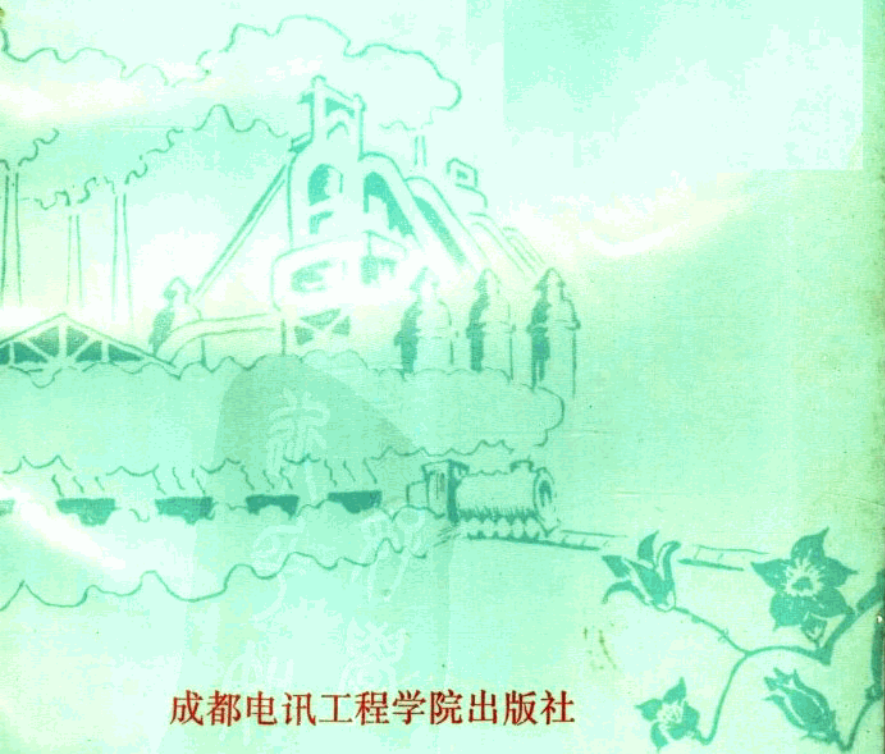


21.04

建設攀枝花的人



成都电讯工程学院出版社

PDG

编辑部：组 长 乔毅民

副组长 李思校

编 委 张迪民

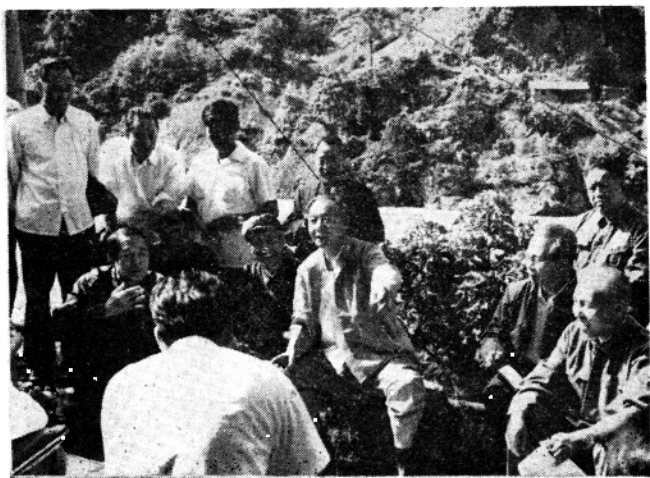
邓寿明

赵光同

杨兴隆

工程技术人员交谈。
视察筹建中的二滩水电站时，同干部和
胡耀邦同志一九八二年九月十四日

（攀枝花市党史办提供）



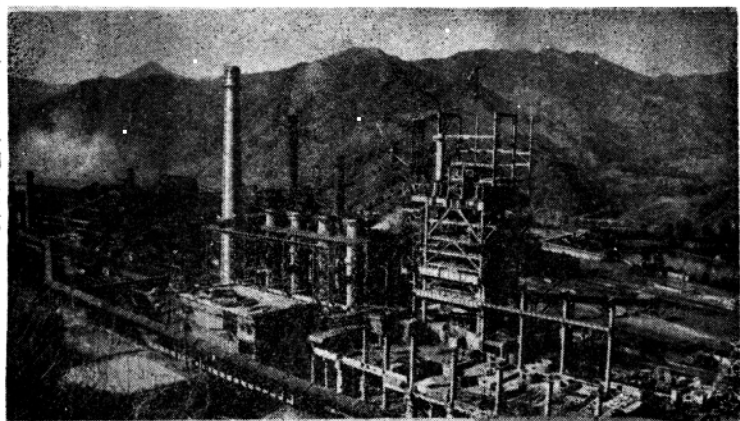
装机容量三百三十万千瓦的二滩
水电站前期工程正在进行。
（张宏才摄）



乔石同志一九八八年二月十日
视察攀枝花钢铁公司。
(戴洪芳摄)



公司第二期工程。
正在建设中的攀枝花钢铁
(瞿迎祥摄)



目 录

攀枝花在改革中前进……中共攀枝花市委书记 韩国宾	(1)
奋斗曲……卢宗述	(10)
他在巨浪中穿行……吴文嘉 陈礼高 陈德福	(30)
改革者的决断……牟永忠	(54)
在改革的洪流中崛起……罗祚民	(69)
在改革的道路上……陈明泽	(83)
女企业家——龙大玉……赵光同	(95)
青云之志……叶照祥	(107)
攀枝花民兵的创建者……裴 明	(120)
捕捉阳光的人……宣 薇	(131)
沧海一粟……尹文贵	(146)
成功地选择……曹新才	(155)
闪闪红烛焰 悠悠寸草情……柯少华	(180)
杨柳风……周裕君	(190)
拯救特殊病人的好医生……张 春	(208)
无私地奉献 执著地追求……赵远志	(221)
神圣的使命……吴明德 庞载元	(234)
少棒交响诗……任正平	(243)
把心血倾注在建筑事业上……韩铁锁	(268)
情系彝山……徐明义	(274)

“老黄牛”的足迹·····	岳康华 (281)
发掘地下宝藏的尖兵·····	文继龙 李红兵 (296)
井巷先锋·····	李作琼 陈 任 (308)
拣“金子”的人·····	杨 游 林裔群 (314)
普通人的情怀·····	李德忠 (320)
脚踏实地 永攀高峰·····	王纪敏 (334)
扎根攀枝花的人·····	付成泉 (344)
摘取神剑的领路人·····	和克武 李文科 (353)
当硕果满枝的时候·····	江中于 (366)
她是一片绿叶·····	黎仲明 熊华君 (372)
激流勇进·····	任成忠 (376)
一颗永远闪烁的小星星·····	胡列东 (386)

攀枝花在改革中前进

中共攀枝花市委书记 韩国宾

今年是党的十一届三中全会召开10周年，又是攀枝花建设23周年。九年来，攀枝花在一期工程基本建成后，在改革中不断前进。不但进行了经济体制改革、教育改革和科技改革，而且进行了政治体制改革的探索。

我市的改革分为五个阶段：第一阶段，自党的十一届三中全会后，开始了以农村为重点的、以联产承包为主要形式的经济体制改革，1983年进行了党政机关的机构改革。第二阶段，自1983年9月市第三次党代会以后，在继续深化农村改革的同时，从1984年初开始进行了城市的单项经济体制改革，与此同时，进一步改革了市级机构。第三阶段，1984年10月党的第十二届三中全会以后，按照《中共中央关于经济体制改革的决定》的要求，把改革的重点转向城市，并从单项改革转为综合改革。第四阶段，自1986年初开始，贯彻中央“巩固、消化、补充、改善”的关于改革的八字方针，完善已出台的改革项目，发展横向联合，为深入改革奠定基础。在企业中全面推行厂长（经理）负责制。第五阶段，1987年以来，以企业实行较长期限的承包经营责任制为重

点，深入进行了经济体制改革。

九年改革，九年发展，促进了攀枝花经济和各项事业不断前进。1980年，钢铁、煤炭、电力等主要工业产品产量全部达到和超过设计能力。全市社会总产值按现价计算，1987年为30.57亿元，比1978年的12.02亿元增长154.3%；国民生产总值按现价计算，1987年为15.42亿元，比1978年的5.1亿元增长202%；工农业总产值按不变价计算，1987年为18.09亿元，比1978年的11.27亿元增长69.5%；工业总产值（含村及其以下），1987年为16.76亿元，比1978年的10.36亿元增长61.78%；农业总产值，1987年为1.33亿元，比1978年的0.91亿元增长46.15%。特别值得一提的是地方工业的发展，地方工业产值，1987年为3.4亿元，比1978年1.4亿元增长149%。地方工业在改革中加快了发展速度，从1978年到1982年，平均年递增2.4%，从1983年到1987年，平均年递增18.7%。这个数字与发展快的地区比是不值得一谈的，但对我们这个地方工业基础极差的新市来说，却是带有突破性的进展。

改革也给人民带来了实惠。全民所有制企事业单位职工人平工资1987年达1920元，比1978年的723元增长165%，扣除物价上涨因素，人平收入也提高了64.25%。农民人平纯收入1987年达384元，比1978年的87元增长341%。

当然，改革并非是一帆风顺的。这首先是由于我们长期受“左”的思想影响，观念的转变较慢，落后于全国和全省的改革形势，步子不够大，点子不够多，成效不够显著；其次也由于改革在我们这样一个工业比重大、农业比重小，经济结构较单纯的新城市，缺少可借鉴的经验，因而出现了一些失误。

改革从农村兴起

攀枝花的农村改革与全国各地基本上同步进行，以户营为主的联产承包责任制由点到面逐步推开，并且取得了明显的成果。99%以上的农户承包了土地，使生产力得到解放，1986年与1987年比较，林、牧、副、渔产值在农业总产值中所占比重从35%上升到44.3%，乡镇工业产值增长36%，商品经济比重从30%上升到55%。实行市带县体制九年多来，以城带乡，以工促农，工农结合，共同发展，加快了城乡经济一体化步伐。市委、市政府制定了发展农村经济的规划，提出了扶贫的措施，增加农业投入，为农村经济的发展打下了一定的基础。开始了以完善双层经营责任制为重点的农村第二步改革，队改社的工作正在健康地进行。由于立体农业的开发，农村产业结构开始发生变化，各种副食品基地正在加紧建设，有的已初步形成了规模经营，并且涌现出了一批农业生产的专业能手和乡镇企业家。

企业生机盎然

搞活企业是城市经济体制改革的中心。攀枝花市从扩大企业自主权开始，到实行各种形式的经营承包责任制，实行两权分离，调动了企业的积极性。我市实行承包较早的大型企业攀钢、攀矿，都显示出承包的效果。1980年攀钢实行利润包干，当年钢产量是162.3万吨，1987年则达到184.7万吨，超设计能力21%，并且利润也大大提高。地方工业1987年已开始全面承包，当年产

值比上年增长18.99%。1987年下半年又进一步实行较长时间的承包，到年末全民所有制企业已全部实行了经营承包责任制，承包期在二年或二年以上的占82.9%，一般都是承包三年。除此之外，还有一部分小型企业实行了租赁制。在企业两权分离的同时，开展了企业升级活动和上等级竞赛，一批善经营、会管理的企业家脱颖而出。

多种经济形式出现

在改革中，我们注意打破单一的全民所有制经济模式的格局，逐步形成多种经济成分并存的局面，既保证了全民所有制经济的主导地位，又有了其他经济成分，促进了经济繁荣。1984年初，市委即提出把发展集体经济提到战略地位上来抓。到1986年底，全市各类注册企业9308户，其中全民企业占4.69%。集体和合营企业占18.85%，个体企业占76.46%。以1987年的前10个月和1978年比较，在工业生产领域，集体企业产值从1.92%上升到8.75%；在建筑业领域，集体企业产值从3.5%上升到15.8%；在商品流通领域，集体企业从6.2%上升到38.65%。个体经济也有了较快的发展。

开展横向经济联合

我市的横向经济联合，从市内扩展到市外，已初见成效。在市内，企业与企业之间、企业与农村之间，发展了多种形式的联合，从工业、物资领域向科研、金融、劳务、农副业及服务业等

领域拓展。在市外，区域性联合协作取得新的突破，先后与滇西9市地州、川西11市地州、滇黔12地州市及长江流域23个中心城市组成多方位的区域和流域形态的经济技术联合。全市现有各类联合体57个，其中内向型联合体16个，外向型联合体41个，涉外的地区和企业562个。国内筹集引进资金9000万元，建设了一些地方企业。建筑行业向国外和沿海特区劳务输出7714人，承包金额达3亿多元。

拓宽了市场经济

随着企业改革的深入和横向经济联合的发展，我市的生活资料市场不断扩大，生产资料市场、资金市场、劳务市场、科技市场开始出现。农副产品市场已有83个，成交额每年以38%的速度递增。1987年在钢材市场试点中，3个月成交钢材4万多吨，金额达3000万元。融资活动也十分活跃，近两年已与省内外23个市地州建立资金折借关系，短期资金市场初具规模，共融通资金4.7亿多元。科技市场4年来成交科技成果1150项。几年来，我们深入进行流通体制改革，减少层次，打破封闭，向外扩散，使我市在川滇交界处形成了一定规模的流通枢纽。

科技改革初见成效

科技体制改革的中心是促进科技与生产的结合，重点是使科研单位具有活力，使科技人才有用武之地，为繁荣攀枝花经济服务。1983年11月，我市第一个出台的单项改革方案即是科技体制

改革，随后又制定了对知识分子的优惠待遇规定，这两个方案有力地推进了我市科研事业的发展，也稳定了一部分科研人员，调动了他们的积极性。我市大型科研单位攀枝花钢铁研究院与攀钢联合，就是一个成功的实验。企业和农村普遍重视了科学技术的作用，靠科学发展生产的例子不胜枚举。科技体制改革改变了科技经费拨款制度及管理办法，对科研单位分别实行与任务挂钩的事业经费包干，逐步实现经费自立的办法。科技成果转化率从1979年的65%上升到1986年的80%以上，科技人员开始向县、区、乡流动，经办企业、科技支乡、援办乡镇企业项目已有400个。

改革工资制度和劳动制度

企业吃国家的“大锅饭”，职工吃企业的“大锅饭”，“端起‘铁饭碗’，什么都保险”，这是我们的工资制度和劳动制度中的主要弊端。改革工资制度和劳动制度，是搞活企业、调动职工积极性的必由之路。近几年来，根据国家对改革的总部署，在我市试行了各种打破“大锅饭”的办法，逐步改革工资制度。如实行计件工资、含量工资、结构工资、效益工资、浮动工资等，都收到一定的效果。有的企业还实行了工资总额与效益挂钩浮动的试点，也取得初步成效。劳动制度改革也迈出了重要的步子，积极推行了劳动合同制。劳动组合制和轮换制也在一些大企业进行了试点。

经济杠杆的作用得到发挥

攀枝花市财政、税收、价格、金融体制的改革已经迈出了可

喜的一步，经济杠杆的作用得到发挥。实行财政包干以后，地方增收、国家多得，企业也多留。我们不仅实行市级财政包干，而且实行县区财政包干，并且逐步建立了乡财政，使各级政府都注意财政、税收，以积累地方财源，除攀钢等大型冶金企业外，我市全面推行利改税，使国家和企业的关系初步规范化。价格改革按照“走小步，保重点，努力保持物价总水平的基本稳定”的原则，放调结合，改革不合理的价格体系和过于集中的价格管理体制。近来，又根据中央的指示精神，按价值规律办事，放开了关系人民生活的肉价等，对职工实行补贴，以鼓励农副产品的生产。金融体制的改革，初步形成了以人民银行为主体，三大专业银行为支柱的金融体系，并先后建立了保险公司、金江信托投资公司，发展了城乡信用社等非银行金融机构，以完善金融体系，建立与完善短期资金市场，发行金融债券，开展各种资金拆借业务，支持重点建设和地方经济的发展。

教育文化改革初步展开

发展教育事业，对开发攀枝花具有极为重要的作用。市委、市政府在改革中一直把教育改革放在重要的位置上。从1984年以来，每年都要认真研讨教育改革。教育的中心，是教育为经济发展服务。五年来，在学校试行了校长负责制，推行了义务教育制，实行分级管理、分层次办学，调整了教育结构，发展职业教育，并着手进行教育思想、教育内容和教育方法的改革。增加了教育投资。市委、市政府提出的从幼儿教育到高等教育的体系基本形成。又先后拟定了三年实现市属学校校舍设施配套和四年

改造农村学校危房完善校舍设施的两个方案，并顺利实施，由于这一系列的措施，入学、升学人数增加，教学质量提高。在文化体制改革方面，我们精简了机构和人员，调整合并了一些演出团体，逐步实行业务费包干，以提高演出质量，提高社会效益。

探索政治体制改革的路子

攀枝花市以1983年机构改革为起点，进行了政治体制改革的探索。除精简机构外，初步实行了党政分开。在市委机构中撤销了主管经济而与政府部门不分的农委、财贸部，常委中没有专门分管经济工作的，副书记中除任市长的外，都是分管党务工作和意识形态工作的。对于事关全局的重大问题，由市委集体作出决定，各方面去实施。既体现了党的核心作用，也发挥了政权机关的作用。在企业中则普遍推行了厂长（经理）负责制，转变职能，初步理顺了关系。在机构改革中撤销了政府的主管局，强化委的职能，并着手实行行业管理，既搞活企业，又加强了宏观管理。初步实行了简政放权，增强了城市区的活力。召开了人大工作会议和统战政协工作会议，在健全民主生活制度和依法治城方面作了一些工作。

坚持“两个文明”一起抓

在改革、开放、搞活经济的过程中，坚持社会主义精神文明建设，是党的一贯方针，中央为此作出了专门的决议。我市在抓物质文明建设的同时，十分注意建设社会主义精神文明。并从我

市的实际情况出发，特别注意继承和发扬“攀枝花精神”。攀枝花建设以来，逐步形成的“攀枝花精神”的内容主要表现在五个方面，即艰苦创业精神、无私奉献精神、开拓创新精神、团结协作精神和科学求实精神。1984年以来，每年都要结合当年的情况宣传攀枝花精神。而今，攀枝花精神在改革、开放的潮流中，正在发展和丰富，并涌现了一批先进人物。他们中，有发扬“老黄牛”精神、无私地作奉献的，也有在改革开放中勇于创新成绩突出的。本书中反映的人物即是其中的一部分代表。

为了保证改革、开放的正常发展，我们还注意了在新形势下不断地抓好党风建设，形成了全党抓党风的局面。

任重而道远

改革是长期而艰巨的事业。1987年2月，经上级批准，攀枝花市为综合经济体制改革试点市，同时确定为对外开放城市，改革进入新的阶段。1987年10月，市委、市政府制订了城市综合体制改革试点方案，今年市委、市政府又分别制订了城市和农村经济体制改革实施方案和政治体制改革课题方案。我们将在九年改革的基础上，根据党的十三大精神，深化改革，加速改革。我们深知，改革任重而道远，必须勇敢而谨慎地从事，以求取得新的胜利。

奋 斗 曲

卢宗述

伟大的热情能战胜一切。一个人只要强烈地坚持不懈地追求，他就能达到目的。

——斯汤达尔

引 子

乘坐波音客机南来北往、中外穿梭，这在赵忠玉看来是最平常不过的事了。身为西南最大的钢铁联合企业——攀枝花钢铁公司经理，尽管事情多如牛毛、急似星火，他仍然能够在“空中旅馆”里忙中偷闲，每次坐在软绵绵的靠背椅上，很快就悠悠忽忽进入梦乡。有的同事打趣道：“我们经理真有大将风度，在地面时还风风火火，转眼间到空中就高枕无忧了。”

然而这一次，他却一反常态，从登机的那一刻起就显得迫不及待，不时把脸凑近窗舷，目送那急速退却的高楼和地面，还有那座非常熟悉的城市。他无法平静自己的情绪，这次是带着攀钢

1万多名党员、12万职工和家属，以及80万攀枝花人民的嘱托，前往首都参加中国共产党第十三次全国代表大会的。这是何等样的殊荣，多么高的奖赏！他感到莫大的光荣，但又一次次扪心自问，“我够格当十三大代表吗？”

他的思绪随着飞机一起轰鸣、上升，整个身心都溶进了浩瀚的蓝天之中。舱外飞旋呼啸的气流，化作一阵阵愤怒的狂风，没遮没拦地向飞机袭来，大有把敢于深入蓝天的地面来客撕烂挤碎的威势。而飞机，依然昂首挺胸，奋然而往，把云和风远远地抛在身后。他过去很少注意过飞机与大自然搏击的情景，他不由得想起了物理学上的一个名词：阻力。是的，飞机正是克服了空气中的阻力才前进的，这多么象攀枝花人民所走过的路啊。攀枝花人在这块土地上搏斗了20多年，其中充满了艰难和危险，也富于传奇和情趣，攀钢之所以有今天的兴旺，就是搏斗的结果。但他知道，这仅仅是开始，前面的路还长得很。

他历来喜欢在困境中寻找出路。他一生都在追求和搏斗。37年前穿着短裤瞒着家人，只身从南国江苏到北国钢城鞍山，20年前义无反顾支援三线建设来到攀枝花，他走过的就是一条追求和搏斗的路。现在，岁月的年轮已在他的脸上留下了道道痕迹，54岁已表明他开始步入老年人的行列，但他依然那么乐观、豁达，直面人生。他崇尚“春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干”的精神，要趁自己“丝未尽”“泪未干”之时，为实现自己的抱负而奋力拼搏。

面对纷繁复杂的事务，堆积如山的困难，他虽然从不隐瞒自己的难处，但从坐等困难自行消失，也不寄希望别人来怜悯自己。主动出击才是摆脱困境的最聪明最有效的办法，尤其处在攀