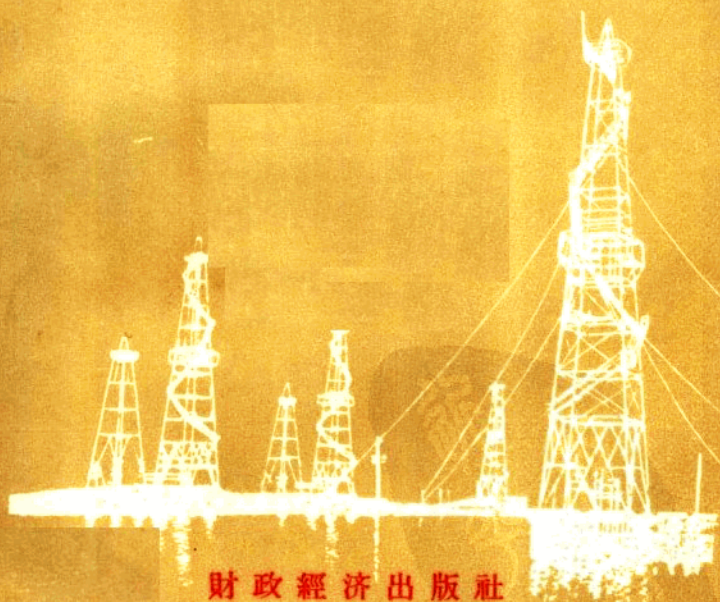


工矿企业怎样向 苏联专家学习

吳里人著



財政經濟出版社

工矿企业怎样向苏联专家学习

吳里人 著

財政經濟出版社

目 录

緒論	3
一 學習苏联專家建議的重要性	5
二 學習苏联專家的建議,要樹立正确的态度	11
三 學習苏联專家建議方面的几个問題	22
1. 关键在於領導的重視	22
2. 發動职工群众的力量	28
3. 加强具体的組織工作	33
4. 建立各种必要的制度	40
結束語	46

緒 論

苏联是世界上第一个建成社会主义的国家，是新世界的开路先鋒。四十年来，苏联人民沿着列宁同志所指引的十月革命的道路，不断取得偉大的胜利。如今它已經成为世界上工业发达、有高度文化、并在科学技术方面有着卓越成就的强大的社会主义国家。中国人民在共产党的领导下正在进行偉大的社会主义建設，因而，学习苏联建設社会主义的先进經驗，就成为非常重要的政治任务了。毛主席在1957年春欢迎苏联最高苏維埃主席团伏罗希洛夫主席的講話中再一次明确地指出了学习苏联先进經驗的重要性。他說：“苏联人民在社会主义革命斗争和長期的社会主义和共产主义的建設的过程中，积累了極其丰富的經驗。这些經驗是全世界劳动人民的巨大財富。中国人民在过去的革命斗争中和目前的建設社会主义的事業中都从苏联学到許多宝贵的东西。今后，中国人民还要繼續加强学习苏联的先进經驗，以加速中国的社会主义建設”。

正确地向苏联学习，过去是、现在是、将来仍然是我們坚定不移的方針。在社会主义建設过程中，我們要学习一切国家的先进經驗，但是最重要的还是学习苏联的先进經驗。毛主席早在1950年中国人民政协第一届全国委员会第四次會議上就曾教导我們：“我們要进行偉大的国家建設，我們面前的工作是艰苦的，我們的經驗是不够的，因此，要認真学习苏联的先进經驗。無論共产党內、共产党外，老干部、新干部、技术人員知識分

子以及工人群众和农民群众，都必须诚心诚意地向苏联学习。我们不仅要学习马克思、恩格斯、列宁、斯大林的理論，而且要学习苏联先进的科学技术。我們要在全国范围内掀起学习苏联的高潮，来建設我們的国家”。我們知道要建設一个强大的社会主义工业国，不学习、掌握馬克思列宁主义的先进理論，不学习、掌握先进的科学技术是难以想像的。这里我們所要着重指出的是学习科学技术，因为現在在这方面我們的人才远远不能适应建設事業的需要，因此必須努力加紧学习，首先是向苏联学习。

向苏联学习的办法是很多的，如派实习生到苏联去学习，組織各种参观团到苏联訪問参观，閱讀苏联各种科学技术書籍、杂志、資料，邀請苏联学者来讲学或請各种技术性質代表团来我国作示范性的表演等等。所有这些学习方法毫無疑問都会收到良好的效果。但是利用苏联專家在我国帮助工作这一期間，把他們当作导师来加以充分利用，利用他們的亲切帮助来培养我国的科学、技术人員，这应当是一种最难得的学习机会。大家知道，派到我国工作的苏联專家，学識、經驗都很丰富，而且在我国工作期限一般都不算太短，他們又是那么热心地願意把培养中国干部作为他們自己的重要职责之一。因此，如何更好地学习苏联專家的本領，来提高我国的科学、技术水平，来加速建設我們的国家，这实在是一件非常重要的工作。由于有很大一部分苏联專家在直接或間接帮助我国生产企業和建設單位进行工作，因此，在这些單位就有更好地向專家学习的必要，也有更好地向他們学习的可能。

在工矿企業中，学习和执行苏联專家的建議，是向苏联專家学习的最重要的环节之一。在我國一部分大型企業中，聘請有常駐的苏联專家。大多数工矿企業本身虽然没有聘請常駐企業的苏联專家，但多半有上級部門或別的單位的苏联專家出差到这

些企業來指導工作，它們都有學習和執行蘇聯專家建議的機會。

過去幾年來，我們不少工礦企業的領導同志在這方面是比較注意的，因而取得了很大的成績。但是也有一些工礦企業的領導同志對學習和執行蘇聯專家的建議缺乏正確的認識，或者雖有了正確的認識，但由於缺乏具體辦法，因而收效不大。因此，如何更進一步地認識在工礦企業中學習和執行蘇聯專家的建議的重大意義，樹立正確的學習和執行這些建議的態度，批判各種錯誤的思想，具體研究和採行一些有效的措施和辦法就成為非常必要了。這本小冊子的任務，就想以學習和執行蘇聯專家的建議這一問題作為中心，來談談工礦企業怎樣向蘇聯專家學習的一些意見，供大家研究參考。

一 學習蘇聯專家建議的重要性

幾年來，我國經濟建設各方面的成就是非常巨大的。工業首先是重工業有了重大的發展。過去我國不能製造的重要工業產品，現在也能製造了，如汽車、飛機、若干大型和精密的工作母機、以及某些發電設備、冶金設備、採礦設備、精密儀器和新型號金屬切削機床等；還有大型鋼材和合金優質鋼，現在也能開始部分生產了。鋼鐵的年產量，已經由解放以前最高的九十多萬噸增加到五百多萬噸，電力、煤炭、石油、化學工業，也獲得了顯著的發展。尤其過去工業建設上最薄弱的環節——地質勘探和設計工作也有了很大進展。拿設計力量的增長情況來看，從1953年到1956年10月止，設計人員（包括為設計提供資料的勘测人員）已經有十多萬人，獨立設計了近四百個限額以上的工業項目。其中有雙鴨山嶺西豎井等機械化礦井，鋼鐵和有色金屬冶

煉企業，哈爾濱電機廠和重型機械廠，以及鄭州、石家莊和西北等地新建的許多紡織廠等。這些成就的取得，除了在我們黨和國家的正確領導，發揮了我國廣大勞動人民的集體智慧以外，與蘇聯政府的全面的、系統的援助，蘇聯專家的熱心的幫助，也是分不開的。蘇聯幫助我國建設的 156 項企業中，從勘探地質、選擇廠址、搜集設計基礎資料，進行設計，供應設備，指導建築安裝和開工運轉，供應新產品的技術資料，一直到指導新產品的製造等等，蘇聯政府從頭到尾給予了全面的援助。在這從頭到尾給予援助中，又都離不開蘇聯專家的指導。為了幫助我們進行建設，蘇聯往往不惜把自己某些工廠最優秀的總工程師派到中國來。李富春副總理在第一屆全國人民代表大會第二次會議上所作的“關於發展國民經濟的第一個五年計劃的報告”中曾確切地指出了蘇聯專家在我國建設工作中的作用和貢獻。他說：“蘇聯在繁忙的共產主義建設中抽出了大批的專家來幫助我們進行各項經濟工作。所有蘇聯派來我國的專家，不僅具有精湛的科學技術知識和豐富的實際工作經驗，而且具有高度的國際主義精神和忘我的勞動態度。他們在我國工業、農業、水利、林業、鐵路、交通、郵電、建築、地質、教育、衛生以及其他各個部門中，在科學技術和文化的合作方面，忠誠無私地、毫無保留地將他們的經驗、知識和技能貢獻出來，他們把我國建設社會主義的偉大事業當作他們自己的事業一樣看待。蘇聯專家們那種共產主義的勞動態度，已經成為我國人民學習的榜樣。應該說，我們在經濟建設中的重要成就，是同蘇聯專家的幫助分不開的”。

如前面已經指出過的，蘇聯專家對我國經濟建設進行幫助的很重要的形式之一就是針對着我們建設工作中所存在的各種問題，提出解決問題的建議。許多工礦企業由於正確地學習和執行了蘇聯專家的建議，使工作面貌為之一新。如在鞍鋼工作

的苏联專家，在第一个五年計劃的前三年中，即提出了三千多件重大建議，由于採納了苏联專家关于原料管理、蒸汽鼓風、鎂磚爐頂、氧氣煉鋼、快速煉鋼等几十項重大建議，就大大改变了生产面貌。現在鞍鋼煉鋼部門早已採用了苏联的技术操作規程，建立起一套热工制度和增加了平爐的裝入量。由于學習和執行了苏联專家建議的結果，我国平爐煉鋼的作業率 1952 年是 68.1%，1956 年即提高到 85.5%，而作業率每提高 1%，就等于多产几万吨鋼。每煉一吨生鉄高爐利用系数 1956 年为 0.766 立方公尺，比 1952 年的 0.977 立方公尺降低了 47.2%。1957 年 7 月份是 0.685 立方公尺，这一成就已經大大超过了英、美等資本主义国家的水平，接近于苏联先进高爐的水平。

採納苏联專家的建議对于開發我国資源也起了很大的作用。过去一些英美專家認為中国是石油資源缺乏的国家，但在苏联專家積極建議下，我們發現了新疆克拉瑪依大油田。又如撫順煤田在日本帝国主义統治时期，認為这块煤田北部境界綫以北再沒有煤，原有矿井的煤再过几年就采完了。苏联專家批判了这一錯誤論斷，認為旧境界以北还有煤。撫順矿务局根据苏联專家的建議，在 1954 年开始大規模的地質勘探工程，新探出的煤田長有十公里，寬二百公尺到四百公尺，煤層厚度达五十公尺；在煤層上面还复盖有厚达一百公尺的油母頁岩的富矿層，这样，煤的儲藏量計算將大大增加。

苏联專家考虑到我国在建設时期資金的困难，因而他們在提出建議时非常注意節約資金的問題，这里可以举出一个郑州黄河鉄桥加固的例子就可以說明問題。解放前，郑州黄河大桥桥身經過几次破坏，每小时車速限度为五公里，并且分兩次牽引。火車过这一条南北相距五公里的桥，要費三小时。解放后，許多人認為这桥已超过保固期，主張重建。以后經過苏联專家

仔細察看后，認為中國建設期間資金有限，新修一條大橋費錢不少，而且舊橋經過加固后，好好養護，還可以提高承载力并能正常使用下去，根本不用重建。后来由于执行了苏联專家的建議，并在專家亲自指导下，終於使每小时車速由五公里提高到不受限制，機車行駛每次牽引 600 吨到 20,000 吨，所花費用仅等于修一座新橋費用的 13 %。

苏联專家的建議，其优越性不仅能成功地傳授苏联先进經驗，而且常常还具有高度的創造性，能結合中国的实际情况，大胆地否定旧的作法，采用世界上最新的技术方法。武汉長江大橋的建築即是一个輝煌的例子。武汉長江大橋在初步設計时，苏联專家曾經建議采用苏联曾經用过的“压气沉箱法”，由于桥基础在水面下有 40 公尺之深，工人須在四个大气压力的沉箱內工作，每班工作時間仅能四、五分鐘，这样不但工作迟緩，而且需要有很多有經驗的沉箱工人。同时根据地質鑽探結果，証明江內岩層夾有硫化物，对工人身体也有損害。經以西林同志为首的苏联專家們重新研究后即提出新的建議采用“大型管柱鑽孔法”，即是將一組空心水泥管柱沉入江底岩盤上，再用巨型鑽岩机伸入管柱向江底岩層鑽孔，孔深达三公尺，然后向管內灌混凝土，使桥墩能够稳固地立在一群混凝土管樁承台上。自从執行苏联專家这一建議以后，工作进行起来即很順利。因为这样一来，施工不必在水下进行，而是搬到水面上来进行。于是水下基础工程即能常年施工，大大縮短了施工時間，使武汉長江大橋得以提前一年通車。这一新的桥梁施工方法，在世界上还没有使用过，因而它是对世界桥梁建筑史上所作出的一项重大科学技术貢獻。这种方法今后在苏联和我国还将广泛被采用。

我們上面所說的苏联專家建議的优越性，以及由于學習和执行这些建議而得到的巨大成績，仅仅是無數事实中的几个例

子而已；这样的例子是举不胜举的。因此当我们强调向伟大的先进者——苏联学习的时候，一定要认真学习和执行苏联专家的建議。要进一步具体说明这个道理必須談一談苏联專家帮助我国进行建設的各种活动方式。苏联專家帮助我们进行經濟建設的活动方式，大体上可以分成这样几种情况：

第一种情况是在会议上作报告，开訓練班講課，或是与業務上有关同志口头談話中介绍苏联的先进經驗，提供給我們研究、参考。有的在介绍苏联先进經驗的同时，根据專家了解到的中国实际情况，针对着工作中存在的問題，提出改进工作的建議，請我們加以研究采纳。一般說来，他們是不輕易提出建議的，凡是提出的建議都曾經过郑重的考虑；尤其是一些重大的建議，往往要經過苏联專家們集体研究，有的还要經過專家組織負責人批准以后，才肯正式向我們提出。提供建議的形式有口头的，也有書面的，一般說，凡是重大的建議，都是書面的居多数。

第二种情况是他們在工矿企業或某些工業机关协助领导同志进行生产管理和技術上的指导工作。他們根据中国行政领导同志的意圖进行工作。例如他們草拟一些制度、条例、章則，草拟好后，交給中国行政领导同志审查研究。此外他們还帮助中国主管机关及其企業編制長远計劃和年度計劃等項工作，或者陪同中国行政领导同志下現場檢查工作，發現問題，然后提出自己关于解決問題的建議，向隨行的中国行政领导同志报告，請其抉擇。

第三种情况是他們为了完成合同中所規定的任务，或者为了起一种实际示范性的作用，亲自帮助操作机器，安裝設備，担任設計，实地勘探……，其目的还是为了亲手教会我們所不会的新技术。这种專家的專業常常比較具体，其工作任务在合同中原来就有原則規定。但是，即使这样，他們在日常工作中为了幫

助改进我們的工作，仍然通过建議的形式向我們提出意見，希望我們在工作中給予更好的配合。

上述三种情况，形式虽然不一，但其共同点都是以專家身分参与我們的經濟建設工作，而不是直接以行政人員身分来制定并下达指示。因此，他們在工作中發現的問題，只能通过口头的或書面的建議形式提出来；他們幫助我們进行建設的殷切願望也只有通过这三种形式具体表达出来。在这种情况下，如果我們对待苏联專家的建議，不采取虛心學習和正确执行的态度，那么他們的能力与智慧將变得“無用武之地”，同时，將給我們的建設事業帶來不可估量的損失。

苏联專家的建議，就是苏联專家智慧的結晶，是更加具体化了的苏联先进經驗的体现。因此，系統地學習和执行苏联專家建議，乃是向苏联學習的最重要、最实际的办法之一。为什么呢？有以下几个道理：

第一，因为苏联專家提出的建議，不仅一般地介紹了苏联先进經驗，在很大程度上常常还考虑到了中国实际情况，是为了解决我国当前工作中的問題而提出的，因此它常常具有更大的现实意义。我們學習和执行这些建議的好坏，就会直接影响工作的实际效果。这与一般地看看苏联出版的書报、杂志，听听專家們介紹苏联先进經驗，当作工作上的参考是有很大的差别的。

第二，因为苏联專家的建議，经过整理以后可以供更多的同志學習。每一个苏联專家畢竟不可能長期留在中国，聘期屆滿总是要回国的，用什么方法才能把苏联家專的經驗、學識留在中国呢？只有把經過系統整理的苏联建議印發給干部，这比之苏联專家与个别同志談話、解答問題或者在會議上作报告等方式更有長远的用处。尤其是当一項建議在实际工作中証明非常有效，值得加以推广的时候，这样的建議，就可以有更多的人學習，甚

至那些沒有苏联專家的企業也可以有机会學習和執行。这样，我們通過學習苏联專家的建議，也就广泛地推广了苏联的先进經驗。

第三，因为苏联專家提出的建議，是苏联專家幫助我們进行工作的主要方面，如果我們不能很好地學習和研究他們的建議，那么他們就很难有效地發揮自己的作用。因为當他們不知道自己所提建議的命运的时候——是否决呢？是供参考呢？还是采納執行呢？他們就很难就這一問題再發表什么意見了。这样，勢必會使他們难于进行工作，影响他們的工作積極性。

經驗証明，凡是那一个工矿企業平时對學習和執行苏联專家建議的工作比較注意一些的，它的工作成績就愈大，反之即差。下面我們將要詳細地談到在工矿企業中应当用怎樣的態度、应当采取一些怎樣的措施來學習和執行苏联專家建議，才能獲得更大的成績。

二 學習苏联專家的建議，要樹立正確的態度

任何學習要想真正納入正軌并且取得成績，首先必須樹立一種正確的學習態度。學習和執行苏联專家的建議，也應該如此。什麼是正確地學習和執行苏联專家建議的態度呢？我以為應當这样：

第一，要虛心積極，反對自滿保守。毛主席在黨的第八次代表大會開幕詞中教導我們：“虛心使人進步，驕傲使人落后，我們應當永遠記住這個真理”。學習和執行苏联專家的建議，同樣應當本着虛心的態度，不要以為過去學得有些成績就自滿自足起來。應當仔細研究專家每一項建議的精神實質，不要自己還未

研究清楚，即以不适合中国实际情况为借口，全部否定。如对建議有不明白的地方，也应当本“知之為知之，不知為不知”的精神，反復向專家們請教；不要強不知以為知，自作聰明。

但是虛心學習專家建議，決不等於口頭上表示贊成，而實際上却不去積極鑽研並組織執行。學習專家建議的目的正是為了要研究、消化這些建議，經研究消化後如認為可以執行，就積極組織執行。

在組織執行專家建議過程中，可能遇到各種思想障礙，必須採用說服教育方法去打破這些思想障礙。有些專家建議在執行過程中還會遇到其他一些困難。如原材料不夠，沒有資金、設備，缺乏技術工人等。但是任何工作都不是輕而易舉的。執行蘇聯專家的建議，往往伴隨着一種工作上的改革，如果沒有克服困難的毅力是不行的。有些明明是可以克服的困難，而不去努力克服，一味強調困難而不去積極執行，實際上是保守思想作怪。我們可以舉出下面這樣一些例子來說明：

某鋼廠第三車間有一個時期設備事故很多，因而無計劃的檢修時間也多。上級命令該車間貫徹執行蘇聯專家提出的“小半元模子”建議，但車間領導幹部認為技術水平達不到，在車間開會研究專家建議時說：“慢慢來，不要一步跨上整個樓梯，明年再試驗”。可是下面老工人、工長、組長和幾個汽錘司機都提出了可以貫徹專家建議的保證，車間主任只好勉強執行。在執行過程中，車間主任又三次向廠部彙報說，貫徹專家建議後，產品質量下降（實際並未下降），完不成計劃。而廠部也不加調查研究，就作出每天貫徹一小時的決定，實際上已把專家建議放在一邊了。以後工人們很不滿意地說：“貫徹專家建議，領導上要下決心，不要扭扭捏捏”。

東北某煉鐵廠蘇聯專家提出建議以電焊風口代替鑄銅風

口，这个建議的主要目的是节省銅、延長風口使用寿命和更換輕便。但是厂的領導同志把這項重大建議拖延了一年多，以后由于上級机关派人來督促檢查才組織執行。執行了一個時候又以“電焊風口成本高、質量低等”作為借口停止下來了，結果給國家帶來了損失，積壓進口銅板原料 55 萬元以上；機械總厂為生產電焊風口而新組織起來電焊工段（約十五人）被迫解散改組，浪費了不少工時。

執行蘇聯專家建議的過程中，某些專家建議在初期試驗時也可能失敗，但也不要因此就輕率下結論說不能執行。例如，某地有色金屬礦務局 1952 年蘇聯專家來厂後建議提高蒸餾煉罐容積的應用率，提出了每立方公尺產鋅量需在原有基礎上提高 25%—66% 的具體要求。技術人員認為有困難，辦不到。蘇聯專家關於改用大凝結的建議，試驗了几下沒成功，即懷疑“蘇聯是寒帶，我們是溫帶，這個建議行不通”。但後來經過發動工人一起研究，終於行通了，提高回收率 0.3%。

有保守思想的人，在執行蘇聯專家建議時，除了強調困難以外，還有另一種借口就是說蘇聯專家不了解我們的實際情況。其實蘇聯專家提出的建議還是儘量考慮到了工作中的實際情況的。如有一次西北工業建築設計院技術人員不顧當時西安地區缺乏大型起重機的實際情況，即設計了重型的預制大梁，蘇聯專家仔細地研究了西安地區施工中的實際情況，即批評這一設計是違反了“設計為施工服務”的精神。專家根據當時西安地區施工中的實際情況，提出了改變這項設計的建議。由於蘇聯專家有一種經常深入現場、接近群眾的優良工作作風，他們常常比我們工礦企業中的某些同志更熟悉工作中的實際情況，這也是大家共同承認的事實。當然，蘇聯專家提出的建議，有時也有可能不一定符合工作中的實際情況，但其原因常常是由于我們向他

們主動介紹工作中的實際情況太少有關。

有保守思想的人，往往又與驕傲自滿情緒分不開。他們滿足於現有的一點工作成績，認為不學習和執行蘇聯專家的建議，也能月月完成計劃。或者認為自己也有一些技術知識與管理經驗，蘇聯專家建議是老一套，不新鮮，因而輕視蘇聯專家的建議，遲遲不予執行。我們也可以舉出一、二個例子來加以說明：

如某地有色金屬礦務局技術人員對蘇聯專家提出的關於筑砂法的建議，曾拖延了兩年多未實現，當時技術人員認為不實行專家建議也能完成國家計劃，存在着無所謂的心理。但以後事實證明，實行筑砂法，可以提高產量8%，同時可以提高蒸餾回收率，對保證完成國家計劃起了很大作用。又如鐵路系統某站的運輸工作有一度混亂不堪，到發綫、編組綫都擺滿了車，交換綫甚至機車走行綫都被占用。鐵道部檢查組蘇聯專家到該站并了解了情況後，認為固定使用綫路等基本制度和技術作業過程的廢棄，是造成車站混亂的關鍵所在。專家對此問題作了科學計算，並提出十多條改進工作的建議，固定使用綫路即是建議中主要一條。但該車站副站長和工程師認為專家建議不新鮮，一方面他們承認專家的計算是對的，但另一方面他們卻片面強調運量上漲快、車流變化大、到發綫、變換綫不夠用，要固定使用綫路不可能，要改善運輸混亂情況只有增添一條交換綫。但是，由於上級、黨組織再三督促以及廣大職工的認真執行，專家建議終於貫徹了，車站秩序恢復了，運行情況好轉了，不久以後貨物列車出發點達到80.2%，中轉時間也完成了。在鐵的事實面前，該站副站長和工程師只好承認認為專家建議不新鮮、不符合實際情況等錯誤論調乃是自己的右傾保守和驕傲自滿的思想情緒在作怪。

由此可見，要樹立虛心積極態度，必須反對保守思想和驕傲

自滿情緒。

第二，要实事求是，反对生搬硬套。在工矿企业内工作的苏联专家所提的建议，如按其性质分，大体上可以分成关于管理企业的方针、政策问题和生产、基建工作中的技术问题，以及管理企业的具体方法等几类；如按执行情况来分，大体可分成能够立即付诸实施的、须要在细节上进一步具体组织才能实施的、以及一时难以实施需要创造条件以后才能付诸实施的等几类。我们对待苏联专家提出建议的态度，应当采取实事求是的态度，即是说要密切结合工作中的实际情况，多用脑筋思考适当的运用到工作中去。凡是经过主观努力可以立即执行的苏联专家建议，应当积极地去组织执行；凡是目前确难执行的建议，也不要勉强过早地去执行。苏联专家的建议，如果确实需要推广到同类性质的工矿企业中去，那就应当大力推广；但另一方面每一个单位也要考虑到本身是否具备了各种必要条件，不要盲目抄袭或机械搬用。同时，还应当考虑到苏联专家提建议当时的情况，以及后来可能的变化，决定是否能够继续执行。所有这些都需要郑重考虑，不能死死地抓住专家建议当作令箭。有的工矿企业有时对专家建议的精神实质根本还没有很好的领会，即断章取义，到处乱搬乱用，结果造成损失。我们不妨举出一、二个例子加以说明：

某地工程局苏联专家原来建议：“腰箍处不必抹灰”。但工程局未经很好研究，就决定屋檐处也不抹灰，结果影响了工程质量。某地煤矿在1956年第二季度开始在各车间推行班、组经济核算工作，为了充分发挥班、组经济核算的作用，必须做到每天都要向职工公布本班或本组生产的经济效果。但是，因为日结工资有困难，不能每天向职工公布生产活动结果。该矿为了解决这个问题，便把原在科室工作的计算员派到车间工作，使日

結工資做得及时和准确，因而保证了班、組經濟核算工作的順利进行。但是該矿上級主管財務的同志不同意这样做，認為与苏联專家提出的“各采区不应設有會計、統計人員”一条建議相違背，下令撤回車間工資計算員，于是該矿不得不从車間調回計算員。这样，車間只好把每天公布的班、組經濟效果，改为三天或一星期公布一次，大大影响了班、組核算的作用。后来煤矿管理局指示各矿要实行完全独立的經濟核算，更加需要工資計算員下車間工作。該矿再次向財務处提出請求，可是財務处的同志仍抱住那条“建議”不放，还給別人扣帽子說：“苏联專家建議你們不执行，硬要工資計算員下車間，这不是右傾保守思想嗎”！后来該矿根据工作迫切需要，把工資計算員派到車間，換了个名称叫“下車間駐在办公”，这样財務处的同志才勉强表示同意。在城市规划和非生产建設的設計标准方面，苏联專家在提出定額数字时，一再強調：“这是苏联的定額，必須再結合中国实际情况加以考虑。”我們有些同志往往忘掉了后半句話，有的甚至以專家建議为借口，坚持采用过高的标准。在建筑的形式方面，苏联專家建議我国建筑物应具有自己的民族形式，但有些同志既未对我国民族的具体特点和内容进行深入研究，又孤立地把形式問題与苏联專家經常強調的适用、經濟的原則脫离开来处理，結果犯了复古主义的錯誤。

产生上述錯誤态度的原因，除了具体执行專家建議的同志不用腦子思索生搬硬套以外，有时与上級机关对待苏联專家建議的官僚主义态度有关。因为有些領導同志自己对苏联專家建議的精神實質并未仔細加以研究，更談不上如何具体帮助下而貫徹，往往把这些建議照抄照轉，再附上一紙命令，叫下面限期执行。这些無疑也会助長下面某些同志在对待苏联專家建議方面的生搬硬套作風。