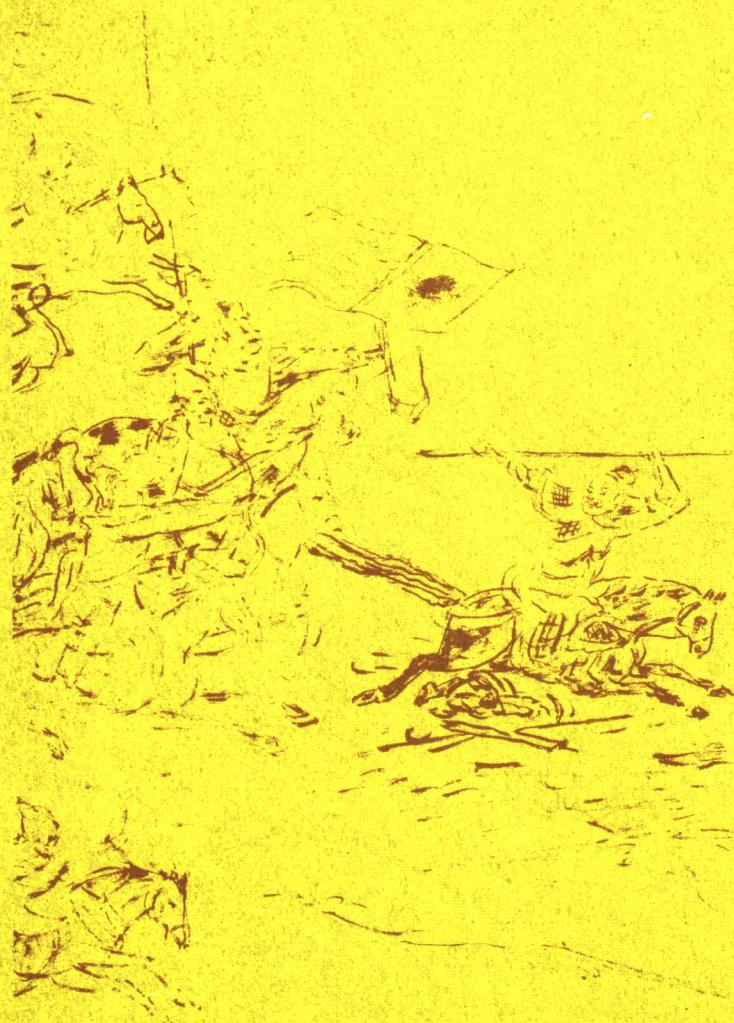


中华传统五经经典解说

孙子兵法



华夏出版社

孙子兵法

麦田 王盈 编著

华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子解说/麦田,王盈编著. —北京:华夏出版社,2007.4

(中华传统文化经典解说)

ISBN 978-7-5080-4158-2

I. 孙… II. ①麦…②王… III. 兵法—中国—春秋时代—通俗读物 IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 030844 号

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

新华书店经销

北京圣瑞伦印刷厂印刷

787×990 1/16 开本 20.75 印张 360 千字 2 插页

2007 年 5 月北京第 1 版 2007 年 5 月北京第 1 次印刷

定价:21.00 元

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换

前言

一、孙武

孙武，字长卿，被尊称为孙子、孙武子、兵圣，他是春秋末期齐国人，大约与孔子（前551-前479）同时。

据说他的祖上是陈完。陈完是陈国陈厉公（陈佗）的儿子，按说他是希望继承君位的，但陈厉公被他的侄子——也就是陈完的堂兄陈林谋杀了，陈林自立为君，这就是陈庄公。陈完没有逃走，他留在陈国做大夫。陈庄公去世后，他的弟弟陈杵臼继位，这就是陈宣公。陈宣公二十一年，杀死了他的太子御寇。陈完和御寇关系密切，害怕株连自身，就逃到了齐国。这一年是齐桓公十四年（公元前672年）。齐桓公想拜陈完为卿，陈完推辞说：“在外做客的小臣，有幸免除各种负担，已经是君王给我的恩惠了。不敢担当这么高的职位。”于是齐桓公就让他做了管理百工的工正（职位较小的官。当时周天子以下，职位顺序依次为诸侯、卿、大夫等）。

陈完到了齐国后，改姓田，称田完。田完的四世孙中有个叫田无宇，田无宇有两个儿子，分别叫田桓和田书。田书，字子占，是齐国的大夫，因为讨伐莒国有功，被齐景公赐姓孙，还得到了一块叫乐安（今山东惠民县，或说是山东博兴、广饶）的封地。田书的儿子孙凭（字起宗）干得更优秀，一直做到了齐国的卿。孙凭就是孙武的父亲。

父亲和祖父都是齐国的高官，可以想象孙武的童年和青少年时期是在优越的条件下生活和学习的。祖父有过辉煌的战绩，自然对孙武有着很大的影响。孙武年轻时可能就曾阅读过《军政》、《军志》、《令典》、《司马法》等古代军事典籍，所以他了解黄帝战胜四帝的作战经验以及古代名相伊尹、姜尚、管仲等人的用兵策略。当时齐国发生了田鲍四族谋乱的政治斗争，孙武因不愿卷入齐国的纷争，便于公元前517年离开

了齐国，南下到了吴国，并在吴国结识了因避难而来的楚国人伍子胥，俩人结成莫逆之交。

孙武到达吴国后，最初隐居在吴国都城姑苏城郊的穹窿山，以务农为业，并在此时写成了旷世巨著《孙子兵法》。

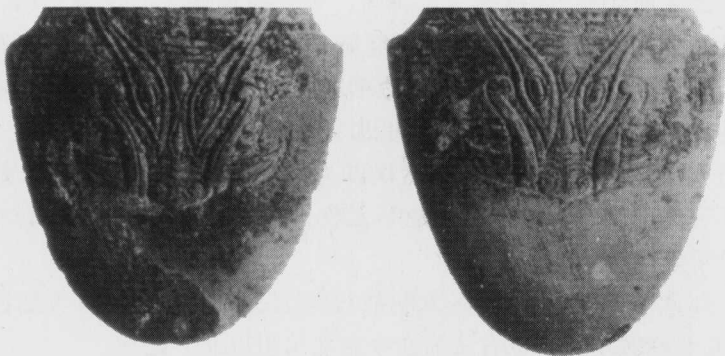
伍子胥本来是楚国贵族，他的父亲伍奢和哥哥伍尚遭到奸臣费无忌诬陷，被楚平王不明不白地杀害了，为了复仇，他辗转宋国、郑国，最后逃到吴国。伍子胥刚到吴国的时候，曾劝吴王僚派兵攻打楚国，被吴王的堂兄公子光所阻止。伍子胥看出公子光有着勃勃的野心，就找到勇士专诸，引荐他见公子光。公元前514年春天，专诸在公子光的家宴上刺杀了吴王僚，公子光于是就任吴王，这就是吴王阖闾。

吴王阖闾即位后，任用伍子胥为行人官，参与谋划国家大事。伍子胥向吴王推荐了孙武。

孙武意识到吴王阖闾是个有为的君主，便献上了自己所著的兵法十三篇。吴王阖闾阅读后大为赞赏，但却因为孙武只是一介草民，对其能力半信半疑。据《史记》记载，当时吴王阖闾对孙武说：“您的十三篇兵书我都看过了，可以用来小试一试吗？”孙武回答说：“可以。”阖闾说：“可以用妇女试验吗？”回答说：“可以。”于是阖闾就让他试验，叫出宫中美女共约一百八十人。孙武把她们分为两队，让吴王最宠爱的两位侍妾分别担任队长，叫美女们每人拿一支戟，然后命令她们说：“你们知道自己的心、左右手和后背吗？”妇人们回答说：“知道。”孙武说：“我说向前，你们就看心口所对的方向；我说向左，你们就看左手的方向；我说向右，你们就看右手的方向；我说向后，你们就看后背的方向。”妇人们答道：“是。”号令宣布完毕，于是摆好斧钺等刑具，又把已经宣布的号令多次重复地交待清楚，就击鼓发令，叫她们向右，妇人们都哈哈大笑。孙武说：“纪律还不清楚，号令不熟悉，这是将领的过错。”又多次重复地交待清楚，然后击鼓发令让她们向左，妇人们又都哈哈大笑。孙武说：“纪律弄不清楚，号令不熟悉，这是将领的过错；现在既然讲得清清楚楚，却不遵照号令行事，那就是军官和士兵的过错了。”于是就要杀左、右两队的队长。吴王正在台上观看，见孙武要杀自己的爱妾，大吃一惊，急忙派使臣传达命令说：“我已经知道将军善于用兵了，我要是没有了这两个侍妾，吃起东西来也不香甜，希望



蜀式铜戈(西周) 1980年四川彭县出土



铜钺(西周) 1982年四川彭县出土

你不要杀她们。”孙武回答说：“我既然已经受命做了将领，将领在军队里，国君的命令有的可以不接受。”于是杀了两个队长示众。然后按顺序任用两队第二人为队长，于是再击鼓发令，妇人们无论是向左向右、向前向后、跪倒、站起都符合规则要求，没有人敢出声。孙武派使臣向吴王报告说：“队伍已经操练整齐，大王可以下台来验察，任凭大王怎样使用她们，即使叫她们赴汤蹈火也能办得到。”吴王回答说：“请将军停止演练，回馆舍去吧，我不想下去察看了。”孙武感叹说：“大王原来只是欣赏我的军事理论，却不能让我付诸实践啊。”从此，吴王阖闾知道孙武果真善于用兵，终于任命他做了将军。

在这之后，吴国先后向外发动了多次战争，孙武可能都参与了指挥：

公元前512年，吴军攻徐，筑堤聚山水灌徐城，城破，徐亡。这一年，阖闾曾想乘势攻打到楚国的郢都去，孙武和伍子胥认为当时在实力上吴国还不足以与楚国决战，就对吴王说：“百姓太疲劳了，现在不行，等待机会吧。”他们劝止了吴王。

公元前511年，吴军攻楚潜（今安徽霍山东北）、六（今安徽六安北），楚军救潜，吴军退走，转而攻弦（今河南息县南），楚军救弦，到豫章（大别山以东、巢湖以西，淮南、江北一带），吴军又退走，这是吴军运用疲惫战术企图拖垮楚军。

公元前510年，吴王阖闾率军攻越，越王允常迎战，双方胜负未分。

公元前508年，桐国（楚属国，今安徽桐城北）背叛楚国，吴借机唆使楚国附庸舒鸠氏（今安徽舒城）诱楚来攻。楚国将领囊瓦率军攻吴，进至豫章，吴军伪装惧怕楚军进攻，故意将大量船只集中在豫章南部的江面上，以示守势，暗地里却将主力潜伏于巢（楚邑，在今安徽桐城与安庆之间）地。囊瓦果然误以为吴军尽在江上，对陆上放松戒备。吴军突然由侧背袭击楚军，楚军大败。吴军乘胜攻占巢城，俘虏楚国大夫公子繁。

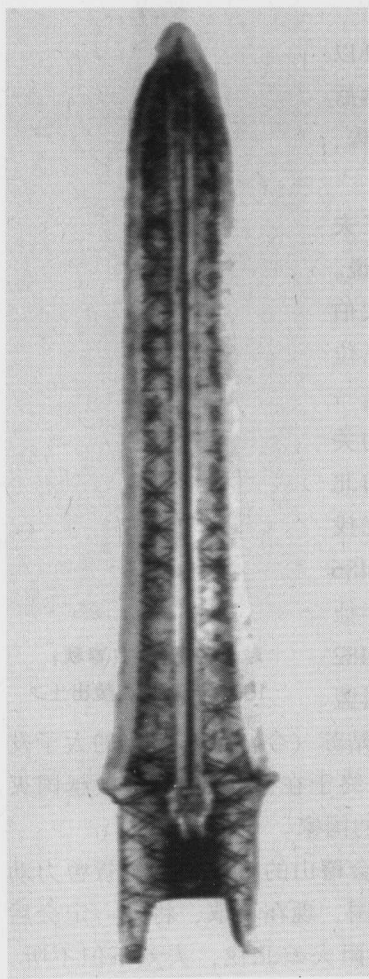
四

孙武参与指挥的最伟大的战役是公元前506年吴国与楚国的柏举（今湖北麻城东北，也有认为在今湖北汉川以北）之战。

这一年，楚国进犯吴国的保护国蔡国（今河南新蔡），蔡国向吴国求救。吴王阖闾对伍子胥和孙武说：“当初你们都说郢都不可攻打，现

在怎么样呢？”孙武和伍子胥认为现在唐国和蔡国都怨恨楚国，如果联合唐国和蔡国一起攻楚，应该是个好机会。于是吴王以孙武为主将，伍子胥、伯嚭为副将，亲自与弟弟夫概率军攻楚。部队行进到蔡国附近的淮汭（今河南潢川北淮河弯曲处），楚军已经解围退走，吴军舍舟登岸，联合蔡国、唐国的军队由豫章向汉水前进。楚军统帅囊瓦、沈尹戌等率军在夏州（今湖北汉口）以西汉水南岸布防，与吴军隔汉水对峙。沈尹

戌建议囊瓦率主力依托汉水阻止吴军，自己北上集合方城（今河南方城东）附近的楚军袭击吴军后路，焚毁淮河上的吴军船只，再还军大隧（黄岘关）、直辕（武胜关）、冥阨（平靖关）三关（均在今河南、湖北交界的武胜关附近），截断吴军的归路，然后南北夹击吴军。囊瓦口头上表示同意，但在沈尹戌北上后妄图独获战功，竟然改变原定作战计划，渡汉水进攻吴军，在小别（今湖北汉阳附近）至大别（大别山）之间连续三战均未获胜。十一月十九日，两军在柏举对阵，吴王阖闾的弟弟夫概率所部五千人首先袭击了囊瓦的军队，致使囊瓦军溃乱，吴军全力投入战斗，楚军大败，随后吴军乘胜追击，追至清发水（淝水），又乘楚军在渡河的过程中进行攻击，大败楚军。吴军还在雍澨（今湖北京山西南）击败了沈尹戌所率的楚军援军，彻底消灭了楚军的有生力量。在连续五战五捷后，吴军于二十九日占领楚国的都城郢（今湖北江陵），迫使楚昭王出逃至随（今湖北随州）。后来由于秦国的干预及越国的偷袭，再加上吴王的弟弟夫概擅自回国自立为王，吴王阖闾不



吴王夫差铜矛(春秋)
1983年湖北江陵出土

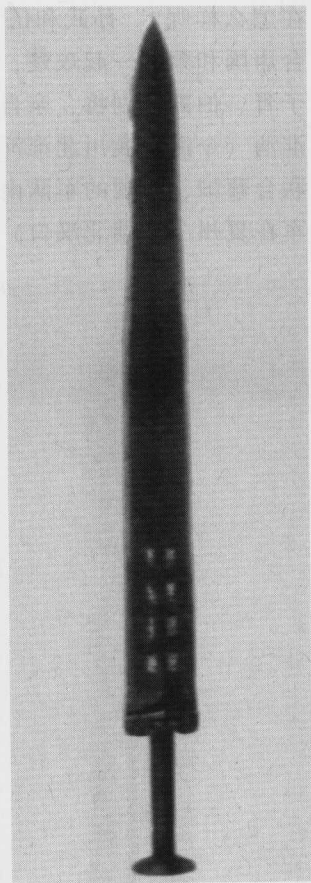
得不从楚国撤军，平定内乱。但柏举之战已经使楚国元气大伤，不能威胁吴国。

公元前496年，吴王阖闾不听孙武等劝阻，出兵攻打新即位的越王勾践，结果被其大败，并负伤而亡。孙武及伍子胥又帮助阖闾之子夫差治国练兵，并助夫差于公元前494年成功地大败勾践，报仇雪恨。

吴王夫差打败越王勾践的时候，本可以一举将越国灭掉，彻底免除心腹大患，然后向北发展，但夫差却听从了太宰伯嚭的劝告，跟越国议和。

看到当时周王室势力日渐衰微，吴王夫差有心称霸中原，辅佐周王室。从血缘上说，吴国属于周王室的宗室，吴国的先祖吴太伯和周文王的父亲季历是亲兄弟，吴国的王位传到夫差已传了大约二十五代。但夫差是一个志大才疏的君主，在与近邻——越国的关系都没有处理好的前提下，他竟然频频向北面的齐国和鲁国发动战争。公元前489年北伐齐国，公元前487年攻打鲁国，公元前486年—前484年三度攻打齐国，公元前483年征召鲁国、卫国的国君在橐皋会盟，公元前482年春天又北上黄池与诸侯会盟，企图充当盟主，结果被越国乘机偷袭，导致留守都城姑苏（今江苏苏州）的太子友被俘。一连串的征战，使吴国元气大伤，终于在公元前473年被越国灭亡。吴国成了进入战国时代第一个被灭亡的国家。

当吴王夫差围困越王勾践五千残兵在会稽山的时候，伍子胥曾力劝夫差灭掉勾践，他说上天把越国赐给了吴国，现在不取，将来一定会后悔的。但夫差根本不听。伍子胥又企图劝阻夫差北伐，夫差不但不听，还亲赐属镂宝剑，让他自裁。伍子胥临死的时候说：“挖出我的眼睛吧，放在吴国的东城门上，让我看看越国是怎么来灭绝吴国的！”



越王勾践铜剑(春秋)
1965年湖北江陵出土

这个时候与伍子胥相交甚笃的孙武不能不有所醒悟，他明白自己在夫差手下即使再努力，也不会比伍子胥有更好的结果了。据推测，他最终可能是退隐江湖了。晚年的孙武以其战争经验不断修改完善《孙子兵法》，使之成为流传千古的兵家经典。

二、《孙子兵法》

《孙子兵法》又称《孙武兵经》、《吴孙子》*，或简称《孙子》、《兵法》、《兵经》等，总共十三篇，篇目依次是：计篇，作战篇，谋攻篇，形篇，势篇，虚实篇，军争篇，九变篇，行军篇，地形篇，九地篇，火攻篇，用间篇。

《孙子兵法》虽然只有约六千个字**，但它所体现出来的军事思想却是博大精深的。《孙子兵法》是中国古代第一次把军事指挥提高到了艺术的高度来谈论的军事著作。宋代人戴溪就曾评价它对用兵中的“奇正、虚实、强弱、众寡、饥饱、劳逸、彼己、主客之情状，与夫山泽、水陆之阵，战守攻围之法，无不尽也”。

《孙子兵法》最核心的思想是什么？不同的人站在不同的时期、不同的角度，会有不同的理解。

比如毛泽东就很推崇“知彼知己，百战不殆”这句话，他在自己的著作中不止一次地加以引用，在《中国革命战争的战略问题》一文中，他三次提到了孙武，并针对红军干部中存在的问题说：“有一种人，明于知己，暗于知彼，又有一种人，明于知彼，暗于知己，他们都是不能解决战争规律的学习和使用的问题的。中国古代大军事学家孙武子书上‘知彼知己，百战不殆’这句话，是包括学习和使用两个阶段而说的，包括从认识客观实际中的发展规律，并按照这些规律去决定自己行动，克服当前敌人而说的；我们不要看轻这句话。”

唐太宗李世民则认为孙子的思想最重要的是运用好虚实，在《唐李问对》一书中，唐太宗曾这样对他的大将李靖说：“我看过各种兵书，

*《孙子兵法》被称为《吴孙子》，是为了区别于《孙臆兵法》（又被称为《齐孙子》），因孙武曾事吴王。

**现在流行的三个宋代版本《魏武帝注》本5967个字，《武经》本5965个字，《十一家注》本6007个字。

没有超过孙武的。孙武的十三篇又以‘虚实篇’最为重要。用兵作战，真正懂得敌我虚实形势，就能无往而不胜。”李靖虽然认同唐太宗对“虚实篇”的评价，但他强调的却是“致人而不致于人”这句话，即时时掌握战场主动权。

也有人根据《孙子兵法》中有“兵者，诡道也”、“兵以诈立”等句子，就说《孙子兵法》最关键的就是教人如何使“诈”。还有人说《孙子兵法》最重要的是讲“势”，或者最重要的是“陷之死地然后生”，或者最重要的是运用好正兵和奇兵，或者最重要的是集中优势兵力，或者最重要的是“不战而屈人之兵”等等，不一而足。

在现实运用的过程中，不同的人强调《孙子兵法》的某一方面，加以发挥，当然都有他的合理性，但作为学习，我们还是要把握它的全局，对他的整体理论作全面的分析，才是公道的。

孙子谈兵，首先强调的还是实力，他是属于典型的实力制胜论者，决不是巧诈制胜论者。所谓实力制胜，说的是用兵取胜的关键在于客观的实力对比，而不只是依赖聪明的将帅临场发挥。所以，从这个意义上说，《孙子兵法》绝对不是一本教人怎样使诈或者投机取巧的书，相反，它倒是一本很严肃地教导人们怎样全面理性、客观冷静地对待现实问题的书。孙武的实力制胜思想主要表现在以下几个方面：

先计后战 这个“计”，有计算、计划、计谋的意思，但首先还是计算。从战略制定方面来说，应该先有了明确的计算，得出了必胜的把握，然后才能用兵。公元前512年，吴王阖闾刚即位不到三年，就想进攻楚国的



铜短剑(春秋)

1973年内蒙古昭乌达盟出土

郢都，正是因为看到了当时吴国的实力还不足以与楚国抗衡，所以孙武等才劝阻了吴王。那时楚国虽已衰落，但仍然还是个泱泱大国，无论从物资供应还是从兵力布置方面来说，都比吴国具有优势。经过六年的养精蓄锐和与楚军的持续接触后，楚国的军队疲惫了，吴国的实力强大了，孙武等人看到了实力的对比发生了倾斜，于是果断地抓住战机，终于取得了柏举之战的胜利，攻下了楚国的都城。《孙子兵法》的第一篇就是“计篇”，可见孙子对“计”的重视。“计”什么呢？就是计算战争到底能不能打，计算敌我双方的实力对比。孙子还细致地把计算的内容分为五个方面七种情况共十二项，也就是说从十二项对比中来确定敌我双方的客观优劣。五个方面：一是道义，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。七种情况：哪一方的君主政治清明？哪一方的将领有才干？哪一方拥有更好的天时地利？哪一方的法令能够得到贯彻执行？哪一方的武器装备精良？哪一方的士卒训练有素？哪一方赏罚分明？孙武说：开战之前就在决策时计算出获胜的，是由于算计出有利于自己的条件很多；开战之前就在决策时计算出不能获胜的，是由于算计出有利于自己的条件太少。有利于自己的条件很多就能获胜，有利于自己的条件太少就不能获胜，要是一点有利条件都没有那就必败啊！我根据这些来观察，谁胜谁败就显而易见了。在“形篇”中，孙武又一次强调了战争取胜的关键在于敌我力量的客观对比。他说，用兵要考虑的因素：一是土地面积，二是物产资源，三是人数，四是权衡，五是胜利。疆土决定土地面积的大小，土地面积的大小决定物产资源的多少，物产资源的多少决定兵员的人数，兵员的人数决定敌我力量的对比，敌我力量的对比决定胜负。他说，能够打胜仗的军队，总是先在算计中就胜利了，然后才同敌人开战，而失败的军队，总是在开战后才企图侥幸获胜。企图靠侥幸获胜的军队是不可能真正取胜的。在战术的制定方面，孙武强调一定要做到知彼知己。知彼知己，指的是不止了解敌人，也要了解自己，这实际上也是对敌我实力的一种客观的计算。他在“谋攻篇”和“地形篇”中多次提到这个话题。他说：“知彼知己者，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆。”“知彼知己，胜乃不殆。”他还把了解敌我之间的真实情况与现场作战时战场的气候、地理等因素联系起来考察，说：知道我们的士兵可以用来进攻，却不知

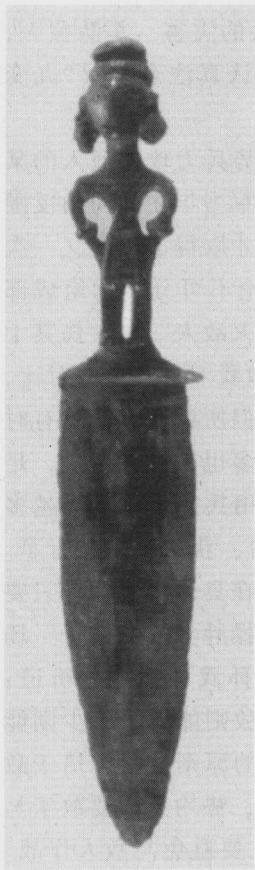
道敌人不可以进攻，胜利的可能只有一半；知道敌人可以进攻，却不知道我们的士兵不可以用来进攻，胜利的可能只有一半；知道敌人可以进攻，知道我们的士兵可以用来进攻，却不知道地形不利于我方出战，胜利的可能也只有一半。所以说：了解敌人也了解自己，取胜就不会有危险；既熟悉天气，又熟悉地形，胜利就会没有穷尽。也就是说，在孙武的用兵思想中，不只是在是否发起战争这个战略的大问题上需要精确的计算，在每一次具体的战斗前，在战术的制订上，也要对敌我双方的人力、物力、天气、地形等因素进行精确的计算，把这些客观的情况都弄清楚之后，我方占优势了，战场的指挥员心中才能有必胜的把握，在这种情况下，才能出兵，才能确定打哪一股敌人、怎样打敌人。对于如何真实地了解敌情，孙武还专门写了“用间篇”，论述怎样使用间谍的问题。孙武指出，开明的君主和贤能的将帅，能够一出兵就战胜敌人，功业超出众人，就在于事先了解敌情。要事先了解敌情，不能靠祈求鬼神，不可从类似的其它事情中去推论，不可根据星象的运行作主观的推测，只能从人身上获得，即从知道敌情的人的身上获得。在这里，孙武排除了三种了解敌情的渠道：一种是企图通过占卜、祈祷和祭祀鬼神的方式，来请求上苍给以明示；一种是企图从过去经验过的类似事情中去作类比推理；一种是企图从日月星辰的运行位置来进行貌似合理的计算和推测。这三种方式都是当时常见的、流行的、习惯的方式，但都是愚昧的、迂腐的、不可信赖的方式，孙武的高明和深刻，就在于他超越了这些流行的、源远流长的处事方式，给人们指明了一条科学的、清醒的、行之有效的了解事实真相的途径，那就是从对敌人本身的调查研究中去了解敌情。这是一种理性的务实的用兵态度。

修道保法 “道”是指道义，“法”是指军纪，“修道保法”说的就是要遵守道义，严明军纪。孙武认为善于用兵的人，注重的是遵守道义，严明军纪，所以能左右胜败的局面。一说到用兵，人们很自然地想到的就是老子的话“以正治国，以奇用兵”，好像用兵就只能讲究个“奇”字，其实用兵也要讲究个“正”字。这“正”字一是说要讲道义，正如“计篇”中所说，道义，是指让老百姓和国君同心同德，这样就能使民众愿意为国君去死，愿意为国君去生，无所畏惧；二是说在军队训练方面要讲究严正、严明。在“行军篇”中孙子说既要用温情和道义来

团结士兵，又要用军纪和军法来管理他们，这样才会战无不胜。平常严格地训练士兵服从命令，士兵就会知道服从；平常不能严格地训练士兵服从命令，士兵就会不知道服从。平常能够严格训练士兵的将领，与士兵相处是会很融洽的。在“九地篇”中孙武说：将军之事，静以幽，正以治。这是说带兵打仗，要沉着冷静，高深莫测，还要公正严明，有条不紊。在“军争篇”中孙子提醒我们，对军容严整的敌人，要学会敬重，不向旌旗整齐部署周密的敌人挑战，不向阵容庞大实力雄厚的敌人进攻，因为纪律严明也是军队实力的一种外在表现。在“地形篇”中孙

武说军队有“走”、“弛”、“陷”、“崩”、“乱”、“北”等六种必败的情况。这六种情况，并不是自然灾害造成的，都是将帅的过错，是将帅不够沉着冷静、公正严明的结果，是将帅没有做到“修道保法”的结果。在势均力敌的情况下，非要以一对十地去作战，叫做“走”。士卒强悍，军官懦弱，叫做“弛”。军官强悍，士卒懦弱，叫做“陷”。高级将领愤怒而不服从主帅指挥，遇到敌人时擅自作战，主帅不了解他们的能力，叫做“崩”。将帅懦弱，治军不严，号令不明确，官兵无章法，布阵无秩序，叫做“乱”。将帅不能正确判断敌情，以少击众，以弱击强，军队没有精选的先锋部队，叫做“北”。以上六种情况，都是必然要失败的，而要克服以上的六种弊端，除了将帅在进行敌我状况分析时要有清醒的计算和判断外，还需要注意的就是必须在平常的训练中做到公正严明、令行禁止。

悬权而动 “权”本意是秤砣。悬权而动，字面的意思就是挂着秤砣去称量后再去行动。称量什么呢？和上面所说的计算一样，称量的是敌我双方的实力对比、利害得失。在“军争篇”中孙武说：“掠乡分众，廓地分利，悬权而动。”就是说军队行动目的是掳掠敌国乡村，分其民



铜剑(战国)

1974年湖南长沙出土

众，扩张领土，分其物产，但行动时一定要权衡利害，相机而动，不可盲动。要“合于利而动，不合于利而止”。这种权衡也是讲究客观的，要根据现场的情况作现实的分析，既要考虑到有利的一面，又要考虑到不利的一面，在有利的一面占主导地位时，才可付诸行动。真正做到“非利不动，非得不用，非危不战”。（“火攻篇”）孙武虽然强调用兵时战场上的灵活机动、临时发挥，但更重要的还是要求各级将领要客观地面对战争，不能以自己的任何主观意愿影响作战的进程。他说做将帅的有五种危险：只知道拼命，就可能被诱杀；贪生怕死，就可能被俘虏；性急暴躁，就可能被戏弄；廉洁好名，就可能被侮辱；过于爱民，就可能被烦扰。以上五种危险，都是将帅的过失，用兵的危害。军队覆灭，将帅被杀，必定是这五种危险造成的，不可以不认真注意。（“九变篇”）

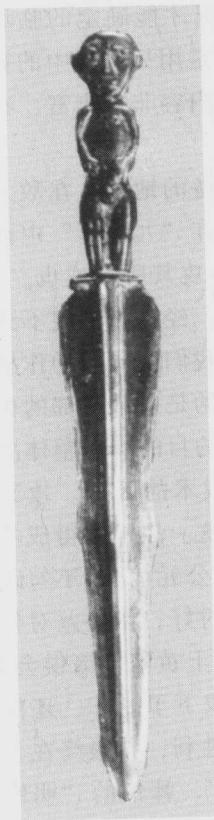
并敌一向 千里杀将 意思是如果能够集中优势兵力攻击敌人的某一点，就是千里奔袭，也能擒杀敌将。中国工农红军当年在井冈山反围剿的时候，就是充分利用和发挥了这一军事思想，才取得了一次又一次的伟大胜利。这一思想已经成为了毛泽东军事理论不可分割的组成部分。它翻译成现代语言就是“集中优势兵力各个歼灭敌人”和“伤其十指不如断其一指”。从战争的全局来说，孙武强调敌我双方实力的对比，一定要先计算出有利于我的条件占多数才能用兵；但所谓实力雄厚有时候并不仅仅只体现在士兵人数的多少上，“兵非益多也，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已”，（“行军篇”）就是说用兵并不是士卒越多越好，只要不鲁莽进兵，足够集中兵力、判断敌情、获取胜利就行了。有时候在全局上我方的兵力可能并没有敌方多，但在具体的战斗中只要我们学会利用绝对的优势兵力去进攻敌人，就会稳操胜券。具体每一场战斗敌我双方怎样的兵力对比才是最佳的配置，孙武详细地分析道：“故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。”（“谋攻篇”）就是说用兵的原则是，十倍于敌就围歼它，五倍于敌就进攻它，两倍于敌就分割它，势均力敌要敢于与敌作战，兵力少于敌人要学会逃跑，实力不如敌人要避免与敌人作战。又说：“我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众而敌寡。能以众击寡者，则吾之所与战者，约矣。”（“虚实篇”）我军兵力集中在—

处，敌人兵力分散在十处，这就能用十倍于敌人的兵力去攻击敌人，这就造成了我多敌少的有利局面。能做到以多击少的话，我军与敌人的战斗就简单容易多了。

兵贵胜 不贵久 意思是用兵打仗贵在取胜，不注重持久。这是从保存国家实力的意义上说的。每次用兵打仗，动用轻型战车千辆，重型战车千辆，身穿铠甲的战士十万人，千里迢迢运送军粮，这样国内国外各种各样费用开支，包括招待宾客，采办作战器材，车辆兵甲的维修，每天都要耗费千金之巨，然后十万大军才能开拔；国内国外一片骚动，民夫戍卒奔波疲劳，不能从事正常劳作的有七十万家。所以用兵是国家的大事，关系到军民的生死、国家的存亡，不可以不认真研究。军队用

于作战是为了打胜仗的，拖延时间长了就会使军队疲惫、锐气挫伤，攻城就会力量不足。长久把军队放在外面作战，国家财政就会陷入困境。如果军队疲惫、锐气挫伤，兵力耗尽、财源枯竭，那么诸侯各国就会乘此危机举兵来袭，虽然有足智多谋的人，也无法收拾残局了。所以，军事上只听说过笨拙的速战速决，没见过既巧妙而又能持久的。长期用兵而对国家有利的情况，从来就没有有过。所以不完全了解用兵害处的人，就一定不能完全了解用兵的益处。当然孙武这里所说的用兵不宜持久，与我们二十世纪的抗日战争是不同性质的话题，抗日战争，是中华民族面临的全面的反侵略战争，那时鉴于中国的物质条件和国际环境，中国想迅速取得战争的胜利是不可能的。关于抗日战争，毛泽东专门写过《论持久战》，那是对中国传统军事思想的创造性发挥，是根据现实的事态发展而做出的合理的科学的分析。

在强调实力对用兵取胜的决定意义之后，孙武也详细地讲述了用兵的诡道。所谓



匕首式曲刃铜短剑(春秋)
1958年内蒙古昭乌达盟出土

诡道，实际上说的是战场上为了营造对自己有利态势而作出的临机应变。孙武第一次用他天才的发挥让人们看到了一个充满活力的、变化无穷的用兵的新境界，所以一般人常常被他新颖睿智、充满启发的论述所打动，以为《孙子兵法》的核心就是层出不穷的诡诈术。其实在“计篇”中孙武说得很清楚，计算和作战计划都弄清楚了，到真正确定用兵之后，才可能去造势，作为外在的辅助条件。势，指的是凭借有利条件，灵活机动地掌握作战的主动权。在谈到造势的时候，孙武才论述道：“兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。”说这是兵家用兵时的最高境界，是只有根据具体的现实的情况才能确定的临场发挥，是不可以事先向别人传授的。也就是说，诡道是用兵过程中的智慧火花，而不是决策前的决定性内容。孙武说的诡道内容非常丰富，我们姑且列举以下几个方面的法则展开分析：

攻其无备 出其不意 意思是攻击敌人没有防备的地方，在敌人没有想到的时候采取行动。这是最经典的诡道法则。在“九地篇”中孙武还说：“兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。”意思是用兵的关键在于行动迅速，乘敌人来不及应付，经由它预想不到的途径，攻击它不曾防备的地方，这样就容易取胜。我们说局部的作战和整体的战争是既有联系又有区别的，所谓联系，指的是每个局部的作战都是整体战争的一个部分，都是为了一个大的共同的目的。但整体战争和局部作战又有一定的区别，这主要就是战略和战术的区别。攻其无备，出其不意，就是战术的一种。历史上不乏运用这一战术取得成功的例子，比如越南灭掉吴国用的主要就是这一计策。公元前494年勾践被夫差打败，他忍辱12年向吴王夫差称臣，经过百般讨好，使夫差对他失去了戒心，公元前482年，夫差率领吴国军队主力北上黄池与诸侯会盟，勾践乘机偷袭吴国都城姑苏（今江苏苏州），不仅攻下了姑苏，还俘虏了吴国的留守太子，取得了对吴国作战的决定性的胜利，并最终在公元前473年彻底消灭了吴国。后来孙臆的“围魏救赵”、韩信的“明修栈道，暗渡陈仓”，以及中国工农红军的“围城打援”、“声东击西”等军事智慧都是从这里延伸出来的。要做到“攻其无备，出其不意”，首先