

全国投资建设项目管理师职业水平考试
命题预测试卷

投资建设项目组织

一考通命题预测专家组 编写

- 最新预测** 由一考通命题预测专家根据最新考试大纲及教材，精心编写而成
- 考题分析** 深度剖析教材与大纲，把握最新考试动向，全面预测考题设置情况
- 全真模拟** 全真模拟全国投资建设项目管理师职业水平考试标准试卷

特 别 提 示

本书提供多种增值服务，敬请登录一考通在线获取！

一考通命题预测试卷系列

全国投资建设项目管理师职业水平考试命题预测试卷

投资建设项目组织

一考通命题预测专家组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

投资建设项目组织/一考通命题预测专家组编写.

—北京:中国建材工业出版社,2007.1

(全国投资建设项目管理师职业水平考试命题预测试卷)

ISBN 978-7-80227-213-2

I. 投... II. 一... III. 基本建设投资—项目管理

—中国—经济师—资格考核—习题 IV. F283-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 152379 号

全国投资建设项目管理师职业水平考试命题预测试卷

投资建设项目组织

一考通命题预测专家组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:16

字 数:495 千字

版 次:2007 年 1 月第 1 版

印 次:2007 年 1 月第 1 次

书 号:ISBN 978-7-80227-213-2

定 价:60.00 元(全四册)

网上书店:www.kejibook.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:111652@vip.sina.com

前言

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过各种注册执业资格考试,一考通在线(www.yikaotong.com)组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训、考试等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,编写了《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》,系列教材包括监理工程师、注册咨询工程师(投资)、造价工程师、注册设备监理师、房地产估价师、注册安全工程师、投资建设项目管理师、房地产经纪人、注册城市规划师等科目。辅导教材推出后,得到了广大读者及培训辅导老师的认可,读者反响热烈,并给予了高度评价,认为此系列教材对于考生参加考试,提高成绩起到了重要的作用。

应广大读者的强烈要求,我们在成功推出《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之后,又专门成立一考通命题预测专家组,编写了《一考通命题预测试卷系列》丛书。

本书是《一考通命题预测试卷系列》之《全国投资建设项目管理师职业水平考试命题预测试卷》。本书共有四个分册,分别为《宏观经济政策》、《投资建设项目决策》、《投资建设项目组织》、《投资建设项目实施》。

本书依据2007年考试大纲、培训教材、命题规律和考试实践的要求编写,在编写过程中严格按照最新的考试大纲,结合最权威的考试信息,以全国投资建设项目管理师职业水平考试标准形式编写的命题预测试卷。每套试卷之后附有参考答案。建议考生严格遵照考试时间模拟答题,真正发挥试卷的模拟功能,体现试卷的模拟价值,提前进入应试状态。

数以万计的考生走过了难忘而艰苦的日日夜夜,我们承载了太多太多考生的厚爱,这些就是我们精益求精地做好每一本书的原动力;顺利通过考试是考生的梦想,也是我们的初衷,让我们共同祈祷梦想成真。

为了让更多的考生顺利通过考试,我们专门配套建设的一考通在线网站(www.yikaotong.com)将为考生提供更多增值服务。

前言不过是个引子,真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力,一定能给您带来好运,助您考试轻松过关。

一考通命题预测专家组

目 录

命题预测试卷（一）	（1）
参考答案	（11）
命题预测试卷（二）	（12）
参考答案	（20）
命题预测试卷（三）	（21）
参考答案	（31）
命题预测试卷（四）	（32）
参考答案	（41）
命题预测试卷（五）	（42）
参考答案	（51）
命题预测试卷（六）	（52）
参考答案	（60）

命题预测试卷(一)

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

- 对资源进行有效整合以达到既定目标与责任的动态创造性活动是指()。
A. 管理 B. 计划 C. 领导 D. 控制
- 环境是指对其绩效起着潜在影响的外部力量。管理的环境可分为一般环境和具体环境两大类。其中一般环境包括外部的一切条件,下列各项中,不属于一般环境的是()。
A. 经济条件 B. 技术 C. 建设项目业主 D. 社会条件
- 从实体角度看,组织是为了实现某一特定目标,经由分工与合作及不同层次的权力和责任制度而构成的人群集合系统,主要有三层含义,不包括下列哪项()。
A. 组织必须有分工与协作 B. 组织要有不同层次的权力与责任制度
C. 组织必须有效率 D. 组织必须具有目标
- 对人员控制最常用的方法是()。
A. 面谈 B. 观察 C. 直接巡视 D. 考核
- 下列各项中,不属于项目的是()。
A. 建造一个工厂 B. 住宅楼 C. 举办一届运动会 D. 一个课题研究
- 下列说法正确的是()。
A. 住宅小区可以划分为住宅楼、室外建筑环境、室外安装等单项工程
B. 房屋建筑工程划分为地基与基础、主体结构、建筑装饰装修、建筑屋面、建筑给水、排水及采暖、建筑电气、智能建筑、通风与空调、电梯等分部工程
C. 工业设备安装工程一般按设备的台(套)、机组划分为几个分部工程
D. 工业安装工程按专业划分为工业设备、工业管道、电气装置、自动化仪表、防腐蚀、绝热、工业炉砌筑等分项工程
- 建设项目管理与企业管理同属于管理活动的范畴,但从建设项目管理的内涵可以看出,两者有着明显的区别,其区别不包括()。
A. 管理主体不同 B. 管理对象不同 C. 管理目标不同 D. 管理内容不同
- 建设项目多目标集成管理往往跨越部门的界限,需要多部门间的协商和合作,项目横向界面的产生正是源于这种不同职能间的交互作用。因此,为了最大程度地减少或消除横向联系中的摩擦损耗,应该采取()的方式进行界面控制。
A. 跨职能整合 B. 充分沟通 C. 充实等级 D. 协商
- ()决定了建设项目的价值工程活动具有高效性,节约的潜力大,开展价值工程活动的效益高。
A. 建设生产的单件性特点 B. 建设产品的多样性特点
C. 建设产品的投资巨大、价值高昂的特点 D. 建设产品具有的使用寿命长的特点
- 在施工总承包模式条件下,在设计阶段,通常是()组织进行价值工程研究。
A. 设计方 B. 分包方 C. 业主 D. 总承包单位
- 建设项目策划是()专业管理的重要组成部分,在建设项目决策期和实施期进行。
A. 业主 B. 承包方 C. 设计方 D. 施工方
- 策划是专家知识的组织和集成以及信息的组织和集成的过程,其实质是()。
A. 知识管理过程 B. 创新求增值过程 C. 开放性过程 D. 动态过程
- 建设项目决策期的环境和条件不包括()。
A. 自然环境 B. 宏观经济环境 C. 建筑环境 D. 建设环境
- 一个项目的成果性目标必需是()。
A. 具有约束性 B. 具有整体性 C. 明确的 D. 可操作的
- 进行目标控制的基础是()。

命题
预测

- A. 目标计划值 B. 目标实际值 C. 纠偏措施 D. 调整目标
16. 在建设项目进展过程中平衡是暂时的，不平衡是永恒的，因此在建设项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的()控制。
- A. 静态 B. 动态 C. 主动 D. 被动
17. 在项目实施准备阶段，投资目标计划值和实际值的比较不包括()。
- A. 设计概算和投资估算的比较 B. 招标标底和设计概算的比较
C. 修正概算和设计概算的比较 D. 施工图预算和设计概算的比较
18. 在实施阶段，质量目标计划值和实际值的比较不包括()。
- A. 施工质量和施工图设计要求、施工合同中的质量要求、施工规程及质量标准的比较
B. 材料质量和施工图设计要求的比较
C. 设备质量和设计要求的比较
D. 技术设计和初步设计的比较
19. 建设项目决策期组织策划包括()。
- A. 决策期任务分工 B. 项目效益分析
C. 项目的规模、组成、功能和标准的定义 D. 生产运营期设施管理总体方案
20. 组织论是一门非常重要的基础理论学科，是项目管理学的母学科，它主要研究系统的()、组织分工以及工作流程组织。
- A. 职能组织结构 B. 线性组织结构 C. 矩阵组织结构 D. 组织结构模式
21. 在组织结构图中，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用()表示。
- A. 虚线 B. 单向箭线 C. 双向箭线 D. 矩形框
22. 在()组织结构中，每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令，因此，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。
- A. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 事业部
23. 下表表示的是()。

工作部门 工作任务	项目经理部	投资控制部	进度控制部	质量控制部	合同管理部	信息管理部				

每一个方块
用拉丁字母
表示管理的职能

- A. 任务分解表 B. 工作任务分工表 C. 管理职能分工表 D. 管理职能分解表
24. 建设项目管理规划不包括()。
- A. 项目的投资目标分析 B. 项目结构分解
C. 项目的进度目标分析 D. 项目的质量目标分析
25. 项目结构分解并没有统一的模式，应结合项目的特点并参考一定原则进行，下列各项不属于其参考的原则的是()。
- A. 考虑项目进展的总体部署
B. 考虑项目的组成
C. 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包，有利于项目实施任务的进行，并结合合

同结构

D. 考虑项目进度总规划

26. 关于项目结构分解说法错误的是()。

A. 项目结构图是一个重要的组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解

B. 组织工具是组织论基本理论应用的手段

C. 基本的组织工具仅有项目结构图

D. 基本的组织工具除项目结构图外,还有组织结构图任务分工表、管理职能分工表和工作流程图等

27. 关于基本组织结构模式的说法错误的是()。

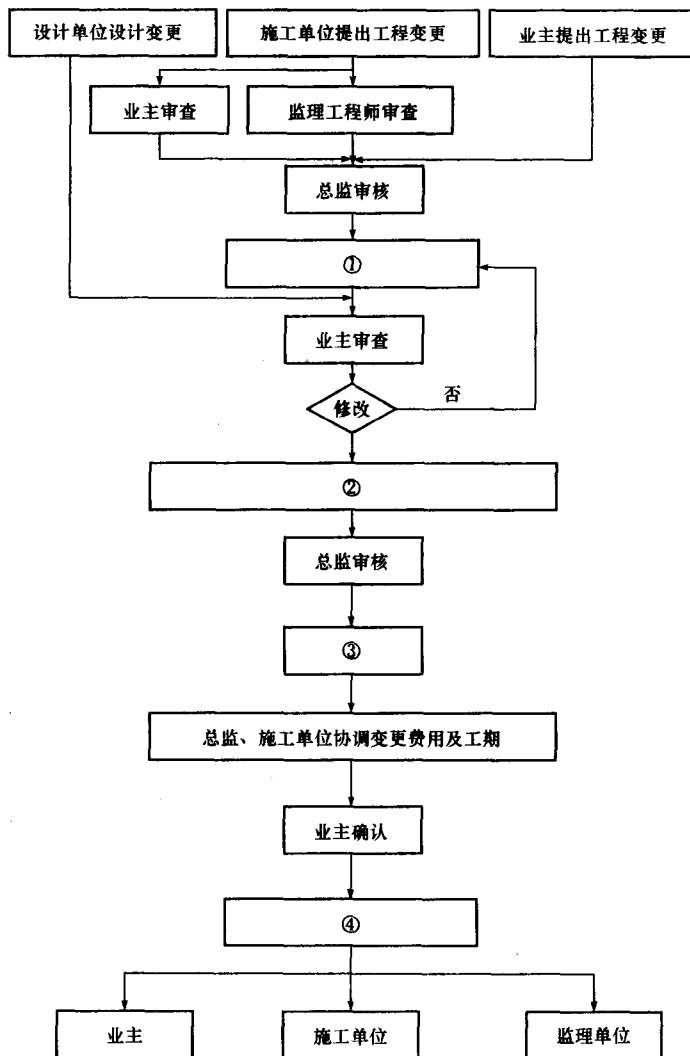
A. 职能组织结构是一种新型的组织结构模式

B. 在职能组织结构中有多个指令源

C. 在线性组织结构中,每一个工作部门的指令源都是唯一的

D. 矩阵组织结构有一般形式、以纵向工作部门指令为主和以横向工作部门指令为主三种形式

28. 下图表示设计变更处理流程,标示③处应为()。



A. 设计单位提出设计变更

B. 总监签发设计变更

C. 监理工程师评估工程变更费用及工期

D. 业主认可

29. 质量控制工作流程不包括()。

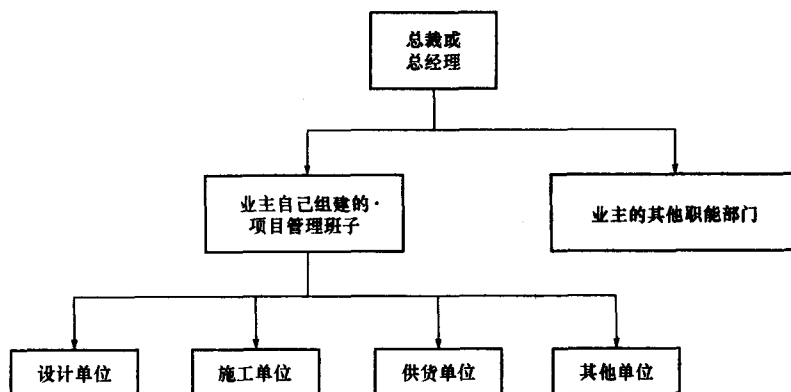
A. 建筑安装工程施工质量控制流程

B. 变更处理流程

C. 施工工艺流程

D. 特殊条款谈判流程

30. 下图所示为()的管理模式。



A. 业主方自行项目管理

B. 业主方委托项目管理

C. 业主方和工程咨询单位合作进行项目管理

D. 业主方招标项目管理

31. 下列说法正确的是()。

A. 在委托项目管理模式中, 项目管理咨询单位提供项目管理服务, 其工作性质是承包

B. 项目管理咨询单位为业主的利益开展工作

C. 项目管理咨询单位的工作性质是咨询服务

D. 项目管理咨询单位是业主的代理

32. 合同管理任务不包括()。

A. 分析、论证建设项目实施的特点及环境, 编制建设项目合同管理的初步规划

B. 起草设计合同, 参与设计合同的谈判、签订工作

C. 进行各类合同执行期间的跟踪管理, 包括合同执行情况检查, 以及合同的修改、签订补充协议等事宜, 定期提供合同管理的各种报告

D. 参加评标及合同谈判

33. 设计总负责模式的特点不包括()。

A. 建设项目业主只需要签订一个设计合同, 有利于合同管理

B. 建设项目业主只需要组织一次设计招标, 可减轻工作量

C. 建设项目业主只需要与一个设计总负责单位进行协调, 有利于业主的组织与协调工作

D. 业主要负责对多个合同的跟踪管理, 工作量较大

34. 施工总承包表现在质量控制方面的特点不包括()。

A. 建设项目质量的好坏很大程度上取决于施工总承包单位的选择

B. 取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平

C. 建设项目业主对施工总承包单位的依赖较大

D. 符合质量控制上的“他人控制”原则, 不同分包单位之间能够形成一定的控制和制约机制, 对业主的质量控制有利

35. 在施工平行发包模式中, 业主将不同的施工任务分别委托给不同的施工单位, 各个施工单位分别与业主签订合同, 各个施工单位之间的关系是()。

A. 上下关系

B. 领导关系

C. 平行关系

D. 无影响

36. 项目实施阶段, 代表或协助建设项目业主主要进行的工作不包括()。

A. 编制并发布建设项目统一的管理制度、工作流程、信息流程等

B. 对建设项目总承包单位(如有)、施工和供货单位进行全面管理

C. 配合建设项目业主进行生产准备

D. 协助建设项目业主处理遗留问题, 为项目的运营提供相关服务

37. 建设项目业主与 PMC 单位签订合同一般采取()形式。
 A. 成本+酬金 B. 成本+固定酬金+与风险有关的奖励或罚款
 C. 成本+固定酬金 D. 成本+与风险有关的奖励
38. 1984 年香港合和实业公司和中国发展投资公司等作为承包商和广东省政府合作在深圳投资建设的()建设项目,是我国首个 BOT 基础设施建设项目。
 A. 广西来宾电厂 B 厂 B. 沙角 B 电厂
 C. 大亚湾核电站 II 期 D. 岭澳核电站 II 期
39. 建设项目的投资人为实现共同目标、以合作协议方式结合在一起的权益投资方式是()。
 A. 股权式合资结构 B. 契约式合资结构 C. 一般合伙制结构 D. 有限合伙制结构
40. 监事会应当包括股东代表和适当比例的公司职工代表,其中职工代表的比例不得低于(),具体比例由公司章程规定。
 A. $\frac{3}{4}$ B. $\frac{1}{3}$ C. $\frac{2}{3}$ D. $\frac{1}{2}$
41. 在法人治理结构中,()是监督机构,向股东会负责,对董事会和经营管理层的决策和经营管理活动进行监督。
 A. 股东会 B. 监事会 C. 董事会 D. 经营管理层
42. Partnering 模式发源于()。
 A. 美国 B. 英国 C. 澳大利亚 D. 新加坡
43. 由同一专业的单位组成的联合体,按照资质等级()的单位确定资质等级。
 A. 最高 B. 较低 C. 重新评定 D. 较高
44. 实行设计和施工总承包模式,对于建设项目业主来说,具有许多优点,但不包括()。
 A. 有利于进度控制,并缩短工期
 B. 有利于组织与协调,在所有的实施单位中,建设项目业主只需要与一个项目总承包单位进行联系与协调,从而大大简化了协调工作,也减少了协调费用
 C. 有利于投资控制,能够降低工程造价
 D. 合同管理工作量比较大
45. 在 BOT 项目中,政府与项目公司是()关系。
 A. 政治 B. 经济合同 C. 领导与被领导 D. 合作
46. 在()投资结构方式下,按照法律规定设立的公司是一个独立的企业法人,公司有独立的法人财产,享有法人财产权。公司以全部资产对其债务承担偿还的义务。有限责任公司的股东以其认缴出资额为限对公司承担责任;股份公司股东以其认购的股份为限对公司承担责任。
 A. 股权式合资结构 B. 债权式合资结构 C. 契约式合资结构 D. 合伙制结构
47. 下列属工程设计平行委托模式特点的是()。
 A. 建设项目业主只需签订一个设计合同
 B. 建设项目业主负责多个设计合同的跟踪管理
 C. 建设项目业主只需与一个设计总负责单位进行协调
 D. 建设项目业主只需签订一个设计合同
48. 在建设项目人力资源管理中识别、分析并分配职位的角色和职能,及其工作报告关系的是()。
 A. 组织规划 B. 人员任用 C. 团队能力开发 D. 薪酬管理与激励
49. 职位分析以()为基础。
 A. 动态 B. 稳定 C. 准确 D. 工作
50. 职位分析的成果主要以()表现出来。
 A. 人员管理计划描述书 B. 职能描述书
 C. 职能分工表 D. 职能分配矩阵
51. 业主关心的问题是()。
 A. 低成本 B. 创新 C. 投资回报 D. 社会责任
52. 人力资源的主观因素不包括()。

- A. 品德 B. 智能 C. 性情 D. 价值观
53. 职位分析需要收集和整理的信息不包括()。
- A. 建设项目管理的内部和外部的环境信息 B. 与潜在任职者相关的信息
- C. 人员管理计划 D. 与工作有关的信息
54. 能力素质不包括()。
- A. 决策能力 B. 人际协调能力 C. 学习能力 D. 经验
55. 标准公开明确、机会公开平等、效率很高的人员任用方式是()。
- A. 委任 B. 选任 C. 聘任 D. 考任
56. ()是指通过某些管理活动和个人活动,提升团队的绩效。
- A. 人力资源的开发和利用 B. 人员配合
- C. 团队建设活动 D. 奖励和表彰
57. ()是指为了发挥建设项目管理组织成员的积极性并促进其发展。根据激励理论,将对组织成员的工作回报与建设项目的目标有机结合起来的管理活动,它是人力资源激励管理的基本手段。
- A. 人员管理计划 B. 薪酬管理 C. 绩效评价 D. 组织规划
58. 建设项目负责人工作的核心,就是()。
- A. 组织精干的项目管理团队,确定其组成结构、配备人员、制定规章制度、明确岗位责任,建立内部和外部的沟通渠道等
- B. 科学地组织项目、编制项目计划并进行优化,以及有效地控制项目的实施
- C. 确保项目一次性成功,实现建设项目的各项目标
- D. 在其授权范围内对建设项目的实施,及时、正确地作出决策
59. 建设项目负责人的()就是确保项目一次性成功,实现建设项目的各项目标。
- A. 工作核心 B. 根本任务 C. 基本任务 D. 根本作用
60. 建设项目的()意味着建设项目会经常面临各种风险、不确定性以及各种危机。
- A. 普遍性 B. 高效性 C. 唯一性 D. 单一性
61. 据国际有关文献资料介绍,建设工程项目实施过程中存在着诸多问题,其中()与信息交流(信息沟通)的问题有关。
- A. 1/3 B. 2/3 C. 1/2 D. 3/4
62. 信息管理的(),要求在建设项目的实施过程中对有关信息的分类进行统一,对信息流程进行规范,制作项目管理报表力求做到格式化和标准化,通过建立健全的信息管理制度,从组织上保证信息生产过程的效率。
- A. 标准化原则 B. 有效性原则 C. 格式化原则 D. 量化原则
63. 在大型建设工程项目中,信息交流的问题导致工程变更和工程实施的错误约占工程总成本的()。由此可见投资建设项目管理中信息组织与管理的重要性。
- A. 1%~2% B. 2%~3% C. 1%~3% D. 3%~5%
64. 国家档案局、原国家计委于()年发布《国家重点建设项目档案管理登记办法》,对国家重点建设项目档案管理登记作出了明确规定。
- A. 1995 B. 1996 C. 1997 D. 1987
65. 建设项目产生的信息不应是项目实施过程中所产生数据的简单记录。信息处理人员应该对这些数据进行必要的比较与分析。这说明建设项目信息管理必须遵循()原则。
- A. 标准化 B. 量化 C. 系统性 D. 高效处理
66. 在基于互联网的项目信息门户的体系结构中,()是项目信息门户实施的关键,它必须对来自不同信息源的各种异构信息进行有效集成。
- A. 搜索层 B. 分类层 C. 集成平台 D. 发布与传递层
67. ()使用同步(如在线交流)和异步(线程化讨论)手段使建设项目参与各方结合一定的工作流程进行协作和沟通。
- A. 建设项目协同工作层 B. 个性化设置层
- C. 工作流支持层 D. 数据安全层

68. 各分包单位编制的全部施工文件应由()负责汇总整理。
A. 建设单位 B. 总承包单位 C. 施工单位 D. 地方城建档案部门
69. ()负责档案的最后验收。
A. 档案行政管理部门 B. 监理单位 C. 项目总监理工程师 D. 地方城建档案部门
70. 我国()提出信息产业发展战略。
A. 20 世纪 60 年代 B. 20 世纪 70 年代 C. 1983 年 D. 1985 年

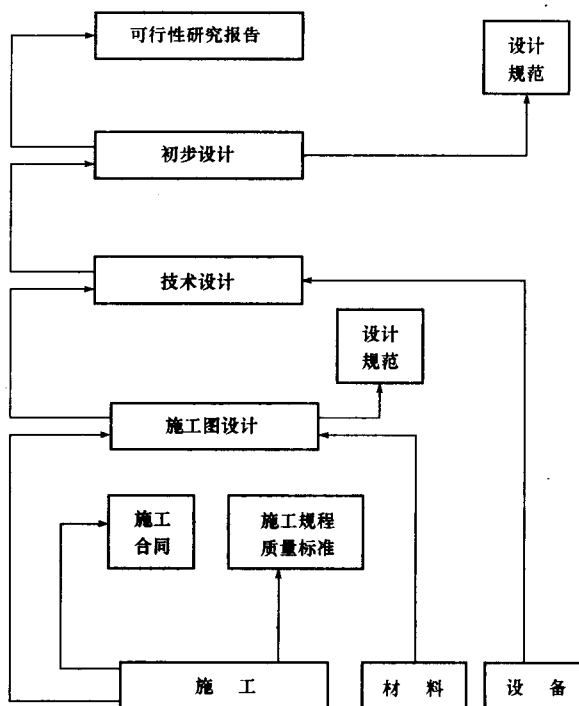
二、多项选择题 (共 30 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)

71. 管理是对资源进行有效整合, 以达到既定目标与责任的动态创造性活动, 具备的特点有()。
A. 动态性 B. 科学性
C. 艺术性 D. 整体性
E. 唯一性
72. 实施阶段的内容不包括()。
A. 可行性研究 B. 工程设计
C. 设备供应 D. 施工安装
E. 生产准备
73. 从企业管理的角度, 一般认为界面管理是指为完成同一任务, 企业需要处理企业之间、企业的各内部部门、各有关人员之间, 在信息、物资、财务等要素交流方面的相互作用, 解决界面双方在专业分工与协作需要之间的矛盾, 实现控制、协作与沟通, 提高管理的整体功能, 实现绩效最大化, 其主要含义就是()。
A. 联结 B. 集成
C. 沟通 D. 整合
E. 一体化
74. 国际上一般将建设项目的价值工程研究活动分为()阶段。
A. 研究前的准备阶段 B. 研究阶段
C. 研究阶段前期 D. 研究阶段后期
E. 研究后阶段
75. 设计方项目管理的目标为()。
A. 工程设计的成本目标 B. 建设项目的投资目标
C. 工程设计的进度目标 D. 工程设计的合同目标
E. 工程设计的目标
76. 建设项目决策期策划包括了项目决策的策划和决策期管理工作的策划, 基本内容包括()。
A. 项目环境和条件的调查与分析 B. 合同策划
C. 管理策划 D. 组织策划
E. 项目目标的分析和再论证
77. 项目实施期策划的基本内容包括()。
A. 项目环境和条件的调查与分析 B. 项目定义和项目目标论证
C. 组织策划 D. 管理策划
E. 技术策划
78. 建设项目目标动态控制中的三大要素是()。
A. 目标计划值 B. 目标实际值
C. 纠偏措施 D. 偏离趋势
E. A 与 B 项的偏离程度
79. 在项目实施准备阶段, 投资目标计划值和实际值的比较主要包括()。
A. 设计概算和投资估算的比较
B. 修正概算和设计概算的比较
C. 施工图预算和设计概算的比较

D. 工程结算价和施工合同价的比较

E. 工程结算价和资金使用计划（月/季/年）或（切块）的比较

80. 下图为项目建设各阶段质量目标“计划值”与“实际值”的比较，不包括以下哪项（ ）。



A. 初步设计和可行性研究报告、设计规范的比较

B. 初步设计与施工图设计的比较

C. 技术设计和初步设计的比较

D. 技术设计与施工合同要求比较

E. 施工质量与可行性研究报告的比较

81. 组织论作为项目管理的母学科，它主要研究系统的（ ）。

A. 组织结构模式

B. 组织分工

C. 工作流程组织

D. 组织管理模式

E. 组织观念

82. 下列说法正确的是（ ）。

A. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门）之间的指令关系

B. 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工

C. 组织结构模式和工作流程组织都是一种相对静态的组织关系

D. 组织分工则反映了一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系

E. 在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程、信息处理的流程，以及设计工作、物资采购和施工流程的组织都属于工作流程组织的范畴

83. 建设项目的管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定，一般包括（ ）等内容。

A. 项目概述

B. 项目的目标分析和论证

C. 项目管理的组织

D. 项目采购和合同结构分析

E. 合同控制的管理

84. 投资控制工作流程包括（ ）。

A. 投资控制整体流程

B. 投资计划、分析、控制流程

C. 工程投资信息收集与处理流程

D. 工程合同进度款付款流程

- E. 变更投资控制流程
85. 在建设项目决策阶段, 项目管理单位负责或者组织开展的工作包括()。
- 建设项目的机会研究
 - 协助建设项目业主与工程承包公司进行合同谈判与签约
 - 可行性研究
 - 建设项目评估
 - 为建设项目的决策、立项所需要的其他工作
86. 业主方在信息管理方面的任务包括()。
- 建立各种报表和报告制度, 确保信息畅通、及时、准确
 - 填写项目管理工作日志
 - 督促设计单位整理工程技术经济资料、档案
 - 督促各施工单位整理工程技术资料
 - 比较设计方案是否符合设计要求
87. 实行设计和施工总承包模式具有许多优点, 对于建设项目业主来说, 可以加快进度, 有利于控制投资, 有利于合同管理, 有利于组织与协调。具体表现为()。
- 有利于投资控制, 能够降低工程造价
 - 有利于进度控制, 并缩短工期
 - 有利于促进建筑工业化, 提高劳动生产率
 - 有利于合同管理, 建设项目业主只需要签订一个建设项目总承包合同, 不需要管理很多合同, 因而合同管理工作量比较小
 - 有利于组织与协调, 在所有的实施单位中, 建设项目业主只需要与一个项目总承包单位进行联系与协调, 从而大大简化了协调工作, 也减少了协调费用
88. PMC 模式下, 代表或协助建设项目业主主要进行的工作不属于招标投标阶段的是()。
- 制定工程发包和设备材料采购策略
 - 进行风险分析并制定风险管理策略
 - 对建设项目总承包单位 (如有)、施工或供货单位进行资格预审
 - 编制建设项目总承包单位 (如有)、施工或供货招标文件
 - 协助建设项目业主处理遗留问题
89. 法人治理结构包括()。
- 股东会是权力机构
 - 经营管理层是执行机构
 - 董事会是决策机构
 - 项目总经理是管理者
 - 监事会是监督机构
90. 下列说法正确的是()。
- BOT 意味着一种居中的民营化程度
 - BOT 代表的是一种最彻底的民营化
 - BOT 意味着一种很低的民营化程度
 - BOOT 代表居中的民营化程度
 - BOO 代表一种居中的民营化程度
91. 人力资源的两个客观因素是()。
- 数量
 - 质量
 - 体能
 - 智能
 - 品德
92. 下列说法正确的有()。
- 通过人力资源潜质的最大化, 提高个人工作绩效和组织绩效, 以最高的效率达到组织的目标, 这是人力资源的广义目标
 - 狭义的建设项目中建设项目的成员都是通过各种劳动聘用合同与该组织发生关系
 - 狭义的建设项目组织具有明显的开放性和动态性
 - 人力资源管理有不同的范围
 - 广义的项目建设人力资源管理可以理解为建设项目业主人力资源管理范围的一种拓展或延伸

93. 项目成员关心的问题包括()。
- A. 公正的报酬
 - B. 成本
 - C. 投资回报
 - D. 良好的生活工作质量
 - E. 稳定的工作
94. 培训的原则是()。
- A. 学用一致
 - B. 按需施教
 - C. 知识技能培训与组织文化培训兼顾
 - D. 严格考核和择优嘉奖
 - E. 因材施教
95. 性格是人的内在本性,在一定程度上是天赋的。一个成功的建设项目负责人必须要有良好的性格,因为这将会在一定程度上决定建设项目负责人的行为,甚至决策。建设项目负责人的性格品质应包括()。
- A. 性格开朗,心胸开阔豁达
 - B. 易与人相处,善于沟通,易于容人缺点和错误
 - C. 工作勤奋,意志坚定,能接受挫折和失败,做事锲而不舍
 - D. 性格、情绪稳定,不会因冲击和挫折失去应有的冷静和理性,也不会因获得些许成就而忘乎所以,以致失去对自我行为的把握
 - E. 做事善于变通
96. 未来工程建设的资源信息的组织和管理具有的特征为()。
- A. 在工程建设各阶段,参与各方都能随时随地获得所需要的各种项目信息
 - B. 用基于虚拟现实的、逼真的工程项目模型指导工程建设的设计与施工全过程
 - C. 避免信息在工程项目各组成部分之间,工程建设实施各阶段之间以及在参与建设的各方之间的分离现象
 - D. 减少时间的影响,使项目团队成员相互进行信息交流和沟通时有同处一时的感觉
 - E. 对信息的产生、保存及传播进行有效管理
97. 投资控制子系统的功能包括()。
- A. 编制投资预算
 - B. 编制建设项目概算和预算
 - C. 投资估算与项目概算的对比分析
 - D. 建设项目概算与预算的对比分析
 - E. 合同价与投资估算、概算、预算的对比分析
98. 与传统建设项目的信息管理、信息交流和沟通方式相比,基于互联网的项目信息门户具有以下特点,即()。
- A. 与传统建设项目团队信息的分散保存和管理不同,基于互联网的项目信息门户是以建设项目为中心对建设项目信息进行集中存储与管理,通过信息的集中管理和门户设置为项目参与各方提供一个开放、协同、个性化的信息沟通环境
 - B. 信息的分散存储改变了建设项目组织中信息交流和沟通的方式
 - C. 提高了信息的可获取性和可重用性
 - D. 改变了建设项目信息的获取和利用方式
 - E. 基于互联网的项目信息门户采用 100% 的 B/S 结构,用户在客户端只需要安装一个浏览器就可以
99. 建设项目管理信息系统的硬件,必须满足软件正常运行的需要,建立系统硬件平台应注意的问题为()。
- A. 注意有关设备性能的可靠性
 - B. 采用高性能的网络硬件平台
 - C. 必须采用较昂贵的网络硬件
 - D. 注意硬件的专利权问题
 - E. 注意设备性能的全面性
100. 建设项目文档资料依附于不同的专业对象而存在,又依赖不同的载体而流动。它涉及多种专业和多种学科,并同时综合了()等多方面内容。
- A. 质量
 - B. 进度
 - C. 造价
 - D. 合同
 - E. 投资

参考答案

一、单项选择题

1	A	2	C	3	C	4	C	5	B
6	B	7	A	8	A	9	C	10	C
11	A	12	A	13	C	14	C	15	B
16	B	17	B	18	D	19	A	20	D
21	B	22	A	23	C	24	B	25	D
26	C	27	A	28	D	29	D	30	A
31	C	32	D	33	D	34	D	35	C
36	D	37	B	38	B	39	B	40	B
41	B	42	A	43	B	44	D	45	B
46	A	47	B	48	A	49	D	50	B
51	C	52	B	53	C	54	D	55	D
56	C	57	B	58	A	59	B	60	C
61	B	62	A	63	D	64	C	65	B
66	C	67	A	68	B	69	D	70	D

二、多项选择题

71	ABC	72	AB	73	BCD	74	ABE	75	ABCE
76	ABCD	77	ACDE	78	ABC	79	ABC	80	BDE
81	ABC	82	ABE	83	ABCD	84	ABDE	85	ACDE
86	ABCD	87	ABDE	88	BE	89	ABCE	90	BCD
91	CD	92	BDE	93	ADE	94	ABCD	95	ABCD
96	ABCE	97	BCDE	98	ACDE	99	AB	100	ABCD

命题预测试卷（二）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 建设项目管理的核心任务是（ ）。
 - A. 动态控制
 - B. 项目的目标控制
 - C. 静态控制
 - D. 被动控制
2. 投资建设项目管理过程中涉及的关键群体不包括（ ）。
 - A. 技术部门
 - B. 建设项目业主
 - C. 承包方
 - D. 政府相关机构或部门
3. 下列关于管理职能的具体论述中，错误的是（ ）。
 - A. 计划所确定的短期目标和长期目标、单项目标和综合目标，可以自动实现
 - B. 计划可以减少重复和浪费性的活动
 - C. 分工与协作关系是由组织目标决定的
 - D. 领导是一种过程，也是一种艺术
4. （ ）的目的在于使人们为实现组织或群体的目标而努力。
 - A. 计划
 - B. 组织
 - C. 领导
 - D. 控制
5. 项目区别于作业的一个重要特点是（ ）。
 - A. 目标性
 - B. 约束性
 - C. 不确定性
 - D. 独特性
6. 建设项目的初步可行性研究是（ ）阶段的内容。
 - A. 决策
 - B. 实施准备
 - C. 实施
 - D. 投产竣工
7. 建设项目管理类型的划分有多种形式，按建设项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，不包括（ ）。
 - A. 承包方的项目管理
 - B. 设计方的项目管理
 - C. 施工方的项目管理
 - D. 供货方的项目管理
8. 对建设项目而言，价值工程活动的程序也不同于一般的工业产品。国际上一般将建设项目的价值工程研究活动分为三大阶段，即研究前的准备阶段、研究阶段和研究后阶段，其中，研究前的准备阶段不包括（ ）。
 - A. 召开准备会议
 - B. 建立费用模型
 - C. 收集信息
 - D. 建立价值工程研究的组织
9. （ ）决定了在建设项目中开展价值工程应注重测算全寿命周期费用。
 - A. 建设生产的单件性特点
 - B. 建设产品的多样性特点
 - C. 建设产品的投资巨大、价值高昂的特点
 - D. 建设产品具有的使用寿命长的特点
10. 下列论述不正确的是（ ）。
 - A. 在平行发包模式条件下，各设计单位之间、施工单位之间以及设计单位与施工单位之间都是平行关系，他们都分别与业主签订合同，彼此间没有指令关系，没有合同关系
 - B. 在项目总承包模式或 CM 模式条件下，因为承包商（CM 单位也是承包商）介入设计或影响设计，其参与项目实施的时间范围仅局限于施工阶段
 - C. 在施工总承包模式条件下，有两种情况，一是设计阶段的价值工程活动；二是施工阶段的价值工程活动
 - D. 在 FIDIC 合同（1995 年第一版）的“设计—建造与交钥匙工程合同条件”中，专门明确了承包商开展价值工程研究活动的条款
11. 项目实施策划在项目（ ）完成，为项目管理服务。
 - A. 建设期
 - B. 决策期
 - C. 实施期
 - D. 实施期前期
12. 建设项目决策期策划包括了项目决策的策划和决策期管理工作的策划，基本内容不包括（ ）。
 - A. 项目定义和项目目标论证
 - B. 项目环境和条件的调查与分析
 - C. 目标策划
 - D. 管理策划
13. 建设项目实施期策划的主要任务是定义如何组织开发或建设，基本内容包括（ ）。
 - A. 项目环境和条件的调查与分析
 - B. 项目目标的分析和再论证
 - C. 项目定义和项目目标论证
 - D. 合同策划
14. 项目实施策划是项目管理的一个重要组成部分。项目策划和项目控制共同组成项目管理的工作内容。项目实施策划主要是对项目目标、组织、环境和实施过程的安排，是一种（ ）工作。
 - A. 执行性
 - B. 目标性
 - C. 计划性
 - D. 控制性