

千古一帝的权谋秘决

· 珍藏版 ·

十三岁的孩子，能韬光养晦近十年，

坐视吕不韦权倾朝野和嫪毐盗母霸世；

二十二岁小试牛刀，剿灭嫪毐，

锄掉吕不韦，从此权集一身，揭开了一统天下的序幕

金盛渊 编著

权霸

秦始皇

集权御臣一统天下的方略



中国华侨出版社

权霸

金盛渊 编著

秦始皇
◎

集权御臣一统天下的方略



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

权霸——秦始皇集权御臣一统天下的方略/金盛渊编著. —北京: 中国华侨出版社, 2001.5

ISBN 7-80120-522-7

I. 权… II. 金… III. 秦始皇-谋略-研究 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 24461 号

● 权霸——秦始皇集权御臣一统天下的方略

编 著/金盛渊

责任编辑/杨 郁

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/17.75 字数/390 千字

印 刷/华北石油廊坊华星印刷厂

版 次/2001 年 5 月第 1 版 2001 年 5 月第 1 次印刷

印 数/8000 册

书 号/ISBN 7-80120-522-7/K·117

定 价/28.00 元

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

手握重权方能成大事

(代前言)

“千古一帝”的秦始皇创建了第一个真正意义上的封建统一大帝国，在历史上具有“秦者古今之界”、“后事皆事秦”的地位。

秦始皇能够建立如此辉煌的丰功伟业，一个重要的原因就是**他手握重权**。秦盛因权重，秦亡也因权重。

秦始皇构筑了帝王权谋的理论体系，同时也是坚定的实践者，其后历代帝王皆是其忠实的追随者。

尽管秦始皇集权御臣的方略有历史局限性，但仍不失为一种做事的有效方法，尤其是对于开创事业的领导者有很高的借鉴意义。

知其长短利弊，方能为我所用，愿有心人细心体会。

目 录

第一章 奋六世之余烈，谋一统之大业 (1)

13岁的小孩，能韬光养晦近10年，坐视吕不韦权倾朝野和嫪毐盗母霸世；22岁小试牛刀，剿灭嫪毐，顺便借题发挥，锄掉吕不韦；从此权集一身，揭开了统一天下的序幕。

六世君主的苦心经营，秦国已是战国七雄之首，为秦始皇一统天下打下了坚实的基础。可以说秦始皇开局就幸运的获得了一手好牌，但能否成功还得看他的能耐。

1. 开局有好牌，成功尚需高手打 (2)
2. 称霸西戎，建立根据地 (7)
3. 商鞅变法，奠定霸业基础 (16)
4. 远交近攻，确定统一国策 (23)
5. 兴水利，建万世之功 (31)
6. 连横破合纵 (45)
7. 借题发挥，独揽大权 (57)

第二章 一统天下，人才为本 (75)

做大事，人才为本。武力请韩非、卑侍尉繚、重用郑国，倾国之兵交王翦……天下英雄皆归己用，定有旷世智慧和武力，秦始皇可谓是历史上最善于用人的皇帝。

臣有其长不能不为己所用；臣有其能不能权重一时，秦始皇用臣而不为臣所制，其御臣之道前无古人，后无来者，“权霸”之誉名副其实。

1. 知人善任，权霸之本 (76)
2. 用人唯才，英雄不问出处 (81)
3. 为求韩非，发兵攻打韩国 (88)
5. 得贤才，施仁政，国力强大 (100)
6. 范雎助秦集权强国 (104)
7. 韬光养晦，任用吕不韦为相 (110)
8. 秦始皇相人之术 (117)
9. 虚心纳谏，用人之长 (132)
10. 卑侍尉繚，求得离间大计 (143)
11. 倾国之兵交王翦 (147)

第三章 雄才伟略，一统天下 (155)

秦始皇统一中国是历史上难度最大的统一过程，这样艰巨的任务仅仅花费了 10 年左右的时间，的确是一个奇迹。毛主席因此认为中国封建君主还没有超过他的，也就是认为他是封建君主中最厉害的人物。

统一中国的历程，充分展示了秦始皇的雄才伟略，其战略、军事、外交，以及内部的整合，无不堪称权谋的经典案例，并对后世产生了深远的影响。

1. 苦心经营，建统一之基础 (156)
2. 兼并六国，韩国先亡 (166)
3. 用间杀李牧，赵国随之而亡 (170)
4. 荆轲事败，燕国灭亡 (176)
5. 水灌大梁城灭魏国 (187)
6. 倾国之兵灭楚国 (192)
7. 礼遇齐国待杀时 (199)

第四章 以权制天下，构筑千秋霸业 (209)

“秦者古今之界”、“后世皆事秦”，秦始皇建立的封建政治体系延绵 2000 年而没有本质的变化；统一的文字更是中华民族的核心凝聚力之一。其政治远见和权谋智慧不得不令人叹服，无愧于“千古一帝”的称号！

1. 兵器铸铜人，示天下太平 (210)
2. 迁富豪于咸阳，绝六国分裂势力 (229)
3. 废分封设郡县，重组庞大帝国 (232)
4. 大小事皆决于上 (246)
5. 建立封建官僚体系 (265)
6. 驰道纵横，消除割据 (289)
7. 文币统一，凝聚大中华 (298)
8. 筑长城，以御匈奴 (303)

9. 出巡扬威，泰山封禅 (309)
10. 巡游天下，只求转危为安 (320)

第五章 君权神授，权霸借天树威 (331)

权谋者当有“花招”，秦始皇或许是最擅长作秀的帝王之一。无论是泰山封禅刻石，还是全国巡游示威，甚至还给自己起了一个“皇帝”的名字。这些都是神话自己，树立权威的有效手段，并为历代皇帝所重复，好象也没有谁玩出什么新花样。

1. 炮制迷信，神话权威 (332)
2. 定“皇帝”称号，树帝王权威 (355)
3. 琅邪台刻石，颂万世之功 (369)
4. 焚书坑儒，愚民专制 (373)
5. 阿房绮丽，始皇所居 (388)

第六章 霸权矫枉过正，祸及二世 (397)

秦始皇太相信自己的能耐，居然没有为自己的后事做一点安排，也算是一生弄权的最大败笔！

庞大的帝国、新建的官僚体系，以及暴政的隐患，秦始皇是游刃有余，但秦二世却是菜鸟，土崩瓦解是必然的结局。

唯一留给后人的教训就是要及早培养接班人！这也是权霸理论的最后一条。

1. 东巡遇刺，社稷惊摇 (398)

2. 始皇失察，遗留三害	(407)
3. 千古帝业，转瞬而亡	(426)
4. 法令繁苛，亡秦之本	(441)
第七章 秦始皇集权御臣的二十六个秘诀	(455)
“千古一帝”的秦始皇，行霸术、弄权谋，集权御臣一统天下，当然有其真本事。 二十六秘诀，有心人当细心揣摩，灵活应用，此乃开创事业的成功经验。	
1. 治乱当用霸术	(456)
2. 君主专权，朝中无重臣	(463)
3. 打击朋党	(466)
4. 人性本恶，君子不可信人	(469)
5. 君主圣明，奸臣无机	(474)
6. 利之所在远亲近怨	(477)
7. 明主治国关键在于自强先治	(481)
8. 帝王修身三诀：法、术、势	(484)
9. 防止篡权的三项原则	(487)
10. 知人性方能御臣治国	(489)
11. 知人而不被人知	(495)
12. 君主雄才大略，方能创万世之霸业	(499)
13. 集权先要正名	(504)
14. 君主当立威	(507)
15. 顺法立法为权术之根本	(510)
16. 君王十诫	(513)

- 17. 令行禁止，巩固君主权势 (515)
- 18. 乱臣篡权的八种途径 (518)
- 19. 考察臣子的七种方法 (522)
- 20. 禁奸为治国之大事 (528)
- 21. 法治而非人治 (532)
- 22. 掌握赏罚大权为第一要义 (536)
- 23. 制衡当道重臣 (538)
- 24. 欲动天下者，当动天下之心 (542)
- 25. 建功立业，需重权在握 (545)
- 26. 真要得民心乎 (550)

第一章

奋六世之余烈，谋一统之大业

六世君主的苦心经营，秦国已是战国七雄之首，为秦始皇一统天下打下了坚实的基础。可以说秦始皇开局就幸运地获得了一手好牌，但能否成功还得看他的能耐。

13岁的小孩，能韬光养晦近10年，坐视吕不韦权倾朝野和嫪毐盗母霸世；22岁小试牛刀，剿灭嫪毐，顺便借题发挥，锄掉吕不韦；从此权集一身，揭开了一统天下的序幕。

1. 开局有好牌，成功尚需高手打

得民心者得天下，失民心者失天下。这个历史结论，古今中外，概莫能外。而秦始皇统一中国却是历史上最为艰难的一次。他仅仅顺应民心是不够的，他必须排除当时社会意识上的障碍，在思想上植入大一统的观念。

秦始皇的统一大业是中国历史上的第一次真正意义上的统一。在此之前的夏、商、周三个朝代都没有出现真正的大一统。周朝实行分封制，各个诸侯国独立发展经济、政治和扩充军备；各诸侯国的臣子，也是只为其主不为其国，因此屡屡出现家臣弑君的事件。分封制虽然是当时历史发展的必然阶段，但随着时间的推移，它的落后性就不断地显现出来，最终要引起战乱。自周平王东迁洛邑（公元前 770 年），至秦始皇并灭六国，史称为“春秋战国”时代。春秋战国时代，就是诸侯混战和争霸的时代，是分封制的直接后果。这种战争的目的是掠夺和兼并，“争地以战，杀人盈野，争城以战，杀人盈城”，人民深受其害。秦始皇深知其害，所以他建立秦帝国之后，立即取消分封制，建立郡县

制，加强了中央集权。

秦始皇的统一与商周的统一有着本质的区别。这是一项前无古人的事业，他的统一大业完全没有规律可循，只能依靠自己和群臣的共同努力，来实现自己的雄才大略。在秦朝之前，君主都用“王道”来治理国家，相信“小国寡民”、“无为而治”，这对大一统来说是一个巨大的意识障碍。因此秦始皇要统一中国必须采用“霸道”，只有这样才能形成统一的思想，确定统一的方向，最终完成统一大业。

秦先祖留给嬴政的资源如同一副好牌，只有善用的人才能将其发挥得淋漓尽致。秦国经过先祖的称霸、变法、扩张领土、占领军事要塞已成为当时首屈一指的强国，尤如弦上之箭蓄势待发，正所谓“万事俱备，只欠东风”，而秦始皇便是这“东风”，他能够善用先祖留下的基业，高瞻远瞩，顺应民心，紧跟历史发展的必然趋势，实现统一的霸业。

在灭亡六国，统一天下的过程中，秦王政充分显示了他的雄才大略和许多优良品格，如处事明晰，善于用才，善于改过，用人不疑等等。秦王政还不耻于向臣下认错求助，敢于把倾国之兵交与老将王翦，体现了对臣下的高度信任。没有这些优良的品格，也就不能实现他的雄才大略，也就不能完成统一的大业。

好牌一，占领军事要塞，对六国已成分割包围之势

据《史记·秦本纪》记载：“秦之先，侍舜调驯鸟兽……舜赐姓嬴氏。其子孙或在中国，或在夷狄……周穆王以赵城封，由此为赵氏……好马及畜，善养息之。孝王分土为附庸，邑之秦，使复嬴氏祀，号曰秦嬴。”

“西戎”、“犬戎”伐周，“杀幽王于酈山下，秦穆公将兵救国，战甚力，有功。平王封襄公为诸侯，赐之岐山以西之地，襄公于是始国，与诸侯通使聘之礼。秦文公十三年，初有史以纪事，民多化者。”“秦武公二十年卒，葬雍平阳，初以人从死，死者六十六人。秦穆公得晋人百里奚、蹇叔，授之国政，十四年秦地东至河，三十七年用晋人由余谋，伐戎王，益国十二，开地千里，遂霸西戎，三十九年卒，葬雍，从死者一百七十七人。秦献公元年止从死。”

从这段历史看，秦国原是一游牧为主的部落，到穆公时已转以农业为主，开始接受了东方文化，国势已强，占领了进可以攻，退可以守的关中要塞基地，成为春秋五霸之一。汉张良在论关中形势时说：“夫关中左淆函，右蜀陇，沃野千里，南有巴蜀之饶，北有胡苑之利，阻三面而固宁，独一面而东制诸侯。诸侯安定，可谓漕挽天下，西给京师；诸侯有变，顺流而下，足以委输。此所谓金城千里天府之国也。”

上自周秦，下至汉唐，谁占有这块基地，谁就可以控制中国的局面。以当时的政治、经济、地理条件，关中是统一中国的地利基础。秦的祖先，经过 400 余年的斗争，经营了这个基地，是秦统一中国的地利基础。

好牌二，以“远交近攻”为统一国策

“远交近攻”的政策是范雎在秦昭王时提出的，在秦王政时期仍被坚持奉行，同时又有所发展。顿弱、尉繚以及李斯向秦王政所提出的用重金收买六国权贵以离间六国君臣的计策，是对范雎“远交近攻”政策的发展和补充，为秦灭六国的军事斗争扫除

了许多严重的障碍。赵国的一代名将李牧便是该政策的牺牲品。当时赵国最严重的问题是内政腐败，赵王宠幸悼后，且废长立幼，秦国根据这一情况，派间谍用重金贿赂宠臣郭开和赵悼后，令其陷害李牧，赵王听信谗言，派人逮捕并处死李牧。李牧死后秦军如入无人之境，赵国随之而亡。

好牌三，施仁政振人心

吕不韦为相，施仁德之政，巩固内部，将士誓死效命，也改善了秦对外的政治形象，减少了抵抗，有的则不战而降。

吕不韦在秦为相时即“招致宾客游士，欲以并天下”，“大赦罪人，修先王功臣，施德厚骨肉，而布惠于民”。他采用了孔孟学说中的一系列仁政德政，这对秦国统一天下起到关键作用。加快了秦国统一中国的步代。他在秦国为相的12年中，六国土地百分之八十已为秦占，六国之灭亡只在旦夕。

好牌四，推崇韩非的帝王术，以法治国

秦王政招纳天下贤士来辅佐他完成统一天下的大业，以致于达到思贤若渴的程度。秦始皇曾对韩非大加赞赏，并将法家的理论付诸实践，从而建立了高度集权的封建王朝。可以说，韩非是秦始皇真正的导师。他教会始皇紧握权柄，统一民轨、祛蠹除奸、焚书坑儒……秦王政把韩非的理论奉为法宝，终于在兼并战争中取得胜利，在中国大地上建立了韩非所提出的“超五帝，侔三王”的一统天下的大秦帝国。

权霸——秦始皇集权御臣一统天下的方略

良驹还需伯乐识，好牌也要能人打。秦始皇能够顺应历史潮流，善用先祖的基业，将兼并六国的可能性变为现实性，完成了一场惊天动地的伟大事业，秦始皇统一天下是人类历史上最艰难的一次统一，是人类发展史上的一个里程碑。

2. 称霸西戎，建立根据地

打江山，创事业，当有坚实的基础。否则如无源之水，无本之木，虽能得势于一时，却不能得势于一世。因此，推而广之，无论做什么事，都要深根固本，然后才可与世争锋。所谓“深根固本”是用以比喻要建立牢固的根据地，才能与敌人争天下。

秦穆公称霸西戎，是秦统一中国的地利基础。秦人以西戎为根据地，经过几代的苦心经营，到秦王嬴政君临天下的时候，秦兼并六国已是大势所趋。然而，大势所趋只能说明秦已具备了兼并六国的客观条件，是一种可能性。把这种可能性变为现实性，则是一场惊天动地的伟大事业，秦王嬴政出色地完成了这一伟大的历史使命。

秦成为西方的强国，是在秦穆公任好在位（公元前 659—621 年）期间。秦自建国以来，一直处于戎狄势力的包围之中。从秦德公迁雍（今陕西凤翔县）以后，秦宣公、秦成公在位的十五、六年期间，秦对四周戎狄势力的斗争并没有取得重大的进展。作为一个君主，处理政事的能力如何，指挥作战的水平高低，这并