

我的IEC/TC95主席之路

三步之巅

一段用梦想点燃激情，用智慧演绎魅力，用执着成就事业的心路历程

李亚萍 著



上海人民出版社

我的 IEC/TC95 主席之路

三步之巔

一段用梦想点燃激情，用智慧演绎魅力，用执着成就事业的心路历程

李亚萍 著

■ 上海人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三步之巅/李亚萍著.

—上海: 上海人民出版社, 2006

ISBN 7-208-06517-9

I. 三... II. 李... III. 李亚萍—自传

IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 111921 号

责任编辑 许建华

美术编辑 洋 豆

三 步 之 巅

李亚萍 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

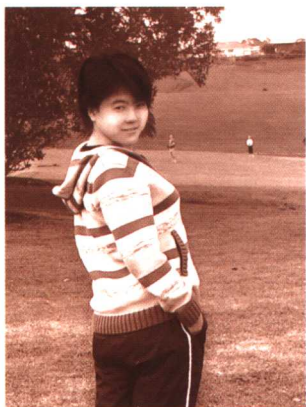
上海精英彩色印务有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 3.625 插页 2 字数 59,000

2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7-208-06517-9/I·323

定价 28.00 元



已经取得的荣誉只是身后的风景，前面的景色更美丽，我的目标是永不停歇地勇往直前。

其实

我最大的成功

就是敢于挑战自己，

因为

再大的困难都容易战胜，

惟独自己最难战胜。

李子峰



做一个成功的女性，必须保持
旺盛的自信心和顽强的斗志。

走上国际
引领未来

国家标准化管理委员会主任

刘平均

Paris, 6th April 2006

Dear Lily,

I would like to congratulate you on your appointment as chairman of IEC TC 95. It is a pleasure and a honour for the IEC to have for the first time a chairman from China in a technical committee. I look forward to a close cooperation with you in the coming years.

Yours sincerely,

Charles Jacquemart

序

初闻李亚萍博士当选 IEC/TC95 主席的时候，我说：“这丫头终于给我们国家争光了。”

李亚萍其人，非常活泼，乐观向上的生活态度造就了她百折不挠的敬业精神。与李博士仅有的几次谋面，都让我印象深刻，她的开朗自信和积极进取，是她不断取得进步的动力源泉。今天她能获得这样的成功，是对她勤勉工作的最好奖赏。

我很欣赏李博士做事的态度，纵观本书，她的性格特点和处世方略跃然纸上。我想凡是能够细细品味本书的人，不但可以领略到跌宕起伏的 IEC 竞选情节，而且会获得更有价值的哲理启示——“智慧、激情和魅力”这人生“三宝”终将指引你达到事业的顶峰。

我们的国家正处在一个高速发展的阶段，因此急需许许多多像李博士这样的人才。只有大家众志成城地把标准工作作为一项伟大而重要的事业来做，中国才能走出自己的“自主创新”的强国之路。我由衷地希望广大行业标准工作者，能够通过本书来借鉴李亚萍博士的成功经验和拼搏理念，并把它融入到现实的工作和学习中去，这样用不了多久，我们一定能看到中国标准化事业蓬勃发展、引领世界潮流的新气象。这是我长久以来的心愿，也是我为《三步之巅》作序的原因。

寥寥数言，希望引发大家的思考。最后用一句话与大家共勉：

愿中国的标准化事业在年轻一代创业者的奋斗中焕发出更加灿烂的光彩！

原机械工业部副部长
中国机械工业联合会特别顾问
中国电器工业协会标准化工作委员会名誉理事长

陆燕荪

从巴黎到上海，从上海再到许昌。

绕过大半个地球，长途奔波二十余个小时后，我终于能坐在自己的办公桌前了。突然感觉自己像一个两脚圆规，刚刚艰苦卓绝地画了一个圆，没容半晌的高兴或者得意，就要从另一个新的起点出发画新的圆了。

因为我知道，作为中国在国际标准化组织中担当主席的第一人，我肩负着崭新的使命和责任。中国的电力事业发展日新月异，引导着国际潮流，但我们距离国际标准化舞台的中央位置，依然任重而道远。

我也知道，很多人并不理解为什么国内众多专家学者之中不乏技术权威，而惟有资历甚浅的我获此殊荣。事实上，标准



化事业并非学术事业，它刻意要求的是从事标准化工作者的热情和精力。在标准化活动中，担当组织者角色的人往往以围绕标准、组织专家讨论为工作重点，他所付出的，多半是对活动本身的调度和对专家们的协调。因此，我能荣膺主席之选，一则我对标准化事业深爱有加，二则标准化事业对我恰有所用。

另外，很多中国人都认为自己生活在非英语母语的国家，在国际组织中担当重要角色，首先语言的障碍就是不可逾越的。很少有人能够意识到，人的潜力是自我永远无法认识的，我们总是怀疑自己的能力，却从不愿意给自己尝试的机会。其实，我最大的成功就是敢于挑战自己。这是因为其他敌人都容易战胜，惟独自己最难战胜。有人说得好：“自己把自己说服了，是一种理智的胜利；自己被自己感动了，是一种心灵的升华；自己把自己征服了，是一种人生的成熟。大凡说服了、感动了、征服了自己的人，才有力量征服一切挫折、痛

苦和不幸。”

就这样，我用智慧和激情成就了自己的梦想，完成了又一个自认为圆满的成功之圆，这比着很多还在为画圆而奔命的人来说，稍稍多了那么一点幸福感。

套用一个新潮的国际心理学概念，我这个人多少有点“心灵旺盛（mind flourishing）”。心灵旺盛的人在任何情况下都会对生活满意，都会感到生活有目标、有意义，都会相信自己有能力战胜压力和困难，并悦纳自己的一切。

看着眼前业已完稿、却远远称不上“文学”的几万文字，我甚至怀疑自己是不是有点“旺盛”过头了？我哪来的这样的胆子，写这一本浅薄的书呢？可能是太想与我挚爱的师友、挂念的同事分享自己的拙圆了吧！作为我写的第一本书，能有幸把自己近年来奋斗的心得拿出来给诸位品评，就算是我最大的欣慰了。

无论如何，这个圆还是呈现在诸位面前了。一方面请大家指正，另一方面，期待大家能和我一起，“心灵旺盛”地画自己未竟的圆。

目 录

第一章 世界之梦 /007

如何在世界标准化的舞台上演绎中国人自己的民族梦想？在中华民族实现伟大复兴的关键时期，这是众多有识之士都在深切关心的一个问题。答案众说纷纭，但可以肯定的一点共识就是：只有勇敢地闯出去，梦想才会变成可能。

第二章 初征日内瓦 /018

第一次参加国际标准化盛会，我不可避免地遭遇了新鲜和紧张。然而在懵懵懂懂的开局之后，我迅速恢复了镇定，继而巧妙地向标准化官员们吐露了中国的心声……

第三章 闪亮登场 /035

在中国上海，来自世界各国的专家们首次享用到一位中国女性所主持的“会议大餐”，也有幸见识了中国人在细枝末节上的出色智慧。

第四章 激情挑战 /050

面对着从天而降的“主席”竞选机遇，面对着改变人生理想和国家标准化进程的有利契机，我没有丝毫的惊慌。凭借着梦想点燃的激情，我在挑战能力极限的征途上越战越勇。

第五章 中国结 /064

等待梦想成真的心情就像一枚缠缠绕绕的中国结，系在了我忐忑不安的心坎上。最终，是朋友们的鼓励和信任让我变得释然。

第六章 梦圆时分 /074

经历了无数人的无数期待后，我们终于迎来了属于整个祖国的光荣与成功。在与大家分享喜悦的同时，我更加坚信了自己的执着。已经取得的荣誉只是身后的风景，成功者的目标应该是永不停歇、勇往直前。

第七章 迎风百合 /082

在巴黎美妙的酒会上，成功与自信同在的我成为人群中最有魅力的主角。在第一次站在梦想之巅的时候，我像一朵迎风绽放的百合，含着微笑面对着人生和事业的沧桑曲折。

第八章 萍聚人生 /093

事业并非人生的全部，在为成功探索之余，人们不妨坐下来回味一段自己怀梦和追梦时的人生。

致 谢 /104

后 记 /105

第一章 世界之梦

1

2002年，北京。

规模宏大的IEC（国际电工技术委员会）第66届年会在中国隆重召开。算上此前（1990年）在北京举办的第54届年会，中国人已经是第二次领略这个代表世界顶级技术潮流的峰会了。

此刻，偌大的国际会议中心里已经汇聚了世界各国的近千名电工业界精英，众多的金发碧眼之中，也端坐着很多精神抖擞的中国专家，来自中国许昌继电器研究所的姚致清所长便位列其中。

这是一个隆重而精彩的庆典，各国专家纷纷就国际标准化问题发表了自己独到深刻的见解，会议气氛显得热烈有序。身兼全国量度继电器和保护设备标准化技术委员会（简称标委会）主任委员的姚致清，标委会秘书长刘文，静静地坐在席位上，认真地记录着。

稍后各技术委员会召开了自己的全会。在一个僻静幽雅的隔间里，IEC/TC95全会也开始紧锣密鼓地商讨发展大计，二十几个各国委员和代表济济一堂。

“先生们，据有关国家的委员提案，我们的继电保护标准体系



☆姚致清主任(右二)及刘文秘书长(左一)在北京第66届IEC年会上,给IEC的官员们留下了认真负责的工作印象。从这一天开始,中国人正式踏上了IEC梦想之旅

是不是需要有所改进呢?”委员会秘书略显激动地发问,同时他开始环顾周围沉闷的与会代表。

“是的,我们赞同,目前的标准已经跟不上产品发展的需要了。”一个代表首先发言。

“我们应该为这个行业做点事情了,标准对于我们太重要了。”一个来自某著名跨国企业的委员耸耸肩,做了一个肯定的响应。

随后,法国、日本、德国……各成员国家代表无不积极响应,一个崭新而具有时代意义的计划似乎就要新鲜出炉了。

“Chinese National Committee also agrees to this program!”(我

们中国也表示同意)刘文的英语说得十分顺畅,中国人的声音在这个小房间里第一次如此响亮。

看着满堂的热情,委员会秘书也兴奋了起来,他趁热打铁地说:“很好,先生们,为了建立一个新的继电保护产品功能标准体系,我们就需要成立一个特别工作组,如果哪个国家对此感兴趣并希望承担工作,请举手!”

看着周围的外国专家们都毫不犹豫地举起了右手,刘文秘书长有点坐不住了,这么大的事得主任委员做决断。

“姚主任,你说我们要不要参加特别工作组?”刘秘书长低头说起了中文。

“我们为什么不举手?外国人能做的我们中国人也能做!”说话间,姚致清主任已经果断地代表中国举起了右手。

2

举手这个动作是相当容易的,然而在IEC这个特别的场合举手则意味着勇敢承担了超出国家范畴的国际责任,几年后我也有这样的机会。回想起姚所长描述这段往事时那种轻松自如的神态,我才明白什么叫“迎难而上”,什么叫“胸有成竹”,越是跟自己对比,越是由衷地对当时在座的每个中国人感到钦佩。