

吴思行◎著

【经典全集】

读史的智慧

读史，就是要从历史中吸取经验教训，
把理解历史当作把握人生的一把钥匙，从而
打开人生的智慧之门。

做人 · 做事 · 做领导

世界不断的变幻，技术不断的更新，然而，几千年来，那些关于做人、做事的道理却历久弥新，这些无数代人传承下来的智慧，在我们今天的现实生活中，依然有着非常实用的指导意义。

和本书中的古人对话，你将明白做人的道理、处世的法则、领导的方略，让你在错综复杂的人生道路上，掌握自己的命运，实现人生的价值。

中国国际广播音像出版社

吴思行 著

G912.1
188



权力的智慧

【经典全集】

做人 · 做事 · 做领导

世界不断的变幻，技术不断的更新，然而，几千年来，那些关于做人、做事的道理却历久弥新，这些无数代人传承下来的智慧，在我们今天的现实生活中，依然有着非常实用的指导意义。

和本书中的古人对话，你将明白做人的道理、处世的法则、领导的方略，让你在错综复杂的人生道路上，掌握自己的命运，实现人生的价值。

中国国际广播音像出版社

电子出版物数据 (CIP) 中心

历史的智慧 吴思行著 / 北京: 中国国际广播音像出版社,
2006, 4, ISBN7-89993-186-X/I2.01

I、历..... II、吴..... III、文学.....

历史的智慧

作 者: 吴思行

责任编辑: 村 言

监 制: 高延赛

出版发行: 中国国际广播音像出版社

地 址: 北京市复兴门外大街2号 (国家广电总局院内)

邮 编: 100866

经 销: 新华书店

印 刷: 北京泰山兴业印务有限公司

开 本: 787 × 1092mm 1/16

字 数: 320千字

印 张: 21.5

版 次: 2006年6月第1次

印 次: 2006年6月第1次

ISBN 7-89993-186-X/I2.01

定 价: 35.00元

版权所有

盗版必究



目 录

第一部分 做人篇

第一章 品德是做人的根本

品格比智慧更重要·····	4
好的品质是成功的基石·····	5
人到无求品自高·····	6
不以恶小而为之·····	8
勿以善小而不为·····	9
不要做一个伪君子·····	10
做人一定要忠诚·····	12
要有正确的价值观·····	13
做人要以和为贵·····	14
要敢于承担责任·····	15
做人要有骨气·····	17

第二章 心态是命运的主宰

遭遇挫折不可怕，只要心不被打倒·····	20
保持一颗平常心·····	21
心病还须心药医·····	22
学会控制你的情绪·····	23
做一个心胸开阔的人·····	24





第三章 做人要守诚信

信誉是你成败的基石	28
守信是为人之本，为事之本	29
珍惜自己的名声	30
做一个讲信誉的人	31
背弃信义是小人	32
说到就要做到	34

第四章 做一个能说会道的人

病从口入，福从口出	38
说话要说到别人心窝里	39
一人之辨，重于九鼎之宝	40
说服人的好办法	42
用语言来表达你的自信	43
良言一句三冬暖	44
言之有物，以理服人	46
巧妙指出别人的错误	48
正话反说的学问	49
多听多看少说话	50
说话要留有余地	52

第五章 忍耐是一种智慧

让人一步道路宽	56
能屈能伸才能做大事	57
留得青山在，不怕没柴烧	58
君子报仇十年不晚	60
装疯卖傻有大智慧	62
忍之妙用，韬晦待机	63
大义之忍成大事	64



第六章 做一个有勇有谋的人

前事不忘，后世之师	68
进退之道是高级智慧	69
一味追求利益就会招来祸害	70
生于忧患死于安乐	71
要积极面对过去	73
做一个有人格魅力的人	74
大怒之下无理智	75
位极者高危，自守者身全	77
世事洞明皆学问	79
有胆有识方能成大事	80
君子重义，小人重利	81
不要抢着出风头	83
要勇敢，不要蛮干	84

第七章 做一个有远见的人

人无远虑必有近忧	88
要有危机意识	89
要有敏锐的洞察力	90
成功者乃能辨时事者	92
士别三日当刮目相看	94
全面看待问题	95
凡事有备则无患	97
不要为蝇头小利所动	98
折节求贤成霸业	99

第八章 做一个受欢迎的人

人生不能没有朋友	104
君子之交淡如水	105



有学问教养，始为人上人	107
做人要懂得将心比心	108
善于向他人学习	109
不要吝啬你的赞美	110
摸透他人的心思办事	111
学会替别人遮丑	113

第九章 做一个心胸豁达的人

做人要有度量	116
容人所不能容，处人所不能处	117
宰相肚里能撑船	118
不要太斤斤计较	120
水至清则无鱼，人至察则无	121
不要乱猜疑	122
宽容的力量	124

第二部分 做事篇

第一章 做事的原则

做事不能半途而废	130
持之以恒才能成为赢家	131
摆正自己的位置	133
认识并发挥自己的优势	135
懂得造势才能成大事	136
敢做方有为	137

第二章 做事要有计谋

查实情办实事	140
冷静才不会方寸大乱	141



学会隐藏和保护自己	142
假作真时真亦假	143
抓住事情的关键	145

第三章 培养做大事的素质

贪小便宜容易吃大亏	148
不要事不关己就置若罔闻	149
小心谨慎，必善其后	151
不要冲动行事	152
不要轻信传言	153

第四章 借力使力不费力

二桃杀三士的借刀术	156
善假于物	157
借鸡下蛋，借花献佛	158
借天意笼络人心	160
转移对方的注意力	161
它山之石可以攻玉	163
借刀杀人	164

第五章 进退之道

狡兔三窟退可守	168
懂得人生进退是大智慧	169
退一步，为的是进十步	170
在等待中寻找机会	171
培养忠诚的下属	173
功成身退	174

第六章 学会驾驭别人

知人者智，自知者明	178
-----------------	-----



收买人心的策略	179
博得上司对你的好感	180
指鹿为马的启示	181
知己知彼，百战不殆	183
义气用事，必有麻烦	184
先为自己找到保身之策	185
学会施惠于人	186
用情感收服人心	187

第七章 思维决定成败

有想法才能有作为	190
不要死钻牛角尖	192
不能一意孤行	193
当断不断，反受其乱	195
千万不要骄傲	196

第八章 学会经营人际关系

对人一定要真诚	200
不团结就是等待灭亡	201
善于察言观色	202
感情也是一种投资	203
多替别人想想	204

第九章 深藏不露的办事智慧

得体的拒绝能换来更多信任	208
学会息事宁人	209
揣明白装糊涂	210
会怕才是勇者	211
一眼开一眼闭	212



第三部分 领导篇

第一章 做领导的基本素质

要有一颗公正的心	218
领导者要增强个人修养	220
其身正，不令而行	221
正己才能正人	223
喜怒不形于色	224
领导者要集合众人的智慧	225

第二章 笼络人心的艺术

学会收买人心	228
重视笼络人心	229
要以心换心才能赢得人心	230
以信制人	230
征服人心，驾驭人性	231
用廉洁凝聚人心	233
江湖义气最能笼络人心	234

第三章 知人与识人的学问

了解人的内心世界	238
看人要从大处着眼	239
众人的眼睛是雪亮的	242
切忌以貌取人	244
勿以个人好恶认人	246
知人才能识人，识人才能善用	248
知人力求全面	250
如何辨别贤与不贤	252
鉴别人才的依据	253





第四章 學會用人的藝術

刘邦何以得天下	256
广收“五湖四海”之人	257
选才的标准	259
用人必须放权	261
疑人不用，用人不疑	263
用人要用其长，避其短	266
要重用有才能的人	267
巧妙消除下属的疑心	268
千军易得，一将难求	269
人的能力各有其用	271

第五章 如何统御下属

领导者必须依靠自己的力量	274
建立威信的基本条件	275
杀一儆百给谁看	277
适当为部下揽过	278
包容下属的短处	279
为下属创建功劳	281
领导者不能有“庸妒症”	283
亲贤臣，远小人	284
使功不如使过	286
不要以小人之心，度君子之腹	288

第六章 做一个懂谋略的领导

心腹仅可一人，策士则愈多愈好	292
不要坚持独断	293
作领导一定要有自己的主见	294
勇于听取别人的批评和意见	295

攻心为上的诸葛亮	297
领导者要善用激将法	299

第七章 领导者要有大智慧

必要时隐忍待发	302
大胸怀决定大成就	303
大功告成要学会隐退	305
虚怀若谷是高境界	307
韬光养晦之道	308

第八章 领导者要懂点权谋术

欲擒故纵的固权术	312
学会保全自我	313
虎落平原遭犬欺	314
防人之心不可无	315
为学不可不精，为人不可太精	317

第九章 领导者的戒律

领导者不能太顾及面子	320
做领导不能太高傲	321
凡事不能操之过急	323
做一个有雅量的领导	324
沽名钓誉要不得	325
远离安逸戒除嗜欲	327

● 第一部分

做人篇

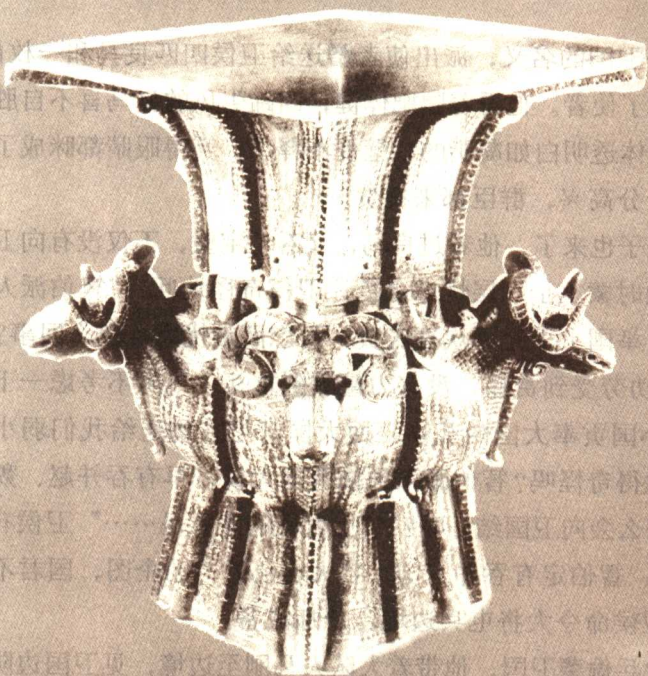
要重更慧智出精只

有德不可敌。

——《左传》

第一章

品德是做人的根本





品格比智慧更重要

春秋时期，自从晋国失去霸主地位后，国势愈加衰落，到了晋定公时，晋国六卿势力强大，渐渐互相争权，根本不把国君放在心目中。自范、中行二氏灭后，只存智、赵、魏、韩四卿。四卿听说齐国发生了田氏弑君专国的内乱，而诸侯各国无人过问，于是私自立议，各自拓占土地，作为自己的封邑。

直到晋出公即位时，国君所属的土地，反而少于四卿的封邑，却也无可奈何。后来，晋出公秘密派出使者向齐国、鲁国求助，请派大军讨伐四卿，以正国君之名。不料齐、鲁反以其谋告于智伯。智伯大怒，联合韩、魏、赵三家，索性把一个有职无权的国君赶出晋国。自此后，晋之大权，尽归于智伯。

智伯以结好卫国的名义，派出使者赠送给卫侯四匹良马和一枚白璧。卫侯热情地款待了使者。他看着膘肥体健，四蹄生风的良马喜不自胜，捧着价值千金，通体透明白如凝脂的宝璧爱不释手，笑得眼睛都眯成了一条线。见到国君十分高兴，群臣都来祝贺。

上大夫南文子也来了，他看过良马，又看了宝璧，不仅没有向卫侯致贺，脸上反而顿时蒙上了一层忧虑之色。卫侯奇怪地问：“智伯派人送给寡人良马宝璧，举国上下无不欢喜庆贺，而您面带忧虑是怎么回事？”南文子说：“没有功劳受到赏赐，没有力量收到重礼，不可不考虑一下。良马宝璧，这是小国贡奉大国的礼物，而大国却把礼物送给我们弱小的卫国，国君您不觉得奇怪吗？智伯眼下独揽晋国大权，早有吞并赵、魏、韩三家的野心，怎么会向卫国结好呢？”“上大夫的意思是……”卫侯有些明白了。“臣以为，智伯定有吞并卫国，壮大自己势力的企图，国君不可不防严。于是，卫侯命令大将屯兵边境，严加戒备。

智伯果然发兵偷袭卫国，他带着大队人马刚至边境，见卫国边防戒备



森严，严阵以待，只好叹了口气说：“卫国有贤人，已料到我的计谋了。”智伯无机可乘，回晋后又生一计。他与长公子颜密谋假装父子失和，被他驱逐逃亡的样子，带着部分军队投奔卫国，以便里应外合。

南文子再次识破这一阴谋，他说：“公子颜贤名远近皆知，智伯又很宠爱他，无缘无故逃亡卫国，其中必然有诈。”他对晋国来的密使说：“卫国可以收留公子颜，但他的车乘若超过5辆，就不许入境。”智伯听说了此事，赞叹道：“南文子真是料兵如神啊。”从此，他打消了偷袭的念头。

南文子识破了智伯的阴谋诡计，不仅靠的是自己的智慧，还有自己高尚的品格，最终使卫国免除了灭顶之灾。任何贪图便宜的诡异都将在事实面前暴光，只有高尚的品质才能真正地帮助人们获取胜利。

俗话说：“无功不受禄”，当我们在生活中遇到别人无缘无故送给自己东西时，就要考虑到这件事情背后的意义，毕竟天上没有掉馅饼的美事，贪小便宜往往吃大亏。因此，一个要成就大业的人，不仅要有智慧，而且还要有优秀的品格。

好的品质是成功的基石

魏文侯为宰相的人选感到困惑时，征求宾客李克的意见。

“先生曾说过：‘家贫要有贤妻，国乱要有名相’。现在丞相的人选有魏成和翟璜二人，这二人都非常优秀，难分轩轻，究竟要选谁呢？”俗话说：“身分低微的人，不要插手管伟人的事，也不要管别人的家务事。卑职实在不敢回答这个问题。”

“先生不要顾虑那么多，请多多指教。”

“不，卑职并不是顾虑太多，只是希望国君好好考虑。至于鉴定人物的原则有以下五项：一、际遇不佳时和谁亲近？二、富裕时候帮助过谁？三、居高位时任用谁？四、在困境中是不是守正不阿？五、贫穷时是不是能去贪念？国君只要依照这五项原则来决定就可以了。”“嗯！有道理，我