3 吨苞米面、6 吨飼料的粮米飼料加工厂需要 15,000 元，建一个日产白酒 100 斤的燒酒厂，就需要投資 2,000 元左右；建一个日处理 5 吨甜菜的土糖厂需要投資 9,000 元。

建設資金的来源，一般是由国家投資。但在目前全民办工业的形势下，要办的多，办的快，只靠国家投資是有困难的，必須发动群众，从群众中挖潛力，才能加快建設速度。在乡村办工业，建設資金一般是按自愿原則，在有錢出錢，有物出物的号召下，发动农民把暫不急需的現款和呆滯物資（金、銀、手飾、銀洋、木料等）动員出来，支援工业建設。对这些資金的处理办法是：把現金轉給信用合作社，作为个人存款，由信用社按时付息；物資交供銷社定价变卖，所得款也轉給信用合作社作为农民个人存款，按时付息，分期偿还。

除农民集資外，农业社亦应把現有物資（如木材、磚石、洋灰等）作为投資，以帮助乡办工业，但乡也应把物資作价后，轉信用合作社作为农业社的存款，根据輕重緩急分期偿还。

3. 充分利用現有設備

乡办食品工业的設備，应充分利用旧民房、旧設備，以貫徹“因陋就簡”的方針。

（1）挖掘群众中的老旧設備。过去农村中一般都有食品工业，設備虽被拆毀和卖掉，但农民手中仍有一部分可以使用的設備，如制酒用的錫鍋和穿心鍋等。这些設備虽然老旧，解

决当前急需还有很大作用；

(2) 争取县营老厂对乡办工业的支援。县营老厂一般都有一些呆滞设备，如碾米机、粉碎机、皮带、铁管、老式锡锅、穿心锅等，现有油酒厂也可考虑设备下乡，把一部分油榨（带滚子机、预压机等），分散到乡村，以便更好的利用零星原料和野生资源；

(3) 如果设备经过多种方法，实在不能解决，也可考虑到外地订购。但这种办法时间较慢，而且费钱，因之最好的办法是发挥群众智慧，利用现有的物资制造简易设备。如粮米加工没有钢磨，可以考虑以立式石磨代替；饲料粉碎如果没有动力，可以手摇粉碎机（用石磨）代之，或研究利用风力和水力代替动力，总之只要合乎“多、快、好、省”的精神，无论使用什么设备，只要能制造出产品就可以。

4. 从群众中找工人

办乡村工业，从建厂到生产最大的困难是工人问题。在乡村办工厂，如果没有懂技术的工人，是难于掌握生产的，同时离开各种懂行的工人也难于把工厂建成。工人从那里来，一般的有两个方法，一是从县营工厂去请，一是由本乡自己解决。从县营工厂中请的工人，在工资支付上与农业社社员有区别（社员记工分，秋后算大账；从县里请来的工人要发给日工资或月工资，而且要用现金支付），因此，除本乡确无技工需要县工厂援助外，最好由本乡自己解决。从历史上看，农村都有一些食品工业，因之会有一部分粗懂技术的老年工人留在乡间。这些工人虽然技术较旧，但对目前生产还是可以满足的。不过这些老年工人因缺乏实际教育，有一定的保守思想，如果政治工作能跟上去，经常对他们进行教育，号召他们向兄弟厂

学习，是可以提高的。

提高老工人的另一个办法，是請县营油、酒等食品工厂代为培訓，讲解新技术，并派人經常深入基层指导。另外，也应该有計劃的請县营厂代訓一部分青年工人（应具有高小以上文化程度），做为老工人的接班人。

至于建厂中需要的各种工人，也应当从群众中去找，絕大部分农村都有泥水匠、石匠、鉄匠、木匠等，少者五、六十名，多者百余名，如果发动起来，足够建厂之用。

5. 建厂中应该注意的几个問題

（1）全面规划：乡办工业是一项新的任务，沒有經驗，也正象有的乡总支書記說的：“讲搞农业我們不外行，要办工业就不懂了”，因此，必須首先进行全面规划，确定生产方向。一般的规划內容应该包括：

甲、全乡耕地面积有多少，农业作物有多少，除交公粮（农业稅）外，农业社剩多少。社員有多少？

乙、本乡出产什么特产，产量多少，收購季节等等。

丙、本乡农民或合作社有那些不足，有那些需要？

丁、根据原料情况确定办那些食品工厂，依据需要和可能，应訂出建厂规划，先办那个，后办那个。

戊、产品除本乡应用外，尚能外銷多少，有无銷路。按产品销售情况，考虑設備能力应该有多大，用什么設備較好。

总之，在规划中应该認真貫徹“就地取材、就地生产、就地銷售”的三就原則。对于缺乏原料的工厂最好是不办。同时也必須切实貫徹因陋就簡，就地取材，小型多样，全民办工业的具体方針，防止貪大、貪新。在領導思想上还应树立不怕小，不怕土，由小到大，由旧到新的观点。

(2) 組織領導：建廠中的組織領導工作，是一項非常重要的工作。鄉工業能否办好，關鍵在於黨的領導。如果黨委書記分工管理工業，是可以加快建廠速度的，同時也不會發生大的偏差。在建廠中除書記應該親自挂帥外，並應組成建廠籌備委員會，抽調較強的幹部擔任建廠籌備工作，並應吸收部分社主任參加籌備，以便更多、更快的解決建廠中急需的各種物資問題。建廠籌備委員會主要應做好下列工作：

甲、負責籌備各種設備和廠房。

乙、在黨委統一領導下，做好宣傳鼓動工作。

丙、組織人員搜集原料。

在建廠中籌備委員會應經常進行研究，對施工加強督促檢查，並保證工程質量。

(3) 開展宣傳工作：“依靠群眾，發動群眾，是貫徹多、快、好、省”方針的主要方法。從鄉村辦工業的情況看，農民群眾對辦工業是有些懷疑的，有人認為農村就是搞農業，不能辦工業；有人認為象城里那樣的大工廠我們辦不起，就是辦了也管不了；也有人認為幹部是瞎宣傳，幾天就能出酒，根本就不可能等。這些想法如不通過廣泛的宣傳鼓動工作和實際教育，是難以解決的，因此必須大力開展宣傳工作，才能解決群眾的顧慮。在宣傳的方法上：

甲、召開社主任、生產隊長、宣傳員會議，首先提高他們的認識，然後再通過基層幹部向群眾作宣傳，講解在農村辦工業的意義，並號召全黨動手、全民辦工業。

乙、利用牆面，黑板報寫出生動鮮明的標語和板報，使宣傳工作做到家喻戶曉。

(4) 應注意工農業相結合：辦鄉村工業本來是好事，如果安排不當，就會影響農業生產，因此必須要全面安排，統

一布置。领导干部要具体分工，工农业一齐照顾，实行統一宣傳、檢查、評比和調配劳动力的領導方法。統一布置即在布置工作时，即有农业也有工业；統一宣傳，既要宣傳农业大跃进，也宣傳工业大跃进；統一檢查、評比、即在檢查工作和評比工作时，都包括工业内容；統一調配劳动力，就是在劳动力使用上合理安排，除大部分人搞农业外，要抽出部分人搞工业，或者白天搞农业，晚上搞工业。事实証明这种做法是对的，只要貫徹以农业为中心，同时加强工业的全面领导，工农业生产同时跃进，不仅不会互相影响，而且会互相促进。

二 乡村食品工厂的管理問題

（一）企业管理工作

乡村工业建成后，最重要的是如何管理好的問題。因为管理工作的好坏，决定着企业经营的好坏，如果管理不好，原料浪費就很大，产品出品率也低，質量差，成本高，这不仅使經濟上受到損失，影响支援农业，而且还会挫伤群众办工业的积极性，影响乡村工业的发展。因此，搞好生产管理在乡村工业中的意义是很大的，但由于乡村工业多为小型企业，管理人員少，生产簡單，不宜要求过高，更不能把大厂的管理方法搬到乡村，主要應該采取簡單的管理方法，能够解决問題就可以了。

1. 乡村工业企业計劃

乡村工业的各项計劃，应采用編制計劃大綱的办法，即用

一張表把生产、财务、劳动工資都包括进去，在生产指标上主要掌握四种，即产值、利潤、工人，主要产品的品种。

編計劃大綱和統計表的表格格式，可用一种，其內容包括：产值、产量、劳动工資、成本、銷售量、利潤等項，即所謂“万能表”，格式可仿下表：

×××鄉、社工業企業生產活動基本情況預報（草稿）

企業名稱或綜合机关

1958年 第 季度

主要作业（主 要产品或企 业）名 称	企 业 单 位 数	产 品 计 算 单 位	本期生产			本期生产总成本（元）										单 位 产 品 成 本（元）	财务（元）		本期销售		销 售 量	结 存 金 额 （元）						
			产 品 单 價 （元）	产 品 值 （元）	合 計	材 料 費 計	生 产 工 人 工 資			小 計	其 中 固 定 費 用	稅	利	銷 售 量	結 存 金 額 （元）													
							人	工 分	金 額								人	金 額	人	金 額			小 計	其 中 固 定 費 用	稅	利	銷 售 量	結 存 金 額 （元）
甲	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22						
总 計																												

附記：1. 期末固定資產總額

元；2. 活動資金總額

元；3. 脫產的管理人員數

人。

企業（綜合單位）負責人（章）

審計人（章）

編制日期：1958年

月

日