

全译本

素书

【秦】黄石公 著

千古高人
之奇书
纵横天下
之秘术

内蒙古人民出版社

黄石公世之奇人，汉张良受道之师。黄石公演天理而成《素书》，于圯桥密授张良。张良仅用其中十之一二，便灭项兴刘，明哲保身。张良死后五百年，有盗发张良墓者，于玉枕中获此书，上有秘戒：不许传于不道、不神、不圣、不贤之人。若非其人，必受天殃。台湾国学大师南怀瑾说：《素书》是中国古代纵横家的奇书，朝夕参研，处世、治事，都会有举重若轻的奇效。



道至于此，则鬼神变化，皆不能逃吾之术



宋代宰相张商英击节而叹：
可惜诸葛武侯未见《素书》，
否则就没有魏吴的立足余地了。

策划编辑：武连生

封面设计：静冬

ISBN 7-204-03727-8



9 787204 037278 >

ISBN7-204-03727-8
C·21 定价：24.80 元

素 书

[秦] 黄石公 著
[宋] 张商英 注

内蒙古人民出版社

素 书

黄石公 著

张商英 注

*

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

富华彩色印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:16 字数:40 千

1997 年 9 月第一版 1997 年 9 月第一次印刷

印数:1—20000 册

ISBN7-204-03727-8/C·21 定价:21.80 元

前 言

爱读中国历史的人，一开始都会被帝王将相们的文韬武略所吸引。台前幕后的经国大计，莽原沙场的刀光剑影，舞榭歌台的杯盘交错，孤城远镇的阴谋策划，英雄末路，美人迟暮，壮士悲歌，忠臣饮恨……无不让人或击节嘘唏，或扼腕长叹。然而，看得多了，慢慢就会发觉浩瀚的史籍应该记载却有意无意遗漏忽略的人事委实不少。

对“乱哄哄你方唱罢我登场”的人物看多了，目光会不经意地投向唯独中国历史才有的一个特殊的人群——隐士。

说它特殊，首先是其神龙见首不见尾的神秘性。二十五史每一部都专辟一章曰：“隐逸”。然而除个别人的生平较详，大多不知其从何而来，老于何乡。有的干脆只闻其声，未见其人。如朱元璋当了皇帝后，立法十分严酷。有一天他要到寺庙里走走，他从前穷得活不下去，也当过几天和尚，想必是恋旧情结使然。但他禁止随从人员进去，独自一人踱到寺院的山墙下，看见上面画了一个布袋和尚，墨迹未干，旁边题有一首诗偈：

大千世界浩茫茫，收拾都将一袋装。

毕竟有收还有散，放宽些子又何妨？

他转头立即命从人进庙搜索，里里外外空无一人，只是一座荒芜已久的古寺而已。

有的隐士人物是半入世态。

这类人物虽名为隐士，深居山林，仿佛不食人间烟火，其实非常关心天下大事，但又从不直接出面干预，只是从旁或通过朋友，或派出学生，帮助别人成功后，就再也找不到他们的踪影了。后世比较熟悉的，一个是春秋战国时代的鬼谷子，他只打发出五个学生——苏秦、张仪、孙臆、庞涓、尉繚，就把天下诸侯玩得团团转，最后还是采用了张仪的策略，秦始皇才得以统一天下。还有隋唐之际的文中子王通，他以儒佛道三家通才的学养，讲学河汾，培养了一批开创盛唐的文臣武将，如魏征、李靖、房玄龄等人都是他的学生。而他作为隐身幕后的旷世奇人，正史中却不载一字。帮助朱元璋打天下的也是几个始终不肯站出来的装疯卖傻的道人，推到台前的只有一个刘伯温。虽然朱元璋都亲自为他们写过传记，但编正史的儒家不予录用，因为不合他们的口味。

将《素书》和《三略》传给张良的黄石公，也是这样一个人取“犹抱琵琶半遮面”态的神秘人物。他在圯桥授书张良后，相约十三年济北相见，不过他说谷城山下有块黄石，那就是他。不早不晚，十三年后汉高祖率军路经谷城山下，张良果见山脚下有一黄石，于是取回家供了起来。

黄石公很有点象鬼谷子，他预见到秦将亡，汉将兴，

想物色一个代理人，替他出山辅佐刘邦打天下。但何以偏偏找的是张良呢？圯桥相遇，初看似乎纯属偶然，细思却不尽然。圯桥授书，其实是黄石公早已安排停当了的。

张良作为韩国一风度翩翩、美若好女的佳公子，因在博浪沙狙击秦始皇，始皇大怒，通缉全国大肆追捕，这一爆炸性的新闻肯定被传得沸沸扬扬，无人不晓。正在留心天下大势的黄石公焉能不知？他想，一个纤弱如女子的青年，敢于狙击一跺脚地动山摇的秦始皇，勇则勇矣，但此乃匹夫之勇，还不足以成大事。亡秦需要这些热血壮士，然而必须具备以柔克刚、以弱制强的大勇，那就得看他能否学会“卒然临之而不惊，无故加之而不怒”的忍劲了。

因有此背景，有此思虑，黄石公肯定把张良作为首选人物，暗中跟踪、观察他有好久了。圯桥相遇，在张良是邂逅，在黄石公却是预谋；接着而来的一系列折辱，既是考验，也是上课。直到张良考试过关，才将《素书》和《三略》给了他，也等于在传给他“修身、治国、平天下”的法宝的同时，告诉他：忍着点，才有好处！

后来的事实也证明，张良靠这部《素书》兴刘灭项，功成身退，完全得益于一个“忍”字。

即使纵观中外成功的政治家，除开客观因素不说，自身必须具备“三忍”的素养：一曰容忍，二曰隐忍，三曰不忍。

怎么理解？

容忍者，胸怀气量也。海纳百川，有容乃大。没有海洋般的胸怀，怎能拥有天下！

隐忍者，隐而不发也。越是伟大的政治家，所遭遇的凶险艰难也越多。在时不至、运不到的时候，必须有足够的耐性忍下去，再忍下去；同时积蓄力量，修德聚贤，象周文王在羑里狱中那样。

不忍者，非常人之所能忍也，大义灭亲之忍也，消灭政敌绝不手软之忍也……如李世民之于胞兄李建成，诸葛亮之于马谡等等。

由此可知，《素书》是为从政者就如何加强自身的政治素养，如何把握道德与谋略的关系而写的，但又不仅仅局限于此。书中这些效法天道地道，以格言形式表述的最高智慧，用之修身，可以明志益寿；用之治国，可以位极人臣；用之经商，可以富埒王侯；用之军事，可以百战百胜。

《素书》原文并不长，只有六章一百三十二句。词句也不十分难懂，但每句话的内蕴却异常丰富、深邃。鉴于此，我们在整理这部古籍时，没有采取逐字逐句翻译的方式，而是从读者的角度出发，用“释评”的办法，尽量挖掘、剖析每一段话的内涵。估计读者自己明白的地方，就一带而过；涉及到古代哲学或用典比较生僻之处，则力所能及给予较详尽的阐述，有时适当结合现代观念予以评析。对于其中已经过时的一些观点，则以当代先进思想观念为准则提出了不同的看法。

《三略》是《素书》的基本原理在军事学上的运用，所以我们将《三略》附后。为了加深对原文的理解，我们为《素书》的每一个观点都撰写了具体的历史事例，并对每一章摘精采要加以归纳，作为导读置于章首。这无非是想尽编者的一片抛砖引玉、锦上添花的美意罢了。但如读者只想独立自主地玩味原作的精神要意，这些都可以不看，只看原著全文即可。

《素书》的校勘，是以《百子全书》为底本，参照《四库全书》和台湾南怀瑾先生的《历史的经验》完成的。张商英对《素书》、刘寅对《三略》的注，置于[]内，以别于正文。

最后，我们觉得有必要对张商英其人简略地说几句。

张商英字天觉，四川人。宋神宗、哲宗、徽宗三朝期间都在中央政府作官，后位至宰相。《宋史》说他“为政持平”，“立同异”，“宽民力”，能力谏徽宗禁绝豪华奢侈、大兴土木的恶习，徽宗对他颇为敬畏。可惜他所处的那个历史时期正是以王安石为首的革新派和以司马光为首的守旧派反反复复斗得不可开交的时期，加之他又是由神宗时的奸相章惇举荐，两派的人际关系极其复杂，连苏轼这样的人都无法摆脱党争的牵连，更不要说别人了。而且两党的宗派斗争到了十分愚蠢可笑的地步。比如，宋朝皇权有一个非常特殊的情况，由于赵匡胤之后即位的不是他的儿子，而是他的弟弟赵光义，后来皇权的交替几乎都是叔侄之间交叉传递。这样就出现了一个做侄子的当了皇帝后，对上一任皇帝也就是他的叔叔该如何称呼

的难题：是叫“父皇”呢？还是叫叔父？为此两派在金銮殿上吵得箭拔弩张，磕头出血。王安石一派说，国之存亡就在这一叫上；司马光一派说，不认生身之父，而将叔父叫“父皇”，这是大不孝，孔孟再世也不会答应的。这两个人都是中国历史上有名的思想家、政治家，可是一旦被偏见蒙了心后，竟会愚昧无聊到这种地步！张商英在这样一种政治氛围中，能得善终，实为不易。环境虽然乌烟瘴气，但张商英学佛、为政又悟道，他卧病时，突然有一天对儿子和女婿说：我告诉你们，《法华经》上所说的地上涌出多宝如来宝塔，确有其事，不是比喻。我现在就要走了。他说完此话，把枕头随手向窗户扔去，只听空中一声雷响，再回头看他，已阖然而逝。

《素书》由这样一位人物来注释，必然融会了他对政界风浪、世态炎凉以及人生素养的深刻认识，自当不会辱没那位世外奇人黄石公的一片苦心了。

原作微言大义，编者才疏学浅，不当缺憾之处，在所难免，恳请方家不吝赐教。

陈 伧

一九九七年夏

目 录

素 书

前言	(1)
----------	-----

原序	[宋]张商英(1)
----------	-----------

原始章第一	(6)
-------------	-----

注曰：道不可以无始。

天道、德行、仁爱、正义、礼制，这五者统而言之囊括了东方文化思想的原始理论。若用自然规律来代替古人之所谓“道”，仍不足以明其精微玄妙；用文明礼貌来代替“德”，不足以明其瑰伟高超。以道为体为因，以德为用为果，济世以仁，处事以义，待人以礼，可以说这就是经世治国之根本，谋略权变之准绳，涉世立身之起点。

○五帝法天 化流四海	(7)
------------------	-----

○与民争利 逆天而亡	(10)
------------------	------

○德被苍生 终有天下	(15)
------------------	------

○龙飞凤舞 各擅其美	(18)
------------------	------

○布信义 一枝独秀	(23)
-----------------	------

○开创王朝礼制的大儒	(27)
------------------	------

○美女比军队更具杀伤力	(30)
-------------------	------

- 拜石受书神仙侶 (33)
- 垂钓渭水的老间谍 (39)
- 孟子守道 终生不悔 (43)

正道章第二 (47)

注曰：道不可以非正。

天道之体用，既已心领神会，那么为人处事就要顺天道而行。顺之者昌，逆之者亡。有德君子如有孳云之志，就应当德、才、学皆备。信义才智，胸襟气度，缺一不可。如此者，便是人中龙凤，世间俊杰。这才是做人的正道。

- 扞虱论天下 (48)
- 英雄头上跑马 (53)
- 尺蠖之屈 以求其伸 (58)

求人之志章第三 (62)

注曰：志不可以妄求。

志之于人，犹如信仰之于人生。人的一生随时都在自觉不自觉地调整、加强着自己的道德修养和思想建设。对古今风云际会、人生沉浮荣辱给予高屋建瓴般的哲学蒸馏后，这里的每一句格言都是对如何安身立命、经国济世的语重心长的告诫，而且一正一反，既有危难时的慈航指迷，也有得志时的暮鼓晨钟。

- 与美人独处一室 (63)
- 宁失手足 不失良将 (65)

○有道之君的气量	(66)
○不到死期谁肯休	(69)
○莫让家眷见小人	(72)
○读万卷书 行万里路	(73)
○没有子贡 就没有孔子	(76)
○文帝简朴 汉祚绵长	(79)
○君明臣直 千载不遇	(81)
○三教九流 各有妙用	(83)
○性宽恕 化敌为友	(86)
○终日端坐也堪用	(87)
○少年天子心如冰	(89)
○高丽使者要地图的故事	(91)
○京城里有啥新消息	(93)
○楚庄王绝缨得士	(94)
○天下未治蜀先治	(96)
○三江五湖 未见如此好官	(98)
○孜孜奉国 知无不为	(100)

本德宗道章第四 (102)

注曰：本宗不可以离道德。

道之于物，无处不在，无时不有。深切体味天道地道之真谛，才能出神入化地用之于人道——精神境界的提高。喜怒哀乐，祸福穷通，兴衰荣辱，凶吉强弱……人生漫漫，世路茫茫，哪一种境况你没有遇到过呢？如何趋福

避祸，逢凶化吉，尽在于此矣。

- 中华民族的偶像 (103)
- 空前绝后的忍者 (106)
- 一正压百邪 (109)
- 利国利民 方为大善 (110)
- 唯有精诚化愚顽 (113)
- 与上司指令相左的时候 (115)
- 少年英主斗权臣 (117)
- 站了一生的“皇帝” (119)
- 英明半生情半生 (123)
- 秦始皇的神仙梦 (126)
- 贪“柴”丧国 (128)
- 不爱社稷爱宝马 (130)
- 大才子遇上了嫉才者 (131)
- 独裁者爱用贪财的人 (134)
- 她也想尝尝龙墩的滋味 (136)

遵义章第五 (141)

注曰：遵而行之者义也。

义与利之冲突、论争，贯穿了整个人类社会，而且还会越来越激烈地争斗下去。见利忘义还是舍生取义，这一令人两难的选择不但时时在撕裂着人性，也在撕裂着人类。本章总结的四十六种灾祸，时下不是触目皆是吗？消灭这种种毁灭自身、危害社会的不义的、丑恶的或腐败

的弊端,唯一的办法就是“遵义”,换言之,加强文明建设。

- 人至察则不祥 (142)
- 一怒失千军 (143)
- 黑色的陷阱 (146)
- 做人切莫太猖狂 (148)
- 雄心尽付东流水 (151)
- 出尔反尔 心中分明有鬼 (153)
- 耍威风送了一条老命 (155)
- 智相如再屈秦王 (156)
- 屡建战功 身死小人 (158)
- 沉默是金 (161)
- 不堪一击的乌合之众 (163)
- 怕什么偏偏遇什么 (166)
- 被人民诅咒的“太阳” (169)
- 悍妇贾南凤 (171)
- 阉党擅权 空前绝后 (174)
- 忠臣,怎看怎不顺眼 (176)
- 纸上谈兵的恶果 (181)
- 逼人太甚死不知 (183)
- 谁知爱鹤也丧邦 (185)
- 功高三代 千秋遗恨 (187)
- 忽喇喇似大厦倾 (191)
- 既然如此 何必当初 (193)
- 成败皆可见人心 (196)

- 许下人,人等着 (197)
- 前迎后拒 人财两空 (199)
- 失败的杀手 忠心的刺客 (201)
- 何必一阔脸就变? (204)
- 恩将仇报 前功尽弃 (206)
- 一步错,步步错, (208)
- 名士之死 (211)
- 唐明皇与高力士 (213)
- 成名之战,也是传世之战 (215)
- “六君子”千古沉冤 (218)
- 东宫政变 败在谋泄 (221)
- 不知还爱细腰否? (224)
- 名声与事业正相反 (226)
- 一片冰心在玉壶 (228)
- 小人有小人的用处 (231)
- 凭什么能偷一个国家? (233)
- 刘邦就这一点让人佩服 (236)
- 泪血洒鞭 怨气冲天 (239)
- 你也不妨来一句“身外之物” (241)

安礼章第六 (243)

注曰:安而履之谓礼。

顺天而行也罢,招揽英雄也罢,加强道德修养、文明建设也罢,都必须有个良好安定的社会环境。“春秋无义

战”，“礼崩乐坏”，弑君杀父八十八起，……此无他，皆因社会环境之动荡不安。于是政体之建设，君臣之大义，政策法规之完善，就成了一切的关键。

○君子的雅量	(244)
○三分灵利留儿孙	(246)
○“贞观之治”的奥秘	(252)
○“无愁天子”不无愁	(255)
○“跋扈将军”的下场	(259)
○错杀重臣七国乱	(262)
○智敌万国一张嘴	(266)
○假借革新 中饱私囊	(270)
○五张羊皮买的宰相	(274)
○五百两黄金买一副死马骨头	(278)
○梅妻鹤子 潇洒一生	(280)
○一见倾心 马援归汉	(283)
○志满妄动 全军覆没	(287)
○明珠暗投的大才子	(290)
○不识时务的蠢猪	(293)
○君相不言天命	(297)
○醉死迷楼的隋炀帝	(302)
○汉武求仙 几毁英名	(305)
○岳飞是谁害死的？	(310)
○调戏贤妻为哪般？	(313)
○贪近利 丧身辱国	(316)