

读 孙子兵法 学 做人做事

马银春 编著

◎水无常形·兵无常势·人生兵法·不可尽数·进退攻守·都是制胜之计。
在兵法中领悟做人的智慧·在兵法中筹谋做事的思路。

◎文韬武略中·蕴藏着旷世的大智慧·大谋略·人性丛林中·充满了不可抗拒的生存法则·智慧交锋中·有着天地造化的奥妙。

◎曾国藩誉孙子兵法为处世之圣典·本书给你成功的智慧·人生的兵法将由自己创造。



中国档案出版社

4140265

孔子学 做人做事 点法

马银春
编著



中国档案出版社

图书在版编目(CIP)数据

读孙子兵法学做人做事 / 马银春编著. —北京:中国档案出版社,2007.1

ISBN 7-80166-810-3

I. 读... II. 马... III. ①兵法-中国-春秋时代-通俗读物
②成功心理学-通俗读物 IV. ①E892.25-49②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 147570 号

责任编辑 / 井婉君

封面设计 / 清水工作室

出版发行 / 中国档案出版社

地 址 / 北京市宣武区永安路 106 号

邮政编码 / 100050

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京鸿鹄印刷厂

开本印张 / 787×1092 毫米 1/16 19.125 印张 220 千字

印 次 / 2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷

定 价 / 29.80 元

前言

中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉，这就是《孙子兵法》，一个智慧的宝库。这里面有着华夏民族特有的智慧，它超越了战争，拓展了人类智慧的领域，其哲学意蕴早已超越了军事的范畴，而渗透到社会生活的各个方面。

读《孙子兵法》，我们从中可以领略观察事物的辩证法，找到摆脱困境的方法，掌握为人处世哲学，学会竞争的学问，懂得如何做人做事。

有的人满腹经纶，才华横溢，却不得人缘；有的人刚正不阿，品德高尚，却常被人暗算；有的人勤奋努力，满腔热忱，却总是碰得头破血流……其实，这一切都是不了解如何做人做事的结果。

汉高祖刘邦，武不及韩信，文不如张良、萧何，却能打败楚霸王项羽，建立大汉王朝；三国刘备，除了哭好像就没有多少本事，但他能三顾茅庐以求贤能，能摔阿斗以收买良将之忠心，能白帝托孤让孔明鞠躬尽瘁，死而后已。这些都是他们会做人做事的结果。

从中外历史来看，不难发现，无论是叱咤政界的风云人物，还是能够呼风唤雨的商界巨子；不管是显赫一方的名门望族，亦或是最普通的市井百姓，那些能成就一番事业的人，都是懂得如何做人做事的。

可见，会不会做人做事，怎样为人处世，决定人一生的成与败。

现在，是一个竞争激烈的时代，是多“事”之秋，如果我们想立

足于纷繁复杂的社会，更好地生存和发展，真正做出一番成就，就必须学会怎样做人做事。

做人或许是立于人生思考中最具冲突力的问题，人无论在哪个发展阶段上，都存在着如何做人，怎样做人，为什么这样做人的问题，而且是这些问题构成了人生哲学乃至人生智慧的思考内容。

做事实质上是做人的延伸，因为做人如果不是空泛的，就必须通过做事体现出来。做人是在做事之中不断实现的。做人首先要做事，没有所做的事也无法谈及到怎样做人。

无论是做人还是做事，谈的都是人生的智慧，做人涉及到的道理，做事涉及到的技巧。前者可以称为大智慧，后者则为小智慧。一个人不仅要懂得一番道理，而且还能知晓如何做好一件具体事情。

本书结合《孙子兵法》，融入现代处世技巧，全面揭示了做人做事的密码，剖析了聪明人做人做事的准则。相信你一定会从中受益，把书中的技巧和方法运用到生活中，更好地把握人生的主动，在人生之路上走得更加扎实，更加稳健，造就自己辉煌的人生。

编 著

2006年12月

目录

第一章

韬光养晦，做人不可强出头

每一个在茫茫人海中碌碌奔走之人都希望自己有出头之日，希望自己成为人上之人。但是，要想成为人上人就必须懂得一个道理，那就是不可强出头。自古成大事者都谨小慎微，善于隐藏自己，能以静伏动，看似没有，实则充满。《孙子兵法》强调了韬光养晦之计。“无形，则深间不能窥，智者不能谋。”孙武的这一军事思想对现代人如何生存颇有指导意义。现代社会中人与人之间的竞争，特别是在高度信息化的今天，可以说“能而示之不能，用而示之不用。”是最好的自保方法。

1. 示人以弱，不显山露水 3
2. 看似没有，实则充满 7
3. 量力而行，不可好高骛远 11
4. 韬光养晦，以取得最终胜利 15
5. 高筑墙，广积粮，缓称王 19
6. 抱头藏尾，深藏不露 23

第二章

做人必须坚守原则

失去财富，你也许失去很多；失去朋友，你也许失去更多；失去原则，你将一无所有。

做人难，难做人，无论怎样做人都不能失去做人的原则，这一原则是心中的一杆秤，要坚守，不要改变。《孙子兵法》中告诉我们做人有哪些原则。

1. 做生活中的智者 29
2. 做人不能“太厚道” 33
3. 小人！不仅要防，而且要远离 37
4. 做一个有恒心有毅力的人 41
5. 看准目标就不能半途而废 45
6. 学会尊重别人 49
7. 给对方留有余地就是给自己留条路 53



第三章

精心策划，不办无把握的事

“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。”这是《孙子兵法》在军事思想上的又一亮点，强调对战争的准备，孙武指出只有经过精心策划的作战方案，才有胜算的把握。

在人性的丛林中，善于精心策划者必然事事顺利，不善于策划者则最终不能成就大事。

1. 全面权衡，再作决定 59
2. 欲成大事，谋划先行 63
3. 要制造必胜的条件 68
4. 不办无把握的事儿 72
5. 善守善攻 75
6. 切忌疏忽大意 79
7. 没有远虑，必有近忧 82

第四章

做事果断，先发制人

想成大事就要做别人没想过的事，比别人先走一步。《孙子兵法》中“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”正说明了做事要出奇，奇招最易取胜。但光出奇还不够，还要有速度，并且做事果断。孙子曰：“兵贵胜，不贵久。”“兵闻拙速，未睹巧之久也。”在现代这个社会中做事就要快速出击，抢占了主动就能先发制人。

1. 永远迅速准确的做事 89
2. 攻其无备，出其不意 93
3. 做人之未曾做，行人之未曾行 98
4. 进攻是最好的防守 103
5. 良机绝不能轻易错过 106
6. 趋利避害，掌握主动权 110



第五章

用他人之力，为自己做事

借鉴别人的智慧、经验、才能、资金为己所用。把别人的想法和建议纳入考量，这不但能提升自身能力，还能改进成果，成就自己的事业，达到自己的目的。

借别人的力量来加强自身的竞争力，这在《孙子兵法》里叫“借势”。“木石之性，安则静危则动”孙武指出，石头放在陡峭之处就滚动，那是因为“陡峭”本身就具有居高临下之势。

1. 知人善用 117
2. 授予他人权力，让你的事业有更大的舞台 121
3. 指挥千人不如指挥一人 125
4. 挖墙角，收兵马，借脑生财 128
5. 人脉也是财脉 132
6. 准确把握人才的能级与能质 136

第六章

使人信服，攻心为上

《孙子兵法》“始计篇”中有“道者，令民与上同意也。故可以与之死，可以与之生，而不畏危。”“谋攻篇”中有“不战而屈人之兵，善之善者也。”指出，打仗的最高境界是使用攻心战术，争取人心，使民众服从，使敌人屈服，而不是直接与敌人交锋。在人际交往中，要想让人信服于你，就必须“俘虏”对方的心。得到了别人的心，就得到了别人的信任；得到了别人的信任，就得到了最强的力量。

1. 得人心者得天下 143
2. 宽厚待人 146
3. 成功，就是使人屈服 149
4. 诚信是世界上最大的资产 153
5. 与人为善，助人助己 157
6. 把大家拧成一股绳 161
7. 与众相得，才能兴旺发达 164



第七章

人在江湖飘，摸清底牌再出招

《孙子兵法》第十三篇用一个整篇来论述了谍报工作在战争中的重要性，指出在战争上要做到“知己知彼”才可以“百战不殆”。这说明了情报的重要。

“船载以入”的驴貌似强大，黔的小老虎因不知底细，着实给吓了一跳。但几经试探，摸清了驴的底牌。再强大的驴也不会是老虎的对手，关键在于老虎要认清驴的本事。

在人性的丛林中，为了生存，不但要看清对手的本事，更要看清自己的本事，只有这样才能适应环境，胜过对手。

1. 知彼知己是取胜的前提 169
2. 投石问路，对症下药 173
3. 巧用信息，掌控商机 176
4. 谍中谍，让人防不胜防 180
5. 将计就计，反间更具杀伤力 184

第八章

审时度势，灵活变通

灵活的变通不是与生俱来的，是在经历坎坷曲折后积累而来的。遇到任何事都不能一根筋、一条道跑到黑，要懂得适时地变通。

孙子曰：“途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。”行军打仗，最忌墨守成规。

人总是社会中的人。一个人的行为方式可以说就是他的社会通行证。要想在竞争激烈的社会中有一立足之地，就必须学会各种灵活变通，发散思维，杜绝教条。

1. 随机应变，围魏救赵 191
2. 走为上计，以退为进 194
3. 不断转换，不断壮大自己 198
4. 成功者的高明之处在于会变通 202
5. 机变为用，变不利形势为有利形势 205
6. 转换思路，另辟殊路 210
7. 创新才是致胜的法宝 213
8. 审时度势，变化无穷 218



第九章

打破常规，创新思维

想别人所没想，做别人所未做——这叫“奇”的行动，即别人未料到的行动，别人还未意识到的计谋。在日常生活中，我们应打破常规，创新思维。

孙子曰：“故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。”《孙子兵法》中讲，面对强敌时，应避开他的强处而攻击他的弱处。不能一律按规矩办事，和敌人正面开战，应换种方式，避实击虚。当你遇到困难时，仍在按部就班地走下去，还是转换方法和思路去寻找别的方法呢？

1. 从釜底抽薪到以柔克刚 223
2. 变换看问题之眼，做到灵活取舍 227
3. 敢于冒险求胜 231
4. 袭击对方的“软肋” 234
5. 寻找第三种方法 238
6. 以己之长克彼之短 242
7. 高明者，以智取胜 246
8. 相信自己，勇于突破 250

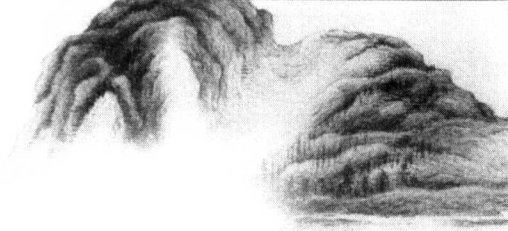
第十章

智慧：人性丛林里的生存法宝

孙子曰：“军行有险、潢井、葭苇、山林、翳荟者，必谨覆索之，此伏奸之处也。”人性这座丛林里充满着无数的诱惑、险诈、争斗、陷阱，面对这样一座阴暗的人性丛林，我们必须懂得一些生存智慧，并熟练运用，才能在危机四伏的人生中机智生存。

1. 以谋制谋，彻底取胜 257
2. 以“小利”引诱“大利” 260
3. 耐心等待最佳时机 263
4. 机遇只给有准备的人 266
5. 危难之时更要有信心 269
6. 因势利导，就地取材 272
7. 以慧眼察细微之处可成大事 276
8. 临危更要冷处理 279
9. 做一个嗅觉敏感的人 283
10. 上屋抽梯，取得自己的果实 287





第一章

韬光养晦，做人不可强出头

每一个在茫茫人海中碌碌奔走之人都希望自己有出头之日，希望自己成为人上之人。但是，要想成为人上人就必须懂得一个道理，那就是不可强出头。自古成大事者都谨小慎微，善于隐藏自己，能以静伏动，看似没有，实则充满。《孙子兵法》强调了韬光养晦之计。“无形，则深间不能窥，智者不能谋。”孙武的这一军事思想对现代人如何生存颇有指导意义。现代社会中人与人之间的竞争，特别是在高度信息化的今天，可以说“能而示之不能，用而示之不用。”是最好的自保方法。



