

1011  
农村人民公社生产队  
财务会计丛刊

# 勤俭办队 民主理财

“农村人民公社生产队  
财务会计丛刊”编辑小组编



农业出版社

基 节

## 編者的話

农村人民公社的财务会計工作，是公社整个經營管理工作中的一个重要組成部分。认真地做好这项工作，对于进一步巩固农村人民公社集体經濟，具有重大意义。

几年来，农村人民公社在做好财务会計工作和會計輔導工作方面，創造和积累了許多有益的經驗。为了把这些經驗传播开去，我們准备有計劃地把勤俭办队、民主理财、建帳建制、財產物資管理、會計輔導、記帳方法，以及會計技术基本知識等方面材料，搜集起来，分专题編輯出版，供各地人民公社参考。

这一輯选編了今年上半年各地农村人民公社生产队实行勤俭办队、民主理财方面的材料，共十五篇。这些材料所提供的經驗和具体作法，在学习和推广的时候，都要注意結合本社本队的具体情况，灵活运用，才能收到实效。

最后，我們希望各地从事农村人民公社财务会計工作的同志，能积极地总结和提供这方面的材料，以便更好地交流經驗，把人民公社的财务会計工作做得更好。同时，也希望对本丛刊提出批評和意見。

一九六三年八月

## 目 录

- 增产多 收入多 开支少 ..... 中共吉林省委工作組(1)  
——东辽县泉太公社黎明大队勤俭办队的經驗
- 勤俭成风 ..... 中共宾县县委农村工作部  
黑 江 日 报 記 者 (11)  
——賓县糖坊人民公社新华大队第一生产队勤俭办队的調查報告
- 老农村勤俭創業 ..... 吳云程 高文斌 李昕昕(22)  
——杞宿迁县霸王公社小陈莊生产队勤俭办队的事迹
- 下洼子大队是勤俭办社的好榜样 ..... (29)
- “保险柜” ..... 中共平山县委办公室(39)
- 从“一分工”所引起的 ..... 資小羣(43)
- 从四个队的开支看怎样降低生产  
费用 ..... 吉林省农业厅人民公社处(48)
- 金崗八队实行財務开支分項管理責任制  
..... 中共公 安 县 委 办 公 室 工 作 組 (57)  
..... 中共永 和 公 社 党 委
- 加强計劃性的一件宝 ..... 中共襄垣县委會(60)  
——西河底大队十二队坚持实行“一年早知道”制度的調查報告
- 事先商量 事后报帳 ..... 裴树兴 郝邦鐸(67)  
——东王莊生产队找到民主理财的經驗
- 要坚持生产队按月公布帳目的制度  
..... 中共南充地委农村工作部(73)

- 三清三公布.....刘雅南 唐咸前 陈代光(81)  
让群众理财.....中共潼关县委通讯组(86)  
社员喜欢“财务墙报”.....李耀华(89)  
社员当家家务清.....周安让 文贤书(91)

## 增產多 收入多 支出少

——東遼縣泉太公社黎明大隊勤儉辦隊的經驗

中共吉林省委工作組

多打糧，少花錢，才能增加收入，這是一個很明顯的道理。但是，要做到這一點，却需要做許多深入細致的思想工作和組織工作。東遼縣泉太公社黎明生產大隊在這方面是一個很好的榜樣。

現在，黎明大隊的各個生產隊已經開始播種大田。十三付穰耙耩谷子，十一付犁杖種大豆。社員們說：“春耕是往地里揚錢，也是往家里撲錢，要是不能拿全苗，秋天就要少打糧。”因此，他們在播種的時候非常精心。犁杖扶得正，格子踩得正，種子點得正。種完一塊地馬上就壓磙子，各隊還專門組織一些女社員踏上格子。他們種地用的一整套工具，犁杖、穰耙、拖犁架子是自己造的；套包、兜嘴、點種簍、濾糞筐是自己編的；犁套、“撒繩”、鞭子是自己打的……，只有鋒子和犁碗子算是花錢買的。全大隊的十二輛花輪車，也都是初級社時期的“古貨”。車棚子壞了自己打車棚；車網子壞了自己換車網，現在的幾輛舊車還象新車一樣頂使。

黎明大隊自然條件不好。但是由於他們堅持執行勤儉辦隊方針，處處精打細算，集體經濟得到了鞏固和發展，社員收入逐年增加。1962年，全大隊的糧食總產量為一百零九萬八千多斤，比1961年增產百分之二十七點五。生產費用逐年下

降。以近三年为例，1960年占总收入的百分之二十五，1961年下降为百分之十七，1962年又降到百分之十五点五；劳动工分分值是：1960年每个劳动日值为一元一角二分，1961年为一元一角七分七厘，1962年为一元二角六分六厘；社员分配部分是：1960年占总收入的百分之五十六，1961年占百分之六十七点七，1962年占百分之六十六点二。集体经济的发展，社员收入的增加，使干部和社员进一步认识到人民公社的优越性。他们一心一意地为发展集体经济尽心、出力。在这个大队传颂着这样一首歌谣：“人民公社是靠山，一心一意加劲干，大河有水小河满，大河没水小河干。”

黎明大队在勤俭办队方面有些什么经验呢？

### 克勤克儉的好头行人

“村看村、户看户，社员看干部。”这个大队勤俭办队这样好，第一点经验就是他们有一伙克勤克儉的好头行人。社员们每当提起他们这伙好头行人的时候，都可以在勤俭创业、大公无私、严格执行和模范遵守制度等方面，说出许多生动的故事来。

先说党支部书记徐振国。他在1954年由部队转业回乡以后，就积极参加互助合作运动，被选为互助组长，1955年成立初级社的时候，又被选为初级社主任，公社化后担任大队支部书记。解放前徐振国扛过多年长工，参军以后，在部队里养成了艰苦朴素的好作风，懂得一分钱、一粒粮来得不易，所以在领导社员创业的时候，从来不浪费一个钱。他这样做，也有些人看法不一。有的说：“徐书记太土气，到外边开会找住宿，咱们这么大个队，连店钱也掏不起吗？”有的说：“徐书记一个钱顶两个钱花，不到刀刃上不出血！”表扬也好，批评也好，徐振

国还是有个老主意。他說：“土氣比闊氣好。”今年1月，徐振国和第一生产队队长陈玉坤到公社开会，晚上八点钟才散会，偏赶上月黑头，徐振国有心貪黑往回走，又担心五十多岁的老队长陈玉坤摔着。于是，他和陈玉坤来到旅店，想在旅店住一宿。把三元錢宿費交了以后，老徐越想越不是滋味，向陈玉坤說：“咱俩住一宿店，真够三个社員掙一天啦！”陈玉坤回答說.“我也觉着这个錢花的大头，貪黑回去吧。”两个人意見相合，把三元錢宿費又要回来了，摸黑走十多里路赶回家。在路上，徐振国对陈玉坤說：“当头行人的受点苦比享福强，咱们往那儿走，群众往那儿跟，能带好了，也能带坏了。”这件事陈玉坤很受感动。3月份，陈玉坤領着几名社員去公社开会，有的社員主张住旅店，他就把上次他和徐振国到公社开会的那件事讲給社員听，大伙都不住了，給生产队省了五、六元錢。黎明大队的社員都知道徐振国有个“四角錢”的故事。那是1962年8月，他領着第二生产队車老板去辽源市买胶車，回来已經太阳偏西了。可是他到队就向會計報銷旅費，一点錢，多花了四角，他当时就要回家去取。會計說：“四角錢明天再給吧。”徐振国說：“錢不在多少，不能违反制度！”說完赶忙跑了一里多路，回家把錢取来，結算了旅費。

貧农出身的大队长陆存山（共产党员），在模范遵守制度方面也有許多生动事迹。1962年他的孩子得了急病，到医院后，医疗費需五十元。陆存山的老婆說：“大队有錢，你去借点不好嗎？”陆存山說：“大队有錢，可是咱们当干部的随便借錢，社員又怎么办呢？”老陆沒到大队去借，現跑到社員方玉振家借来五十元錢。

大队干部一絲不苟，生产队干部照样学习，上行下效形成风气。第一生产队队长陈玉坤，花钱总要在脑袋里轉几个过，

該花的才花，不該花的坚决不花。比如轅馬鞍子坏了，这倒是應該买的，他还觉得不到該花的时候。于是，他到仓库里找出几个破鞍子，让木匠用两个修成一个，結果修好了四个鞍子，把錢省下了。他也細心，有一次，他在供銷社看見几条有紋的新繩子扔在廢鐵堆里，他花了不几个錢买回来。把繩耳子打掉，当繩子使，既頂用，又省錢。干部这种克勤克俭的精神，得到了社員們的好評。有的社員說：“咱有这伙好头行人，算放心啦！”的确，这个大队的干部和生产队的干部，几年來沒有一人欠队里錢的。社員們說：“咱們的干部是三个銅錢两手攥着，一是一，二是二，一点也沒錯。”

这里不仅有一伙好头行人，还有一伙鐵面无私的會計員，“把家虎”似的保管員。會計姜成武，在互助組时期就當記工員。1955年成立初級社时，又被选为會計，一直干到现在。會計室里整整齐齐地垛着八个木箱，里面裝着从1955年以来的所有帳目和单据表报，一年装一箱。他不但做到帳目清楚，执行制度也很认真，不論誰报帳，不合乎財務制度的一律过不去他这道关。有一次，大队治保主任陈景春外出多花了三角錢，姜成武沒給报销。他說：“咱們是大队干部，一定要带头执行財務制度。”社員都說姜會計鐵面无私。老貧农方玉振当保管員快够十年了，工作一貫兢兢业业。初級社时期买的“梢头”、“滑車子”等等，一直保管使用到现在。他有个木箱子，专用来裝麻袋，每年秋天送完征购粮以后，他就把麻袋普遍清查一遍，該补的补，补好后鎖在箱子里，因此，几年沒丢过一条麻袋。社員借用小农具，他都随时記在小本上。有的字不会写，就画个图做記号。方玉振不管对誰，总是照章办事，队里有个大筐簍，总也不往外借。有一天會計姜成武来借筐簍，方玉振說：“按規矩筐簍不外借，社員来借我沒借，你看你……”沒等

方玉振說完，姜成武就說：“对！应当按制度办事，我不借啦。”

### 坚持民主理财

在这个大队的干部当中，流传着这样一句話：“好鐵能捻几个釘，勤俭办队靠大家才行。”这是这个大队勤俭办队另一条重要經驗。在談到这条經驗的时候，党支部书记徐振国說：“要做到增产多、收入多、开支少，得依靠全体社員，人人关心集体生产、人人爱护公共財物、人人注意节约开支才行，而要做到这一点，光靠干部定几条規章是不行的，必須让社員充分討論，大家做出决定，这样大家才会自觉地遵守制度。”他們取得这条經驗，是从处理社員馮子清损坏了队里的皮鞭子那件事受到启示的。

第一生产队按制度規定，赶牛車要用自制的麻鞭子，不用皮鞭子。可是馮子清有一次出車的时候，拿赶馬車的皮鞭子赶牛車，不小心把鞭杆弄断了，按制度規定，损坏公物应当包賠。队长陈玉坤告訴他包賠的时候，他說：“我是干集体活弄坏的，为什么叫我賠？”队长說：“規定赶牛車的不准用皮鞭子，你为什么用皮鞭子？”馮子清說：“我对这条規定有意見，都是一样赶車，为什么赶胶輪車的使用皮鞭子，我就不能用皮鞭子呢？”爭論了半天也沒有争出个头緒来。几个队干部在一起一核計，觉得馮子清乱用工具不对，可是在制定农具保管制度的时候沒有让社員充分討論也不妥当。于是晚間召开了社員大会，让社員討論应不应该制定这些规章制度。在討論到赶牛車的应当用自制的麻鞭子时候，队长陈玉坤算了一笔帳：一把皮鞭十四元，全队三辆牛車，一辆車买一把鞭子，就得四十二元，按分配計劃，等于每个劳动日少分二厘八毫錢；如果不买，每个劳动日就可以多分二厘八毫錢。这一算帳，社員們紛紛議論起

来：“真是帐怕細算，赶牛車用麻鞭子就行，为什么要买皮鞭子？这条制度定的对！”“过日子就是这样，不該花的一文也不花。”也有的社員說：“馮子清不知道这条規定有这么大的好处，头一次犯可以原諒。”可是馮子清却說：“一不动，百不搖，我头一个违反了制度，要不按制度办，别人违反了怎么办？”自觉地按规定包赔了皮鞭子。在处理这件事情当中，干部們进一步体验到，要真正做到勤俭办队，必須坚持民主理财的原则，这样才能使社員自觉地关心集体生产，自觉地爱护公共財物，自觉地注意节约开支，形成勤俭办队的风气。所以他們每当制定一项规章制度的时候，总是发动社員充分討論，大家作出决定，大家共同遵守。这样一来，社員們不仅自觉地遵守规章制度，而且干部沒想到的事，社員想到了；干部为难的事，社員帮助解决了。在春耕大忙的时候，一队有一付犁杖犁轆子断了，少出一付犁杖，就要影响适时播种，队长正在为这件事犯愁，可是第二天全队七付犁杖又全部下地了。原来是社員姜德义趁休息时间把旧犁轆换上了。社員刁士貴滤粪用的土籃子坏了，有的社員說：“这回你休息吧。”有的社員說：“把沒底的土籃子扔了吧！”可是刁士貴沒休息，也沒把土籃子扔掉，他割来一些柳条織补好又滤粪了。三队社員王明坤看到队里用的浇車油是外买的，对队长說：“春天哈哈腰，秋天就有油，能省就省。”队里接受了他的建議，在地头地边种上了麻籽。社員王文祥看到队里物品保管得不整齐，对队长說：“看看人家一队，什么东西放在什么地方都有一定，整整齐齐，那才象个生产队呢。”队长接受了他的意見，向一队学习了保管方法。

### 勤 儉 办 队

黎明生产大队勤俭办队的勤，作到了发动社員勤劳生产，

积极增产粮食，扩大生产范围，发展了多种經營，增加收入；俭，加强經濟核算，处处节约开支，降低生产費用，使社員从集体分配的收入增加。

在增加生产方面，他們主要抓以下几个方面：首先增产粮食。一方面抓提高单位面积产量。几年来，这个大队为了提高单位面积产量，采取了很多措施，除了多种高产作物与合理調茬口等以外，主要是抓多积肥，积好肥。他們既采取了多养猪、羊、牛等办法积肥，又抓了沤綠肥。不但抓常年集体积肥，又抓了社員向集体投肥，全大队实行了社員向集体投肥制。1962年施肥面积二千二百四十亩，占总耕地面积的百分之五十四，比1961年增长百分之十四。今年施肥面积占总耕地面积的百分之六十，又比去年有所增加。为了使薄地增产，施肥又多又好。另一方面充分利用土地，扩大播种面积。各生产队地头地边都利用得比較好，种了麻籽。1962年收麻籽一千八百二十八斤，除了卖给国家和生产队留用一部分以外，还分給社員一部分。有的生产队还开了一些荒。其次，在不影响粮食增产的前提下，充分利用資源，积极开展集体副业生产。1962年养猪、拉脚、打柴等收入八千零二十八元，除了解决生产資金以外，还給社員預分一次。1963年計劃扩大經營項目，放养八把柞蚕，預計可多收入九百元。这样，总收入和社員的集体所得收入，都会比去年增加。

在节约开支方面，他們主要抓以下几个关键性的問題：（一）备足飼草和节约种子。各队每年都在制訂生产計劃中，根据牲畜飼草的需要，合理安排谷子播种面积。1962年全大队有牲畜一百一十头，其中役畜七十五头，种谷子七百二十亩，同时，在夏、秋两季，又組織社員收割二万三千斤野草，加上秋天收些豆吻子等，飼草不但足了，还节余一万二千斤，卖

給了缺草的生产队一万多斤。干部和社員們反映：“不外买飼草，是生产費用少的主要原因。”精选种子，不但能保全苗，还能节约种子。1962年全大队用种三万四千八百斤，平均每亩地下种八斤七两，比1961年节约了二千一百多斤。最近各队又将大豆种一万斤进行了精选，选出破瓣豆等二千四百多斤。社員說：“这要是不选出来，扔到地里也白搭。”（二）节约劳动力。合理使用劳动力，提高劳动效率。在春耕生产中实行了临时編組，以犁定組，根据社員个人技术专长，因人派活，合理計算社員劳动报酬，提高了作业质量。（三）生产队在春耕期间，自制、自編、自产、自修农具。1962年农具购置費仅开支一百五十元，仅这一項，約計节省二千三百元。（四）管理費減少了，队会計除了买帳本之外，很少花錢。干部、車老板等外出按标准补助，多花自己負担。1962年管理費仅开支五百九十元，比上年节约一百九十八元。1963年計劃比1962年少开支二百元，占計劃总收入的百分之零点三一。（五）加强农具等物品保管。各生产队的物品保管很好。农具等有數量有人管，沒有丢失。实行“誰用、誰保管”的办法。車老板使用的車、馬用具，由車老板常年負責。扶犁手負責保管和修理自己使用的工具。对于一些零星的物品，由保管員負責，当日借、当日还，损坏包赔。（六）經過社員民主討論建立了一些必要的財务制度、財務計劃和現金、帳目、审批等制度。全大队精打細算的結果，1962年共計节约資金四千五百七十六元，占生产費用的百分之二十八点九。

黎明大队通过勤俭办队把整个經營管理工作提高了一步。各生产队通过勤俭办队，制定了社員向集体投肥、物品保管、基本劳动日、牲畜繁殖奖、牲畜使役和評工記分、分配比例等制度和办法。

## 加强党的领导

黎明大队所以打粮多，花钱少，勤俭成风，关键在于党支部的具体领导。这个大队的一伙勤创业俭守家的好头行人，是在党支部的教育和监督下成长起来的。起初，这个大队的干部也曾有大手大脚的现象。比如1960年开展爱国卫生运动的时候，他们用公益金买了不少白灰给各家刷墙壁；买大量的五色纸写标语等等。还不根据实际需要，组织社员修了八个大土仓子，用了一万多分工。因此，社员意见很多。有的社员说，“干部哪样都好，就是手脚太大！”党支部根据这种情况，及时地对党员、干部进行了教育，用“摸钱耙子”和“装钱匣子”的关系，深入浅出地说明了勤俭办队的重要意义。有的党员经过支部教育，检讨说：“过去光寻思不往自己腰包揣就不算毛病，没注意精打细算，今后花钱可得好好算算计了。”党支部在对干部进行勤俭办队教育的时候，善于抓住典型事例，进行好坏对比，使干部自觉地认识到勤俭办队的重要性。1962年春天，第二生产队需要簸箕和撮子，自己不会编織，经过队委会讨论，决定割柳条到编織合作社兑换。不但没花钱，还找回一千二百多元。可是，在这不久，第三生产队队长赵树起却花七元二角钱买来十二个铁兜嘴。党支部书记徐振国抓住这两件事情，对党员和队干部说：“财从细起，聚少成多，咱们可不能乱花钱啊！人家第二队自己不能编的簸箕、撮子用柳条换；第三队能用杏条编兜嘴偏偏花钱买，到底哪种做法对？”大家听了以后受到教育。赵树起脸一红一白的，赶忙作了检讨。第二天他跑到山上割了一大捆榆树条子，找人编了牛兜嘴。黎明大队这伙克勤克俭的好头行人，就是在党支部这样教育和监督下成长起来的。

其次，党支部經常用一些活教材，对社員进行勤俭办队的教育，使社員懂得一分錢与集体和个人的关系。从而人人动手理财。这个大队的第一生产队很注意勤俭，1962年仅从自己备足飼草、精选种子、自造小农具等几个項目，就节约二千零六十六元，平均每个劳动日多分一角三分錢，平均每戶多收入四十五元。党支部就抓住这件事，向社員进行了教育。过去有的社員看到队里有点小来小去的浪费不太注意，說：“元八角的，輪到我名下能摊几个錢，扯那份呢！”經過算細帳，这种思想打消了。社員杜海說“不怕錢少，就怕天长，一天省一角，一年就省老了。省下錢队里生产有本錢，每个人也能多分一份。”1962年春，第二队的干部想把四亩“白露葱”給社員分了，可是社員都不同意。有的社員說：“現在‘小根蒜’都下来了，比小葱更可口，还是把葱卖了吧！”队干部觉得社員說的有理，結果多收入一千多元錢，不但添补一些急需的生产工具，每戶还預支了二十多元，解决了换季的单衣問題。

再次，党支部把勤俭办队做为一項經常工作，日日抓，常年抓。根据不同的生产季节，找出不同的勤俭內容。春耕阶段，正是花钱多的时候，他們就突出抓少花钱；春耕、夏锄时期花钱少了，可是地薅弄不好，还要减少收入。于是，他們就抓住保全苗，多鍥多耥。他們通过这些內容，完整地宣传党的各项政策。使干部、社員一时也不忘少花钱，多打粮。

現在，这个大队勤俭办队已經形成风气。在勤俭办队活动中，很重要的一条是干部参加生产领导生产，这既是勤，又是俭。黎明大队党支部总结他們勤俭办队經驗的时候，认为在这方面还做的不够，主要是干部参加劳动少，补助工分較多。党支部决心在1963年内解决这个问题，使勤俭办队收到更好的效果。

## 勤 倍 成 风

——賓县糖坊人民公社新华大队第一生产队勤俭办队的调查报告

中共宾县县委农村工作部 黑龙江日报记者

黑龙江省宾县糖坊人民公社新华大队第一生产队，在开展“三好”活动中，因为贯彻执行勤俭办社方针好，被评为全县的“标兵”。中共宾县委员会最近曾向全县各人民公社发出通知，号召大家都来向他们学习，进一步贯彻勤俭办社的方针，巩固集体经济，发展农业生产，建设社会主义新农村。

新华一队勤俭办队的结果，可以从下面这些数字里看出来：1962年粮食总产量超过春订计划的百分之五十一点七，副业收入也比计划有所增加，农副业总收入比计划增加了一万五千五百多元。收入增加了，开支却相对地减少，农业、副业生产开支和管理费只占总收入的百分之十八点九九，比原订计划降低了百分之十四多，一共节省一千八百多元。正因为如此，按人口每人平均收入六十六元一角四分钱的计划，到年终分配时却达到了一百二十一元七角二分钱，比历史上任何一年都多。

为什么新华一队能够这样勤俭办队呢？这主要是因为他们有一个能勤会俭的领导班子，有一群爱社如家、勤俭持家的好社员，还有一套保证贯彻勤俭办社方针的制度和办法。所有这些，就使新华一队的社员们能够克服連續两年自然灾害所带来的困难，使生产获得发展，社员生活得到改善，并在这

个基础上继续稳步前进。

### 队委干部带头劳动

有一个好的领导班子，是贯彻勤俭办社方针的关键。这个生产队的队委会是团结而坚强的，九名委员当中，贫农和下中农占着绝对优势，在旧社会都受过苦，过过穷日子，养成了勤俭节约的习惯。党的长期教育和多年领导集体生产的磨练，更使他们自觉地接受并发扬了党的艰苦朴素，勤俭节约的革命传统。他们早已把勤俭过小日子的心转向勤俭过集体的大日子，时时想的是怎样为生产队、为社员节省开支，为社会主义建设积累财富。他们常说：全屯五十多户三百多口人，日子过好过歹在大家，也在当家人，都勤俭了，日子才能好过。

生产队干部不断用勤俭办社勤俭持家的思想教育社员。队长杜国财经常以今昔对比的方法，提醒老一辈社员不要忘记过去，鼓励老社员勤奋劳动，努力增产，厉行节约，为下一辈人做样子。解放前，这儿是个抗活作月、榜青戶聚居的屯子，那时候人们不管怎么干，怎么会过日子，也免不了缺吃少穿，濒于冻饿。现在，吃的不必说是足够的，穿戴的也较齐全，男的青是青、蓝是蓝，女的花花绿绿，赶车的使役员没有没大皮袄的。仅从1962年到现在，就盖起了十九间新房子。有的社员一时把过穷日子的苦楚忘了，不够节俭，经过一提醒，也就马上想了起来。1962年有一次在罐地歇气时，大家正在唠嗑，社员李山为买东西不方便而发了一顿牢骚。杜国财就问他：早先你孩子没衣裳穿光着腚，没饭吃到地里拣黄豆，你都忘啦？看你们现在穿的啥？你穿的是灯芯绒衣服，那么大点儿的孩子就穿上了球鞋，……三言五语，说得李山心服口服。对那些没有尝过被压迫受剥削生活苦难的年轻人，队的干部就经常向他

們讲本屯历史，讲老一辈人的辛酸生活，让他们知道老一辈人的日子是怎样过来的，从而学会勤俭办队、勤俭持家。

生产队干部还在队里表扬那些热心于勤俭办社和勤俭持家的好社员，用活的教材进行活的教育。男社员孙财、王广仁和女社员李淑芹，老年社员段广山老两口，青年社员王福祥等，都是积极参加集体劳动，爱惜生产队的一草一木，过日子也会俭省的好社员。干部号召大家向他们学习，把队办好，把各家的日子过好。社员们你学我比，谁也不愿意在勤俭上落人后，谁也不愿意把日子过得比别人累赘。少数大手大脚的社员也变得会过日子了。社员韩凤阁，年纪轻轻的，虽然能干活，却好吃好喝，日子越过越紧，干活也越没劲。生产队的干部反复向他宣传孙财家勤俭过日子的事迹，鼓励他好好干；一些社员见面也问他：挺结实的身板，怎么就过不好日子呢？在干部、社员的帮助下，近两年他学会了过家之道，劳动积极，日子也过得象样了。现在他对别人说：“日子得会过，过好了是越好越心盛。”

生产队的干部不仅关心和教育社员勤俭办社、勤俭持家，更重要的是干部能以身作则，给社员作榜样。这个生产队的九名队委委员，除会计因有残疾参加劳动不多以外，1962年能劳动的队委委员，每人平均做了一千七百九十多个工分。队长杜国财达到了一千九百八十个工分，相当于全队上等劳动力所做工分数。1962年麦收时节，东大沟里沤的麻再不起就要过劲了，天要下雨水很凉，有的社员不願下水去捞。杜国财走到沟边，脱掉衣服就跳进沟去。社员们一看队长下去了，也都一声没响随着跳下去，不一会儿，就把沤的麻起完了。杜国财说：“当队干部不能脱离生产。光说不干，社员没个服气，只有干部带头，大家才能干得好。”