



# 华路蓝缕

王永庆开创石化产业王国之路

李荣融 朱丽兰 顾秉林 李剑阁 王瑞华 王瑞瑜 主编  
刘震涛 执行主编  
黄德海 著



清华大学出版社

# 筚路蓝缕：王永庆开创石化产业王国之路

李荣融 朱丽兰 顾秉林 李剑阁 王瑞华 王瑞瑜 主编

刘震涛 执行主编

黄德海 著

清华大学出版社

北 京

## 内 容 简 介

本书通过剖析“六轻”案例，围绕“理念是一种生产力”这一主题，再现了台塑集团董事长王永庆决策的前瞻性，解读了王永庆决策前后的心路历程，总结并阐述了王永庆的经营理念和管理思想。

台塑集团经营成功的经验主要体现在对石化产业链垂直整合的孜孜追求。半个多世纪以来，台塑集团在王永庆的带领下，从一个日产4吨PVC的小工厂开始，冲破重重阻力，“力争上游”，妥善处理并解决了公营与私营、垄断与市场化、企业发展与政策环境、劳资关系、集权与分权等诸多影响企业存亡的矛盾、困难和问题，最终完成了石化产业上中下游的垂直整合，走出了一条中华民族的工业化道路，被人们广泛赞誉为“经营之神”、“管理之神”。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13501256678 13801310933

### 图书在版编目(CIP)数据

筚路蓝缕：王永庆开创石化产业王国之路/李荣融等主编；黄德海著。

—北京：清华大学出版社，2007.4

ISBN 978-7-302-14421-2

I. 筚… II. ①李… ②黄… III. ①王永庆-生平事迹 ②石油化学工业-工业企业管理-经验-中国 IV. K825.38 F426.22

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第161757号

责任编辑：曾刚(kinggun6808@sina.com)

封面设计：范华明

版式设计：侯哲芬

责任校对：姜彦

责任印制：孟凡玉

出版发行：清华大学出版社 地 址：北京清华大学学研大厦A座

<http://www.tup.com.cn> 邮 编：100084

c-service@tup.tsinghua.edu.cn

社总机：010-62770175 邮购热线：010-62786544

投稿咨询：010-62772015 客户服务：010-62776969

印装者：清华大学印刷厂

经 销：全国新华书店

开 本：180×250 印 张：21.75 插页：4 字 数：288千字

版 次：2007年4月第1版 印 次：2007年4月第1次印刷

印 数：1~8000

定 价：38.00元

---

本书如存在文字不清、漏印、缺页、倒页、脱页等印装质量问题，请与清华大学出版社出版部联系调换。联系电话：(010)62770177 转 3103 产品编号：024403-01



## 主编

### 李荣融

国务院国有资产监督管理委员会主任

### 朱丽兰

全国人大常委

全国人大教科文卫委员会主任委员

原科技部部长

### 顾秉林

中国科学院院士

清华大学校长

### 李剑阁

国务院发展研究中心副主任

### 王瑞华

台塑关系企业行政中心副总裁

### 王瑞瑜

台塑关系企业总管理处副总经理

## 执行主编



### 刘震涛

江苏省启东市人，教授。1960年7月毕业于清华大学动力系并留校任教，曾担任自动化系副主任、校科技开发部副主任等职。1986年6月—1989年4月，任国家计划委员会国外贷款局副局长、外资司副司长。1989年4月—2003年10月，先后任国务院台湾事务办公室经济局局长（同时兼任国家计委台办负责人）、海峡两岸关系协会副会长。现任清华大学台湾研究所所长、中国产业海外发展和规划协会副会长。

## 作者



### 黄德海

陕西省大荔县人，教授。2003年毕业于西安交通大学经济与金融学院，获经济学博士学位。目前在清华大学台湾研究所从事博士后研究工作，方向为台湾地区集团企业研究、两岸经济关系等，已出版的专著有《变迁——一个中国古村落的商业兴衰史》。

联系方式：

luckhdh@163.com;

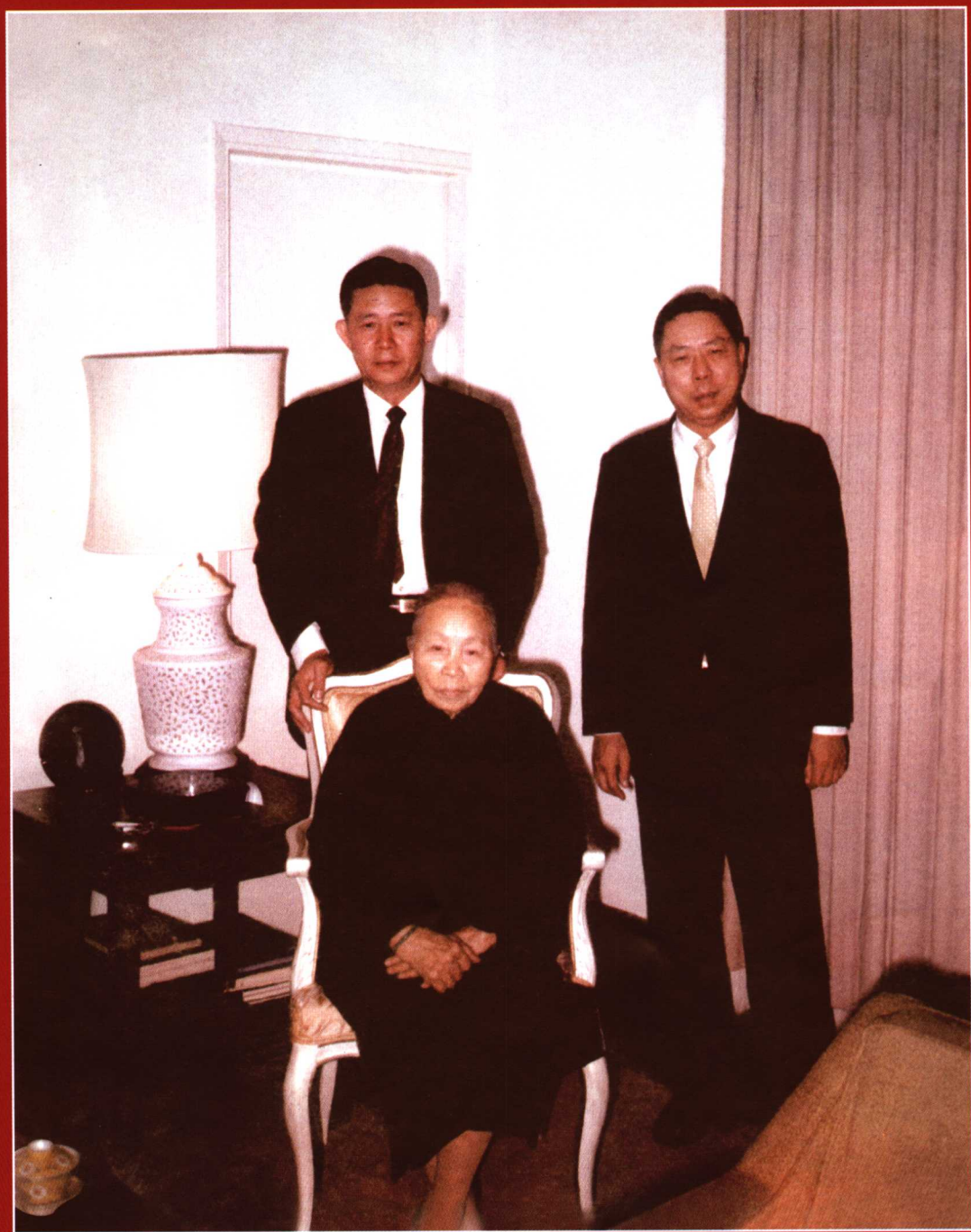
huangdehai@mail.tsinghua.edu.cn





六轻厂区“阿妈公园”内的王永庆母亲塑像





王永庆、王永和在母亲王詹样女士在一起（摄于1965年）





▶ 1965 年王永庆远眺台北南京东路旧台塑大楼工地

◀ 1965 年王永庆主持台化公司的奠基仪式

▼ 1950 年代台塑公司用牛车载运产品至港口外销







1963 年明志工专创校时的情景 ◀



1970 年王永庆巡视工厂并与员工亲切交谈 ◀



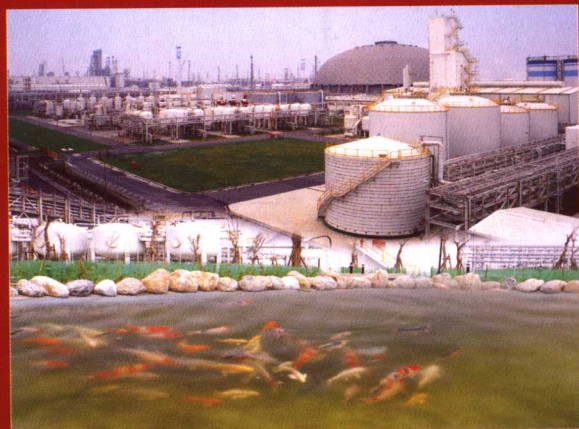
2004年5月1日王永庆在主持台塑集团职工运动会期间亲临教室观看明志科技大学学生的工业设计作品



台塑集团职工运动会中最引人注目的项目之一是5000米长跑。图中是王永庆领跑时的情景







- ▶ 设于六轻厂区内的污水处理厂
- ◀ 六轻厂区早期“地质改良”工地一角
- ▼ 台塑集团宁波厂区办公大楼和宿舍







美国德克萨斯州的“王永庆日”

王永庆、王永在视察工作时的  
情景



占地约32平方公里的六轻厂  
区全景







▲ 六轻厂区麦寮港全景



▲ 黄昏时分的六轻厂区“阿妈公园”

## 编委会名单

主 编：李荣融 朱丽兰 顾秉林  
李剑阁 王瑞华 王瑞瑜

执行主编：刘震涛

作 者：黄德海

编 委：（以姓氏笔划为序）

王瑞华	王忠明	王志钢	王以华
王瑞瑜	朱丽兰	刘震涛	李家强
李荣融	李剑阁	李宝明	巫永平
胡苏薇	施祖麟	徐昆明	高云飞
顾秉林	修文群	殷存毅	黄建华
黄德海	曾 刚		



## 推 荐 序

北京的冬夜，朔风劲吹，忘却一天的扰攘，和着温润的灯光，我几乎是一口气读完了这部记录王永庆开创石化产业王国之路的丛书。掩卷遐思，油然忆起台湾史专家连横先生曾经说过的，“故凡文化之国，未有不重其史者也”。毋庸置疑，呈现在眼前的卷帙，既是台塑企业集团经营、壮大、成功的历史，也是王永庆董事长作为实业家在开创民族工业道路上的拓荒历史。在这部历史面前，不仅能够领略经营理念和管理思想的高峰，而且可以透过台塑投资大陆的风雨波澜，探寻两岸经济合作的真谛。

由于从事两岸关系的工作，我与很多台湾工商界朋友稔熟，每次同王永庆董事长见面，都有晤语契心之感。他深深打动我的，不只是作为“经营之神”的传奇魅力和投资布局上的战略远见，更是他作为一名台湾企业家所具有的中国情愫和人文关怀。他用企业家的逻辑思考问题，却往往超越经济畛域，闪烁出审时度势的政治睿智。他很少高调的政治语言，却用实际行动推动两岸经济合作、振兴民族工业、造福两岸同胞。他仗义执言，从广大台湾工商界和两岸同胞的共同愿望出发，主张两岸“三通”。在近年来台湾的政治环境中，他不计企业利益，从不讳言自己对两岸关系重大问题的态度和立场。他曾经动情地说过：“我已经七十多岁了，若能为整个民族做几件重要的事，这一生也算没有白活，就算血本无归，又何足惜之！”也曾经朴实地讲述：“我们的祖先是大陆到台湾，今其子孙从台湾回大陆，此亦人之道也”。不管是深情的流露，还是素朴的告白，无不体现出兼爱两岸的宽阔情怀。作为一个在世界上有影响力的石化企业领导人，作为台湾本省籍最大集团企业的董事长，这正是他独特的企业家精神之风骨和灵魂所在。

王永庆董事长是成功企业家的典范。这既可以说是他个人事业及其台塑集团的成功，也可以说是我们民族企业的成功。从根本上讲，这种成功是中华优



## 筚路蓝缕：王永庆开创石化产业王国之路

秀传统文化融入西方现代企业经营理念、并发扬光大所结出的丰硕成果。早在明末江南地区出现资本主义萌芽之际，中国的工商业者就创造并形成了一套以深厚儒学传统和儒道互补思想为基础的商业伦理。在王董事长对于台塑的经营思想和管理模式中，其所奉行的“兼顾客我、利己利人、回馈社会”等基本宗旨，体现了中国古代正心诚意、不欺鬼神、勤劳朴实、天人合一、融通义利、止于至善等思想传统的现代化再造。本乎此，他将企业经营与社会责任紧密联系在一起，善待员工、善待社会、善待自然；他以民生为念，把发展公益事业引入企业经营理念，再把企业管理思想和方法引入经营公益事业，从而形成具有高度凝聚力、竞争力和不竭创新力的企业文化，引领企业走过多重“惊涛骇浪”，实现永续发展。同样本乎此，他的企业王国敢于冲破狭隘的地区畛域和荒唐的政治藩篱，让两岸同胞共同分享经营的成果、经济的利益和发展的福祉。如果用“追梦”来形容王永庆董事长开创石化产业王国的道路，那么，这个“梦”深刻地把握了在经济全球化和区域经济一体化趋势下中华民族企业的经营之道，必将在海峡两岸广袤的沃土上不断结出丰硕的果实。

古言道“长江后浪推前浪”，倍觉欣慰的是，台塑集团业已顺利“交棒”，相信新一代的经营管理者有信心，有能力，有魄力，秉承王董事长倡导的理念和思想，踵事增华，薪火相传，继续开创台塑集团两岸布局的第二春，迎接台塑集团更加美好的明天。

感谢清华大学台湾研究所以强大的编委阵容，组织力量写作并出版了这样一套好书。欣闻付梓出版之际，正值王董事长 90 寿庆，谨以此序表达我的敬意和祝福！

陈云林

2006年11月1日



## 序 一

清华大学在这套丛书上花了很大功夫，我一开始就全力支持。现在丛书的第一本正式出版了，值得庆贺。这项研究开展后不久，我曾向作者书面提出了一些想法和建议，希望他们在调研和写作过程中要特别注意总结出王永庆经营理念和管理思想的“核”。“核”既是研究成果，是这套丛书能否受到读者欢迎的关键，同时也是对两岸企业家最有参考价值的理论框架。

王永庆董事长是一位非常成功的企业家。要找到他的理念和思想的“核”，作者还要把握好三个原则：一是他成功的经验既有其个性又有其共性；二是他的经营思想必定经历了一个漫长的发展过程；三是他能够适应企业内外环境的变化，并准确预测这些变化，进而为企业发展作出了正确的决策。看的准，所以他不躁；想的透，所以他不妄；行的正，所以他不惧。

我很钦佩王董事长决策的前瞻性，也就是大陆企业家常说的“抓住机遇”。作者在研究台塑这个个案时，应充分注意并认真分析他决策时的内外环境，以前瞻性为突破口，以事实为依据，逐步形成一个总体的认识，进而再准确把握他的经营理念、思想及其“核”。如果整个写作过程贯穿着同一个“核”，那么所得出的结论就会有新的高度，并可上升到共性的层面。

10多年前，我曾因工作需要担任过“海峡两岸关系协会”理事，所以对两岸经济和台湾企业有所了解。台湾企业与世界融合的早，吃的苦多，发展的比较成熟，因此他们对“勤劳朴实”这句话的理解也比较深刻。我和王董事长虽未曾谋面，但早已久闻大名。我曾听我的一位同事介绍说，她很感动的就是，有一次王董事长在宴会上看到别人在取菜时有菜掉在转盘上，于是他把它捡起来放在自己的盘子里吃干净。一个产值占台湾GDP百分之十几集团的董事长如此节俭，我听了以后很有感触。他节俭得有资格，有底气，有雅量。

我一直在思考一个问题：不管什么所有制企业，要搞好都必须遵循企业发