

基本建設政治工作 的幾點經驗介紹

遼寧人民出版社

33
70

基本建設政治工作
的幾點經驗介紹

遼寧人民出版社

一九五四年·瀋陽

編號：4087

基本建設政治工作的幾點經驗介紹

編輯兼：遼寧人民出版社
出版者：（瀋陽市馬路灣）

發行者：新華書店

印刷者：瀋陽新華印刷廠

字數：31,000

印數：1—6,572

定價：1,400元

一九五四年十月第一版

一九五四年十月第一次印刷

編者的話

我國第一個五年建設計劃內開始建設的重大企業與工程，是我國實現國家社會主義工業化的重要基礎，這些工程質量的好壞，完成的遲早，對我國工業化的速度和工業的比重起着決定的作用，對改變我國的經濟面貌有決定的意義。一九五四年我國基本建設工程的規模是更加擴大了，技術要求也比去年更為複雜。完成這一艱鉅的任務，就要在基本建設部門中貫徹政治工作與經濟工作相結合的方針，加強黨的保證監督作用，發揮全體職工的積極性與創造性。

爲了進一步開展基本建設中的政治工作，我們特將東北幾個省市在基本建設中，黨委所領導這一工作的經驗彙編成小冊子。這方面的材料蒐集得還不够全面，希望讀者多多提出意見，使我們能够在將來再作修改和補充。

一九五四年七月

目 錄

黑龍江省基本建設政治工作經驗·····	原中共黑龍江省委員會 (一)
鞍山鋼鐵公司建設無縫鋼管廠的政治工作經驗介紹·····	中共鞍山市委基本建設部 (九)
鞍山鋼鐵公司軋鋼建築工程公司三段黨支部 在貫徹「工長制」中的政治工作·····	中共鞍山市委基本建設部 (一六)
瀋陽三〇八工地的政治工作·····	中共瀋陽市委基本建設部 (二六)
鞍山鋼鐵公司在設計人員中進行思想工作的經驗·····	中共鞍山市委員會 (四六)

黑龍江省基本建設政治工作經驗

原中共黑龍江省委員會

一九五三年黑龍江省的基本建設工程任務是比較繁重的，爲了順利完成這一任務，省委注意了加強基本建設政治工作與壯大基本建設力量，從而解決了任務重、力量小的矛盾，保證了基本建設工程任務的超額完成。茲將一年來加強基本建設政治工作的主要體驗總結如下。

一 建立組織，配備幹部，加強政治工作

省委根據工程任務大、力量小的情況，在全黨與全體幹部中貫徹將基本建設放在首要地位的方針，動員各方面大力支援基本建設，明確支援重點建設的重要性，從而保證了基本建設人力、物力的需要；另一方面着重從政治上、組織上加強了對基本建設單位的領導。爲此，在開工前於本溪工程公司、省建築工程局建立了兩個政治部，在各工程隊建立十六個政治處，建立八十個黨的基層組織，抽調了九百六十九名幹部到基本建設部門工作。並對這些轉業幹部進行了短期訓練，使之初步懂得了黨在企業中的保證監督作用。施工開始，又組織了所有基本建設部門的幹部學習了東北城市工作會議決議和五三工廠政治工作的經驗。因而一年來在基本建設中基本上貫徹了統一黨、行政、工會、青年團的思想和步調，明確認識以生產爲中心

的思想，推廣了五三工廠的先進工作方法，對職工加強了政治教育；同時，又擴大了黨團及工會等組織，如發展了二百九十二名黨員，六千名青年團員，一萬六千三百六十三名工會會員；青年團員已佔青年工人總數的百分之四十一點一，工會會員佔全體職工的百分之九十三。

二 根據基本建設的特點展開政治工作

工地的政治工作，首先是以生產為中心展開的。以做好施工準備工作，爭取早開工，貫徹計劃管理、責任制、質量檢查與增產節約競賽等為政治工作的中心內容。這樣就使政治工作緊密地結合了生產工作。如齊齊哈爾機車車輛製造廠工程隊總支，不僅在編製施工作業計劃中，進行了加強計劃管理重要意義的教育，而且在開始執行作業計劃中，當發現挖地槽普遍達不到定額時，即組織黨、行政、工會、青年團幹部深入小組，研究改變了勞動組織和施工方法，從而保證了作業計劃的完成。總支為了保證工程質量，還將操作規程與質量標準編成順口溜，如給配灰漿的工人提出：「合灰量為一、二、五（即水泥、白灰與砂子的配合比例），摻砂攪拌不馬虎，乾濕適度勤檢驗，加水不得過五担。」使工人易懂易記。施工作業計劃完成與否就成為政治工作成敗的標誌。所以以完成施工作業計劃為中心開展政治工作，即是政治工作與經濟工作相結合的具體表現。

其次，工地的政治工作是根據基本建設的特點展開的。基本建設的第一個特點是：關係比較複雜，有甲乙雙方與幾個承包單位之間的關係，有工段與工段、工種與工種之間的關係。要保證這些關係的正常發展，最重要的是在全體職工中加強整體思想的教育，克服各自為政與損人利己的本位主義思想。如齊齊哈爾機車車輛製造廠工程隊在承包軍區工程時，在職工中進行了擁軍愛國的思想教育，使該工程提前工期二十五天，節省七億多元（佔承包總值百分之三十四），質量比自營工程還好。甲方亦對乙方工人食宿照顧備至，並教育自己施工現場代表要積極協助乙方搞好工程保證質量，不要以監工的態度對待工人，這樣甲乙雙方關係親如一家人。工人說：「明年還得找這樣的甲方。」相反的，有些工地甲乙雙方之間缺乏整體思想，互相埋怨，互相扯皮，在工程上造成質量低劣、拖延工期、浪費很大的現象。如有的工程隊明知是朽材，但只要甲方沒有發現，仍舊用上。也有的甲方在調撥資金與取費上只顧本單位節約，不照顧國家規定與乙方的困難。有的承包單位奉上級決定將自己承包工程及所備的砂子等材料轉給另一承包單位時，砂子就要比原價每立方公尺多取兩萬九千二百多元。有的工段寧願窩着工，不將多餘工人調給需要的工段。這些本位主義的實質就是資產階級思想的表現。這種思想如不克服，「好、快、省、安全」的方針是無法貫徹的。

除了進行整體思想教育外，還必須從組織上、制度上密切相互關係。在甲乙雙方之間，我

們堅持了以甲乙雙方負責幹部組成臨時黨的工委員會，負責解決甲乙雙方存在的重大問題，並結合進行反對本位主義思想的教育。有的工地實行了甲乙雙方或幾個承包單位之間的有關人員聯合辦公室等，這對保證工程建設與加強整體思想、克服本位主義思想有一定的作用。但總的說來，這些制度多數貫徹的不夠，整體思想教育還不够系統和深刻。

基本建設的第二個特點是：施工有季節性與階段性。從總的方面來說，有施工準備與施工兩個階段。在施工準備階段要特別注意加強勘測、設計與各項物資、勞動力的準備工作的政治工作，克服施工準備中的等待依賴思想。一九五三年由於加強了施工準備工作的思想領導，開工就比一九五二年提前一個月左右。在施工中要注意施工初期、中期、末期不同的特點。在施工初期因各項準備工作不足，工人初進入現場對任務不熟悉，幹活不順手，勞動效率一般較低，故應特別注意檢查施工準備工作，發動工人討論施工作業計劃，組織工人推廣先進經驗，突破勞動定額等方面的政治工作。至施工中期，工人勞動效率已逐步提高，工作逐漸緊張，工序配合增多，這時要注意防止和消滅趕進度忽視質量和工序之間的互不配合的現象。在結尾工程時期，一方面要注意克服認為「大頭過去了」的自滿鬆勁思想；另一方面要注意急於完成任務而產生的加班加點思想，同時在結尾工程時期要注意工程驗收、材料工具回收、機械維護檢修、工程決算等項工作的政治工作。

基本建設的第三個特點是：工人中手工業者與農民成分多，臨時工人比固定工人多，所以要特別注意加強勞動紀律教育。特別是臨時工人中農民、手工業者、城市小商販等佔絕大多數，他們原來即缺乏集體勞動習慣，加上我們管理制度不完善，如不加強勞動紀律的教育，不僅嚴重地影響勞動效率的提高，而且影響工程的質量。同時由於基本建設計件工資制不健全（有數量規定、無質量差別），工人趕進度忽視質量的傾向易於產生。所以加強勞動紀律應以提高出勤率與遵守操作規程為中心內容。

基本建設的第四個特點是：生產場所流動性大，露天作業、高空作業多，所以生活條件與工作條件均比廠礦差。如住房多為臨時建築，且居住不易固定，常一年一移動。因此除了注意職工的福利與安全外，還必須對職工加強共產主義教育，加強關於在基本建設工作崗位的光榮與發揚艱苦奮鬥作風的教育。

三 組織羣衆開展勞動競賽，是政治工作的經常任務

一九五三年各基本建設單位在施工中普遍開展了勞動競賽，參加競賽的職工約佔百分之八十，收到了很大成績。勞動競賽的特點與經驗是：第一，勞動競賽是以保證貫徹施工作業計劃為中心，這就使競賽的目標明確、內容具體。同時勞動競賽是激發和組織廣大職工完成

國家建設計劃的有效方法，所以競賽必須以完成國家計劃爲中心。假如沒有具體的作業計劃，競賽就要顯得軟弱無力。如有的工人說：「有了作業計劃心裏明白，有個奔頭，幹活也痛快！」有些小組沒有作業計劃，工人就反映說：「每天都不知幹啥，還競賽什麼？」「沒有作業計劃怎樣能看出我們完成和超過計劃呢？」第二，發動羣衆貫徹蘇聯專家建議與推廣先進經驗，是使勞動競賽深入開展的重要保證。火力發電廠第三工程隊在競賽中貫徹了蘇聯專家的各項建議，從而保證了工程質量，勝利地進行了冬季施工。全省在競賽中推廣了十八種先進經驗，三百一十三種先進工具，組織了各種參觀表演，從而使競賽內容不斷豐富、提高。第三，在發動工人的同時必須注意發動科室人員參加競賽。如本溪工程公司第一處材料科，在競賽中發揮了全科人員的積極性，明確了各項責任制度，不僅保證了工程上的材料需要，而且節省了十三億多元。第四，將加強勞動紀律作爲競賽重要內容之一。這樣凡是勞動競賽開展較好的單位，勞動紀律也就有顯著提高。如省建築工程局八月份競賽全面開展後，出勤率由百分之八十提高到九十五，質量事故由七月的一百八十六次減少到四十六次，這證明勞動競賽是加強勞動紀律的重要方法。第五，堅持評比獎勵制度，使競賽逐步深入。凡是堅持按段評比獎勵的競賽，即能逐步深入，羣衆熱情亦隨之不斷提高；反之評比不經常，競賽自然形成前緊後鬆，不能堅持深入。同時在評比中，很自然的形成職工自我檢查，與職工

互相之間的自我批評和互相的監督作用，自下而上的批評亦會同時開展起來。

四 團結與改造技術人員是政治工作的一個重要部分

團結與提高技術人員，不僅爲完成當前生產任務所必需，而且爲培養技術工人、生長技術力量創造有利條件。一九五三年在貫徹計劃管理、開展責任制運動與增產節約競賽中，多數單位均注意了發動技術人員，加強對技術人員的政治教育。這不僅使技術人員的覺悟與積極性提高，而且使政治工作幹部開始摸到了技術人員的思想情況，初步轉變了籠統地認爲技術人員「文化高」「複雜」「落後」等看法，增強了團結教育技術人員的信心。技術人員亦由於黨的關懷，開始向黨靠攏。

根據團結教育技術人員較好的火力發電廠第三工程隊經驗，團結教育技術人員除了定期召開技術人員座談會外，主要可從以下幾方面進行：第一，黨委委員親自負責分工進行團結教育技術人員的工作。黨委討論生產技術問題時吸收有關技術人員參加，黨委宣傳部門負責領導技術人員的政治學習。第二，發揮工會和青年團的組織作用，進行團結技術人員的工作。有些生產技術上的問題，應由工會負責召集技術人員座談會研究解決。由於技術人員中團員多黨員少，還特別注意了由團的組織進行團結教育技術人員的工作。第三，教育幹部貫徹

團結技術人員的政策，克服了基層幹部認為技術人員「文化高、架子大」因而存在「你不接近我，我也不接近你」的對立情緒，積極主動與技術人員研究工作。第四，教育工人尊重技術人員的技術指導，轉變了工人認為技術人員是「說客」，不解決實際問題，不尊重技術人員指導的情緒。所以技術人員反映：「現在到現場工作也高興，工人也好領導。」由於進行了以上一系列的工作，技術人員的覺悟和積極性提高了，黨的號召也能得到技術人員的熱烈響應。如在增產節約競賽時，全體技術人員簽名寫信向黨委表示了以實際行動迎接競賽，工地專責技術員主動向支部送工作計劃，徵求支部意見，有的主動向黨彙報自己的思想情況。參加黨的會議討論有關生產技術問題，成為他們最大的榮譽。

一年來政治工作雖然取得一定成績，但缺點仍是很多的，在貫徹將基本建設放在首要地位的方針中，對基本建設單位的貪多冒進思想批判不夠；在培養典型與發揮組織作用方面，對較好的齊齊哈爾機車車輛製造廠工程隊的經驗，未及時系統總結、提高，推廣五三廠經驗未取得成熟的典型經驗；相當大的一部分單位的黨支部與工會、青年團的組織作用發揮不夠，工作秩序尚未完全建立起來，工作忽高忽低的現象還相當普遍；在施工中注意發展黨與培養生長技術力量做的還很不够。這些都是今後工作中值得注意克服的問題。

鞍山鋼鐵公司建設無縫鋼管廠的政治工作經驗介紹

中共鞍山市委基本建設部

基本情况

無縫鋼管廠建設工程已按國家計劃提前一個月勝利完成。

這個工程是完全按照蘇聯最先進的技術標準，由蘇聯替我國設計的最新型的自動化、機械化工廠，工程規模浩大，工程技術要求極為精密，整個建築安裝工程必須達到蘇聯最先進的技術標準，全廠測量基綫誤差不得超過一公厘，機械安裝精密度的公差只許二道以內（一道是百分之一公厘），同時採用機械化和工廠化的施工方法，尤其是工程設計是利用舊廠址和部分舊房架，如施工中的「舊基礎爆破」「托梁換柱」等，這更增加了施工技術的複雜程度。工程是由六個施工單位分主包、二包聯合施工，在大量施工期間，計有六十多個工種，共有七千人同時在工地的高空、平面、地下交錯進行施工，構成一個立體平行流水作業，工序、工種間的聯系配合要求非常密切，施工管理上是十分複雜。

當時擺在我們面前的主要矛盾：主觀力量薄弱，建設隊伍新，技術水平低，缺乏施工管

理經驗。但是在建設過程中由於黨和政府的正確領導，全國人民大力支援；更由於蘇聯全面無私的援助，蘇聯專家的指導，因此，我們就有力量去解決這些矛盾，不斷地戰勝了無數的困難。

在整個建設過程中，黨組織爲了保證和監督完成這個艱鉅的建設任務，加強了在建設中的政治工作；大力的貫徹了「重點建設，穩步前進」「邊準備，邊建設」和「好、快、省、安全」全面要求的總方針；認真向蘇聯學習，在「一邊學習，一邊建設」中依靠和發揮了全體建設人員的集體智慧與力量，保證了在「工程質量屬於優等」的基礎上，提前一個月完成全部建設任務，並積累了一些建設技術和管理的經驗，培養了一支建設隊伍。

建廠中的政治工作

無縫鋼管廠建設的過程，大體可分爲施工準備、大量施工和竣工驗收三個階段。各階段的特點和工作情況如下：

（一）施工準備階段

施工準備階段的基本特點是管理沒有經驗；組織機構變動不定；建設隊伍新，增長很

快，思想混亂，技術低；黨羣組織薄弱。根據這些特點，黨的政治工作主要的抓住以下幾項工作：

(1) 集結力量，建立組織，整編隊伍。建廠開始，鞍鋼還沒有一套完整的基本建設組織機構，施工力量十分薄弱。一九五二年春，中央和東北局在全國和東北地區統一抽調大批幹部、技職人員和工人來鞍山分配到基本建設部門；市委、鞍鋼也用「割韭菜」的辦法，從鞍鋼生產系統抽調一批較有經驗的幹部、技術人員和技工加強基本建設的骨幹力量；增設了各項專業工程公司；建立了混凝土攪拌廠與木模、鋼筋加工廠和機械化施工供應站等附屬機構；確定了主包和二包的關係，組織機構逐漸完善。

市委鑒於基本建設隊伍新，黨羣組織薄弱，故決定在基本建設系統，由上到下設立各級政治機構：鞍鋼公司一級設立基本建設黨委、基本建設政治部；各專業工程公司設立黨委、政治處，工程隊設立支部、指導員，統一領導黨羣政治工作，以加強思想政治工作和組織領導。

大量施工以前，短短的三個月中工地職工已由三百多人增加到三千四百多人，新工人除大部是來自農村的農民及城市貧民、商人、小販等外，尚有地主富農和偽官兵等。爲了保證安全建設，必須首先純潔隊伍。黨羣組織在大量施工前，以一個月的時間，積極配合行政部

門進行重點人事審查和普遍的人事了解，整編隊伍，以保證順利施工。

(2) 統一幹部思想，安定職工情緒。新的建設隊伍，人員來自四面八方，反映了各種不同的思想情緒，情況極為混亂。針對當時思想情況進行了教育，說明基本建設的重要意義和艱鉅性，批判了信心不足和盲目樂觀的情緒，提倡積極主動的工作態度，號召全體幹部「鑽進去」熟悉業務，積極做好準備工作，統一了幹部思想。其次，組織了文化服務隊和政治工作組，深入職工宿舍給新來的職工放映電影、演劇，聯歡慰問，組織參觀，督促行政做好宿舍生活福利工作，安定了職工情緒。並抓緊時間進行了政治教育和開工動員教育。

(3) 組織業務學習和技術訓練

1、組織幹部技術講座，聘請蘇聯專家和中國工程師給各施工單位領導幹部講解無縫鋼管廠工程的概況和施工技術的關鍵問題，及一些重要技術的基本知識，使幹部能够掌握施工過程的各個重要環節。

2、訓練基層骨幹。在施工前訓練了二百餘名班、組長和五十八名領工員，使他們初步掌握了基層行政業務和施工管理方法。

3、進行工人的技術教育。首先開辦了各工種短期訓練班，訓練了混凝土澆灌、管道安裝和機械化施工工人。在機械安裝方面貫徹了蘇聯專家建議，組織進行預安裝；組織工程技