

粮食战线上的红旗

第一集

河北省粮食厅编



河北人民出版社

8
7

粮食战线上的红旗

第一集

河北省粮食厅 编



河北人民出版社出版（保定市裕华东路）

河北省书刊营业许可证第三号

河北人民印刷厂印刷

河北省新华书店发行



1958年10月第一版 1958年10月第一次印刷

787×1092耗 $1\frac{1}{32}$ · $1\frac{1}{2}$ 印张·34,000字

印数：1—7,000册 定价：(5)0.12元

统一书号：T 7086·158



寫 在 前 面

这本小册子是選擇了我省粮食工作战綫上不同角落里的先进經驗，这些經驗包括：粮食保管、購銷、節約、調运、加工等方面的。不仅对粮食工作者在做好粮食工作上有很大帮助，也适合于县、乡干部学习和参考。

編 者

一九五八年八月

目 录

密云县开展粮食管乡工作做到粮食局势

经常稳定的经验..... 1

张家口市实行分户排月（平衡工作量）和单入

售粮的方法介绍..... 11

宣化县村村设仓、送粮上门、巡回售粮的经验..... 14

井陘县辛庄粮站粮食购、销、保管工作的经验..... 19

青县粮食局直属粮库勤俭管库的经验..... 27

宣化县粮食合理运输通过计划指导业务的

经验..... 33

张家口市宣化县粮食加工厂代农民加工

粮食的经验..... 39

河北省粮食系统费用定额工作是怎样开展起来的..... 43

密 云 县

开展粮食管乡工作做到粮食局势 经常稳定的經驗

密云县是个历年产不足銷靠国家供应粮食过日子的缺粮县。全县共有38个乡（鎮）、244个农业社、53,277戶、263,080口人。耕地678,593亩，每人平均2.57亩。荒山占总面积的80%，境內貫穿着潮、白两道大河，土質瘠薄。解放以来特别是合作化以后，全县的广大群众在党的领导下，向自然作斗争，生产发展了，粮食产量逐年上升。单位面积产量由1949年的97.7斤，到1957年提高为252.4斤。粮食購銷也随之发生了变化：1954年征購为1,175万斤，农村統銷1,802万斤，逆差627万斤；到1957年征購为1,378万斤，农村統銷为750万斤，变成順差628万斤，基本上改变了收不足銷的状况。同时农村的粮食每人平均社会占有量1957年达到了541斤，比1955年增加112斤；比56年增加68.4斤，农民的生活状况一年比一年改善。但是这个县几年来对粮食工作中的政治思想工作沒有赶上去，因而农民对改善生活必須服从发展生产、向大自然开战、向土地要粮的道理不明确。特别是粮食业务部門管乡工作不够深入、底数不清，不断地发生有些农民因吃粮无計劃而缺粮影响生产的現象。如1957年6月份全县将近三分之一的乡、社粮食局势不穩，其中屬思想問題的比重是很大的。国家补課拿出了203万斤粮食。还抽了很大一部份领导力量，影响生产和其他工作的开展。造成工作被动。

近一年来在县委的领导下加强了粮食工作中的政治思想领导，工作争取了主动。1957年秋粮食入库仅一个多月的时间，超额完成入库任务。实际完成入库1,378万斤占原分配任务1,210万斤的113.88%。农村统销全县缺粮社共缺粮1,660万斤，以增产部份70%顶抵消费772万斤以后，国家供应888万斤。通过“以丰补欠”的教育，社员又自动少买138万斤，国家实供应750万斤。在国家应购已购足，应供的供应以外，各农业社还有机动粮1,081万斤。工作完成后，又经过检查验收。从全县检查验收情况看，1957年至1958年度（粮食生产年度）的粮食工作是：切实贯彻了政策，作到了国家、农业社、社员三满意。在统购统销彻底结束以后，他们就开始考虑如何争取粮食工作全胜，特别是以一个经常稳定的粮食局势，来支持1958年工农业生产大跃进。在粮食业务部门来讲这就是一个新的课题，也是我们粮食部门一项重大的政治任务。他们主动的担起了当好党委后勤部的任务，在党委统一领导下和妇联等部门的相互配合下，组织了较大型的三次粮食工作全面大普查和多次重点检查，并抽出27名管乡干部，到生产中去、到群众中去，开展经常的管乡工作、勤俭持家和储备粮食运动。经过六个月的奋斗，一个运动接着一个运动，掀起高潮。全县244个农业社都向国家保证把粮食工作做好。全年有80%以上的户制定了节约用粮计划和储备计划。有66个社自愿少买回周转粮给国家储备455,529斤。有2,275户经过节约用粮教育，交给国家储备粮234,863斤。173个农业社自己储备了2,333,029斤。城乡居民25,648户自己储备粮食已达到1,036,413斤。城镇节约也形成高潮。到目前为止已有43个机关单位在原来平均每人定量32.8斤的水平上节约粮食31,669斤。行业用粮在原核定指标的基础

上，在不影响社会过往行人的供应的情况下，已有49个組（戶）節約粮食133,101斤（計劃到9月底的節約数）。通过節約国家、农业社、社員，都有了自己的儲备粮。因此，在物資力量上形成了牢固的三道防綫，再加上經常开展勤儉持家宣傳工作，在思想、政治上也形成了一道坚强的防綫。九个月来（1957年10月至1958年6月）粮食局势一直是稳定的，有力地結合和推动了工农业生产的大跃进。对个别戶因食量大或初期吃浪費一些造成粮食中断的实际問題都随时用社内机动粮及时进行了解决。再从1月至6月的粮食購銷情况看：收購完成148万斤，超过計劃73万斤的221%；銷售完成1293万斤，占計劃1476万斤的87.6%。節約指标183万斤。这是他們在粮食工作上爭取了主动权的結果。

由于勤儉持家、節約用粮貫徹的較深透，群众手里的粮食由紧巴轉化为有儲备，吃粮无后顧之忧。群众情緒高漲，促进了生产大跃进。今年春播完成的又快又好“千斤粮，万斤薯，滿山黄”生产大跃进运动正在向縱深发展。自去冬到現在經過三个水利高潮，全县水澆地面积已达40万亩，再經過一段努力后将实现县委全年規劃，水澆地面积将达到总耕地面积的70—80%。到那时从根本上改变全县山地沙田的低产面貌。

該县取得上述成果，有以下几点經驗：

一、党委重視、粮食部門听党的話，主动爭取党的領導

（1）党委重視粮食工作，不仅在統購銷期間具体抓，而且統購运动以后經常抓，并由县委書記亲自挂帅管粮食。从去年秋到现在县委召开了八次常委会研究粮食工作，下达五次关

于节约粮食、开展粮食大普查的指示，并作出粮食工作具体规划，下达到各乡党委。各级党委都把粮食工作列入重要议事日程。如王庄子、河南寨、古北口、小营等乡党委在布置生产工作的同时，也布置粮食工作，并经常深入检查节约用粮的开展情况。最近东庄和乡党委把贯彻粮食包干政策，和经常的节约用粮列为贯彻执行总路线的主要内容之一。由于各级党委的重视和积极领导，支持管乡工作的开展从而促进了粮食工作的进一步开展。

(2) 做好粮食工作的关键在于党对粮食工作的加强领导，但是党委要领导工业、农业和其他社会主义建设事业，所以这又取决于粮食部门主动争取党的领导。他们经常向党委汇报工作、反映情况，对基层管乡干部也强调要在区、乡党委的统一领导下，从生产入手搞好管乡工作。这就取得了各级党委的重视和支持。如季庄乡党委听取管乡干部汇报粮食工作存在问题时，抽出专人配合，解决粮食问题；久远庄乡书记听了管乡干部汇报海子农业社有私分瞒产问题以后，亲自出马查清了瞒产粮4,300斤。这不仅使粮食工作顺利地开展起来，而且给管乡干部很大鼓励。因此全县的管乡干部的工作越干劲头越足，并基本树立了为政治、为生产、为群众服务的三大观。

二、分析情况，摸清底细，心明眼亮 争取了主动权

几年来由于粮食工作中不断发生问题，影响了其他工作的进一步开展。县委接受了这个严重的教训，所以在去冬统购统销结束以后，就抓稳定粮食局势的问题，同时具体的分析了1958年的粮食工作所具有的特点：从去冬到现在工农业

生产运动的大跃进高潮一个接連一个，工作艰巨，劳动强度提高，作不好政治工作，和及时解决实际问题，群众就会在粮食問題上有意見，因此粮食工作必須做好，特别是在工、农业生产大跃进运动中，必須有一个良好的稳定的粮食局面。該县提出了“防重于治”的口号，主动地把粮食工作做好，全力稳定粮食局势，支持1958年生产大跃进。为了爭取工作主动，全县粮食部門抽調了二十七名专职干部到生产中去，到群众中去了解情况，分析情况，展开政治思想工作。加强了管乡工作，首先在区乡党委的支持和有关部门的配合下，以管乡干部为主組織了三次粮食工作檢查。結果是：

(1) 查出瞒产私分的有25个社 504,000 斤；吃双份粮的30人9,631斤；历年套購囤积的21戶5,817斤；其中瞒产最多的如，西至社瞒产619,000；王庄子社瞒产14万斤。查出这些漏洞收回現粮和减粮証 112,563 斤，其余都及时的进行教育处理，从而堵塞了漏洞，维护了粮食政策的严肃性。同时摸清了社存粮的实际底細，这就給經常开展管乡工作打下了基础；

(2) 通过普查和經常的管乡工作，掌握了群众思想动态，从粮食統購統銷以后到現在共查出因思想問題鬧粮的 464 戶，通过教育、群众辯論均已扭轉。如上店子乡郝家台农业社胡广寬、李福魁有粮鬧粮，在水庫工地上，由乡書記主持占用休息时间开展了辯論，教育了本人也教育了大家，有效的制止了鬧粮苗头的蔓延，同时对因去年吃青早、盖房子浪费和劳动强度提高等原因确实吃亏了粮食的 3,034 戶（占总戶的 5.7%），除动用社内机动粮283,342斤外由国家从节余指标内拿出24万斤，进行了全面彻底的解决，这就有力的支持了生产大跃进。

在方法上：采用了深入到戶、到田間、个别訪問、互相

了解和社干部調查相結合的方法，这样既不扩大鬧糧面，又对暗鬧糧的也极易发现。古北口河西社刘庆生、陶德江两戶实际沒有糧食，只因自己覺得吃浪費了再要糧可耻所以不喊不叫。經管乡干部与街坊李福臣、李近臣了解到这两戶确已无糧，又入戶訪問証明以后，用查堵漏洞的糧食給該两戶解決了150斤。刘庆生、陶德江感激地說：“現在政府对我們太負責了，我們一定要節約，保証再不向国家要糧。呂文林、魏紅祥两戶家里有糧（够吃到八月底）喊沒糧食了，社干部也說这两戶沒糧食了。由于管乡干部心中有底，当即組織小型辯論，通过批評教育后，該两戶提出保証不再鬧糧食問題，也給社干部一个深刻的教育。

他們不仅注意个别戶、重点社，而且通过普查排队；管乡干部作到了底碼清楚，心明眼亮，那里有問題就到那里去主动解决。这就是爭取主动权的主要一点。

三、政治挂帅，多边結合，深入开展 勤儉持家、節約糧食运动

糧食工作是政治工作也是群众工作。糧食够不够吃，能否出現鬧糧問題的关键在于加强思想工作。因此他們就以整风为綱，在大鳴大放大辯論的同时，在党委的統一领导下，糧食、妇联、共青团、供销社、銀行等有关部門拧成一股勁，广泛的开展了声势浩大的勤儉持家、節約儲备糧食的宣傳教育运动。由于在运动中普遍提高了群众觉悟，批判了各种浪費現象和不同的錯誤認識，引导群众从伸手向国家要糧轉到向土地、向大自然爭糧。这是經常稳定糧食局势的唯一途徑。他們的具体作法是：

（1）逐級建立勤儉持家組織。以县委組織部長为主任

組成了勤儉持家委員會。在縣委的領導下，鄉建立了勤儉持家委員會，社建立了小組并首先訓練了骨干，⁽³⁾組成了宣傳大軍。他們訓練了鄉級以上的報告員 270 名，訓練了 12,836 名男女宣傳員，結合生產開展了聲勢浩大的宣傳運動。

為使運動開展好，婦聯會，糧食局抽調四名幹部搞了兩處試點。通過試點找到了摸清底細和抓先進，抓落後推動一般的工作方法，因此使節約儲備糧食運動迅速的掀起了高潮。使宣傳達到了家喻戶曉，深入人心，提高了群眾的思想覺悟，懂得了節約儲備糧食的重大意義。如新坡子鄉華潤章過去不會過日子，經過貫徹勤儉持家自己在會上作了檢討，很快轉變了。全家七口人僅一月的時間就節約糧食 30 多斤；下河村化文有九口人每頓吃糧過秤，男的勞動吃干的，婦女小孩吃稀的，除保證不向國家要糧外，全年計劃儲備 1 至 2 個月的糧食。這樣使又勤又儉的戶由原來占全縣總戶數的 44% 上升到 70%，到現在不勤不儉的戶基本沒有了。他們在宣傳方式上也注意了多樣化，採用漫畫、展覽會等 30 餘種形式進行了真人真事宣傳，群眾喜聞樂見，效果很好。

(2) 在運動中幹部帶頭，骨干先行，黨、團員作保證，這是作好工作的重要一環。燕落社婦女主任自己代頭訂計劃，親自幫助別人安排家務；羊山社採取了黨團員分包到戶的辦法，進行了深透的宣傳，使全社立即掀起了節約用糧的高潮。深入全面的交待節約儲備糧食政策，使黨的政策為群眾所掌握。在節約糧食運動開始時，有人認為：節約的糧食也得賣給國家。也有人說：“群眾沒有啥浪費，政府愛操心”等等。針對上述問題，全面交待政策，說明節約糧食自己儲備，可以防備荒年，也可以解決婚、喪、嫁、娶、蓋房子等問題，利在自己，功在國家的政策後，解除了群眾顧慮。

如后朝都庄农业社社員明白了这个道理以后，仅三个晚上全村120戶全部作出了勤儉持家節約儲备粮食計劃。

在宣傳貫徹勤儉持家節約用粮的同时，大力推广了青粗飼料养猪，特别是自行唐县开会以后，供銷社、粮食部門結合各乡畜牧指导員进行了大搞青粗飼料加工厂。目前已建成投入生产的655处。据9个乡社統計，現已有青飼料81万斤。这給发展养猪節約粮食开辟了广闊前途。

(3) 在宣傳深入人心的基础上，党团员带头和个别帮助，使全县占80%以上的戶都制定了勤儉持家節約儲备粮食計劃。根据这种情况全县244个农业社都向国家保証1958年不向国家要粮食。因此很多农业社为了使他們的保証不落空，确定专人负责抓粮食工作。这样作不致使節約儲备在运动中轟轟烈烈，运动后出現冷冷清清的現象。

(4) 在广大干部群众觉悟普遍提高的基础上，发动群众管粮食。过去由于对这一点重視不足，粮食干部孤立管粮，再严也不断出現漏洞、发生問題。为了从根本上改变这种情况，今年他們突出的重視了大力发动群众，依靠基层干部管理粮食。这样作收效很大。由于基层干部和广大群众对粮食工作有了正确的認識，他們自覺維護粮食政策，敢于批判揭发囤积、販运和有粮喊粮的問題，使粮食工作成了群众性的工作。如程各庄村社員吳庆生針對本村刘桂芝有粮喊粮的問題积极进行了說理辯論，使刘承認了錯誤。东庄和乡两河村馮忠堂、馮万清有粮食喊沒粮食，找队长要粮，因队长心里有底，不仅沒給他粮食，而且以粮食够不够吃为題組織了本队社員进行辯論，在群众的質問下二人都說了实話。結果是：馮万清有粮1石6斗多（約500斤），馮中堂不仅有300斤缺粮未买而且还有現粮一石多（約300多斤）。不管峪社社

員刁永士等三人揭发出社干部贪污粮食92,700斤。上述实例说明发动群众管粮是从根本上管好粮食的重要一环。他们在开展勤俭持家运动的同时,就加强了这方面的组织工作。在村支部的统一领导下,村行政管,农业社也管,生产队长也管,居民组长也管,青年团、妇联会、民兵都管。全县形成了人人懂政策,个个管粮食的粮食管理网。这样作到了小问题不出队、组,较大问题不出乡社就能解决了。这使经常稳定粮食局势建立在稳妥可靠的基础上。羊山社社长说:“粮食工作搞不好,生产也就领导不好”,这是他们的实际体验。

(5)为了鼓舞群众情绪,使节约储备光荣,浪费可耻在群众中造成风尚,全县23个粮站都建立了节约粮食光荣榜,凡群众自愿少买或卖给国家现粮的无论多少,均及时给登入光荣榜进行表扬。小营、羊山、荆稍坟等9个农业社也这样办了。通过光荣榜表扬效果很好。给群众节约粮食启示很大。中古北口镇雷子珍,社里给他作重了二口人的粮证(580斤)从未暴露过。通过光荣榜的启发、教育自动到粮站把580斤粮食减下来了。提轄庄村的吴希庆看完光荣榜以后拿着粮证到粮站表示节约17斤粮食给国家作储备。据23个粮站统计农业社、城乡居民、机关团体等共节约少购国家粮食857,859斤。

四、管乡干部在群众中生了根

半年以来,该县27名专职管乡干部跳出了买粮卖粮的业务圈子,深入群众,掌握群众思想动向,一般作到了在他包管的乡社内掌握群众思想了如指掌。他们经常在农村与广大群众同吃、同住、同劳动,与群众建立了深厚感情,基本树立了为政治、为生产、为群众服务的三大观点,他们在工作中

創造了先进的工作方法和完成任务的有利条件。如古北口的管乡干部刘庆浮不仅在管乡工作中具体的执行管乡指示完成任务，而且創造性的建立群众管乡組織。他通过农业社44名生产队长变为粮食队长，在古鎮建立12名居民組长为粮食組长的形式来管乡。如古北口鎮的居民組长刘庆生知道陈福生吃双份粮当即汇报粮站，了解屬实，由該戶粮証減下120斤。河西社生产队长文振德、王启贵等經常把本队和他所知道的情况向粮站或管乡干部汇报，并与群众建立了友誼、交上朋友。河西社70多岁的仁玉老大爷，經常向粮站交換情况，并向群众解釋节约用粮的好处。唐子粮站的李忠明与沙厂、庄头峪、方耳峪等12个农业社建立了函信网，通过可靠的社队干部反映的真实情况解决存在問題。下营、四合堂粮站的管乡干部帮助群众搞生产搞水利，边劳动边宣傳粮食政策。今春燕落乡沙峪里农业社社員彭和光家失火燒掉粮食200多斤，石匣粮站管乡干部李文华即主动的到他家去补发粮証，进行安慰。彭和光感动的說：“你們真对我們关心，燒点粮食不要国家补，我們节约点就解决了。”城关粮站管乡干部王同江同志，在金巨罗农业社发现社内亏产43,500多斤，当时正值全县勤儉持家运动高潮，社干部不想叫国家增补，准备压缩料粮解决。問題报县后，經县委批准給該社补料粮4万斤，保证了生产的順利进行。結合管乡发动群众利用地边、地沿、坟头等空閑地种百婆窩瓜、千棵豆角运动。据173个社統計，即种窩瓜329万婆、豆角1955万棵。現在广大社員都已吃了新鮮的瓜菜，这給节约用粮創造了物質条件。

該县各粮站为了与群众的关系更密切和在群众的监督下不断的改进工作，全县23个粮站把意見簿下放到244个农业社。这样作确实是密切群众关系不断改进工作的好办法。

張家口市

实行分戶排月（平衡工作量） 和单人售粮的方法介紹

張家口市共96个粮店，269名业务人員，平均每人每日工作量56,000多斤。整风以前，粮店存在的主要問題是群众买粮排队，严重的时候甚至有的群众为等候买粮，携带皮衣、皮褥整夜在粮店門上排队。为了克服群众买粮排队現象，曾經采取过很多措施。如預約售粮、送粮到戶和增設代銷粮店（全市增設过15个粮店）。采取这些措施后群众买粮排队的問題是基本上解决了，但又带来了新的問題：动员社会力量太大，粮店职工們的劳动强度也增大了，同时还容易发生差錯、增大国家的开支。其次，有些群众对这个方法不太欢迎（送粮到家給群众加運費，在粮店不排大队而到街道去排小队、群众看不見品种質量）。这些方法执行了一个时期，經過分析研究群众排队購粮的原因不是粮店少，而是采取分月供应（一个供应站負責供应1,500戶全部由每月一日开始买粮，30日或31日完，又由一日开始买粮）方法，有很多群众在月初几天必然全来买粮，因而造成严重排队現象，粮店也形成月初工作緊張，月底松閑，工作上經常处在一紧一松的状态中，这样就把粮店的一切制度打乱了。因此，实行預約售粮的方法不能全部解决存在的問題，群众購粮排队的現象也不能解除。为了改变粮店工作面貌，从根本上解除卖粮排队的現象，他們实行了分戶排月和单人售粮的方法。

一、分戶排月的供应办法

这个办法的特点是化整为零，化集中为分散。采取这个办法实际不用增加供应站，也不用增加人员，排队的问题即可解除。同时，由于粮站工作量平衡了，工作效率也就大大提高了。

推行这个办法必须：①对本站供应的全部居民的情况要进行分析研究和排队。根据各户具体情况（什么时候开始买粮方便），逐户加以适当的安排；②向群众宣传执行这个办法对群众的好处，并说明群众买粮在安排的月内什么时间买均可，买几次都行（和过去一样）；③宣传以后和群众说明排到某日至某日为一个月，群众同意后即进行登记，在登记时提前卖给不足部分，以便和安排月份接起来；④在宣传登记时，可以结合管户工作核清群众买粮情况宣传节约，以便结合这一工作节约一部分粮食。

二、单人售粮（钱粮一手清、或一手钱一手货）的方法

单人售粮是由一个售粮员担负售粮过程中的全部工作（登记、算账、收款、付粮等）。这个方法的推行是在彻底解除了排队的基础上开始的，如果不彻底解除排队这个方法推行是有困难的，推行了也不易巩固。

这个方法，经过了几个月的试验证明是可行的，提高了效率，便利了群众。现在该市已普遍推行。

推行这个方法要：①作好准备工作：推行前作些内部试验，目的是为了便担任推行这一方法的售粮员熟悉这一工作，以免推行中发生差错和问题；②工具也应适当的进行调整

和准备（粮柜、磅秤等），原则上既便利群众买粮又便利售粮员操作；③选择具备条件的人员担任这一工作，条件就是能登証、算賬和付粮等；④推行时必须檢斤以便实行以存計銷；⑤教育售貨員在推行中大胆沉着按照一定的操作規程办事，不能因买粮人多忙乱，以免发生差錯；⑥向群众宣傳推行这个方法的好处。因为过去长期实行排队买牌馬上改变会不习惯，有些人会有意見。

在这一工作推行中該市还在宣化鎮西草市粮站进行了售粮情况測定写实工作，以写实情况看，不但証实了这个方法推行可以提高工作效率，还初步摸到群众买粮的規律：①按排日买粮的多不按排日买粮的少；②8点半至10点半买粮的多，11点至下午5点买粮的少，5点半至7点半买粮的多。根据这一規律他們还适当的安排了售粮員的工作和休息时间。单日买粮的少，人員輪休和管戶，双日买粮的多即全部人員售粮，11点以后买粮的少，人員輪流吃飯和休息，并作檢斤、点款和結賬，5点半以后买粮的人多，全部人員售粮。这样虽然每天对外营业时间11小时，但每人每天实际工作仍不超过8小时。

分戶排月（平衡工作量）和单人售粮实行以后，不但根本克服了群众买粮排队，便利了群众支持了生产。而且給国家节约了費用开支，精簡了人員提高了工作效率，适当的解决了粮食供应站工作人員的休息問題，粮站人員走出了办公室，深入群众，了解情况。

（一）宣化鎮推行以后人員减少33.3%（15个粮店原84人，現减为56人），效率提高60%，一个月节约工資开支即达1,000元。

（二）彻底消除了群众买粮排队問題，过去在月底月初