



坚持政治挂帅，高举高产优质的红旗前进

——上海矿山机器厂铸造车间
党支部领导生产的经验

袁兴岩 毛力 著
上海人民出版社

坚持政治挂帅,高举高产优质的红旗前进

——上海矿山机器厂鑄造車間党支部领导生产的經驗

袁兴岩 毛力 著
上海人民出版社

1959年

堅持政治挂帥，高舉高產優質的紅旗前進

——上海礦山機器廠備達事關黨支部領導生產的經驗

袁興岩 毛力著

上海人民出版社出版

(上海興業路54號)

上海市書刊出版業營業許可証出001號

上海新華印刷廠印刷 新華書店上海發行所發行

開本 787×1092 公厘 1/32 印張 1 1/8 字數 19,000

1959年12月第1版

1959年12月第1次印刷

印數 1—4,000

統一書號：3074·315

定 價：(五) 0.09 元

封面設計：趙 晴

前 言

上海矿山机器厂鑄造車間党支部领导全車間的职工群众，認真貫徹了党的社会主义建設总路綫，生产上不断地取得了优异的成績。党支部在1959年，吸取了1958年大跃进的經驗，领导群众进一步鼓足干劲，发挥了集体智慧，战胜了原材料、劳动力不足等困难，使生产得到成倍的增长。

1959年1月到9月，鑄造車間月月超額完成国家計劃，总共生产了6,389吨鑄鋼件，完成全年計劃的81%，比1958年同期提高了1.15倍；每个造型工的平均月产量，从1958年的8吨，提高到13.83吨，最高达到15吨，比本市同行业一般水平的10.14吨，多4.84吨，比本市最低水平的5吨，高出两倍；廢品率始終稳定在0.7%以下，是全市同行业中廢品率最低的单位；鑄鋼件成本，每吨从原来的639元降低到561元。由于他們生产上取得了优异的成績，1959年在大連、上海召开的全国鑄鋼現場会中，被同行业公認为全国高产优质的先进单位，連續三次获得了全国鑄鋼高产优质紅旗。

也許有人認為：上海矿山机器厂鑄造車間所以能够长期保持高产优质的成績，是因为他們的設備好，生产条件好，技术水平高。事实可不是这样。論生产設備，这个鑄造車間鑄鋼工場，現在只有一只容量750公斤和一只容量1,000公斤

的电爐和三台行車，而且大部分都还是在1934年建厂时購置的，至今已有25年历史，可見它的陈旧程度了；論生产条件，車間的造型面积只有731平方公尺，工人做起生活来連轉一个身都感到非常吃力，因此，有人把这个工場叫做“亭子間”；論技术水平，工人的平均技术等級只有三級半。1958年这个車間从各行业轉入的新工人近50%，技术等級相对地降低了。虽然如此，但他們的生产却一年比一年搞得更好。

上海矿山机器厂鑄造車間，所以能够在上述情况下，长期取得高产优質的巨大成績，主要是这个車間的党支部發揮了集体領導的作用，坚决貫徹了党的社会主义建設总路綫，正确地执行了上級党委的指示，發揮了党支部的战斗堡垒作用；是他們坚持政治挂帅，不断对职工进行思想教育，領導职工大搞群众运动，發揮了冲天干劲与敢想、敢说、敢作的共产主义风格，大搞技术革命和技术革新的結果。

目 录

- 一 坚持政治挂帅,依靠群众,不断跃进 1
 - (一) 克服畏难情绪,树立不断革命的思想 2
 - (二) 鸣放辩论,充分地发动群众 4
 - (三) 千方百计,大搞技术革命 6
 - (四) 算细账,挖潜力,订出先进指标 8
- 二 不断跃进的关键,在于不断和右倾保守思想作斗争 9
 - (一) 深入实际,深入群众,抓住各种思想追根到底 10
 - (二) 提倡议,搞竞赛,干劲越鼓越足 14
 - (三) 组织辩论,不断克服右倾思想,才能不断前进 13
- 三 坚决贯彻党的总路线,多快好省,全面跃进 15
 - (一) 活人活事活道理,优质思想树立起 15
 - (二) 提高质量,也要大搞群众运动 19
 - (三) 不断改进管理制度,高产优质才能巩固持久 21
- 四 加强党的集体领导,发挥党支部战斗堡垒作用 23
 - (一) 发挥党支部委员会的集体领导作用 24
 - (二) 发挥全体党员的先锋作用,做好支部工作 26

一 坚持政治挂帅，依靠群众， 不断跃进

鑄造生产在整个国民經济中具有重大的意义，在机械制
造工业中占据着重要的地位。上海矿山机器厂鑄造車間鑄造
机器零件的重量，要占本厂整个机器产品的60—70%。随着
机械工业的迅速发展，国家要求生产出更多的鋼鉄鑄件，来满
足机械生产的需要。1958年，上海矿山机器厂鑄造車間党支
部，领导着全車間职工，不断战胜了“唯条件論”、“生产到頂
論”等等的保守思想，八次冲破了車間的生产指标，产量比
1957年增加了一倍多。1959年，他們又和全国各条战线上的
职工同志一样，在厂党委的领导下，在大跃进的形势鼓舞下，
从胜利走向新的胜利，从大跃进进到更大的跃进。为了完成全
国生产1,200万吨鋼的任务，他們又提出：不增人，不添設
备，把1959年的产量比1958年实际完成的数字，再翻上
一番。

当然，任何一次跃进，都不是一件容易的事情。他們所以
能够在1958年大跃进的基础上，繼續大跃进，是持紧了政治
挂帅，經過无数次思想斗争，一再鼓足干劲，克服各种松劲情
緒和形形色色的右傾保守思想而取得的。

(一) 克服畏难情緒，树立不断革命的思想

1959年年初，鑄造車間在討論和制訂新的跃进指标时，他們碰到了原材料供应不足的困难。原材料不是不够用，就是規格不齐，不合标准。由于电极供应不足，一月份两只电爐只开了一只；炼鋼用的廢鉄、鑄鉄件用的生鉄和焦碳不是含硫高，就是含磷高；造型用的水玻璃，供应的数量往往不够，有时生产上需要厚的，却送来薄的；生产正在进行的时候，氧气、乙炔气、二氧化碳气供应脫节，工人把它叫做“断三气”。再加上1958年建造的新鉄工場当时要加固檢修，必須要停产，而部分工人抽东調西，工作极不固定。在生产上出現一連串的暂时困难的影响下，一部分干部对1958年的大跃进产生了一些錯誤思想，認為：“1958年大跃进产量是提高了，但是质量不好”。他們把暂时出現的原材料緊張和一部分材料质量不好，把新鉄車間的加固，看成是大跃进所造成的。有的認為：“1958年搞得太緊張了，不能长此以往下去，年头應該歇口气”。他們并強調困难，埋怨領導上不給他們解决困难。由于干部产生了畏难情緒，一部分工人也出現了一些松勁情緒，对1959年的繼續跃进缺乏信心。沒有信心还談什么跃进？先进思想是生产跃进的灵魂，思想一松勁，生产也就跃不上了，而且逆水行舟，不进則退。所以鑄造車間的生产漸趋下降，1959年1月份的生产量比1958年第四季度平均月产量低37%。这时車間里出現了一些消极情緒，有人認為：1959年要繼續大跃进，不可能。整个年度計劃在前两个月里，一直沒有能够定下来。

这个車間的少数党支部委員也存在着松勁消极情緒，如有的認為“巧婦难为无米之炊”，原材料供应这样緊張还要增产，要求太高了”；有的認為“鑄造生产沒有好設備、好材料，光靠两只手那能行？”党支部委員的这两种錯誤認識，对部分干部和群众的松勁消极情緒是一种支持。这对实现1959年的繼續跃进是十分有害的。不迅速糾正这种認識，听任其发展，就必然会动摇群众的信心，泄群众的气，从而影响生产的繼續跃进。

1959年2月初，厂党委针对厂里当时出現的松勁情緒，及时地提出了“加强思想教育，克服松勁情緒，鼓足干劲，实现更大跃进”的号召，并組織全厂干部学习中共中央八届六中全会的文件，党委書記、党委委員都亲自到各車間帮助和研究工作。党委这一措施对鑄造車間党支部的启发很大，通过学习，更进一步明确認識到干部思想松勁，对实现今年繼續跃进的危害性。党支部根据党委布置，組織全体干部認真学习八届六中全会文件，并且根据不同的对象，不同的思想認識，加强了思想教育。組織支部委員学习党的方針政策，联系思想和工作中存在的問題，展开了思想交鋒；在車間一級干部中，組織大家学习文件，提高認識，用事实来教育干部，克服右傾思想；在工人群众中，主要是講形势，摊任务，鼓干劲，組織爭辯。

党支部是車間的領導核心，每一个支部委員如果不經常保持不断革命的坚强意志，支部就沒有战斗力，就不可能領導群众不断跃进。鑄造車間少数党支部委員中存在的两种錯誤思想，正是缺乏不断革命思想的反映，缺乏高速度建設社会主

义的决心的表现。为了澄清这些錯誤思想，支委会在学习八届六中全会文件的同时，开展了思想交鋒，首先批判了“怕困难”和“不要繼續跃进”的論調。經過思想交鋒，統一了各个支委之間的認識。在認清形勢、分析困难之后，大家对領導群众克服困难，繼續跃进，树立了坚强的信心。領導干部認識統一，行动一致，事情就好办得多了。

(二) 鳴放辯論，充分地发动群众

領導干部的思想問題解决之后，接下来的問題是如何把群众充分地发动起来。当时摆在鑄造車間的問題是：要繼續跃进，首先要克服原材料不足的困难。为此，必須使群众認識怎样正确对待原材料供应的暫時困难，于是党支部就发动全車間职工大鳴大放，发动群众总结1958年大跃进的經驗。这时有許多工人講：“去年所以能够取得大跃进的偉大胜利，是政治挂了帅，是生产上分秒必爭，发揚苦干、实干、巧干，千方百计想办法战胜困难的結果”。

党支部发动群众大鳴大放，总结經驗，是和講形勢、講任务結合起来的，这样收到的效果較大。在群众鳴放的时候，党支部又召开了車間大会，小組会，座談会等各种會議，向工人分析了原材料供应困难的原因，告訴工人：原材料不足，是因为原材料的生产还跟不上供应的要求，这是前进中出現的暫时的困难，能不能解决，首先要看大家是不是千方百计。党支部一面指出方向，一面又告訴工人：我們厂生产的是采矿机械，我們的生产又多又好，可以为矿产原料生产又多又好打

下基础。党支部对工人的教育，把原材料供应不足的困难，与本車間的生产有机地联系起来，把克服原材料困难变成推动生产的动力。这些教育对工人的启发很大，不少工人在認識到原材料供应不足的根本原因以后，都紛紛表示要做好工业原料生产的“开路先鋒”，决心做到爭高产，爭优质。

发动群众总结大跃进經驗和对群众講形势，講任务，这是正面的思想教育。通过这个教育，广大职工开始树立起原材料困难可以克服，1959年生产可以繼續跃进的信心。但是，思想教育必須是不断深入的，光靠一两次正面教育，不可能完全解决群众的思想問題。于是鑄造車間党支部又趁热打鉄，进行了更深入一步的教育，組織了一次怎样对待原材料困难的辯論。为了使辯論带有普遍的教育意义，党支部在电爐小組找了二个班，作为典型。一个班大部分工人認為：“我們只管生产，供应材料是領導上的事”。他們說：領導上按时給我們材料，我們保證完成任务；給好料，保證煉好鋼，給坏料，质量不能保險。另一个班的同志認為：“原材料困难不能光依靠厂长、車間主任来解决，要依靠自己千方百計想办法”。两种看法針鋒相对。党支部根据这样两种思想認識，提出了“是等米下鍋，还是找米做飯，是伸手向領導要，还是自己想办法解决”这一課題，发动大家辯論。辯論一展开，就非常热烈，有的工人說：“等領導拿材料来才能完成任务，这是依賴思想”；有的說：“用坏料煉出好鋼，这才是真本事”。电爐青年班，用质量不很好的白泥修好了电爐这个事实，打破了有的班認為“白泥象烂泥，不好修爐”的保守思想。这一次辯論的效果非常大，許多

消极混乱的思想，都逐步澄清了，不少工人認識到：“等米下鍋，不是跃进的思想，它不是要我們千方百計，而是要我們向困难低头”。通过辯論，大家对克服困难的信心更加坚定了。

(三) 千方百計，大搞技术革命

政治挂了帅，思想教育步步深入。人的积极因素就被調动起来了，于是解决原材料困难的办法，不断地从各个方面提出来了。党支部又引导群众大鬧技术革命和技术革新，用千方百計想办法的事例教育群众不断克服原材料困难。当时要提高鋼产量，碰到比較突出的问题是廢鋼鐵供应有困难。許多工人就写申請書，保証不减少产量，抽出人来讓他們去炼土鉄。工人们日夜搞爐子，塘爐子，把一吨吨土鉄炼成了有用的鋼鉄原料。不参加炼土鉄的工人就到处搜集廢鋼鐵。沒有多少時間，他們就搜集了散布在各个角落里的廢鋼鐵400多吨。这样一来，廢鋼鐵的緊張情况，开始得到緩和。电爐一有了材料，生产直綫上升。电爐产量提高了，就要求造型迅速跟上去。为了提高造型产量，80%的砂模采用了二氧化碳快干造型，但是采用二氧化碳造型要有大量的二氧化碳气；而当时由于二氧化碳气供应数量少，时常发生脱节、停工待料的現象。工人对造型經常“断气”而发愁。这时为造型服务的普通工班两个班长建議用“砂模集中加氧”的办法，把一只一只砂模加氧改成几十只砂模放在一起加氧。这个建議一提出，党支部就支持他們进行試驗。要进行集中加氧，先要做一只四、五公尺长，三、四公尺寬和两公尺多高的大木箱框子，不到两天就

把箱子做好了。經過試驗，氧氣雖然節省了，但是因為箱板和箱蓋都是活絡拆裝的，一塊一塊大木板都要用行車吊，加一次氧，箱板和箱蓋行車要分六次吊，要化半個多小時，這樣造型工等行車的時間增加了，效果不大，造型工意見紛紛，第一次試驗沒有成功。

一次不行再來一次，他們把活絡木箱改裝成固定的，箱蓋和箱板連在一起，行車只要吊一次就可以。第二次試驗，行車使用時間雖然縮短了，但是因為木箱是固定的，同時砂模大小並不一樣，大的、小的、長的、方的各種各樣形狀都有，木箱蓋下去的時候，不是這裡多出一塊，就是那邊多一角，怎麼也蓋不下去，第二次試驗還是不成功。這時周圍就出現一些冷言冷語：“困難沒解決，浪費倒不少”“普通工能弄出點啥花樣”。黨支部了解了這一情況，立即鼓勵他們繼續試驗，給他們講創造發明的故事，提高他們繼續試驗的信心。支部還指定黨小組長、工會委員幫助他們研究，總結了前二次失敗的經驗，針對砂箱的大小，在木箱底下做了一隻套圈和一根標尺，規定了砂模堆放的範圍。這一改進，試驗成功了。集中加氧的事實證明：它比一隻一隻砂模加氧，效率提高15倍以上，每天可以節省三分之一的二氧化矽氣。黨支部抓住這個事實，在群眾中進行廣泛宣傳，启发大家大搞技術革命。很快，用技術革命的办法解決原材料困難，就成為全車間職工的方向。氧氣供應發生困難，電焊和氣割工就研究了一種“氧氣串聯使用法”，充分利用了剩餘氧氣；電石缺少，電爐工人就和技术員一起用木屑、石灰煉成了電石；石英砂規格不合要求，拌砂工就用南京

石英砂和苏州石英砂混合配方，解决了問題。原材料困难不断被群众的創造性劳动战胜之后，生产便不断上升。

从等米下鍋到找米做飯，从伸手向领导要，到千方百計想办法这一过程，說明了一个千真万确的道理：任何事情都会碰到困难。作为一个领导者，对待困难往往有两种态度：一种是害怕困难，光喊困难而不去积极采取各种措施克服困难；另一种是积极领导群众，依靠群众去战胜困难。鑄造車間党支部领导群众克服原材料困难的經驗証明：只要党的领导保持不断革命的思想，不断加强对职工的思想教育，把困难和任务向群众講清楚，并給以正确的引导，把各方面的积极因素調动起来，任何困难都会迎刃而解的。

(四) 算細賬，挖潛力，訂出先进指标

攻破原材料一关的过程，实际上是多快好省与少慢差費两种思想的斗爭过程，也是坚决贯彻党的社会主义建設总路綫的一次有力的动員。群众的干劲随着原材料困难的解决，越鼓越足，生产不断得到提高。党支部抓住这个有利形势，引导工人进一步算細賬、挖潛力，訂先进指标。党支部把党政工团干部都組織起来，深入到各小組去做工作。党支部每个委員都分工負責一个小組，把它作为自己的“試驗田”，并且确定以电爐小組为重点，帮助他們算細賬，挖潛力。开始，电爐的指标一直提不高，什么原因呢？原来他們算了一笔“死賬”，把任务一摊，核算一下人力和设备，算来算去，越算指标越低。后来党支部書記帮助他們又算了一笔挖潛力的“活賬”，找出了

放大爐膛、用水套軋頭代替實心鋼件電極軋頭、放大爐門、縮短熔煉時間等八項措施，使全年鋼水可以增產 2,600 多噸。兩種不同算賬的方法，得出兩種不同結果：算死賬，越算越泄氣；算活賬，越算越有勁。窍门找到了，干劲就來了，電爐工人終于一次又一次的沖破原定的生產指標，鋼水產量比廠部原來的要求增加 3,000 噸。電爐組是鑄造車間的火車頭，他們的生產指標躍上去了，就把造型、澆注、木模、清理等幾道工序一股腦兒給帶動了起來。他們學習電爐組的樣子，都把賬算開了，潛力也挖出來了。車間里就象天天在過節日，辦喜事一樣，鑼鼓聲整天不絕，指標沖破一次，工人就敲鑼打鼓向黨支部報喜。就在這個聲勢浩大的群眾運動中，鑄造車間的生產指標一躍再躍，1959 年的全年指標終于以 7,835 噸定下來。

二 不斷躍進的關鍵，在于不斷 和右傾保守思想作鬥爭

1959 年的生產指標訂下來以後，并不等于“萬事大吉”了。鑄造車間黨支部沒有滿足于已有的成績，他們在實現這個指標的過程中，領導群眾繼續和各種右傾保守思想作鬥爭，不斷克服強調困難和“留一手”的思想障礙，使生產指標月月提高，取得了不斷躍進的果實。

(一) 深入实际, 深入群众, 抓住各种思想追根到底

跃进的形势对生产要求一月高过一月, 而有些干部的思想往往不能适应形势的要求。在实际工作中, 有些干部时常出现一些右倾保守思想, 他们有时强调困难, 有时又自满。比如, 在编制计划的时候, 他们总是强调困难, 不是说原材料不好, 就是说设备不足; 不是说工具周转有困难, 就是说铸件小, 产量提不高。他们月初强调困难, 把计划订低, 月底“打埋伏”, 强调均衡生产, 减少进库数字。干部中几乎每个月都有这些思想问题。党组织不能掌握干部的思想动向, 不解决这些思想问题, 就不能实现不断跃进。铸造车间 1959 年每个月制订的指标, 总是经过群众几次修改增加, 最后还是超额完成。铸造车间党支部不断采取与计划人员漫谈, 审查车间计划, 检查生产计划的执行情况, 来掌握干部和群众的思想动向, 然后又发动群众冲破各种思想障碍。

1959 年 4 月底, 铸造车间党支部书记在审查 5 月份生产计划的时候, 发现这个月的计划, 钢产量排了 500 吨, 比 4 月份实际完成的数字少了 100 吨。为了弄清计划被排低的原因, 支部书记抓住这个计划摸下去。他先到电炉小组和工人交谈, 问电炉工人: “5 月份电炉产量可以完成多少?” 电炉工人一算账, 说: “保证比 4 月份高”。他摸清了工人的底以后, 马上就与计划人员漫谈, 计划人员提出了一大堆理由: “5 月份有节日, 实际工作日少”, “电炉有能力, 砂模跟不上, 钢水多了没有砂模反而浪费”, “厂部从 5 月份开始要搞成套生产, 要成套,

数量总归要受影响”。党支部書記經過詳細分析，发现厂部从5月份要考核成套生产，把产量不作为主要考核指标。这样计划人員就“名正言順”的把计划訂低了。党支部根据車間干部提出的各种理由追根到底，找到了计划被排低的原因以后，及时批判了这些向后看向前看的落后思想，并且发动群众訂出小組先进指标，采取澆一部分鋼錠解决砂模困难。在群众的实际行动面前，車間计划干部只好把计划重新作了安排，产量从500吨增加到600吨。任务一确定，車間里馬上开展了一个轟轟烈烈的紅五月夺高产的竞赛，5月份计划完成了648吨，并且还澆了170吨鋼錠。

(二) 提倡議，搞竞赛，干劲越鼓越足

潜力愈挖愈多，生产愈提愈高。鑄造車間虽然每一个月都超額完成计划，但是全国不断跃进的形势，时刻鼓舞着大家向更高的生产水平努力。1959年8月6日，“人民日报”发表了“克服右傾情緒，厉行增产节约”的社論之后，党的八届八中全会又提出了“要实现三个提前”的战斗口号。党支部抓住这个新的形势，組織干部学习党的八届八中全会文件和“人民日报”社論。通过学习，大家認清了当前形势，提高了認識，干劲也进一步鼓起来了。接着，又召开了車間提前完成8月份计划的庆功大会。这一系列的措施，对全車間职工又是一个极大的鼓舞。紧接着党支部又召开党团员大会、先进生产者 and 生产组长座談会，每个支委又都在自己分工的小組里召开核心会，把新的跃进形势向大家講清楚，并分別檢查了小組指