

- 第1章
从军之前
第2章
“记得当年草上飞”
第3章
驰骋赣粤湘
第4章
长征前后
第5章
到敌人后方去
第6章
经营鲁南
第7章
向南发展
第8章
一元化领导以后
第9章
进军东北
第10章
参与组织指挥辽沈和平津战役
第11章
首任总政治部主任和总干部部部长
第12章
晚年



元帅

罗荣桓

解放军文艺出版社

丛书

元帅传记

中国人民解放军

黄瑶 著



K825.2
77
:9
2007



解放军文艺出版社

罗荣桓元帅

丛书

元帅传记

中国人民解放军

黄瑶 著

图书在版编目 (CIP) 数据

罗荣桓元帅/黄瑶著. —2 版. —北京: 解放军文艺出版社, 2006

(中国人民解放军元帅传记丛书)

ISBN 7-5033-2001-X

I. 罗… II. 黄… III. 罗荣桓 (1902~1963) - 传记 IV. K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 148219 号

书 名: 罗荣桓元帅

作 者: 黄 瑶

责任编辑: 舒秋劲 卜鳌海

装帧设计: 晓笛书籍设计工作室 符晓笛 龙丹彤

版式设计: 李 戎 冯乙平

责任校对: 刘晓京

出版发行: 解放军文艺出版社

社 址: 北京市西城区地安门西大街 40 号 邮编: 100035

电 话: 66531659

E-mail: jfwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京瑞哲印刷厂

开 本: 787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 22

印 数: 5001 - 10000

版 次: 2007 年 1 月第 2 版

印 次: 2007 年 2 月北京第 2 版第 2 次印刷

书 号: ISBN 7-5033-2001-X/I·1590

定 价: 33.00 元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)



目 录 | CONTENTS

第1章 从军之前

- 1 失去欢乐的童年 1
- 2 “驱张、反日” 5
- 3 在“五卅”运动中 9
- 4 投笔从戎 15

第2章 “记得当年草上飞”

- 5 参加秋收暴动 18
- 6 上井冈山 24
- 7 毛泽东想起了“草上飞” 31

第3章 驰骋赣闽粤湘

- 8 当选红4军前委委员 36
- 9 第一次与林彪共事 40

第4章 长征前后

- 10 调离第1军团 47
- 11 石窑洞中研修马列 50
- 12 情结延河边 53

第5章 到敌人后方去

- 13 开辟晋东北 60
- 14 开创晋西南 65
- 15 率第115师主力东进山东 73
- 16 取得驻兵山东的合法地位 78

17 发起梁山战斗 87

第6章 经营鲁南

18 刀下留人 96

19 提出“六字方针” 106

第7章 向南发展

20 向山东分局靠拢 121

21 突出重围 130

22 刘少奇考察山东 141

23 创造“翻边战术” 147

第8章 一元化领导以后

24 送“于”阻“李” 159

25 处理黄骅被刺和邢仁甫叛变事件 174

26 指挥反“扫荡”和攻势战役 177

27 毛泽东：你们的路线是正确的 189

28 发动大反攻 201

第9章 进军东北

29 率部北征 214

30 建立东北根据地 232

第10章 参与组织指挥辽沈和平津战役

31 第二次与林彪共事 247

32 精心准备 265

33 坚持先打锦州 271

34 执行毛泽东提前进关的命令 296

第11章 首任总政治部主任和总干部部部长

35 组建总部机关 314

36 学习苏军经验 318

37 兼任政治学院院长 320

第12章 晚年

38 家风 323

39 当“左”的浪潮袭来的时候 330

40 第三次与林彪共事 338

41 弥留之际的嘱咐 342

1 失去欢乐的童年

1963年12月16日罗荣桓元帅在北京逝世。同为共和国元帅的叶剑英赋诗：

毕生战斗明敌我，人类庄严一典型。
大业方兴公竟逝，哀歌声里起雷霆。

罗荣桓在十位元帅中逝世最早，他的人生历程只有61年。如果放在现在，人们会惋惜地说他是英年早逝。就是按照上个世纪60年代的标准，也只能说是中寿。罗荣桓虽然只活过一个花甲，他的大半生是在战火纷飞的战争年代度过的，他丰富的人生阅历，和平时期许多长寿的老人都难以企及。这61年的故事，可以追溯到很远……

1902年11月26日，罗荣桓诞生于湖南省衡山县（今属衡东县）寒水乡鱼形镇南湾村，在衡山县的湘江以东地区，到县城去还得乘船经洙水过湘江，是一个交通闭塞、比较偏僻的村镇。

罗荣桓的祖父罗汇吾和父亲罗国理都是童蒙塾师。俗话说，家有三斗粮，不当孩子王。光绪年间，罗国理因为孩子多，当塾师的收入不敷家用，便弃教经商，在南湾开了个兼卖中药的杂货铺。罗国理给这个铺子取名“永隆”，希望生意永远兴隆。做买卖毕竟要比教书收入要多，从此，他的家道开始走向小康。他置了一些田产，不久，当

了罗氏的族长和乡里的团总，成为南湾的乡绅。

罗荣桓的母亲姓贺，是一个贫农的女儿。她为人善良、勤劳、宽厚而又很坚强。罗氏族谱说她“外柔内刚”，是“寒林一枝之秀”。她对罗荣桓性格的形成有很大影响。她生育6男2女，罗荣桓是第6个孩子、第5个儿子。

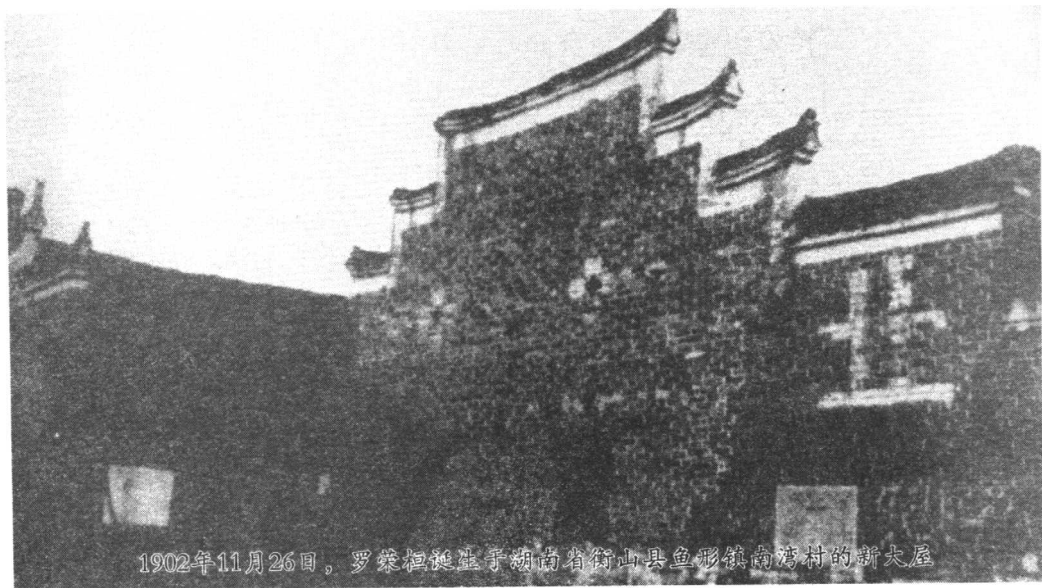
南湾虽然偏僻，但山清水秀，风景十分宜人。在幼年的罗荣桓的眼里，这里无疑是一座乐园。春天，可以找几根稻草到田里去吸油菜花蜜；秋天，可以捉蟋蟀、用竹竿打野果。冬天如果赶上下雪，可以支起箩筐逮鸟。当然，最令人开心的莫过于夏天了。夏天可以下河游泳、逮鱼、捉萤火虫，用面筋去粘知了……

然而，罗荣桓无忧无虑的童年生活结束得太早了。他6岁那一年，罗国理遭人诬告。仇家七拐八拐，将罗国理拉扯到谭嗣同家的一件什么案子里。他花费了1000多两银子也没有把官司打赢。要不是西太后死了，清政府乱了套，罗国理说不定还得进班房。

父亲吃了官司，成天愁眉苦脸，没处出气，有时就给孩子两巴掌。罗荣桓挨了打，还不明白是怎么回事。但是他看到了世态的炎凉。从此，他很少跳跳蹦蹦了，逐渐形成内向、沉静的性格。

在吃官司的日子里，经常走动的亲戚就剩下罗荣桓的舅舅家了。舅舅是当长工的，既无钱又无势，对罗家这场官司自然帮不上什么忙。可是他们经常来嘘寒问暖，不时送一点红薯、鲜苞谷，却也使罗家感到些许温暖。罗荣桓经常去舅舅家玩，和表哥们一道上山砍柴、割草、放牛，到田里翻红薯藤，学会了不少活路。

在舅舅家，最具有刺激性和挑战性的活动是清晨跟着表哥们踏着露水上山去捉蛇。第一次，罗荣桓只敢远远地看，就是不敢伸手。但当他看到表哥们捉得那么得心应手、似乎轻而易举时，他鼓起了勇气。表哥们手把手教他。他一试，就会了；会了，也就不怕了。关键是卡蛇的颈子，也就是七寸。后来，罗荣桓曾多次向身边的工作人员谈自己童年学会捉蛇的经历。在长期革命斗争中，他养成了面对艰难险阻不慌不忙，沉着应对，迅速发现矛盾，找出规律，使困难迎刃而解的优秀素质。童年时代学会捉蛇，正是他日后养成这种素质的第一步。



1902年11月26日，罗荣桓诞生于湖南省衡山县鱼形镇南湾村的新太屋

罗荣桓6岁入私塾，开始念《三字经》、《百家姓》。由于小时候父亲教他识过一些字，还念过一些“床前明月光”、“春眠不觉晓”之类的唐诗，他学习上并不感到困难。在私塾里功课念会了，无事可干，有时难免思想开小差，做做小动作。有一次，他趁老师不在，叠一只纸船，被不知道什么时候回来的老师发现，遭到体罚。手被竹戒尺打肿了，回家吃饭连筷子也拿不住。这次挨打，他终生不忘。直到晚年，他还对孩子们谈起此事。他谆谆告诫孩子们：“现在没有竹戒尺打你们了。可是如果不自觉，不好好学习，将来要后悔的。社会的‘戒尺’是会惩罚你们的。”

这件事太伤罗荣桓的自尊心了。他对这种侮辱人格的体罚十分反感。但他认识到，要使别人尊重自己，必须自爱、自重。尽管当时私塾的教学方法并不好，但他在学习中仍然严格要求自己，以后他的学习成绩一直名列前茅。

罗荣桓字识多了，就不满足于私塾中学的那一点东西了。他家中祖父辈就留下不少书籍，他下了学就钻进书房贪婪地阅读起来。他变成了一个读书迷，一有空就捧起一本书。一个炎夏的中午，人们都午睡了，他却爬上池塘边一棵大树，聚精会神地读起书来。由于精力过于集中，一不小心竟然跌进池塘里，变成了落汤鸡。从此家里人就叫他“书呆子”。由于他经常在小油灯下看书，到上中学时就成了近视

眼，戴上了眼镜。

罗国理是族长，家里经常有乡绅来。每逢客人到，都要打躬作揖，端上用芝麻、豆子、生姜调成的“泡茶”和盛有花生、炸脆片、猫耳朵的“唤茶”款待，说一些客气话。罗荣桓非常厌恶这一类的应酬。客人一进堂屋，他就转身进了书房。那些乡绅对此很不以为然，有的还表示关切地对罗国理说：“理先生，你这个崽有得用呢！”

1911年，辛亥革命爆发。到1914年，在罗荣桓家斜对过一个祠堂里，开办了一所岳英小学。罗荣桓立即转入这所学校，插入高小一年级读书。这所学校的校长罗炳文曾在长沙读过书，接受了一些新的思想。学校除国文外，还开设了算术、博物等课程。这都为罗荣桓打开了新的知识之窗。

学习了一些自然科学常识，罗荣桓不再相信那些神鬼故事了。以前人们传说，南湾北头关帝庙里的关老爷最灵验了。大家经常对它烧香叩拜，祈求福祉。大人常说，对它必须恭敬。谁如果用手指它，谁就要肚子痛，更不用说用手摸了。进学堂不久，罗荣桓对这一传说产生了怀疑。他和一位同学商量，宁愿肚子痛，也要去试一试。

他们在关帝生日的头一天傍晚，背着盛有狗屎、牛粪的竹筐悄悄溜进关帝庙。按照当地风俗，关老爷的肚子里放有盐茶米谷。他们把米谷等掏空，再把狗屎牛粪塞进去。他们明知关老爷和两旁站立的关平、周仓是泥塑木雕的偶像，无知无识，可心里仍不免怦怦跳个不停。

第二天，他和参加这一“密谋”的同学进庙观察。只见香烟缭绕，来敬香、叩拜的人络绎不绝。时间不长，有人闻到关老爷身上的异味，胆大一点的跑到跟前查看，终于发现了秘密。于是，一片哗然，有连连叩头、作揖的，有骂作孽、罪过的。事过以后，罗荣桓和那位同学都安然无恙。从此，他更不信神佛了，对算术和声、光、化、电等自然科学知识越发感到兴趣。

罗炳文不仅向学生们传播自然科学知识，而且还注意灌输爱国思想。早在读私塾时，罗荣桓就念过民国以后修订的《三字经》，知道“同光后，宣统弱；我中国，地日削”。进高小上地理课后，他更明白

了中国地形宛如正在不断遭受蚕食的桑叶，又像一块随时可能被列强豆剖瓜分的糕饼。同当时广大学生一样，他开始有了忧患意识。

2 “驱张、反日”

1917年，罗荣桓高小毕业。此时正赶上军阀混战。在兵荒马乱之中，罗荣桓又在私塾断断续续读了一些古书。1919年夏季，湖南的局势稍稍稳定，他到长沙，进入谊群补习学校（不久改名协均中学）读书。柳直荀是该校创始人之一，1921年后任该校校长。柳是毛泽东创办的新民学会的成员，1930年到湘鄂西根据地工作，曾任红3军政治部主任，1932年9月在肃反扩大化中遇害。毛泽东所写《蝶恋花·答李淑一》中的名句“我失骄杨君失柳”中的“柳”即指柳直荀。

罗荣桓入学时正值“五四”运动之后。毛泽东、柳直荀等先进的知识分子正在大力提倡科学和民主的新思想。罗荣桓直接受到很深的影响。他一入学就参加了由毛泽东等发起、由柳直荀组织的学校驱逐军阀张敬尧的“驱张”运动，参加了为“驱张”而组织的长沙学生总罢课。

张敬尧，安徽霍丘人，土匪出身，因杀人逃到北京，投入袁世凯帐下，随北洋军阀势力的膨胀，逐渐成为袁手下的干将。袁死后，附属皖系军阀。1918年3月，在南北军阀混战中，进军湖南，被段祺瑞任命为湖南督军兼省长。

当罗荣桓来到长沙的时候，张敬尧统治湖南已经1年多了。他纵兵抢劫，强种鸦片，滥发钞票，横征暴敛，激起湖南各界人士的强烈不满，他们给张敬尧四兄弟编了一首歌谣：“堂堂乎张，尧舜禹汤，一二三四，虎豹豺狼！”他们还将张督称为“张毒”，发出“张毒不除，湖南无望”的正义呼声。

对于“五四”运动后，在湖南兴起的反帝爱国运动，张敬尧恨之人骨。为了压制舆论，1919年8月他下令查封了毛泽东主编的《湘江评论》，接着又查封在协均中学很流行的进步刊物《新湖南》。代表资

产阶级利益的报纸湖南《大公报》和《湖南日报》也一度被禁止发行。12月3日，张敬尧又悍然派遣部队用骑兵的马匹和大刀将由全市学生联合工人举行的抵制日货的示威游行队伍冲散。

被张敬尧的暴行所激怒，在毛泽东的发动下，长沙各界群众联合起来举行了声势浩大的“倒张”运动。全市所有中等以上学校和部分小学宣布总罢课，并发表了“张毒一日不去湘，学生一日不返校”的宣言。学生总罢课后，罗荣桓返回故乡。他进中学的第一学期就参加了抵制日货和“驱张”运动，经受了反帝反封建的洗礼。

罗荣桓一回到家乡，就感觉到特别的冷清。浩浩荡荡的游行队伍，激昂慷慨的街头演讲，广场上焚烧日货的熊熊烈火，赤手空拳的学生同张敬尧的马队的英勇搏斗……这些都退到幕后去了，取而代之的是母亲和嫂子们腌腊肉、熏鸡、熏鱼，出出进进地忙个不停。“民众联合！牺牲奋斗！打倒强权！抵制劣货！”这些威武雄壮的口号声听不到了，取而代之的是裁缝的刀剪声，木匠的斧锯声和厨房里锅碗瓢勺的碰撞声……

这一年的年货置办得比往年丰富，准备过年的气氛比往年浓厚。罗荣桓知道，这是因为家里要在过年的时候为父母做50大寿。堂屋里为父母制作的“艾龄同庆”（古人称50岁为艾）的寿匾正刷着最后一道油漆。可是，罗荣桓还不知道，他父亲已决定乘着做寿、过年的机会，为罗荣桓完婚。女方是杨家湾一户贫农的女儿，叫颜月娥。

父亲之所以没有事先写信把这件事告诉罗荣桓，是因为怕罗荣桓不同意，乃至留在长沙不回家。罗国理的担心不是没来由的。罗荣桓此时已经接受了民主、自由思想的熏陶，果然不同意这场包办婚姻。但是，罗国理执意要办。需要继续读书，而经济上还不能独立的罗荣桓只得从命。

罗荣桓尽管对这种包办婚姻不满，但是他性情宽厚，却从来没有同颜月娥吵过嘴。不仅如此，他还很同情颜月娥。

颜月娥这个贫农的女儿是很有自尊心的。她来到罗家，没有带多少嫁妆。她信奉一句古老的谚语：好崽不作公人田，好女不穿嫁时衣。可是，嫌贫爱富的传统意识是可怕的，没有嫁妆就会被人看不

起。对此，颜月娥非常敏感，而罗荣桓已经体谅到这一点。当客人问起新娘子的嫁妆时，罗荣桓便说：“都搬到屋里去了。”对罗荣桓的掩饰，颜月娥很是感激。

罗家是个大家庭，几个儿媳妇5天一轮为全家做饭。轮到谁，这5天就要忙得手脚不停，腰酸腿痛。谁个要是停下活路，婆婆就要管，妯娌们也要说闲话。当轮到颜月娥做饭时，罗荣桓看到她太累了，有时就叫她到屋里歇一歇。婆婆见不到媳妇便会大声责问。罗荣桓便走出来对母亲说：“我的长衫短了。是我叫她进屋放长衫的。”有时颜失手打坏了碗盏，婆婆要训斥，罗荣桓便出来劝解，为她求情。

可是，同情并非爱情。随着年龄的增长、思想的逐渐成熟，罗荣桓对这种包办婚姻越发不满意了。他这种不满主要是指向丝毫不尊重当事人的封建包办的方式，而不是指向女方。他知道，女方同他一样，也是受害人。善于体谅别人的罗荣桓时常设身处地为颜月娥着想。他教颜月娥识字。颜很努力，不久便认识了不少日用杂字。罗荣桓受当时流行于长沙的妇女解放的新思想的影响，认识到妇女解放的关键是要能自立。妇女惟有自立，才能争取同男人平等的权利。因此，罗荣桓又劝颜学手艺。颜月娥很快学会了织布。

封建包办婚姻给罗荣桓造成了苦恼。罗国理为什么迫不及待地要为年仅17岁的罗荣桓完婚呢？除了封建的习俗外，更重要的是罗国理希望罗荣桓能继承家业。罗国理6个儿子中，进新学堂读书的只有老三罗壬甲、老五罗荣桓和老六罗湘。罗湘年纪尚幼，罗壬甲体弱多病，已于这一年去世。罗壬甲的夭折是促使罗国理为罗荣桓完婚的重要因素。罗国理把继承家业的期望寄托在罗荣桓身上。他以为，为罗荣桓娶了媳妇，就可以把儿子拴在家里，经营“永隆号”，使其永远兴隆。

可是，这同罗荣桓的理想完全是南辕北辙。罗荣桓的理想是学习科学知识，走教育救国、科学救国的道路。因此，他同父亲、同家庭的矛盾日益尖锐起来，接二连三发生一些冲突。

罗家和一切旧家庭一样，男尊女卑，奉行“女子无才便是德”的古训，不让女孩子念书。罗荣桓对家庭这种做法很不满意，力主让妹

妹满姑和侄女桂英去读书，并为此同父亲反复理论，最后终于使得父亲同意她们上学。

虽然罗国理在这个具体问题上让了步，但父子之间的矛盾却越来越大。一次，有几个农民犯了族规。罗国理作为族长，把本族各房的男子召集到祠堂里，宣布要按规矩，打这几个农民的板子。罗荣桓也去了。早在上私塾时，他对体罚就十分反感。他认为，对儿童尚且不应体罚，现在要对堂堂五尺男子汉打板子，这是无论如何不能允许的。于是，他挺身而出，责问他父亲：“您何事打人？”罗国理说他们犯了族规。罗荣桓又援引过去有一个族里的头面人物也犯了族规，而罗国理却网开一面的例子，指出他“不公道”。在罗荣桓的义正词严的反对下，这顿板子终于没有打成。

这个大家庭中父子、兄弟、妯娌之间为了一些小事而引发的一些争吵常使罗荣桓感到头痛。他性格本来就比较沉静，这时就更显得郁郁寡欢。家里人对他很不理解，有的就悄悄议论他“成天背着个手，噘着个嘴，像是谁欠了他二百钱似的”。虽然罗荣桓同这个家庭在经济上、生活上一时还割不断联系，但他同这个家庭在思想上的距离却是越来越远了。他寒暑假回乡后经常早出晚归，去看望同学，或是到外婆家转转。

1920年6月，张敬尧被赶出湖南。这件事使罗荣桓认识到“民众大联合”的力量。1921年暑假他回到家乡，便学习湖南省学生联合会的榜样，邀集衡山东乡土字和梦字地区的同学，成立了土梦学友联合会，罗荣桓被推选为会长。受当时湖南教育救国思潮的影响，土梦学友联合会即以主要力量从事平民教育运动。罗荣桓也在南湾开办了一所平民夜校，他担任算术教学。

1923年上半年，罗荣桓读中学的最后一学期，长沙各界以要求归还旅顺、大连，否认“二十一条”为口号，掀起反对日本帝国主义的热潮。4月，以郭亮为主席的“湖南外交后援会”号召对日本实行经济绝交。5月，运动达到高潮，日本在长沙的经济活动陷于停顿。6月4日，外交后援会派工人、学生检查日本轮船，日本水兵悍然开枪，打死两人，打伤数十人。这就是震惊全国的长沙“六一惨案”。惨案

发生后，外交后援会号召立即罢工、罢市、罢课。罗荣桓积极参加了这些活动，参加了抬着被害工人、学生尸体的大游行和追悼被害同胞的大会。军阀赵恒惕予以镇压，宣布戒严令，强行解散外交后援会并通缉其负责人郭亮、夏曦。罗荣桓也被列入“不法学生”的黑名单。

6月中旬的一个深夜，罗荣桓被迫离开长沙。以往他回乡，都是乘坐日本戴生昌公司的小火轮。为了响应外交后援会对日实行经济绝交的号召，这一次他步行回乡，一连走了几天旱路。

3 在“五卅”运动中

罗荣桓中学毕业以后，就想读大学。为此，他曾经在4个大城市住过，进过两所大学。

在中学时代，他对数理化的兴趣日益浓厚。他读过杜甫的《茅屋为秋风所破歌》，立志要当一名建筑师，为“天下寒士”建造起广厦千万间。

但是，他这种志愿同父亲对他的期望却有很大差距。

罗国理急急忙忙为儿子娶亲，目的是想把儿子拴在家里，子承父业。但罗荣桓却一门心思想读大学，父子之间产生很大矛盾。1923年夏天，罗荣桓收到一位同学从北京寄来的信。信上说，有几位在北京师范大学毕业的湖南籍学生，为了帮助准备投考大学的湖南籍同学补习功课，利用北京湖南会馆的房舍办了一个补习班。罗荣桓立即向父亲提出，要到北京补习功课，准备投考大学。罗国理看到儿子求学的志向很坚决，没有办法把他留在家里，又感到让儿子读大学，将来飞黄腾达也未可知；加之按家族里的规矩，读大学就好比是考进了翰林院，费用可以从祠堂公田的收入中支取，于是就同意了。不过，祠堂公款一时提不出多少来，罗荣桓只带了很少一点路费就上路了。

湖南会馆位于北京宣武门外骡马市大街南侧的烂漫胡同。这个会馆在近代史上还颇有一点名气。据说，谭嗣同即诞生于此。罗荣桓来到这里4年前，毛泽东也曾在此处下榻，并利用会馆的院子召开过驱

逐张敬尧的群众大会。当时，罗荣桓对这些掌故并不太清楚。但他知道胡同北口不远就是菜市口，谭嗣同的就义处。对于湖南这位先贤，他十分敬仰，愿意学习他的精神，继续探求救国的真理。

到北京不久，罗荣桓的钱就花光了。他想到有一位衡山同乡在北京当议员，想找他借一点钱，等家里寄来钱再偿还。他风尘仆仆地找到这位阔同乡的公馆，敲开了大门。罗荣桓问开门人，主人在不在家。那门房先生不答腔，从头到脚打量这个穿着很土的穷学生，然后粗鲁地吐出两个字：“不在。”随即“砰”的一声关上了大门。

这件事给罗荣桓以很大的刺激。建国后，他常和身边的工作人员谈起。他说：“在旧社会那真是侯门深似海。现在，党和人民给了我们地位。我们一定要热情接待每一位来访的同志。人家来找我，你们绝不能挡驾。”

1924年6月，北京补习班功课结束。罗荣桓、张沈川等七八名同学考上了新成立的青岛大学预科。7月中旬，他们离开北京到青岛。这是罗荣桓在负笈求学过程中来到的第二个大城市。

青岛既是一个优良海港，又是一个风景优美的疗养胜地。青岛大学位于名胜区汇泉山麓。这里东面靠山，西面临海，海涛阵阵，鸟语花香，的确是读书的好地方。

这所学校在德国占领时期叫“俾斯麦兵营”，日本占领后仍然驻扎军队，但改了名字，叫“万年兵营”。北洋军阀政府在接收青岛后，尽管在国内大动干戈，却对国际上声言要“化干戈为玉帛”。将这所兵营改为学校，就成为“化”的象征。

这所学校的第一任校长高恩洪是当时的胶澳督办，是一个以直系军阀为靠山的反动官僚。1924年10月，冯玉祥发动北京政变，曹锟、吴佩孚倒台。高恩洪随之卷了铺盖。继任校长宋传典是靠洋行经营花边、发网生意发了横财的买办。他的后台是绰号“狗肉将军”的军务督办张宗昌。他接任校长便使这所封建性的学校又增加了一些教会学校的色彩。

罗荣桓一进入这所学校，便感到政治空气十分沉闷，同协均学校根本不能比。但是他又感到能来这里读书，很不容易。他决心好好读