



乡党委会领导生产 大跃进的经验

湖南人民出版社

乡党委领导
生产大跃进的經驗

湖南人民出版社

1958年·长沙

編号：(湘)1102

乡党委领导生产大跃进的經驗

編者：湖 南 人 民 出 版 社
出版

(湖南省书刊出版业营业許可証出字第—号)

长 沙 市 新 村 路

印刷者：湖 南 印 刷 厂
长 沙 市 蔡 甸 中 路

发行者：新 华 书 店 湖 南 分 店

开本：787×1092 1/32

印张：3

字数：61,000

1958年7月第 一 版

1958年7月第1次印刷

印数：1——10,000

统一书号：3109·46

： 定价：(5)二角

出版說明

我省人民，和全国人民一样，在中国共产党的领导下，1956年在社会主义所有制方面取得了基本胜利；1957年全省开展全民整风运动，又在思想战线和政治战线方面取得了基本的胜利。现在，全省已经出现了一个以工农业生产为中心的社会主义建设全面大跃进的群众运动高潮，它正以破竹之势、锐不可当地奋勇前进。

由于这种经济基础的巨大变革，人民群众政治思想状态的巨大变革，各行各业生产方式生活方式的巨大变革，同时，也由于广大农民群众所创造的跃进形势的出现，各级党委的领导方法、工作方法，也必须相应地迅速加以改进；否则，领导就会落后于形势，将无法指挥群众胜利前进，“提早实现四十条”、“十五年内赶上英国”的口号，也会成为空谈。

农村乡一级的党委会，是我们党在农村最前线的司令部。它的工作的好坏，关系着全党的政策决策的能否具体贯彻实现，关系着广大农民群众是否紧密地团结在党的周围奋发前进。也就是说，乡党委领导的能否改进，直接关系到社会主义总路线的贯彻实施。

鉴于这一情况，本社特将本省各地乡党委在生产大跃进以来改进领导方法的初步经验汇集成册，作为各乡进一步研究乡一级领导工作的参考。由于资料的缺乏及编辑整理的匆促，这里所收集的都不一定是全省最好的经验；并且，由于改进乡一

級的領導方法，是大躍進新形勢中的新問題，成熟的經驗，還有待今後逐步創造、豐富，因此，希望各地對這個問題的實踐體會，及時研究、及時總結，以便迅速提高鄉一級的領導水平。

這本冊子，就算是這種工作的深入研究、深入總結的開場鑼鼓吧。

編 者

1958年6月

目 录

三阳乡党委会领导农业生产大跃进的几点經驗

.....中共湖南省委组织部工作组 (1)

百禄乡党委在领导生产中的群众路線

.....中共湖南省委组织部工作组 (8)

适应跃进需要,改进领导方法的体会中共郴县栖风渡乡党委会 (11)

领导全面生产大跃进的几点經驗中共桂阳县太和乡党委会 (18)

响塘乡党委会是如何领导农业生产大跃进的

.....中共湘潭地委组织部工作组 (23)

不断地改进领导方法,加强对大跃进的全面领导

.....“邵阳农村”编辑部 (27)

楊林乡党委会改进领导的几点經驗中共洞口县委检查组 (31)

我們是怎样改变乡一级的领导方法的欧阳振群 (36)

力量来自集体.....李进挺、邓秀海、田庆蕙、謝經緯 (38)

——記龙潭乡党委第一书记吴元生同志领导大生产

澧南乡党委会是怎样发动全民办工业的...澧县工业交通跃进办公室 (42)

我乡领导技术革新运动的初步經驗.....侯 印 (45)

工具改革后,经营管理紧跟上来.....王守仁 (48)

——常宁漁池乡車子化后改进管理的作法

农业生产大跃进中,必須切实地加强思想工作和具体

的組織工作顧建鵬 (52)

在生产大跃进中的政治思想工作 魏 中 (57)

参观访问果园乡的宣传工作 吴管奇、闕本厚 (63)

車江鎮委怎样加强农村支部工作, 实现对农业生产大跃进的领导

..... 中共衡阳地委组织部工作组 (68)
中共衡南县委

我乡干部种試驗田的情况和体会

..... 中共桃江县烏旗山乡党委会 (73)

关心群众生活的几点經驗 董志文、陈銘烈 (76)

关于組織副业生产大跃进的一些問題

..... 中共瀏阳县金剛乡总支委员会 (79)

金江乡干部学习理論的輝煌成績 中共湘潭地委宣傳部 (83)

三阳乡党委会领导农业生产大跃进的几点經驗

中共湖南省委组织部工作组

平江三阳乡通过反资本主义的斗争和整风运动，大大地提高了群众的觉悟，坚定了走社会主义道路的思想。现在，一个声势浩大、轰轰烈烈的大生产运动正在这里开展起来了。1958年规划全年农业总产值为272万8,260元，每人平均181元，比1957年增加184%。随着这一规划的实现，社员的生活就将大大地超过当地富裕中农的现有水平。

去冬今春以来，三阳乡党委领导群众在兴修水利、积肥、改良农具、改良低产田等方面做了很多工作，处处显示了生产大跃进的气氛。

在领导这样一个农业生产大跃进的运动中，三阳乡党委在领导方法上取得了如下几点經驗：

分线分片，层层包干

这个方法有利于加强全面领导，促进全面跃进。乡党委会分线领导是：一、线以乡党委書記为首抓中心工作；一、线以乡長为首抓财经行政工作；一、线以乡党委副書記为首抓政治思想工作。同时，为了直接加强对农业社的领导，根据地形和便于领导的原则，将全乡分为五个片，由党委委員任片組長，經常召开片

会，貫徹乡党委決議，檢查督促一个片的工作。为了层层明确責任，采取了层层包干負責制，即乡党委委員包片，办社干部和乡干包社，社干包本社的片，队干部包队，社員包田；并由工作組、党支部、农业社联名向乡党委提出包产保証。这样作有五个好处：（1）层层加强了責任心。过去有的干部望开会休息，現在干部怕开会耽誤工作。有三次乡党委开会都是半夜結束的，会后又都赶到了社里。兴阳社的社員反映：“过去的生产，几个社干負責，大家拖，現在是人人担担子，大家奔。”（2）克服了过去社干多、层层包办的現象。一人办一社，分工明确，从而能充分发挥每个人的創造性和积极性。如甲山社由于减少了干部，9个生产队长都加强了責任感，使运动走在全乡的最前面。（3）能保証任务完成好，貫徹上級指示精神快。如有一次省委電話指示認真搞好生产大辯論，自县到乡，乡到社、队干部，只有半天時間，就把精神貫徹下去了。（4）既抓了中心，又推动了部門，保証了全面工作跃进。由于分綫領導，各綫的工作有人專管，訂出了支援农业大跃进的規劃；这样，就能使各部門工作圍繞中心，互相配合，普遍提高。（5）层层深入实际，能及时发现和解決問題，克服指手划脚的官僚主义作风。新联社十一队队长过去經常提着火爐子檢查生产，群众叫他“爐子队长”，現在积极以生产領導生产，群众很满意，并成为全社积肥进度最快的一个队。

深入下去，搞試驗田，走又紅又專的道路

紅安县搞試驗田的領導經驗，在三阳乡干部中普遍推行了。去冬以来，9个乡党委委員共买了各种农具33件，平均每人

达4件；共搞各种作物、各种土質的試驗田15.66亩，平均每人1.74亩；并带动了全乡工作组30人共搞試驗田38亩；社委181人，队干518人，共搞試驗田601亩。由于干部带头，群众也搞了1,476亩丰产田。全乡各种試驗田和丰产田共2,131亩，占总田亩的13.6%。在試驗田的影响下，全乡又形成了180个丰产段，共5,400多亩，占总田亩33%。試驗田和丰产段的积肥，都超过了一般水平。搞試驗田、丰产段，干部劲头足，群众反映好，大大推动了生产，如98户的苏白社，就有81人搞丰产丘63亩，占总田亩20%；还出现了夫妻、母子、妇女、婆媳、青年、老农、老师等多种多样的丰产丘，生产很快由三类社变成一类社。新民社22队社員陈奔林反映：“县、乡干部也和我們一道作田，我們的干劲更足了。”他們体会搞試驗田的好处是：①以生产领导生产，干群关系更密切了。群众过去对干部的反映是：“白天游游蕩蕩，晚上电光閃閃。”現在的反映是：“当干部的也作田，只有在毛主席、共产党的教育下，才有这样的好干部。”②学习技术，推广技术，促使干部由外行变为內行。新民社社員曾恕山过去对工作组的批評是：“不懂装懂，领导生产，看書郎中害死人。”現在看到干部的干劲和钻劲，又說：“这样搞下去，不久你們又会变成我們的先生了。”③普遍影响和带动群众，形成丰产段、丰产网，保証丰产。苏白社工作组洪广生的2.4亩試驗田漚了4个大氈，附近的51亩田也跟着漚了63个大氈，成了肥料最多的一个队。群众对試驗田的說法是：“牛婆走大路、小牛跟現路，你們能做到，我們一定也能做到。”

三阳乡所以能將試驗田普遍搞起来，首先是解决了思想認識問題。自上而下，由干部到群众，广泛深入地討論过建立試驗

田的意义,批判某些干部选小田、好田、近田,自己不愿动手,强调与工作不好结合的看法;克服某些群众讽刺干部搞不好,害怕成功了会增加征购任务和包产指标,想揩干部投资的油等错误思想。其次,采取领导、技术人员、群众三结合的办法,并以社为单位,建立试验田研究小组,加强对试验田的管理。第三,明确以粮食作物为主进行多种作物、多种土质、多种技术的试验,使处处开花,样样结果,取得经验,及时推广,有一点即推广一点。推广的办法是多种多样的,如组织群众实地参观,由试验的人作典型报告,师傅带徒弟,订立包教包学合同,或印发材料,组织讨论等。

抓住技术革新,大胆创造,及时推广

乡党委在领导农业生产大跃进中大力抓住了技术革新,组织干部、群众讨论技术革新的重要意义,批判了因循守旧、按步就班的右倾保守思想。通过总结本地的经验,学习外地的技术,现已大胆创造和推广了20多种技术革新。在推行新技术的过程中,领导走在前面,领导以自己的干劲和钻劲,带动了各级干部和广大群众。如乡党委第一书记董志文同志,去年在醴陵县参加重点乡党委书记会议时,听到了广东有了人造粪尿,即亲自动手试验,试验成功后,就马上在乡扩干会上推广。在长冲社工作的余志学同志在扩干会上学习后,一个晚上就发动社员打了42个人造粪尿的池子。现在队队有了人造粪尿,全乡已新建了人造粪尿池子259个,已制人造粪尿达8万多担。全乡社社都建立了颗粒肥料厂,已制成颗粒肥料2,800多担。乡党委书记刘积民同志在甲山社亲自参加制造颗粒肥料研究工作,解决了粒子

大小不勻的毛病；并使每把篩子產量由每天300多斤提高到800多斤。全鄉決定全部推廣濕潤秧田、 4×4 寸密植；全部實現三犁六耙、深耕4寸半。為了有計劃、有領導地大力開展技術革新，各社都成立了專門組織，如新民社已組織一個包括老農、辦社幹部、技術人員等共11人的技術研究委員會；定期召開會議，解決生產中的各項技術問題。春耕當中，還開辦了一個犁田訓練班和育秧訓練班，以保證犁田育秧方面的新技術措施全部實現。

抓兩頭帶中間，促使運動平衡發展

為了從試驗中取得經驗，全面推廣，全鄉抓住了五個重點社（分布于平原、丘陵、山地等不同地區），每個社都有一個或兩個重點隊。重點一般走在運動的前面，將創造的典型經驗，用現場參觀等方法推廣。這種作法具有極大的說服力，如組織全鄉的鄉、社、隊幹部去參觀興陽社改造低產田的經驗，大家不僅學習了經驗，而且看到了土地的巨大潛力，增產躍進的信心更大了。有的社在參觀後即提出“趕上興陽，學習興陽，超過興陽”的口號。抓後進主要是通過檢查評比、全面分析，抓住主要的問題幫助解決，扭轉後進局面。如南堯社原先積肥進度慢，有40畝插花田還沒有肥料。分析原因，主要是工作組長趙恒俞不負責任所致，鄉黨委發現這一情況後，即派鄉黨委副書記彭飛標同志兼工作組長，加強領導。現該社積肥每畝已達540多担，並消滅了原來40畝空白田。

組織參觀、評比檢查、開展勞動競賽

三陽鄉的作法是：提出任務，開展競賽；發現典型，組織參觀；全面檢查，定期評比；五榜公布，繼續前進。全鄉在春節前，開展了以積肥為中心的生產突擊月，鄉對社、社對隊、隊對戶都提出了明確的任務，公布評比的內容和方法，開展片與片、社與社、隊與隊、人與人的競賽。在突擊月內組織社、隊幹部參觀了新民社人造肥料和興陽社積土肥的經驗。突擊月後，全鄉分五個片進行了檢查評比。評出一類社8個，二類社12個，三類社1個；一類隊60個，二類隊107個，三類隊13個。評比後實行五榜公布（主要農活進度榜，社排隊榜，隊排隊榜，幹部試驗田積肥進度榜，好壞社員榜），在這樣的互相比較中，很自然地形成了後進趕先進，先進賽先進的競賽浪潮。如大沅社被評為三類社，榜上背了一個“大烏龜”，社員看了很着急，即提出：“積肥料，埋烏龜，趕上先進，死也不落後。”10天時間，每畝積肥由210担增加到300多担。平沅社第十一隊原是三類隊，經過檢查評比，幾天之後，該隊即轉變為一類隊了。全鄉各社又評了“三好”社員。“三好”是勞動好、投資好、愛護公共財產好，興陽社余望春被評為三好社員後，生產情緒更高了，去年修水利他每天能挑10方土，得工分30分。

長計劃，短安排

在農業生產大躍進中，鄉的工作更加繁重而緊迫，鄉的領導必須長計劃、短安排，才能把工作搞好。三陽鄉的工作布置，對社10天一安排，社對隊的工作是兩三天一安排。每次布置項目

不多，中心突出，根据各社的不同情况进行布置。如全乡增产措施中主要是抓密植，由去年的 7×7 寸改为 4×4 寸。圍繞密植解决肥料、种子、秧田、牛力、农具、资金等各项問題；并突出的抓住肥料，领导心中有数，就使下面的干部头脑清醒，避免忙乱。

依靠党的組織，充分发挥党支部的核心堡垒作用

为了发挥党支部的核心作用，三阳乡党委一方面在各项工作中，大胆依靠党支部去进行；另一方面，通过整风注意培养与調整了支部骨干。对党员的管理教育工作，全乡也已初步建立了党课和生活制度。现在党支部的工作方法已基本上坚持了走群众路线的工作方法，在各项运动中，充分运用大鳴、大爭、大辯論的形式来发动群众，提高群众思想觉悟。如全乡在制訂1958年农业生产规划时，主要是抓住“要不要跃进”，“能不能跃进”，“能跃进多少”等主要問題进行辯論，向资本主义思想与保守思想开火。兴阳社通过找去年减产的漏洞，摆今年增产的有利条件，挖高产田和低产田的增产潜力，算增产措施賬等等以后，使增产指标由每亩1,100斤增加到1,540斤，比去年提高117%。党組織对于各个組織的作用也充分的注意和发挥了。现全乡每天出工人数已占总人口的62%，經常出工的妇女有2,900多人，占妇女总数41.4%。青年突击队已組織29个，331人，在生产上起了很大作用。

1958年3月

(原載“湖南通訊”)

百祿乡党委在领导生产中的群众路线

中共湖南省委组织部工作组

長沙县百祿乡的群众說：“春耕准备有三宝，水利耕牛加肥料。”在这些方面，乡党委领导群众做出了显著的成績。目前，全乡群众正渾身是勁地为实现亩产粮食1,500斤而緊張劳动着。百祿乡党委是怎样领导群众胜利前进的呢？

听取群众的要求

乡党委書記刘树隆同志和其他乡党委委員經常深入生产过程，倾听群众意見，从中吸取智慧。1957年11月中旬，全乡原訂的11万个劳动日的水利計劃完成以后，刘树隆沒有滿足現狀，深入到合力社（乡重点）和老农一起挑塘泥，向老农請教生产大跃进的关键。老农彭思靜說：“几年来，水土冲刷，河道淤塞，发起大水来，黃泥水滿壠盖，不把河修好，增产就不可能。”他又找70来岁的党员陈保全商量，陈也是这样說。最后，他到受洪灾最严重的荣华社去召开老农座談会，老农告訴他：这个社8个生产队有4个靠河，靠河的田每年只有40%的收成。老农把山洪比作毒水，表示只要乡党委发出修河号令，不管如何困难，也要把河修好。刘树隆根据这些情况，在乡党委会上提出了馴服山洪的革命計劃，得到广大群众的热烈拥护。于是，修河改道的英雄行动，很快便排山倒海般开展起来了。

在兴修水利的同时，乡党委副書記曹振芝同志到合力社調

查肥料情况,发现群众对积肥要求很迫切,即使把水利修好,如果肥料不足,也不能使生产跃进。百祿社党支部書記張立仁和黨員刘桂秋等,在試驗田里作了散肥測驗,发现每亩170担肥鋪在田里只兩、三分厚,觉得以前規定的数字太少。于是乡党委在疏河改道接近尾声时;馬上进行庆功表模,及时掀起了声势浩大的积肥运动,把积肥任务由每亩220担增加到千担。事实表明,經常深入生产过程,倾听群众意見,从中吸取群众智慧,充实自己,是使领导能經常站在运动的前面,不断地领导群众前进的重要方法。

广泛开展宣傳教育

百祿乡党委对于发动群众是非常重視的,不論做什么工作,首先都广泛深入地进行思想动員。他們把全乡分成5个宣傳片,組織了600多人的宣傳队伍,运用报告会、广播筒、大字报、黑板报、标語、快板、漫画、对联、牌楼等形式,經常大張旗鼓地进行宣傳教育工作。

其次,是典型示范。“百聞不如一見”,事实是最能說服群众的。在积肥运动初期,群众普遍反映无肥可积,乡党委副書記曹振芝,就深入合力社摸肥源,創造了“十有、十淨、三化、三燒、一培育”的积肥經驗,找出了27項肥源,共可积肥135万多担,每亩平均达1,012担。乡党委馬上召开現場會議,組織參觀推广,有力地打破了无肥可积的右傾保守思想。

再次,随时注意采取鳴放辯論的方式,开展兩条道路的思想斗争。双凤社老上中农蕭建福,从去年11月到今年1月,应交入粪1,800斤,他只交700斤,經檢查发现他在牆底下埋藏有人粪

1,300斤,当晚就召开社員大会鳴放辯論,批判了他的資本主义思想,第二天清早,他就把人粪全部交到了社里,广大群众也因此而得到提高,生产勁头也就更大。

把群众的热情巩固下来

群众发动起来以后,如何把热情巩固坚持下去,百祿乡党委采取了几种办法。一种是固定生产任务,把群众的积极性和責任制結合起来。疏河改道中,他們按社分配河段,按劳力分配土方任务,包干負責。积肥运动中,把肥料任务分配到人到戶,定人、定时、定地点驗收。还在群众自觉的基础上,訂出严格的劳动紀律和獎惩制度,使人人积极地为完成或超額完成規定任务而奋斗。一种是現場檢查。有意識地組織干部和群众代表,交錯到一个先进社、队和一个后进社、队进行現場檢查,就地鳴放辯論,最后由檢查人作出鉴定,提出改进意見。这种办法作用很大。石門社在积肥运动中,組織社、队干部和群众代表,檢查了一个先进队和一个后进队的积肥情况。先进队每亩已积肥600担,后进队却只200担。檢查以后,后进队积极赶工,不到一个星期就赶上了先进队。一种是流动紅旗竞赛。乡党委制訂了五面流动紅旗,分发到5个片,結合現場檢查,組織評比竞赛,大大鼓舞了群众的劳动热情。

使干部深入群众

百祿乡的党委委員除經常自己深入群众外,还不断地教育乡、社干部学会参加生产领导生产和群众路綫的工作方法。現在,全乡100多个乡社干部都有自己的試驗田,爭取每亩产谷