

中国第一代个体户

摄影 朱一跃

撰文 吴逢旭

中国民族摄影艺术出版社



中国第一代个体户

摄影|朱 跃

撰文|吴逢旭

中国民族摄影艺术出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

中国第一代个体户 / 吴逢旭, 朱跃著. —北京: 中国民族摄影艺术出版社, 2006.4
ISBN 7-80069-722-3

I. 中... II. ①吴... ②朱... III. 新闻报道—作品集—中国—当代 IV. I253

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第021156号

书 名 中国第一代个体户
作 者 吴逢旭 朱 跃
出版发行 中国民族摄影艺术出版社出版
地 址 北京市和平里北街14号 邮编100013
经 销 全国新华书店
印 刷 温州市北大方印务有限公司
开 本 787mm × 1092mm 1/16
字 数 319千字
印 张 15.5
版 次 2006年4月第1版第1次印刷
书 号 ISBN 7-80069-722-3/1 · 37
定 价 98.00元





原温州市委书记董朝才 口述

原温州市委副秘书长宋文光 记录、整理

温州，在争议中勇于突破

我于1985年12月奉浙江省委的决定，从金华调到温州工作，任中共温州市委书记之职，到1990年初调离。在任职期间，我从温州的实际出发，坚持改革实验，采取多项政策、措施，支持、引导温州民营经济的发展与壮大。

现将当时有关的几件重要的事情，回顾、记述如下。

从温州实际出发，大力发展个体、私营经济

1985年11月，我在省委召开的工作会议期间，省委书记王芳找我谈话，要我到温州工作。当时，我感到突然。温州是我国改革开放的前沿阵地，在全国已经有很大的影响。1984年10月，在我担任金华地委书记的时候，曾带领地县两级的党政主要领导20多人到温州考察学习。那时，温州已经列为全国沿海14个对外开放城市之一，城乡一片繁荣的景象，给我留下十分深刻的印象。现在，省委要我到那里去主持工作，我深感责任重大。在王芳书记的鼓励与支持下，我服从了省委的决定。

温州改革开放已经八年，社会经济与各方面都已经发生了巨大的变化。温州下一步工作应该抓什么，怎么抓？这就成为我到任之后首先要考虑的问题。我带着这个问题，下基层去调查研究。一边到市区的一些国营、大集体企业去了解情况，一边到各县农村个体、私人企业与专业市场考察。在调查中发现：国营、大集体企业投入多、产出少、中间消耗大，经济效益差；在农村的个体、私营企业，投入少、产出多，中间没有消耗，经济效益好。像温州造船厂这样国营老大企业，设备陈旧，包袱很重，越搞越穷，谁去当厂长，都难以搞好，这是体制与机制的问题，不深化改革就没有出路。但是，真正要改革，难度也很大。同时，农村中成千上万的个体、私人企业虽然不用国家投资，自主经营，机制灵活，

既解决大批农村剩余劳动力的就业，又创造税收，成为农村经济发展的主力军。但是，个体、私人企业量大面广，情况十分复杂，而产品档次低，尤其是少数假冒伪劣，以次充好，充斥市场，社会舆论很大。因此加强对个体、私人企业的引导、管理工作十分迫切。我上任后，基本上是两手抓，一手抓搞活国营企业，一手抓农村专业市场管理。

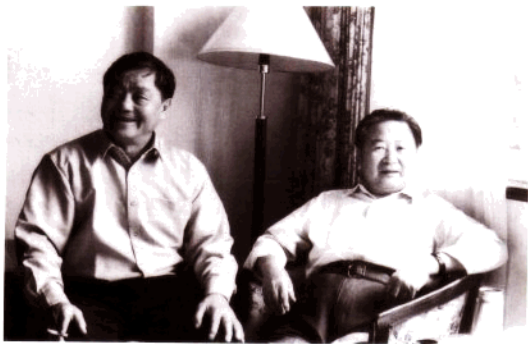
1986年6月12日，市委接到省委转发的某份中央文件，在该份文件中，当时的一位中央领导说，在今后几十年，采取什么办法来解决农业人口转移到工业上来？靠国家吸收行不行？靠国家采取支持、大量贷款、救济的办法行不行？这两条都不行。要靠两条：第一靠地方资金，即乡镇企业；第二，靠发挥个体和私人经营者的才能和资金积累，只有这样，我们的国家才能较快地解决发展。对这个问题，中央领导认为，要“一面实践，一面讨论”，并建议“在温州先试验”。

当我读完这份文件后，精神为之振奋，立即将这份讲话要点复印10多份，分发给市委常委，并召开常委会，集体进行学习、讨论。在学习过程中，大家一致认为，中央领导把发展农村乡镇企业和个体、私人经济提到了战略高度，意义深远。这说明改革开放以来，温州农村以家庭工业为主的个体、私人企业发展的路子是对的，是具有战略意义的。中央领导同志建议在温州先试验，既是对温州过去发展路子的肯定，又是对温州今后继续发展指明了方向。同时，这也是党中央对温州地方党政领导提出了新的任务与要求，既是一种鼓励、支持，更是我们不可推卸的责任。

通过学习与讨论，我开始调整工作思路，根据中央领导的讲话精神，联系温州的实际，我提出了温州下一步改革与发展的总体设想。

1986年7月11日，常务副省长沈祖伦同志来温州检查改革试验区准备工作情况，我向沈祖伦同志汇报了“城乡一体、综合改革”的总体思想：即改革试点的范围包括市区和各县，要把国营、集体、个体私人经济，城市与农村，生产和流通，对内与对外综合考虑，既要继续发展个体、私人企业，又要加快搞活国营、大集体企业；既要大力放开市场，又要加强引导和管理，既要增加人民的收入，又要增加国家税收。沈祖伦同志在听取我的汇报后，对“城乡一体、综合改革”的方案表示赞同，并指出改革试验的方案要在现在的基础上再细一点，同时要突出重点。

根据沈祖伦同志的意见，经过多次反复研究，于1986年8月将温州试验区改革方案上报省委，省委召开两次办公会议，进行专题讨论。1986年9月，省委、省政府向党中央、国务院正式提出《关于建立温州试验区的报告》。《试验报告》着重阐明温州试验的指导思想，试验的重点范围、主要内容与具体步骤，体现了“城乡一体、综合改革”的要求。其中，试验的首要任务是“放手发展个体经济、私营经济和股份经济”，并提出要充分肯定私人经济在发展社会主义商品经济和改变农村落后面貌中所起的积极作用，要以法律形式保证私营经济的财产权和经营权不受侵犯，并在税收、工商行政管理方面采取鼓励的政策。



董朝才(右)与宋文光在一起 摄影/王运正

1986年10月，省委王芳书记在北京开会期间，就温州试验区问题请示万里副总理，万里同志认为，省委《关于建立温州试验区的报告》提出的方案是可行的，“要积极先干起来”。王芳同志从北京回来后向我们传达了万里同志这个指示，据此，市委决定11月7日—13日，召开市委工作会议，传达浙江省委向党中央、国务院的《关于建立温州试验区的报告》的内容，具体部署有关试验项目的准备工作。这标志着温州试验区正式开始运作。

制定三大政策、规定，促进个体、私营经济健康发展

1987年2月，中共中央下达“把农村改革引向深入”为题的（中发1987）5号文件，首次明确提出私人企业“允许存在，加强引导，兴利除弊，完善管理”的政策，并作出“有计划建立农村改革试验区”的规定。指出“在改革的深入阶段，可在一个市（地区），一个县的范围内，按照改革方案进行实际试验。主要的目的是在于由领导和群众相结合，通过社会实践制订相应的试行章程和法律，使党和政府的政策具体化、完善化。”并指出，在试验中“允许突破某些现行政策与体制。”中央5号文件这项规定，实际上将中央领导“温州先试验”的建议，成为党中央一项重要决策，并将它作为深化农村改革的一项重要措施与办法。

1987年5月6日，省委召开书记办公会议，专题讨论温州试验区工作问题。我与市长卢光亮参加了会议。会议由省委书记薛驹同志主持。会议主要是根据中央5号文件的精神，与省委给中央的《关于建立温州试验区的报告》，着重讨论当前的任务，并明确地规定对个体、私人、股份经济采取“鼓励、支持、引导、管理”的方针。会后，省委成立了温州试验区领导小组，小组成员由常务副省长许行贯、省委秘书长马瑞康、省府秘书长王仲雍和省农

委副主任李云河等同志组成。

1987年9月，国务院正式批准温州为全国第一批（12个）农村改革试验区之一，并确定温州以乡镇企业制度建设为重点的综合改革试验区。

根据国务院和省委书记办公会议的精神，我们将试验区工作的重点放在制订有关个体、私人企业和股份制企业的政策法规上。在广泛调查、深入研究的基础上，以市委试验区办公室为主，分别起草有关章程、条例、政策规定，经市委常委会集体讨论决定后，由市人民政府颁布实施。1987年，先后制订了8个有关规定。其中：《温州市挂户经营管理暂行规定》，《温州市私人企业管理暂行办法》和《关于农村股份合作企业若干问题的暂行规定》，是在国家尚未颁布有关条例法规的情况下制订的。属于全国首创，具有超前、突破性。

《温州市挂户经营管理暂行规定》，1987年8月18日正式颁发。“挂户经营”是指一些家庭工业户和购销员，因不具有企业法人资格和不具备在银行开户立账条件，为开拓其销售业务渠道，挂靠集体企业或国营企业的户头，并以该企业的名义从事多方经营活动的一种特殊的经营方式。《挂户经营规定》颁布实施，使城乡成千上万没有法人地位的家庭、个体、联户经营者有了合法身份和地位，放手对外拓展生产经营活动，将本地的商品顺畅地推向全国市场。

《温州市私人企业管理暂行办法》早在1986年底就着手起草。因省委给中央的《关于建立温州试验区的报告》中，曾提出要尽快制订《温州市私营企业暂行规定》。但由于以雇工经营为特征的私营企业，在当时是一个十分敏感的政治问题，国家也未有关这方面的法规，而且温州没有立法权。因此，有关私营企业的政策、法规，必须经省一级人大和人民政府审核、批准。1987年5月，我们根据中央5号文件和省委书记办公会议的精神，对《私人企业规定》草案再加修改后，于1987年6月22日，经市人民政府常务会议讨论通过后，上报省人民政府。

《温州市私人企业管理暂行办法》颁布后，引起国内有关部门的关注。1987年10月，国务院法制局一行四人来温州进行调查。他们认为《温州市私人企业管理暂行办法》的基本原则和主要条款，符合党的政策方针，为国家有关私营企业的立法工作提供了实践的依据。在党的十三大之后，国务院在1987年11月17-18日，在京召开由国务院法制局起草的我国私营企业条例（征求意见稿）座谈会，特邀请了我市宋文光、潘丕良、瞿桂仁、章烈成、王进东等五人参加座谈会，说明国务院对温州的改革试验工作的重视。

《关于农村股份合作企业若干问题的暂行规定》，是1987年11月7日颁布的。制订《暂行规定》之前，为了搞清楚这类企业的性质、特点与它在农村经济发展中的作用，我于1987年7月11日开始，与市委办公室宋文光、胡方松等六个同志一起，到瓯海、瑞安、苍南等县进行为期半个月的专题调查。通过调查，使我们较明确认识到，温州的股份合作企业，是广大农民在改革开放实践中，继家庭联产承包制之后又一创举。它大量出现在1980年代中

期，主要是由个体、家庭企业，通过联户、联营、投资、合股等形式逐步演变形成的。这类企业的共同点是：投资入股的主体，都是刚刚从土地上分离出来的从事商品生产的农民，入股者都是直接参加本企业的劳动生产或经营，既是企业的股本，又是企业的职工，既是资本的联合，又是劳动的联合，兼有股份制和合作制两者的特征。《暂行规定》根据这些基本特点，经反复比较后，将这类企业定名“股份合作企业”，首次将股份制和合作制这两种不同的企业制度溶于一体，成为一种新的企业组织形式，这是民营企业制度上的一大突破。由于这类企业具有产权明晰、利益直接、机制灵活特点，并比单家独户的家庭企业经营规模大、资金实力厚、技术设备新、产品质量高、市场竞争能力强等优势，成为城乡广大劳动者、经营者乐于接受的一种经济组织形式，成为温州城乡民营经济的主力。

《挂户经营》、《私人企业管理办法》和《股份合作企业》三项规定颁发后，从1988年开始，在全市2区9县11个乡镇进行试点。在初步试行中，一些“戴红帽子”的企业（即以村办、乡办或区街办为名，挂集体企业牌子的企业），开始“对号入座”，要求“正名”求实。这就涉及到这类企业的原始资本投入，现在资产构成状况，以及挂靠期间企业资本增值，内部和外部要素等方面的综合评价和界定。基于这种状况，市委决定从1988年上半年开始，在鹿城区松台街道和永嘉县江北乡进行产权明晰化的试点。试点工作的基本要求是：在企业资产普查的基础上，坚持“谁投资、谁所有、谁得益”的原则，重新界定企业产权，并根据企业发展的历史与现状，兼顾投资者、经营者和劳动者的利益，给企业“正名”。1989年3月，鹿城区松台街道的防爆电器元件厂，成为第一家被“正名”私营企业，松台电器厂成为第一家被“正名”的股份合作企业。

坚持改革试验不动摇

自改革开放以来，温州社会经济各方面都发生了巨大变化，取得的成就是有目共睹的。但是，温州的改革，却不是一帆风顺的。

由于温州特定的历史客观条件，在改革中形成了不同于其他地区的经济发展格局，如私人经济发展快、占的比重大、市场开放早等特点，这不是某些人设计出来的，而是温州群众干出来或逼出来的，但引起人们不同的评价，有的说“好得很”、有的说“糟得很”，经济理论界把它概括为“温州模式”，说它是“中国农村摆脱贫困走向富裕之路”。有的则与资本主义挂钩，认为“温州模式”是资本主义模式！这些不同的观点和看法引发了温州姓“资”姓“社”长期的争议，这无疑给温州党政干部在精神上造成无形的压力。中央5号文件主题是“把农村改革引向深入，明确提出有计划建立农村改革试验区。”中央4号、5号两个文件同时下达，体现了邓小平同志的坚持“两个基本点”，给温州干部和群众吃了两颗定心丸，为温州的试验奠定了良好的事业基础，使1987年陆续出台了《私人企业管理办

法》、《股份合作企业暂行规定》等重要的改革试验成果，使温州民营企业稳定持续发展。

1989年10月，在市委党代会后，省委有同志来温州，他在事先没向我打招呼的情况下，提出要撤销温州试验区的问题，令我十分吃惊。我当即明确表示反对，我的理由是：一、温州改革试验区是党中央、国务院定的；二、省委组成的温州试验区领导小组成员都是省里的领导，温州没有人参加；三、温州改革试验区成绩是大的，也没有什么问题；四、撤销温州改革试验区，温州老百姓是接受不了的。他们会以为是温州的改革方向错了，因此，我不同意，也没有这个责任。

为了表明市委将继续坚持温州改革试验的决心，市委决定在1989年10月26日召开市委六届二次全委会。会议为期两天，在会议开始的第一天上午，我代表市委常委会作工作报告。《报告》以十年来温州生产大发展，人民生活大改善，国家财政收入大增加为事实，说明温州所走的路子，是符合社会主义方向的；同时以江泽民总书记国庆四十周年讲话精神，进一步统一思想，明确方向，坚定不移地把我市改革开放引向深入。大会报告后，全会进行热烈地讨论：到会同志都表示：坚持改革试验不动摇。这次会议实际上成为进一步坚持改革试验的动员会。

在市委全会召开期间，国务院研究室第二次来温州调查。这次来温州调查的起因是：1989年9月，一个以“温州老百姓”名义的“吴金侯”，致信中央政治局常委，说“温州模式，实为资本主义模式，某些方面比资本主义还无法无天。”李瑞环同志将该信原件摘要转送李鹏总理，李鹏总理亲自批示给袁木同志，由国务院研究室指派黄家全和李小明两位同志，来温调查。10月24日他们到达温州，开始为期八天的调查活动。

黄、李两位同志这次在温州调查结束回北京后，写了《关于温州问题的调查报告》。《调查报告》说：“我们作了认真慎重的研究分析，得出结论是：不能说‘温州模式’是资本主义模式”。接着，他们用大量的事实，从三个方面进行论证：一是从社会发展状况来看，温州十年来取得了巨大的成就，这些成就在总体上是符合社会主义原则和发展目标的。二是从经济结构和运行方式来看，温州十年也发生了巨大的变化，这些变化在总体上也是符合改革开放的总方针和社会主义有计划商品经济的总目标的。三是从政治上看，温州也没有出现大的问题。

我是在1989年12月底才看到这份《调查报告》。12月30日，宋文光同志从北京回来，立即将这份报告给我，我一口气看完，内心极为激动。

我深感遗憾，因为在我看到这份《调查报告》的前几天，省委已下达我调离温州的决定。

中央支持，班子团结，敢于突破，勇于创新

1990年2月，我奉命调离温州，到省经济体制改革委员会工作。回顾我在温州工作5年的

历程，我深深感到：坚持改革试验，既艰难，又有风险。

我在温州工作这五年，我国正处于计划经济向市场经济转换的关键时期，新旧两种体制在转换过程中，产生一些矛盾、摩擦与冲突是不可避免的；而温州又是一个比较复杂、特殊的地区，十年文革动乱，温州是“乱”得出名，温州人吃尽了苦头，“平阳讨饭，文成人贩”，当时流行的一句话叫做“看资本主义到温州去”；改革开放以来，温州经济快速增长，温州又“活”得出名，温州人超前地富起来，既令人羡慕，又令人怀疑。有人说这是靠偷漏税、假冒骗起家，是挖社会主义墙脚。穷也资本主义，富也资本主义，那么什么是真正的社会主义？争议，在温州一直存在着。在五年的时间里，我可以说是在争议中坚持工作，在工作中忍受着争议。但是，在这充满着争议的五年，又是温州改革试验取得丰硕成果的五年，创造了几个全国第一，究其原因，我想有三点：

第一、有党中央支持。建立“温州试验区”是中央领导亲自倡导，国务院正式批准。对温州争议的时间最长，而中央领导来温州的也最多。如万里同志，早在1986年4月，就来温州视察，对温州发展予以了充分肯定，7月他在新华社《国内动态清样》建议建立温州试验区一文上批示：“王芳同志，可支持大胆试验。”10月，在省委《关于建立温州试验区的报告》中央尚未批复之前，他就表示“可先积极干起来”。随后，中央政治局委员胡乔木、田纪云又相继来温视察，都表示支持温州改革试验，发展个体、私人经济。

第二、市委领导班子的统一与团结，是有力的保证。在任期的五年内，领导班子在温州改革与发展的大政方针、改革试验政策与措施方面，认识上是统一的，行动上是一致的，我们没有发生过重大分歧而影响团结。即使在1989年“六四”风波前后，市四套班子紧密团结，顶住风浪，保持了温州社会局面的稳定。

第三、有一支思想解放，积极开拓，敢于突破，勇于创新的干部队伍。在改革试验的过程中，市委、市政府要制订一系列既切合温州实际，又不违反中央与国家政策、法令的规定，这既有难度，又有风险。但我们都拿出成果，付之实施。这靠的是市委办、体改委、政研室、农委等有关部门同志深入调查、反复研究、夜以继日、坚持不懈的结果。

【链接】

2006年2月20日凌晨，原温州市委书记董朝才在杭州去世，享年74岁。

董朝才是浙江江山市人，1932年12月出生，1949年5月参加工作。1985年任温州市委书记，1990年2月调离温州，到省体改委工作，1998年离休。

本文写于2005年11月5日，编者对原文进行了删节，题目为编者所加。征得宋文光同志同意后，第一次公开发表。

筚路蓝缕

□吴楚汉

地处浙南沿海的温州，素称东瓯重镇，历史上虽曾有过“一片繁华海上头，从来唤作小杭州”的美誉。但由于人多地缺资源少、地处偏僻投资少，在改革开放之前的年月里，温州经济社会长期处于比较落后的状态。深受落后、贫穷之苦的温州人民，千方百计找出路，千辛万苦谋生计。

20世纪80年代初，党的十一届三中全会的改革开放春风，吹醒了沉睡已久的温州大地，激励了渴望致富的温州人民。勤劳、智慧、务实的温州人民抓住机遇、开拓进取，以“敢为天下先”的首创精神和“胆大包天”的创业勇气，冲破旧观念、旧体制的樊笼束缚、摒弃只唯书、不唯实的思想障碍，动员千军万马，想尽千方百计，走遍千山万水，吃尽千辛万苦，说尽千言万语，闯出了一个“小商品、大市场”的脱贫致富的“温州模式”，创造了诸多光彩夺目的全国“第一”：全国第一个领到工商营业执照的个体户、新中国第一家民间银行、第一个创办跨省的运输户、第一个民间商会、第一批闯荡商海的热心人，还有第一批加入中国共产党的个体户、第一批率先致富的万元户等等，使温州成为国人乃至海外关注的热土。他们的后继者持续奋进，深入探索“商业机会”、“企业管理”、“市场营销”、“企业文化”、“国际视野”等经济领域深层次的发展实践和科学理论，一大批闻所未闻的民办科学实验室、民间金融信用社、民办服装学校等全国性首创的新型企业脱颖而出，使温州跻身于全国首批十大

“最具活力”城市之列。

市场经济催生了一大批充满活力和魅力的时代弄潮儿：有敢想、敢闯、敢冒、敢吃苦的温州个体工商户、民营企业家；有敢于克服“左”的思想，只唯实不唯书，支持群众首创精神，大胆引领温州改革开放大业的各级党委、政府；也有开拓创新，务实敬业，专心于培植、促进民营经济发展，致力于维护、规范市场经济秩序的温州工商行政管理队伍。他们为“温州模式”的创立、为温州经济的发展谱写了灿烂的篇章。

温州的两位记者朱跃、吴逢旭先生，以温州人的敏锐目光，关注温州市场经济弄潮儿的事迹，积三年多时间辛勤采访、笔耕，编写了《中国第一代个体户》，奉献给广大读者，可谓及时之作。此书图文并茂，既提供了翔实的历史资料，又采编了许多平凡而富于哲理的故事，充满时代特色、地域风情和生活气息，读来倍感亲切，令人唤起许多甜蜜和辛酸的回忆！令人汲取许多有益和深刻的启迪！我愿为此书作序并加以推荐，相信人们将从中得到教益。

瓯江春潮后浪推前浪。我们有理由坚信：21世纪的温州人以及温州民营经济，在“十一五”规划宏图的激励下，在坚持“以人为本”的科学发展观和“自主创新”的发展理念的指引下，将铭记温家宝总理2004年秋视察温州时的教导：“国家依法保护非公有制企业的权益，非公有制企业要依法经营、照章纳税、保障职工合法权益。”以崭新的姿态和高昂的气魄，搏击于国际经济大舞台，打出响亮的“温州”品牌，奏出更加美妙、和谐、辉煌的温州经济发展新篇章！

权为序。

2006年4月8日

（本文作者系浙江省温州市鹿城区工商局局长，题词汪廷汉）

目录

014. 序/吴楚汉 题词/汪廷汉

第一代个体户人生片段/022

- | | |
|----------|----------|
| 024. 章华妹 | 第一个领证 |
| 028. 潘明虎 | 生意不要做得太大 |
| 030. 林伊秋 | 人生就像拉丁舞 |
| 032. 林铃铃 | 第一天赚了三元钱 |
| 034. 滕成斌 | 生意下乡 |
| 035. 金德龙 | 有话慢慢说 |
| 036. 李学隆 | 风雨挡不住 |
| 038. 叶永国 | 先行者 |
| 042. 黄小兰 | 做个热心人 |
| 046. 蒋伯年 | 左冲右突好多年 |
| 048. 陈松青 | 铁匠铁“芯” |
| 052. 周巨尧 | 生活没有欺骗我 |
| 054. 李安坤 | “庖丁”解牛 |
| 056. 谢公明 | 从货郎到坐商 |
| 060. 鲁少华 | 绣出美丽 |
| 062. 陈秋云 | 回到从前 |
| 064. 陈焕欣 | 荣誉一箩筐 |