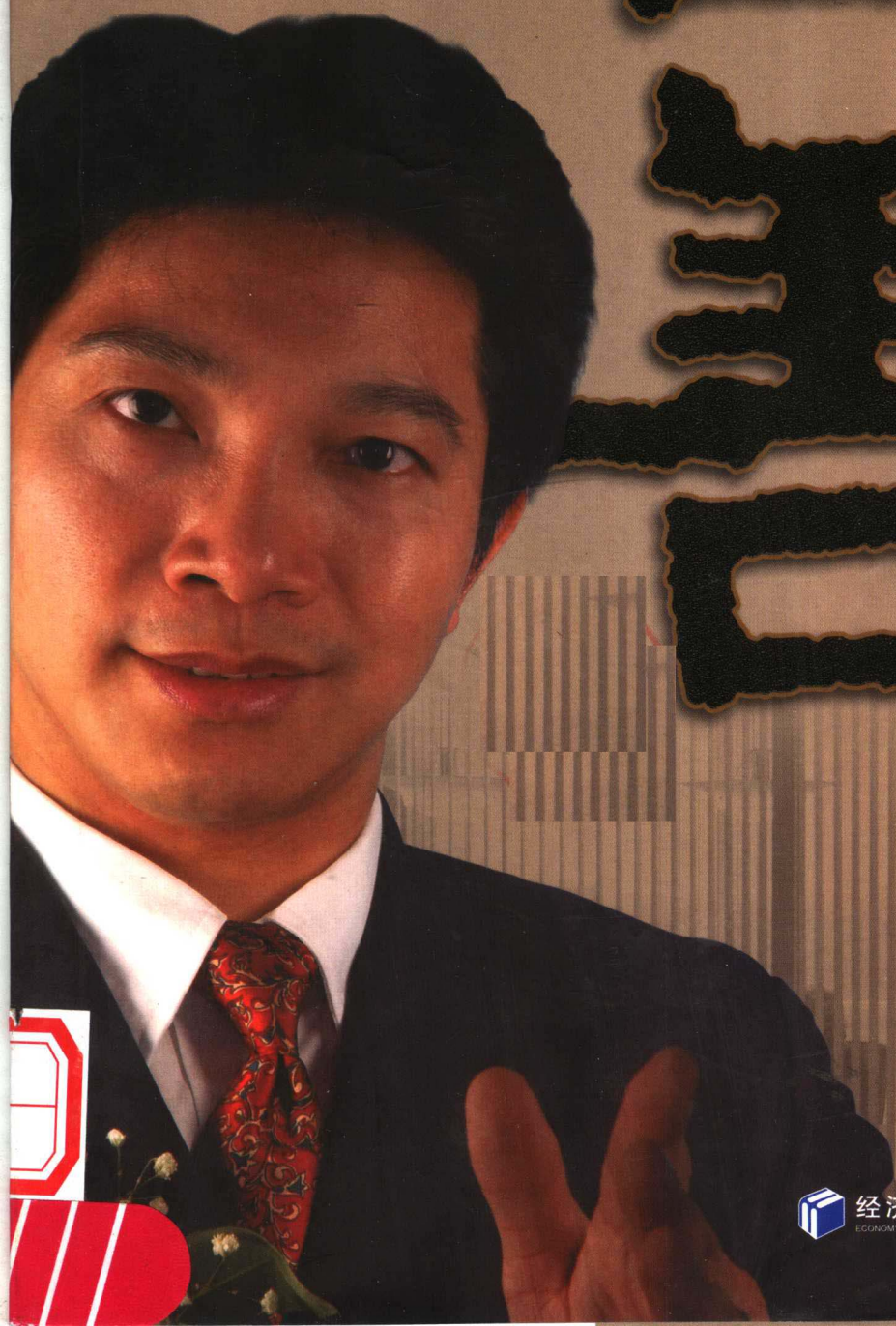


# 首善首

刘子熙 著

决赢先知 一步到位



战略背后的战略



经济管理出版社  
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



4140276385



刘子熙 著

决赢先知 一步到位



战略背后的战略



经济管理出版社  
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

**图书在版编目(CIP)数据**

首善/刘子熙著. —北京:经济管理出版社, 2007. 1

ISBN 978-7-80207-800-0

I. 首... II. 刘... III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 144491 号

**出版发行: 经济管理出版社**

北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 11 层

电话:(010)51915602 邮编:100038

印刷:北京晨旭印刷厂

经销:新华书店

选题策划:陆雅丽

责任编辑:杨沐

技术编辑:王文韬

责任校对:超凡

787mm×1092mm/16

16.75 印张 232 千字

2007 年 1 月第 1 版

2007 年 1 月第 1 次印刷

定价:32.00 元

书号:ISBN 978-7-80207-800-0/F·675

**·版权所有 翻印必究·**

凡购本社图书,如有印装错误,由本社读者服务部

负责调换。联系地址:北京阜外月坛北小街 2 号

电话:(010)68022974 邮编:100836

# 自序

## 相伴成长一起飞

从业二十多年来，我一直致力于推进企业的学习成长，对于所有发展迅速的组织机构而言，培训是最新的领导方式，学习是组织的原始生存能力；

在协助企业追求成功、成长、成熟、成就时，我庆幸命运让我选择了咨询培训行业作为我终生的事业；

我感激上苍赐给我一连串特殊的机缘，让我得以获得给予自己顿悟、同时给了朋友启迪的诸多思想火花；

我珍惜与学员交流分享的分分秒秒，我深信，我所感悟到的一切都是上苍赐予所有人共有的财富。

感悟并提出“首善”，已经有将近十个年头，每每在训练课程或咨询操作时，和企业家以及一些有理想的人们谈到首善，总是引起共鸣，相当多的朋友告诉我，熟练和树立“首善”，不光是受到启迪和感悟，在生活、工作方方面面给予他们的协助太多了，影响是革命性的，甚或是颠覆性的。

我自己亦有同感，在遇到烦忧、遭际困惑之时，我经常会情不自禁地反躬自问：“你首善了吗？”

在过去的几年中，有一些朋友建议我把“首善”（包括“乐从”、“对接”）著述成书，尤其是这一两年，督促我写作的朋友更是“变本加厉”，可我自己总是执念于儒家的立功、立德之后才能立言的思想，因而推延至今。

今天大家能够看到这本书，我很感激企业界合作伙伴的鼓励，也很感激我的学生、朋友们给予我的支持。我很想和朋友们说：“没有你们的鞭策，可能到今天，我还是会陷于训练咨询的忙碌而无暇旁顾。谢谢你们大家，由衷感谢！”

在此，我怀着更为忐忑、诚挚的心情，由衷地感激我相伴相依的爱人、我聪慧有主见的女儿，以及我所有的家人，为了工作——应该还谈不上是事业上的追求，你们数年来承受了很多别人无法想象的艰辛，你们付出的太多太多，我无言，我五内铭感，我惟以把工作抑或事业做得更好、更出色来回报！

今天在这里，我也很感谢选择首善这本书的所有读者朋友。你们其实不仅在阅读一本书，你们是在给自己的人生开启一扇心门，无论您过去的境况如何，从今往后，可以不夸张地说：您的人生您自己已经在做首善啦！

掩卷静默时，关于“首善”似乎还有些话要说：

“有所不为，方能有所为”我遵循——成功也许无外乎就是：做好能够做得好的事情，不要把自己真的当做神仙啊；

“说时似悟，对境生迷”我反省——自己在对很多事情略有思悟时，我告诫自己，事情若出现在另一种情境，也可能自己仍然是一头雾水；

“说似一物即不中”我警惕——任何时候、任何场合、任何事物、任何人……等，绝对、最、唯一、只有……等等，这样的词语、如是的说法，出现在我们的表达还少吗，我们是否会有话刚出口已然谬误的感觉？

“探究本源，反思常识”我坚持——感悟身边事，思索常言道、俗话说，在我们很多的习以为常中，若然真正思索，也许会使得我们从不同的角度管窥玄妙、开眼开窍；

“没有不好，只要不同”我主张——对待万事万物，应不依固化的标准衡量，在现实中之所以你这样、我那样，也许只是我们的呈现不同、表达各异而已；

“无论对错，但讲有无”我强调——在任何时候和场合，如果事情已经出现，我们就不能怨叹，而要想收获了什么呢？

“有用有用，无用无用”我确信——对于我们的潜能、天赋、我们的灵性和才智，如果你不去运用，终归没有作用、没有成效的！  
还有：

“路子比步子重要”

“准备比资历更重要”

“养成察觉，注重细节”

“没有不会，只有没教”

“养辩于讷，藏锋于钝”

“无心错误不如有心正确”

“缺点是优点的不适当表现”

“有时点破一句话，胜过低头忙一年！”

“过程复杂结果简单，过程简单结果复杂”

“会道者一线藕丝牵大象，盲修者千斤铁锤砸苍蝇！”

等等，等等……

以上这些想法，与有缘分的您分享！

我一直有一个心愿，就是我的核心金牌课程《TTT 国际职业培训师标准教程》，能够很实惠甚至是免费地提供给所有期待建立自己内部的学习成长体系的组织。

让我们相约，做好首善吧，在生活里，在事业中，做首善家，做先知者，相伴成长一起飞！

是为序！

您的性情真朋友

刘子熙 谨识

2006年11月10日星期五

于香港旺角

## “今天你首善了吗？”

在英国伦敦泰晤士河南岸有座西敏寺，安葬于此的一位英国主教的墓志铭十分特别。

墓碑上写着这样一段话：“我年少时，意气风发，当时曾梦想要改变世界，但当我年事渐长，发觉自己根本无力改变世界，于是决定改变自己的国家。但这个目标我还是无法实现。步入中年之后，我试着改变自己身边的最亲密的人，但是，他们个个维持原状。当我垂垂老矣，终于顿悟了一件事，我应该改变自己，以身作则影响家人。若我能为家人做榜样，也许下一步能改善我的国家，再后来，我甚至可以改变整个世界，谁知道呢？”

这段墓志铭充满了沧桑。细细读来，令人感慨。

这里是否隐含了这样一条法则：“若无法改变世界，你就先改变自己”？

长期以来，我们不得而知!!!

这种隐含的法则性的东西是否在冥冥之中主宰了这个世界，一直以来，我们许多的人浑浑噩噩，似懂非懂，并未意识到它的真正存在，成了“混世游民”。

本书为我们解析了这种首善法则，并做了开辟性的探索。而在本书中，将这种隐含在事物背面、令人甫一出手就高人一筹的法则、规则等的掌握和运用，统称之为首善。

许多人的失败，正是源自于一种首善的失败！许多人毕其一生精力，劳累奔波，最终却碌碌无为，郁郁不得志，也源自于其人生首善的缺失。

你有没有意识到，首善的缺失，将使你毕一生之力奋斗，却终无所成!!!

就像伦敦的这段墓志铭，到底有多少想有所成就的人物，原本想改造世界，想成就一番霸业，到头来却事与愿违，慨叹英雄不得志？

又到底有多少功成名就的人物，虽戎马一生，到头来晚景凄凉？

那些华丽外表下的人生规划，又如何淹没在无情的世事中，让你抱恨终生？

人生苦短，我们该何去何从，有所依归，以成就一番“王道”之业呢？

没有人希望平庸，也没有人希望“家道中落”，我们又该如何铸就辉煌，保持“王道”之业的长盛不衰？

这不能不引发我们本源意义上的终极思考！“首善”正是回归本源思考的一种存疑和解惑。

大凡事业有成的人物，或者做大做强的企业，其“首善”都做得非常出色。

网络时代的世界首富比尔·盖茨、亚洲首富孙正义、中国的华为，都是“首善”智慧的典型。

可以说，“首善”计较的并非一城一池的得失，而是一种关照全面的大智慧。无论是苦行僧般的劳作，还是貌似华丽的技巧，在这种大智慧面前，都显得猥琐和荒谬可笑。

能够做到“首善”，实则能抵雄兵百万，攻城略地，无往不胜！

以首善法则指引我们的行为，真正算得上一种“达标捷径”，可以做到“未战先赢、决赢战前、一步到位、大获全胜”。

首善所关照和涉及到的并非企业管理层面，还涉及到居家旅行、择友安家、城市规划、大国外交、政党建设等，首善可谓无处不在。

在当今的中国，我们迫切需要提出的是“首善社会”、“首善国家”、“首善城市”、“首善社区”、“首善家庭”等概念。

只有当“今天你首善了吗？”回响在我们耳畔，并融入到我们的日常行动中，成为一种行事准则的时候，我们才能真正完成对首善的悟道！



# 目 录

## 第一篇 什么是首善? /1

### ——视野背后的视野

- 1 观照:卓越平庸“分水岭” /2
  - 反思常识:怀古生远思 /2
  - 短命终结:正本清源 /7
  - 孔明空降:意在笔先 /10
  - “入城”史鉴知兴亡 /14
- 2 基点:不败在己,可胜在敌 /20
  - “元论”:欲善其事先利器 /20
  - “举势”:稳立于不败之地 /22
  - “布局”:一步错致满盘输 /27
  - “境界”:天下莫能与之争 /30
- 3 眼光:透视问题背后的问题 /33
  - 路子比步子重要 /33
  - 放长线钓大鱼 /35
  - 牵一发而动全身 /38
  - 欲速则不达 /42
- 4 智慧:言者不如知者默 /44
  - 岂能“邯郸学步” /44
  - 想“飞”先学“爬” /48
  - 先做强,后做大 /51

- 5 渊源：预则立，不预则废 / 55
- 探究本源：画龙点睛 / 55
- 重新定义：决赢战前 / 63
- 起承转合开风气之先 / 65

## 第二章 首善思维模式 / 71

### ——全方位球体思维

- 1 造化：海纳百川，纵贯古今 / 72
- “过去、现在和未来” / 72
- 这里没有惊心动魄 / 82
- 谋篇布局的不可逆性 / 85
- 2 大智：包罗万象的地球 / 89
- 顺天乘势：万变不离其宗 / 89
- 模式：上下左右前后内外 / 94
- 3 功夫：不畏浮云遮望眼 / 101
- 佳境：治人治心，意在笔先 / 101
- 卓识：洞烛先机，高瞻远瞩 / 103
- 良行：不鸣则已，一鸣惊人 / 108
- 妙用：提纲挈领，纲举目张 / 110
- 乐鉴：慎终如始，从善如流 / 113
- 危思：不怕一万，就怕万一 / 118
- 远见：吃着碗里，看着锅里 / 121
- 4 首善经典：“四渡赤水” / 124
- “北上抗日”：顺天应人 / 124
- “遵义会议”：立于不败 / 125
- 形势预测：料敌机先 / 126

- 一渡赤水:避敌遣敌 /128  
 二渡赤水:攻敌不备 /128  
 三渡赤水:脱围诱敌 /129  
 四渡赤水:甩敌北进 /130

## **第三章 首善行为模式** /133

### ——求其道,得其妙

- 1 **首善之法:道、天、地、将、法** /134  
   知天精事,预知胜负 /134  
   上下一体,合纵连横 /136  
   亚洲首富,“孙孙兵法” /137
- 2 **道:唯持大道者,方可图天下** /140  
   《孙子兵法》中的“道”:上下同意 /140  
   古典文化中的“道”:因循为用 /142  
   在企业中实现“道”:共识决策 /144
- 3 **天:与时俱进,适时而动** /150
- 4 **地:因地制宜,求之于势** /155  
   依据人气选址 /159  
   依据地段选址 /159  
   依据经营需要选址 /160
- 5 **将:率先垂范,立定标杆** /162
- 6 **法:赏不逾时,罚不迁列** /173

## **第四篇 人人成为“首善家”** /179

### ——今天你首善了吗？

- 1 首善家就是悟道者 /180
- 2 首善的至高境界 /184
  - “群龙无首” /184
  - “呆若木鸡” /188
  - “有为”“无为” /190
- 3 先是首善家,后是企业家 /193
- 4 “回头是岸”:首善定兴亡 /198
- 5 成为首善家的训练方法 /200
  - 回归“元点”:你根本图的什么? /200
  - 考察动机:你会怎样去做? /205
  - 深入省察:你能做何改进? /211
  - 终极导向:你有无目标愿景? /216
  - 师出有名:你有凭借依托吗? /221
- 6 首善成为习惯和生活方式 /224
  - 建立首善社会 /224
  - 首善的好处 /229
  - 成为首善赢家 /236

# 第一篇 什么是首善？

## 视野背后的视野

---

- 1 观照：卓越平庸“分水岭”
- 2 基点：不败在己，可胜在敌
- 3 眼光：透视问题背后的问题
- 4 智慧：言者不如知者默
- 5 渊源：预则立，不预则废



## 观照：卓越平庸“分水岭”

### ■ 反思常识：怀古生远思

到底什么是首善？我们先来看一则古老的故事：

#### 扁鹊的医术

魏文王问名医扁鹊说：“你们家兄弟三人，都精于医术，到底哪一位最好呢？”

扁鹊答说：“长兄最好，中兄次之，我最差。”

魏文王再问：“那么为什么你最出名呢？”

扁鹊答说：“我长兄治病，是治病于病情发作之前。由于一般人不知道他事先能铲除病因，所以他的名气无法传出去，只有我们家的人才知道。我中兄治病，是治病于病情初起之时。一般人以为他只能治轻微的小病，所以他的名气只及于本乡里。而我扁鹊治病，是治病于病情严重之时。一般人都看到我在经脉上穿针管来放血、在皮肤上敷药等大手术，所以以为我的医术高明，名气因此响遍全国。”

魏文王说：“你说得好极了。”

在这则故事中，扁鹊的长兄治病铲除的是病因，能做到“防患于未然”，真正算得上是最高明的医术，我们这里谈到的“首善”就

形同是扁鹊长兄的医术,在大多数情况下,包括所谓“正确的历史”,都只记住了扁鹊,而忘记了他的长兄。首善,成为我们鲜少提及的一个隐藏的词语。而这个词语,它观照的乃是内在的根本,而并非外显的枝叶。它是中国文化中最有震撼力、并且将持久影响未来的词汇之一。

---

首善,它是内在的根本,而并非外显的枝叶。它是中国文化中最有震撼力,并且将持久影响未来的词汇之一。

---

与扁鹊长兄的境遇相似,在许多人纷纷求之于“江湖游

医”,解决一些所谓的“疑难杂症”的时候,“首善”显得有些“曲高和寡”,不能“名声在外”。不过,也有一些颇具智识的人偶尔会提及“首善”一词,只是还没有引起足够的关注。

追溯古代汉语,首有开端、开头、首先、最早、前端、第一、要领、标明、显示等含义;善有吉祥、美好、应诺、慎重、高明、擅长、赞许等意思。涉及这两个字的表述很多,影响甚广。

如《礼记》:“所以首其内,而见诸外也”;

《韩非子·心度》:“故治民者,刑胜,治之首也”;

《论语·述而》:“择其善者而从之,其不善者而改之”;

《老子》:“善闭,无关键而不可开;善结,无绳约而不可解”;

又如俗话说说的“工欲善其事,必先利其器”、“群龙无首”,等等。

“首善”一词并非笔者独创。当我们回归本源意义思考时,我们将会提及到法则、规则、基准、模型、框架、定式等词语,这其实已接近我们本书中提到的“首善”一词了,只不过我们还不习惯于用“首善”一词来表述而已。

在中国的古语中,就有“首善”一词,在《史记·儒林列传》中提及:“故教化之行也,建首善自京师始,由内及外。”就是说实施教化从京师开始,京师要成为四方的模范。后人因此以“首善”代指首都。

对于什么是首善,笔者很多年前就已经开始关注和思考了,并每每在咨询实践时和训练课堂上大力传播。这要感谢中国深厚的古典文化对笔者的影响。为什么古今中外的许多英雄都会“英

雄所见略同”，在这种现象的背后，到底隐藏着什么样的规则和奥秘呢？

当笔者独自步入室外，仰望群星闪烁的夜空，似乎已经有所体悟。在宇宙面前，人类显得是这样的渺小，但一旦回归对自身存在意义的思考，人类就会迸发出许多的智慧，遨游太空。

几经寒暑易节夜幕中的静默，也曾在人群中行色匆匆，笔者一直都在思考生命的本源意义，思考英雄人物与普通人的区别、卓越组织与失败企业的差距：

谁都不希望成为平庸者，谁都崇拜英雄，也都希望成为社会的精英，但是那些英雄和精英们与普通人到底有何不同？

从表象上看，每个传奇人物都会有其不同的成功特质，每个卓越组织都会有其与众不同的成长经历，综观种种成功、成长、成熟、成就，我们似乎难以找到一些规律性的东西。

但如果我们运用“探究本源、反思常识”的心法从根本上去思考呢？！

我们就会发现，原来在精英成功和组织传奇经历的背后，蕴藏着一种“元始”、“渊源”、“原本”、“定向”、“法则”性的东西，这实则是一种预先准备、精心思量、前置规划，是一种正本清源的思维

---

精英成功和组织传奇经历的背后，蕴藏着一种“元始”、“渊源”、“原本”、“定向”、“法则”性的东西，这实则是一种预先准备、精心思量、前置规划，是一种正本清源的思维模式。

---

模式，谁要是掌握了这些，也就具备了成就大事业的基本要素，而一旦外界的条件具备，他就一定能够抓住机遇，一飞冲天，一鸣惊人。

中国古代的一些王侯将相以及“智多星”似的人物之所以见识高远，一出手就高人一筹，不是碰运气，不是凭空而得，浪得虚名，他们之所以能够脱颖而出，是因为他们具有前瞻性，他们做了有准备的预见，是源自于对上述要素的掌握。

### 土豆富翁的行事“法则”

辛普洛特起初靠养猪为生。后来，第二次世界大战爆发了，他偶然获得一则信息：前线作战部队需要大量的脱水蔬菜。于是

他当机立断贷款,买下当时美国最大的两家蔬菜脱水工厂,专门给前线部队供应脱水土豆。

过了两年,纽约有一位化学师研制出了炸土豆条。辛普洛特认为这是一种很有潜力的军需新产品,于是他大量生产炸土豆条,在美国市场一炮打响。他因此获利不菲。

后来,辛普洛特发现炸土豆条的工序中,每个土豆大约只能利用一半,剩余的都被当做废料扔掉了。辛普洛特就在这剩余的土豆里拌入谷物,用来做牲口的饲料,单用土豆皮就饲养了前线的15万匹军马。与此同时,辛普洛特还把土豆加工过程中产生的含糖量丰富的废水用来灌溉农田,把土豆喂养战马所产生的马粪收集起来以做沼气发电厂的用料。就这样,在整个二战中,辛普洛特的土豆系列产品的产值超过了10亿美元,利润达到6亿美元。

在总结创业历程时,辛普洛特说道:“我一直遵循着两条简单而又明确的法则:一是从大处着想,二是绝不浪费财物。”

我们平时经常说的“童蒙养正”、“君子务本”、“顺天应人”、“尽善尽美”、“情有可原”、“丑话说前头”、“笨鸟先飞”、“江山易改,本性难移”、“早知今日,何必当初”、“牵一发而动全身”等,这已经是接近于“首善”的了。

笔者经过仔细研究还发现,无论是古代的英雄、现代的精英,还是各个时代的芸芸众生,这种至高至深的俗智慧,这些极具普遍性和共通性的理念、要素、模式和法则,既流行于社会的所有层面,王侯将相、贩夫走卒,概莫能外;又关联到各种事情及其方方面面,小到居家旅行,大到谋事谋政,无一不与之息息相关。

纵观当下时局,当西方管理学越来越被玄化,甚至被当成“病急乱投医”的特效良方,被一剂剂地点配给企业的时候,我们更需要回归对管理学本源意义上的思考。

在本书中,笔者就将这种源自于对本源思考的、对准目标和“元点”所做的前置规划或规则性的工作,称之为“首善”。这里只简略说明其含义,不做过多的表述,在本章的背后,笔者还会

---

这种源自于对本源思考的、对准目标和“元点”所做的前置规划或规则性的工作,称之为“首善”。

---