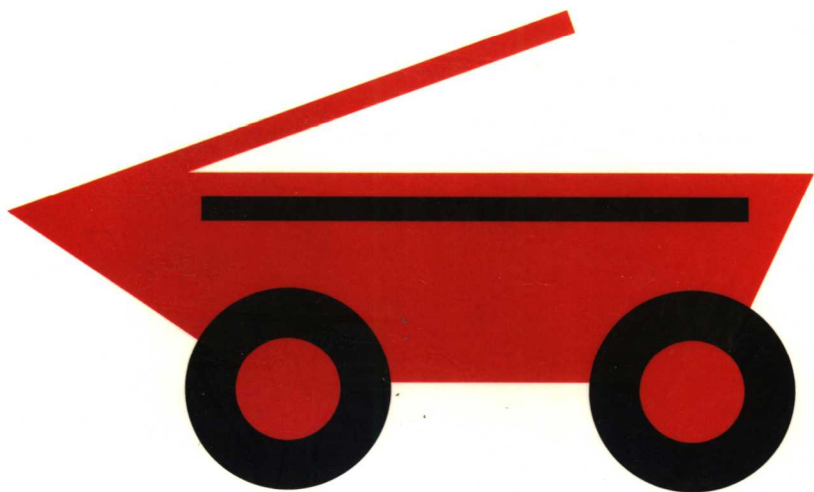




后东升 主编

XIANCHANGGUANLI

建筑业

施工现场管理课程

现场管理丛书



中华工商联合出版社

责任编辑：李怀科 郑 婷

封面设计：胡 珊

图书在版编目 (CIP) 数据

建筑业施工现场管理课程/后东升主编. —北京：中华工商联合出版社，2006. 1

(现场管理丛书)

ISBN 7-80193-369-9

I. 建… II. 后… III. 建筑工程-施工现场-施工管理

IV. TU721

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 156463 号

中华工商联合出版社出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编：100027 电话：64153909

网址：www.gslcbs.com.cn

北京市安泰印刷厂印刷

新华书店总经销

787 × 1092 毫米 1/16 印张：21.25 250 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-80193-369-9/F·136

定 价：36.00 元

内容简介

建筑业施工现场管理是一项科学性、实用性、综合性非常强的管理工作。本书在详细阐述了相关理论知识的基础上，有针对性地介绍了建筑业施工现场管理的实用方法，并系统地论述了现场管理过程中所涉及的各种基本操作规程。本书注重理论联系实际、定性分析与定量分析结合、现代与传统方法结合，具有较强的实用性和可操作性。

现场管理丛书



责任编辑：李怀科 郑 婷

封面设计：胡 珊

新经济·新管理

【中小企业的加油站】

序号	书 名	定 价	序号	书 名	定 价
1	话说晋商（图文商谚本）	40.00	25	节流：企业成本的削减	26.80
2	话说徽商（图文商谚本）	40.00	26	小笑话，大智慧：中国人不可不知的 110 则管理笑话	22.80
3	话说京商（图文商谚本）	40.00	27	随需应变	25.80
4	话说津商（图文商谚本）	40.00	28	整合：如何创造价值的学问	36.00
5	和商决定成败	29.80	29	缝隙营销	28.00
6	和谐做人	29.80	30	视觉营销	28.00
7	和谐做事	29.80	31	网络营销	28.00
8	和谐商场	29.80	32	绝对说服力	26.80
9	和谐合作	29.80	33	绝对销售力	26.80
10	和谐领导	29.80	34	品牌三藏	29.80
11	和谐管理	29.80	35	卓越理财	40.00
12	和谐经营	29.80	36	新财富游戏	25.80
13	和谐生财	29.80	37	财道：如何创造财富的学问	32.80
14	和谐分配	29.80	38	房产销售代表培训手册	28.00
15	创新的前沿	39.80	39	物业管理员培训手册	28.00
16	赢在结构： 项目结构决定项目成败	38.00	40	保险代理业务员培训手册	28.00
17	创新战略管理	49.80	41	CEO 成长手册	29.80
18	客户关系管理的 10 大关键	32.80	42	总经理成长手册	29.80
19	高效投资手册	32.00	43	项目经理成长手册	29.80
20	员工岗位培训手册	38.00	44	领导决策力 18 法则	29.80
21	领导成就卓越品牌	46.00	45	领导用人力 19 法则	29.80
22	制造业生产现场管理课程	32.80	46	领导成长力 20 法则	29.80
23	零售业卖场现场管理课程	32.80	47	领导人格力 21 法则	29.80
24	建筑业施工现场管理课程	32.80	48	赢家：世界最有权力的商界女性梅格·惠特曼和电子港湾公司的传奇故事	25.80

《建筑业 施工现场管理课程》

编 委 会

主编 后东升

编委会成员

樊丽丽	甘长江	刘吴昌	范普森	魏 伟
杨艺明	舒文娟	樊伟伟	李 路	张道深
熊婉芬	程日芳	傅珠军	赵望海	斯廉松
谭美凤	乔世荣	龙梅林	袁良喜	金耀华
沈宠昌	徐怀明	钱丹舟	林 静	马世泰
王露晓	鲁耘耕	方木黎	田良中	花永芳
汤玉升	黄宏深	孔会伯	姜本立	范宏喜
孙方圆	高克敏	沈冉由	华特欣	卫辉球
夏南星	韩得谊	尹尚连	曹立芳	郑洛宁
蒙正久	肖亚敏	牛 准	于干天	宋方士
胡今声	由晓强	熊午书	戴松衮	周亚芳
贾凤喜	林慧洲	冯伯如	罗斯点	石成军

前 言

建筑业施工现场管理是一项科学性、实用性、综合性非常强的管理工作。在项目施工过程中,各项专业管理工作的成果都将通过现场的综合管理工作反映在施工现场上。施工现场管理能否搞好,关键在于企业的各级领导者对优化施工现场管理的必要性的认识,是否有开展施工现场管理工作的自觉性。经常深入施工现场,了解施工现场,为施工现场创造良好的工作环境,以强化施工现场管理来保证企业管理的高水平。

目前,在市场经济条件下,原有的施工管理体制已逐渐失效,而新的体制尚未健全,现场管理水平落后于施工技术的发展水平,严重地制约了建筑业的改革和发展。因此,建筑企业的各级领导者,特别是施工项目经理应不断总结施工现场管理的经验和教训,学习有关施工现场管理的基本理论和科学管理方法,提高自身的管理素质,加强施工现场管理,狠抓施工现场管理标准化,就可以取得良好的经济效益,这已为很多先进企业的经验所证实。

为了促进建筑企业加强施工现场管理,我们编写了这本书。本书在阐述有关概念和理论知识的基础上,有针对性地介绍了建筑业施工现场管理的实务方法,系统地阐述了建筑施工现场管理的基本

理论和现场各专业管理的基本方法。全书力求理论、实践和方法的统一，并使其具有可操作性。

由于作者水平有限，加上时间仓促，书中肯定存在不足之处和错误，恳请读者给予批评指正。

目 录

第一课 施工现场管理总论	(1)
第一讲 施工现场管理概述	(2)
一、狭义的施工现场管理与广义的施工现场管理	(2)
二、施工现场管理的意义	(2)
第二讲 施工现场管理的内容	(4)
一、施工现场管理的具体内容	(4)
二、施工现场管理的系统性	(7)
三、施工现场管理标准化	(8)
四、评价施工现场管理水平的方法	(9)
第二课 施工现场组织管理	(11)
第一讲 现场施工组织	(12)
一、施工现场管理组织机构	(13)
二、施工项目经理部的设置	(19)
第二讲 管理人员的职责	(22)
一、项目经理	(22)
二、施工经理（项目副经理）	(27)
三、施工工程师	(28)
四、质量控制工程师	(29)
五、现场工程控制工程师	(29)
六、合同经理	(30)
七、行政经理	(31)

第三讲 现场业务关系	(32)
一、现场组织与公司的业务关系	(32)
二、现场组织与业主的业务关系	(33)
三、现场组织与建设监理的业务关系	(35)
第四讲 现场施工准备工作	(37)
一、现场施工准备工作的内容	(37)
二、现场施工准备工作的实施	(41)
第五讲 现场施工管理	(45)
一、施工过程管理的实施	(45)
二、施工过程中的检查与监督	(46)
三、施工现场调度	(48)
四、施工平面图管理	(55)
第三课 施工现场计划管理	(57)
第一讲 施工现场计划的编制	(58)
一、现场施工进度计划的编制程序	(58)
二、现场施工计划的编制深度	(64)
三、现场施工进度计划的表达形式	(65)
第二讲 施工作业计划	(68)
一、月度施工作业计划的编制依据	(68)
二、月度施工作业计划的内容及编制说明	(69)
三、月度施工作业计划的编制程序	(73)
四、旬施工作业计划	(73)
第三讲 施工任务单	(74)
一、施工任务单的下达	(74)
二、施工任务单的内容	(75)
三、施工任务单的管理	(77)
四、施工任务单的执行与检查	(78)

第四讲 现场施工计划的管理	(80)
一、施工实绩调查和报告分析	(80)
二、作业量管理	(85)
第五讲 流水作业与网络计划技术	(88)
一、流水作业	(88)
二、网络计划技术	(94)
第四课 施工现场布置	(101)
第一讲 临时建筑布置	(102)
一、临时行政、生活用房	(102)
二、临时仓库、加工厂	(103)
第二讲 临时供水	(111)
一、用水量计算	(111)
二、水源选择及临时给水系统	(114)
三、管径的选择	(119)
第三讲 临时供电	(121)
一、用电量计算	(122)
二、电源选择	(123)
三、电力系统选择	(123)
四、配电导线的选择	(124)
五、配电线路的布置	(126)
第四讲 施工机械、材料、构件的堆放与布置	(127)
一、施工机械的布置	(127)
二、材料、构件的堆放与布置	(132)
第五讲 运输道路的布置	(134)
一、施工道路的技术要求	(134)
二、施工道路的布置要求	(135)

第五课 施工现场质量管理	(137)
第一讲 施工现场全面质量管理	(138)
一、全面质量管理的基础工作	(138)
二、全面质量管理的基本工作方法——PDCA 循环法 ...	(140)
第二讲 施工现场质量管理的内容与方法	(150)
一、影响施工现场质量原因的分析	(150)
二、施工现场质量管理的内容	(153)
三、施工现场质量管理的方法	(156)
第三讲 施工现场质量检查及评定	(164)
一、现场质量检查的内容	(164)
二、质量检查的形式	(166)
三、质量检查的手段	(169)
四、质量评定	(171)
第六课 施工现场技术管理	(175)
第一讲 施工现场技术管理概述	(176)
一、施工现场技术管理的内容	(176)
二、施工现场技术管理的组织体系	(177)
三、施工现场技术管理的基础工作	(179)
第二讲 技术管理制度和组织措施	(180)
一、技术管理制度	(181)
二、技术组织措施管理	(186)
第三讲 施工方案的确定	(188)
一、确定施工顺序	(189)
二、施工方法的选择	(193)
三、施工方案的技术经济分析	(199)
第四讲 施工工法	(202)
一、工法的含义及分类	(202)

二、工法的内容	(204)
三、工法与施工方法、施工(技术)方案、施工组织设计 的关系	(205)
四、工法与规范、规程及有关技术标准的关系	(206)
第七课 施工现场安全与防火管理	(209)
第一讲 施工现场安全生产管理	(210)
一、施工安全事故产生的原因及类型	(210)
二、施工现场安全生产管理的内容	(215)
三、施工安全管理的措施	(222)
四、现场安全事故的应急措施	(228)
第二讲 施工现场防火安全管理	(229)
一、施工现场火灾产生的原因	(229)
二、施工现场防火的内容与要求	(229)
三、施工现场发生火警或火灾时的措施	(232)
第三讲 安全事故的预防与处理	(233)
一、预防安全事故的具体措施	(233)
二、安全事故的调查与处理	(235)
第八课 施工现场成本管理	(241)
第一讲 概述	(242)
一、施工项目成本的含义	(242)
二、施工项目成本的组成	(243)
三、施工项目成本的主要形式	(245)
四、施工项目成本管理的内容	(247)
第二讲 施工现场成本计划与控制	(250)
一、施工现场目标成本	(251)
二、施工现场成本计划的编制	(253)
三、施工现场成本控制的内容和方法	(254)

第三讲 施工现场成本核算、分析与考核	(259)
一、施工现场成本核算	(259)
二、施工现场成本分析	(260)
三、施工现场成本考核	(267)
第九课 施工现场劳动管理	(271)
第一讲 概述	(272)
一、目前施工现场劳动管理的状况	(272)
二、施工现场劳动管理的内容	(273)
第二讲 施工现场劳动管理的方法	(275)
一、劳动定额管理	(275)
二、人员的培训和持证上岗	(280)
三、班组建设	(282)
四、劳动组织管理	(283)
五、劳动纪律	(285)
第三讲 劳动生产率	(286)
一、劳动生产率的计算方法	(286)
二、施工现场提高劳动生产率的主要途径	(288)
第四讲 施工现场承包责任制及工资与激励机制	(288)
一、施工现场承包责任制	(288)
二、施工现场的工资形式	(291)
三、施工现场劳动激励机制	(293)
第十课 文明施工与定量管理	(295)
第一讲 文明施工	(296)
一、文明施工的内容和管理原则	(296)
二、文明施工的采取措施	(297)
三、坚持开展“5S”活动	(300)
四、施工中的环境保护	(305)

第二讲 定置管理	(308)
一、定置管理的基本理论	(308)
二、定置管理的内容	(313)
三、定置管理的工作步骤	(315)
第三讲 目视管理	(318)
一、目视管理的内容和形式	(318)
二、目视管理的基本要求	(321)
参考书目	(324)

第一课

施工现场管理总论

第一讲 施工现场管理概述

【本讲重点】

- 一、狭义的施工现场管理与广义的施工现场管理
- 二、施工现场管理的意义

一、狭义的施工现场管理与广义的施工现场管理

建筑施工现场指从事建筑施工活动经批准占用的施工场地。它既包括红线以内占用的建筑用地和施工用地，又包括红线以外现场附近经批准占用的临时施工用地。施工现场管理有两种含义，即狭义的施工现场管理和广义的施工现场管理。

狭义的施工现场管理是指对施工现场内各作业的协调、临时设施的维修、施工现场与第三者的协调以及现场内的清理整顿等所进行的管理工作。

广义的施工现场管理指项目施工管理。承包商对承包工程的管理，是从总部管理和现场管理两方面进行的。总部管理集中在对企业所有的施工项目进行全面控制；现场施工管理则主要是管理手中的施工项目。它的成本和服务都直接和工程发生关系，不是为了公司的所有施工项目或其他具体工程的利益而产生和进行的。

二、施工现场管理的意义

施工现场管理的意义主要表现在以下几个方面：

- (一) 建筑施工现场管理是贯彻执行有关法规的集中体现
- 建筑施工现场管理不仅是一个工程管理问题，也是一个严肃的