

学校里的奖励与惩罚

格 穆 尔 曼 著



新知 識 出 版 社

編者的話

學校的良好紀律是整個教育工作的總的結果，高度的紀律水平取決於學校多方面的活動，而決不是用個別的維持紀律的方法所能達到的。採用維持紀律的方法，只是整個教育工作的一個部分。

這本小冊子是根據蘇聯“蘇維埃教育學”雜誌1956年第三期的一篇論文譯出的。在這篇論文里，作者較為詳盡地論述了維持紀律的兩個重要方法——獎勵與懲罰。作者指出了採用獎勵與懲罰的目的，闡明了獎勵與懲罰在蘇維埃教育制度下所具有的新的性質，論述了採用這兩個教育手段的重要意義，進而詳細地敘述了獎勵與懲罰的各種類型，獎勵與懲罰在教育工作中的具體運用。

獎勵與懲罰在教育工作中的正確運用，也是我國教師在實際工作中經常接觸到的問題之一，我們認為，本書所介紹的內容，對我國教師是有實際參考價值的。但是，我國和蘇聯在教育工作的發展、現行教育制度和學校的實際情況方面，畢竟不是完全相同的。因此，在參考本書所提供的方法和經驗時，還需要從我國學校的具體情況出發，創造性地加以運用。我們認為，雖然本書所提供的方法和經驗有某些不盡適合我國實際之處，但對我國教師還是有一定的參考價值的。

1956年11月

我們有一部分教師還有這樣的觀念：學校紀律好像是可以用個別的維持紀律方法來達到的。這種錯誤的見解已逐漸地成為歷史的陳述了。當然，專門用來維持紀律的方法（懲罰，獎勵，勸告，紀律訓練，強制方法）是應當在學校里採用的，並且其中的每一個方法在一定的條件下（即在適當的時間和地點）也是必要的。但是光憑這些方法却不能解決紀律教育的問題。

蘇維埃教育學把紀律看作是整個教育工作的总的結果，且認為高度紀律水平取決於學校的多方面的活動：集體的正確組織，熟練的課堂教學，共青團和少先隊組織的積極活動，政治和倫理的教育，勞動教育，學校里的一般文化，以及學校、家庭和蘇聯社會團體教育的一致性。

採用維持紀律方法是這一巨大的教育工作的一個部分。我們在這裡所要研究的不是所有維持紀律的方法，而只是其中的兩個方法——獎勵和懲罰，並且選擇的也只是下列這些問題：獎勵和懲罰的種類，獎勵和懲罰的教育作用，獎勵和懲罰的運用。

* * *

獎勵和懲罰都是為了一個目的——幫助形成蘇維埃人所必須具備的行為和性格品質。但是這個目的是要用各種方法來達到的：獎勵表示贊成某些行為和舉動，給予它們良好的評價；懲罰則是斥責某些不正確的行為和舉動，給予它們不好的評價。

為了使獎勵和懲罰的採用能收到应有的效果，必須明確了解這些能起教育作用的手段的本質，以及由蘇維埃學校的特點所制約的獎勵和懲罰的特色。

在資產階級社會里，占統治地位的人與人之間的競爭和各

階級之間的對抗性矛盾，在教師與學生之間和學生彼此之間的關係上打下了烙印。在這種情況下，獎勵和懲罰容易造成一部分學生和另一部分學生的對立，造成“成績優良學生”和“不及格學生”之間的敵對。

在資產階級的學校里，通常把懲罰的職能委託給兒童自治機構，由這些機構來幫助處理和懲治“行為不好”的學生。這往往會加深學生之間的不和睦。學業上的成就照例會成為妒忌的對象，“成績普通”的學生會仇視“優等生”。

由於採用獎勵和懲罰的緣故，兒童往往對教師表示不滿。在採用殘暴的懲罰措施的學校里，兒童也會變得殘酷無情。過去有許多進步的教師認為：獎賞、分數和懲罰是“學校里的禍害”，是會摧殘兒童心靈的教育手段，因此號召大家拒絕採用它們。這種情況的發生並不是偶然的。他們肯定說：懲罰或者會使兒童養成忿恨心理，或者會使他們養成奴顏婢膝的心理，而獎賞則會培養虛榮心和名利觀念。

蘇維埃學校的特徵是教師和學生之間存在着一種新型的相互關係，因為我們的社會不知階級對抗為何物。學生之間的互助、同志情誼和友愛得到了發展。

早在規定新學校的建立方法的第一批綱領性的文件——“統一勞作學校宣言”和“統一勞作學校條例”——里，已使我們能夠在實踐上貫徹最先進的教育原則：尊重兒童的個性和兒童集體，發展主動性，培養積極性和自覺性。休罰是絕對禁止採用的。

然而，蘇維埃學校里的獎勵和懲罰問題的全面的正確的解決，並不是一下子就找到的。教育刊物曾加緊宣傳：學校里應完全停止無論哪一種懲罰。個別作者在正確地批評資產階級學校里學生組織的活動所特有的“行政偏向”時，非常醉心於自己的

見解，并且得出了錯誤的結論：好像在任何情況之下，兒童集體及其機構都不應該懲罰破壞秩序和違背紀律的學生。因此，“學校里不容許有任何的懲罰”的公式得到了很廣的流傳。記分的方法起初也不能獲得正式的承認。

然而，實踐證明，主張絕對不准采用懲罰的人是錯誤的。生活是按自己的方式前進的，作為實踐家的教師事實上已採用了獎勵和懲罰，也累積着新的教育經驗。這個經驗證明：獎勵和懲罰是不應該摒棄的，而是應該按新的方式來加以採用，並使它們具有符合於蘇維埃學校的人道主義目的的新的性質的。

共產黨中央委員會在某些關於學校的決議中尖銳地指責了教育人民委員部所犯的錯誤和曲解。共產黨和蘇聯政府，依據列寧關於學校工作問題的極重要指示，提出要保證教師的領導作用，把兒童自治機構的工作放到提高學習質量和鞏固自覺紀律上去。頒發了採用五級制記分法和關於組織學校生活制度等的詳細指令。黨中央委員會還責成教師進行頑強的教育工作，在同學生破壞學校秩序的行為進行鬥爭時，要吸收社會團體、家長、共青團和少先隊組織一起來參加這件事業；將不肯改正錯誤的學生，進行搗亂和侮辱教職員的學生，違背學校行政和教師的命令與破壞學校生活制度的學生，損毀或破壞學校財產的學生開除學籍。

蘇維埃教師遵循共產黨的指令，創造了新的教育方法。馬卡連柯在這方面所起的作用特別巨大。他總結了蘇聯的教育經驗，擬訂了組織兒童集體的方法。在這個方法中，他也用新的眼光研討了獎勵和懲罰，說明了這些教育方法在蘇維埃條件下的特徵。

獎勵的性質在我們的學校里起了變化，這首先是由我們所贊許的僅只是那些符合整個集體的利益的行為，並且任何一個學生都不享有特權。蘇維埃學校里的獎勵，如果採用得當，不

会使一部分学生的受到奖励对其他学生不利，不会使得到奖励的学生和全班学生处于对立的地位。恰巧相反，奖励会引起大家对得奖学生的尊重。在友爱的集体中，同学的成就是大家都高兴的。

苏维埃学校里的惩罚的内容是斥责违反集体利益的过失。对于得到集体信任的、对集体负责的最自觉的学生，通常还提出更高的要求。因此，惩罚的教育作用也有了本质上的改变。

固然，在我们学校里有个别教师的做法是既不正确又不公正的。例如：对自己“喜爱的学生”采取宽容的态度，对某个“有势力”家长的娇生惯养的子女的行为假装不看见，奖励造谣告密的学生。由于他们这样的做法，就使同我们格格不入的资产阶级学校风气死灰复燃，也使得奖励和惩罚失去它们的教育力量。

绝大多数苏维埃教师通常都对惩罚采取完全不同的态度。甚至在一年级内，当教师在采用惩罚时，也力求做到不仅使受罚的学生明了自己的过失，而且还使全班学生知道这个或那个学生为何受到惩罚。后来，由集体来对学生的过失表示斥责的惩罚产生的效果也就更大了。在许多场合下，集体（例如，少先队中队，班级）和集体的机构（例如，共青团委员会，学生委员会，少先队大队委员会）都参加讨论学生所犯的过失和选择教育的方法。

学校里采用的主要奖励和惩罚方法，已在俄罗斯联邦教育部“关于巩固学校纪律”的命令中加以列举。规定的奖励方法有以下数种：教师、班主任、教导主任、校长的表扬；校长在全班学生面前或学生大会上宣佈的书面嘉奖；发给书本、旅行证、参观证等奖品；对优秀和卓越的成绩与模范行为的学生发给学生奖状、银质奖章或金质奖章，并在“光荣榜”上加以记载。

从以上的列举中可以看出，学校里正在采用着精神上的奖励（例如，表扬）和物质上的奖励（例如，奖给学生旅行证）。采用

的各种奖励形式都各有其特点。

最简单的奖励是教师称赞学生的某些行为，肯定行为的正确性。例如：“你把习题解得很正确！”或者“昨天你在大会上讲得很对！”等等。

有时，甚至教师普通的点点头，表示赞许的微笑，在全班学生面前向个别学生说几句话，或者只是一个“对”字，都能鼓励学生，加强他对自己力量的信心。

表扬是较高程度的赞许，就是满意地指出学生（或班级）所获得的成绩，给学生的个人品质以好评。例如，教师使全班学生注意：某个学生已开始很好地解答习题，班主任表扬某个共青团员在远足时所表现的机智，校长指出某个班级所完成的装备溜冰场的重大工作等等。

称赞和表扬之间的区别是相对的，因为称赞是“微薄的表扬”，而表扬则是更发展的称赞。

嘉奖是感谢的表示，以此来强调指出：受到嘉奖的学生或班级曾对集体做了有益的工作。对于这点必须经常加以注意，因为在某些情况下，表扬是完全合理的，而嘉奖却是不恰当的。例如，有一个学校的校长，因某个班级“在学校晚会上的良好行为”而向该班嘉奖。其实，比较正确的另外一种做法是：嘉奖筹备晚会最出力的一些学生，同时指出某个班级在晚会上的行为是可以作为范例的。

奖给学生的“品学兼优”的奖状，通常是在学年的年终当学生升级时颁发的。奖章只有在毕业时才可以发给学生。

但是这些“远景”并不能对全体学生都起作用。因此学校里也广泛地采用着其他的奖励措施，这些措施无论如何要与日常工作紧密联系。这些奖励的方式是多种多样的。其中有：授予优秀班级、小组和运动小组流动锦旗，在学生的记分手册上写下

獎勵的評語(这里不僅可以記上學業成績，而且還可以記上任何其他的成績)，把學生值得稱讚的行為報告大家(通過無線電廣播或牆報)。

許多學校採用着與各種榮譽權利聯繫在一起的獎勵方法：授予學生以宣佈隆重的晚會開幕、站在校旗旁守衛、為夏令營升旗等權利；把學生的事蹟記錄在“班級年鑑”和“榮譽簿”上。獎勵小組的積極工作方法，是授予“小組獎狀”，“少年能手俱樂部”榮譽會員証，以及相應的稱號(“少年地理學家”等)。

同一個獎勵措施可以按不同的方式來加以運用，例如：口头嘉獎(在全班學生面前嘉獎，在課前報告上嘉獎)，或者書面嘉獎(在命令中嘉獎，通過牆報嘉獎，用寫信給家長的方式嘉獎)。有時也可把各種方式結合起來：例如，先用書面在命令中嘉獎，然後在全校的課前報告上向全校學生(或者分別向每一班)宣讀。

有些學校把學生姓名列入全校大會、本班大會或平行班大會的相應決議中，作為獎勵的方法之一。下面所舉的例子就是這些決議之一：“聽取了七年級各班長關於第二學季的學業成績總結報告並加以討論後，學生大會議決指出：(1)七年級各班的優等生人數已有增加。(2)許多學生不僅積極學習，而且積極參加社會工作。其中有……(接着指出學生的姓名和班級)。(3)大會号召全體學生學習優等生的榜樣。”

在“列寧少年先鋒隊員兒童共產主義組織條例”中，規定了獎勵在學習、勞動和社會工作中成績優秀的少先隊員的措施：根據中隊委員會的決議在小隊或中隊隊伍面前嘉獎；根據大隊委員會的決議在大隊隊伍面前嘉獎；在招展的大隊紅旗前面、在區(市)少先隊組織的紅旗前面攝影。獎給優秀少先隊員以共青團省委會、區委會、加盟共和國列寧共產主義青年團中央、蘇聯列寧共產主義青年團中央的獎狀。把特別優秀的少先隊員、少先隊

中隊、大隊和少先隊的工作人員記入列寧少年先鋒隊組織的“榮譽簿”里。

根据苏联列寧共產主义青年团第十二次代表大会的決議，少年先鋒隊員在各种工作中獲得成績时可獎給胸章。現在采用的有以下数种胸章：“准备劳动与衛國体育制度預備級”、“准备救护衛國制預備級”、“少年自然科学家”、“少年技術家”、“少年旅行家”。

并不是所有的学校，并不是所有的少年先鋒隊中隊都很注意獎勵的方法的。也常常有这样的情形：学校領導和教师不关心獎勵方式的多样化。每一个学季末，在学校的走廊內掛一小張各門功課都得五分的学生的名單，名單上經常是这几个“不变”的名字，这使許多学生对此漠不关心。有时，这張名單上有几个学生學習得很好，但是对同学态度傲慢，輕視社会工作，在集体中沒有威信。学生往往会觉得这种獎勵是不公平的。

各种不同的方式和方法，使我們可以獎勵許多学生和他們的各式各样的活动，使我們无论在日常工作中或是当学校对全部工作進行总结时都可以采用獎勵。

至于懲罰，教育部的指令規定了以下几种措施：教師、班主任、教導主任、校長向学生斥責；命令学生站在課桌、黑板或講台的旁边；在全班学生面前給予警告，勒令退出教室，下課后讓他留在校內完成未做好的課堂作業或家庭作業；叫到校務會議上去开導；校長用命令向全校宣佈警告；扣操行分数，調入另一个平行班或另一个学校；开除学籍。

“列寧少年先鋒隊員兒童共產主义組織条例”也規定了一些懲罰不尽責的少先隊員的方法：中隊或大隊委員會的批評或斥責；在小隊或中隊集會上討論；根据中隊委員會的決議在小隊或中隊隊伍面前給以警告，根据大隊委員會的決議在大隊隊伍面

前給以警告。

在研究学校里采用的惩罚方法时，不难看出：这些方法的性质是各不相同的。指责学生过失的惩罚方法可以归结为一类，这里包括斥责、警告、叫到校务会議上去开導。

以限制原则为基础的惩罚方法可以归结为另一类，它们是命令学生站在课桌（黑板或讲台）旁边，勒令退出教室，调入另一班，开除学籍。这些惩罚也同样表示指责过失，但这并不限于精神上的指责。它们的出发点是必须把不守纪律的学生限制在一定的范围内，以此来保卫集体，使其正常生活不致因学生的过失而受到破坏。

放学以后把学生留在校内完成作业的惩罚方法具有另外一种性质①。这个方法也是在某种程度上限制学生，但主要的不是为了限制，而是为了迫使学生完成一定的作业。因此，除了指责和限制以外，这种惩罚方法还含有某种使学生从事劳累工作的意义。

学校里实际上采用的其他惩罚方法，也可用同样的一些理由（指责，限制，劳累工作）来说明。例如集体的相应决议也是指责的表示，又譬如說，共青团会議训诫某个团员的错误行为，也是指责的表示。

有时用以下的方法来表示限制：剥夺犯错误的学生参加某种娱乐的权利，例如，不让他参加集体郊游。剥夺值日的权利，不让他参加工作——这都是不同的限制方式。

在另外一些情况下，履行某种义务，例如额外的值日，也可作为惩罚。这种惩罚使受罚学生从事相当程度的劳累工作。在个别学校里采用的所谓劳动勤务就属于这一类的方法。作为劳动

① 放学以后把学生留在校内不作为惩罚方法时的情况，我们在本文中不加研究。——作者注

勤务派給學生的任務，通常既不是特別引起學生興趣的工作，也不是最不愉快的勞動。通常採用的勞動勤務，有鋸木柴，掃除院子里的積雪，擦地板等。

根據過失和懲罰之間的關係的性質，一切懲罰可以分為兩類：第一類懲罰是過失的自然結果，另一類懲罰在邏輯上是與過失沒有關係的。

在某些情況下，教師在決定懲罰方法時，可以遵循自然結果的原則。例如，學生在教室內隨地亂拋東西，可以命令他把教室打扫干淨；學生弄壞了課桌，可以叫他修理（或讓家長賠償物質上的損失）；學生值日工作做得不好，他就必須再值日一次，或暫時剝奪他值日的權利。

在這裡，由於過失和懲罰的性質之間的關係非常明顯，犯錯誤的學生比較容易地意識到懲罰的公正。

個別的資產階級教育家把“自然結果”的作用估計過高，並企圖使它成為一種獨特的方法。

蘇維埃教育學並不認為這種懲罰是萬能的“方法”。它遠不是常常可以只依據過失的自然結果來懲罰學生的。如果學生沒有給教室打開通風設備，那就不能作出這樣的決定：“讓他們去呼吸沉悶的空氣，使他們相信這是不好的。”最好打開窗子，給教室通通風，用這方法來使他們相信：這個工作是有很大的意義的。

在懲罰時應當遵循的往往不是自然結果的原則，而是自由選擇的原則。例如，要是學生在課間休息時不守規則，校長派他服勞動勤務作為懲罰（叫他幫忙把木柴卸下車來），那末，在這種情況下，過失和懲罰之間就毫無內在的聯繫。這種懲罰就着重指出了一種一般的觀念：認為懲罰是不可避免的，必須對自己的過失負起某種責任，總之要對集體補償自己的過錯。

有时，教师叫学生把他違背禁令而做的同一个动作重复好几次。这是一种嚴重的惩罚方法。

某一个学校的五年級学生Л·，不顧禁令，每一次課間休息都要从三樓跑到一楼去。于是校長就要求Л·从三樓走到一楼接連走好几次。以前使他覺得愉快而有趣的事情，很快就失去了它的吸引力，变成毫无意义的行为，变成不愉快的义务。因此，惩罚帮助改掉了Л·的不良習慣。当然，这个例子并不是說：这种办法在类似的場合下經常是合适的。在選擇教育的方法时，必須考慮到一切情况；收到的效果是以此为轉移的。

隨着集体的發展、学生的升級、自覺紀律水平的提高，獎勵和惩罚的性質也相应地起着变化。在獎給一年級学生書本时，可以附加一些糖果，这对高年級学生却是不合适的。对低年級学生來說，剥夺他們娱乐的权利（例如看电影的权利）是嚴重的惩罚之一；而对最自觉的高年級学生來說，最嚴重的惩罚可能是集体以相应的決議來指責他的过失。

从这些实例中可以明白看出：最簡單的獎勵和惩罚是与直接滿足个别要求有关的，而比較複雜的獎勵和惩罚則多半具有从精神上來加以感化的性質。

沒有任何指示能規定和限制学校里可能采用的一切獎勵和惩罚的方法，并且也沒有这个必要。

受到尊敬和享有威信的教師，对学生用冷淡的語調說話，对班級故意表示嚴肅的态度——这都会被学生当作实际的惩罚，而他的愉快和滿意則会被当作是最大的獎勵。师生之間的这种相互关系并沒有列入規定的範圍內，但是紀律水平在很多地方却是取决于这种相互关系的。

在比較各种惩罚方法时，我們看到：其中有些方法比較輕微（例如，提出批評），有些方法比較嚴厲（例如，調入平行班）。但这

当然不是說：“嚴厲”的方法總是比“輕微”的方法有效。

同樣的懲罰在不同的情況下會有完全不同的影響。最嚴厲的方法，如果用得不適當，會產生最小的效果。相反的，選得正確的“輕微”方法，却可能產生最大的效果。這裡也同所有的場合一樣，必須“對具體的情況進行具體的分析”——根據每個過失和當時情況的特點以及兒童的個性特徵等來選擇教育的方法。

為了要採取正確的決定，必須清楚地知道：獎勵和懲罰的教育作用何在。現在，我們來把这个問題比較仔細地研究一下。

獎勵和懲罰能使每個學生想到他的行為和一定後果之間的必然聯繫。在表示和實現這個聯繫時，獎勵引起學生完成職責的觀念，使他產生滿意的感覺。懲罰引起學生沒有完成職責的觀念，使他產生不滿意的感覺。所以，獎勵和懲罰的教育作用首先在於它們能加強責任感。但是獎勵和懲罰的作用還不僅僅限於這點。獎勵還能引起和加強學生對自己力量的信心，引起他們從較好的一面來表現自己的願望。獎勵在幫助學生辨別什麼是好和什麼是不好時，能防止學生做出不好的事情，也就是說，獎勵能起預防的作用。

在獎勵全班的學生時（例如，指出某一班的學校值日工作做得很好），我們能引起集體的自尊心，促進集體的團結。

在許多場合下，獎勵可以改變學生對同學和教師的態度。獎勵能使學生相信，教師和集體都器重他，沒有忽視他的勤勉和用功，沒有忽視他某方面的成績。表示在獎勵中的這種善意，同樣也會引起學生的善意反應。

對學生來說，獎勵可能成為獎勵而獎勵（例如，許多低年級學生為了得到好分數而努力學習）。但是，在正確組織的共產主義教育制度下，這些社會價值很小的簡單動機，會逐漸給價值較大的、與學生日益增長的自覺性、及其看到具有社會意義的遠

景的能力有关的动机所代替。

在分析惩罚的作用时，可以分为以下几方面：(1)不愉快和痛苦的感觉，(2)受到集体指责的体验，(3)获得正确对待惩罚的经验。

在最简单的情况下(母亲不让儿子去看电影，教师命令学生退出学校晚会)，惩罚的内容是一些有关不愉快和痛苦的体验。

一般说来，这类惩罚所起的作用是“机械”的。例如，学生知道上学迟到是与某种惩罚联系着的，这种惩罚将给他不愉快的感觉。为了避免不愉快的感觉，他力求做到准时上学，这样以来他就养成许多有益的习惯(按时起身，迅速穿衣，按时吃早饭)。结果，使学生准时上学的，与其说是因可能受罚而产生的恐惧，还不如说是一系列已养成的正确习惯。

因此，在防止学生不守规则和建立起必要的经验时，甚至连最简单的惩罚，如对不愉快感觉的恐惧有关的惩罚，也能产生有益的教育效果。

劳动勤务的教育作用还没有经过研究，所以关于它的采用问题仍在争论之中。根据我们的观察，这种作用是很特殊的。必须花费自己的时间和精力，必须在某种程度上牺牲自己的休息——所有这些都着重指出我们在上面提到过的责任感。但是这也需要和工作过程本身所起的作用相结合。学生在执行任务时知道他所做的事是对学校有益处的，他清楚地看到自己劳动的结果。加之，他的努力的成绩通常还会引起人们的称赞：“做得真好！”“真能干！”“任务完成得那么快！”等等。

如果服勤务的是爱好劳动的学生，额外的工作决不会改变他对劳动的积极态度。如果工作必须由不爱体力劳动的学生或懒惰的学生来完成，那末这个工作就有双重益处，因为可以给他一些体力劳动的经验。

在集体發展的較高階段，集體對過失的指責具有決定性意義。學校的實踐有過許多這類的事情：對某个不守紀律的學生一致表示的憤慨和集體的憤怒會劇烈地改變該學生的行為，使他服從集體的意志，承認集體的要求的公正，從而作出必要的努力來控制自己。

集體對過失的指責，也會引起某些不愉快的感覺（對自己不滿，羞愧，感到痛苦），但是懲罰的內容並不僅以這些為限，它要複雜得多。就共青團員積極分子、最自覺的學生和高年級學生來說，向他們提出較高的要求已經同他們為自己的學校、為自己的集體的自豪感結合在一起。

假定說，學生值班時遲到了，於是班級剝奪了他值班的權利。這當然是不愉快的。但如果犯錯誤的學生理解到受懲罰是正確的，如果他以學校里已達到的模範秩序而自豪，如果他已能領會紀律的好處，那就不會有痛苦的根據。所有這些懲罰性質的變化，對教師說來是極端重要的。

我們並不拒絕採用那些旨在剝奪學生權利、使他們不滿的懲罰。但是，我們應當清楚地意識到：這些懲罰對道德意識和道德情感的影響通常是毫不足道的。最不守紀律的學生，在經受了與懲罰聯繫在一起的不愉快感覺以後，也決不會變成自覺的學生。因為，懲罰使他們相信的並不是他們的行為不好，而是其後果是不愉快的。因此，許多學生會產生一種思想：盡量把自己的過失掩飾起來，也就是說，犯錯誤而不讓別人發覺。

如果受罰的學生以及跟他在一個集體中的同學們給自己作出的正是這個結論，那末就連最嚴厲的懲罰方法也只能產生很小的效果。學生由於深信懲罰會使他們遭受到不愉快，便千方百計來逃避這些不愉快的感覺，可是却並不設法改正錯誤。在這種情況下，捷爾任斯基的話被證明是完全正確的：“能使學生改正

錯誤的方法只有一个，这个方法就是使犯錯誤的學生意識到他过去是錯了，應該換一種方式來生活和行動。”①

馬卡連柯也注意到懲罰的這種教育作用，他曾談到懲罰的內容應當是对違背集體利益的行為的指責。指責兒童的行為，是把兒童不正確的行為與一些明確的積極的要求進行比較。理解到自己做得不对，承認自己的錯誤，——這就能夠提高自覺性，這就能夠起教育作用。

然而，也有這樣的不守紀律的學生，他們在犯錯誤時明明知道自己做得不对，理解到這是對事情有損無益的（例如破壞課堂秩序）。但他們却要在違反學校規則中找到一種特殊的“娛樂”。在這種情況下，懲罰的教育作用是在於強調指出集體的力量，讓他們體驗到：學校是不容許學生任意地破壞已定的秩序的。

在力量薄弱的集體中，就連公正的懲罰也會引起抗拒、抱怨和辯護之類的怨言：如“我有什么錯？”，“這有什么不好？”，“大家都是這樣做的。”隨着集體的鞏固，學生就會逐漸養成尊重同學們在懲罰中所表示的意見的能力，以及用应有的態度來“接受懲罰”的能力。

對待懲罰的這種態度表現出新人的心理，這種新人知道“正確理解共同利益也就是個人的利益”的意義。

這種對待懲罰的態度有著重要的原則性。這種富高度自覺紀律水平的特徵的態度，也就是我們應當力求達到的。

馬卡連柯堅持不懈地培養了工學團團員尊重懲罰和毫不爭辯地接受懲罰的能力。重視這種品質的不僅是馬卡連柯本人，而且還有他的學生，關於這點可以根據馬卡連柯同教師高羅其契的一段有名的播話來判斷。馬卡連柯誤給了這位教師一個處分，這位教師毫不爭辯地接受了。他對懲罰所採取的態度，引起了學

① “捷爾任斯基書信錄”，載蘇聯“家庭與學校”雜誌，1946年第7—8期。

生的称讚。学生们把高罗其契抬起来向上抛，因为“他沒有爭辯”①。

在惩罚中表现了集体的严格要求。但是要培养尊重这种严格要求的能力，是一个困难的任务。

有时，当教室內發生了違背紀律的情况时，教师給班長以处罚，虽然明明知道班長事实上并沒有犯过錯誤。要接受这种惩罚，理解这种惩罚的邏輯，并尊重这种惩罚，是需要具有高度的自觉性的。在以自己的紀律性自豪的、有組織的集体中，全体成員是会逐渐掌握这种邏輯的。

也有这样的情况，集体作了不正确的決議，不言而喻，这是非常不好的，必須采取一切措施來根本防止这种錯誤的發生。但虽然如此，錯誤还是可能發生的。

受到不公正的惩罚的学生，因为知道自己有理，可能不同意全体大会的意見，可能对決議提出抗議。但他們有时也会走远为适当的途径——服从大多数人，把紀律的利益放在首位。

例如，在高尔基工学团內有这样的傳統習慣：“值日生的报告不得檢查。”工学团团员知道这种制度是有發生个别錯誤的可能的。但是当一个共青团員声称：报告中把他的事情寫得不正确时，人們回答他說：“也許你是对的……，但是无论对我们或是对你來說，紀律和对值日隊長的信任，比你的有理更为宝贵……”（着重点是我加的——作者）②

我們已有不少学校达到了集体組織的高度水平。这些学校里也有“值日生的报告不得檢查”的傳統習慣。这个經驗最顯著

① “馬卡連柯全集”，第4卷，俄罗斯苏维埃联邦社会主义共和国教育科学院出版社1951年版，500—501頁。

② “馬卡連柯全集”，第5卷，俄罗斯苏维埃联邦社会主义共和国教育科学院出版社1951年版，123頁。