

勞動組織與技術定額 制定原理參考資料

〔第一輯〕

中國人民大學工業企業組織與計劃教研室

北京 一九五三年

中國人民大學工業企業組織與計劃教研室

勞動組織與技術定額
制定原理參考資料

[第一輯]

勞動組織與技術定額制定原理
參考資料〔第一輯〕

編輯者：中國人民大學
工業企業組織與計劃教研室

出版者：中國人民大學

印刷者：中國人民大學印刷廠

一九五三年三月二十三日第一版

2949—5956 (9+3001)

進行技術定額測定的幾點經驗.....	289
如何在高爐、煉鋼和軋鋼車間進行定額測定工作.....	318
高爐車間技術定額測定工作實例.....	336

關於製訂工業先進定額的問題

П·托瑪斯波里斯基

我們的黨和斯大林同志曾屢次着重指出了先進技術定額在發展社會主義國民經濟中的重要作用。斯大林同志指出：『沒有技術定額，便無法進行計劃經濟。除此而外，其所以需要技術定額，是爲了督促落後羣衆來趕上先進份子。技術定額是一種巨大的調節力量，它能在生產中把廣泛工人羣衆組織在工人階級先進份子周圍。』●

先進定額是社會主義國家手中的有力武器。是爲提高勞動生產率、爲更好地利用生產手段、爲超過完成生產計劃而鬥爭的有力武器。生產工具及生產手段利用的先進技術經濟定額，能加強我國國民經濟計劃的推動作用。在蘇聯部長會議『關於一九四七年恢復與發展蘇聯國民經濟國家計劃』的決定中，曾着重指出，必須『徹底地揭露並結束壓低計劃的實踐，因爲這種實踐既不能動員任何人，反而迫使人們跟隨在生產中的「脆弱」環節和已達到的定額後面……國家計劃的完成與超過完成，是由人來決定

● 斯大林：『列寧主義問題』，蘇聯外國文書籍出版局中文版，第 666 頁。

的；計劃必須以先進的工人、工程師和技術人員為準繩，因為他們證明了在機器與機械利用的先進定額中存在着巨大的可能性，並且，因而可保證國家計劃的超過完成。』

生產工具及生產手段利用的技術經濟定額乃是目前蘇聯的國家生產和建設計劃的基礎。這些定額能鼓動所有人員超過完成計劃，進一步穩固地發展國民經濟。

我們的經濟計劃與全民的社會主義競賽緊緊地聯系在一起，當然，這種競賽是以推廣先進者經驗來提高全體為原則。社會主義的計劃工作是以先進定額為基礎，它是人民大眾發揮其創造積極性的無限源泉。

蘇聯國民經濟的計劃性、社會主義生產方式的優越性，以及新的社會主義的勞動態度，提供了極大可能性去全面採用生產工具和生產手段利用的先進技術經濟定額，採用有技術上根據的先進時間定額和生產定額。

先進定額和勞動力（它是主要的生產力，它是有力的生產因素）是緊密相關的。在斯達哈諾夫運動發展以前，計算機器、機械能力利用情況時，沒能充分地考慮到優秀勞動人民的成就、生產革新者們的成就。那時的技術定額，是根據早已被達到的勞動生產率的水平而製訂的，沒有考慮工人技術水平和文化水平的增長；這些定額已變成發展斯達哈諾夫運動的障礙了，並且已認為是落後的、保守的、以及不能反映社會主義生產真實條件的東西而被推翻了。

蘇聯工人在生產中新中的地位、他的新的勞動條件，就是社會主義社會所獨有的，有技術根據的先進定額賴以產生的基礎。勞

勞動額在社會主義社會中是一個新的指標，它表示着蘇維埃人民既爲自己，又爲自己的國家，進行自由的創造性勞動的特點；它意味着在資本主義下所見不到，並且根本不可能有的勞動條件。

社會主義制度在蘇聯的勝利，已根本改變了我國的經濟和人們的認識。共產黨過去和現在孜孜不倦地所進行的教育勞動人民的巨大工作，已獲得顯著的成績。

在蘇聯，國家的利益和每個勞動人民的利益是合成體的。在每個蘇聯人的意識中都存在着：爲社會的幸福而勞動和爲自己個人的幸福而勞動是一致的。每個勞動人民都知道：增加社會財富，同時就是改善其個人生活的條件。

先進定額的產生及推廣是開展社會主義競賽與斯達哈諾夫運動的結果，是勞動人民都想努力達到新的、更高的技術利用指標，努力節約活勞動與死勞動的結果。蘇維埃的人民在競賽中，揚棄着一切落後的、保守的、阻碍運動前進的東西；他們都努力學習着先進生產者們的經驗，並採用新技術、更完善的勞動組織方法和生產組織方法，採用新的製造過程。這一點表現在機器利用的先進定額原材料、燃料消耗的先進定額以及勞動先進定額都在提高這一事實上面。

在社會主義社會中，完成各種勞動定額乃是全社會的事業。整個社會與所有勞動人民對完成和超過完成勞動定額是利害相關的。社會主義國家既能督促定額的完成又能爲它們的超過完成創設條件，以及給予生產先進者們以應有的榮譽和尊敬。

社會主義社會中的勞動定額和資本主義社會中的生產定額，有原則上的區別。在資本主義下，生產定額是加緊剝削工人們工

具。在資本主義社會下，生產手段是為最大限度地榨取工人的勞動而服務，但在社會主義下，恰恰相反，人們應當『最大限度地從技術中吸取一切能吸取的東西』●。

沒有先進定額，就不能正確組織經濟核算制、工資及獎勵制度。生產定額和生產手段的利用定額，乃是勞動報酬與廠內計劃工作的基礎。如果根據壓低了的定額不正確地決定並計劃勞動報酬時，就會在生產中產生工資的平均主義，就會把工作分為所謂『有利的』與『無利的』，就會削弱經濟槓桿的刺激作用。

* * *

社會主義工業的所有企業，對於確定並採用生產工具與生產手段利用的先進技術經濟定額，以及採用有技術根據的先進時間定額和生產定額都進行極緊張的工作。生產工具與生產手段利用的先進技術經濟定額是不能以算術平均定額來代替的，而有技術根據的先進勞動定額，同樣也不能以經驗統計定額來代替。早在一九三五年十二月，聯共（布）中央全會就斥責了這一類製訂定額的實際情形：

『如果在定額化的實際工作中，所謂經驗統計定額佔有較大的比重，向生產技術低劣工人的生產看齊，在確定生產定額時，不認真分析企業、車間生產可能性的增長，不認真分析每一工人的電力裝備程度的增長，不認真分析工人的技術水平和文化水平的增長，那麼，所有這些，就

● 斯大林：『列寧主義問題』，俄文第11版，第490頁。

能使勞動定額化的現有實際工作成爲勞動生產率和工人工資進一步增長途上的障礙了。』

以統計平均指標爲基礎的定額，是不能推動工人爲達到更高勞動生產率的水平而鬥爭的。按其本身的本質來看，這種定額就是保守的，並且束縛勞動生產率的增長。

在統計或經驗統計定額中，都表現出尚存在着勞動組織與生產組織上的缺點，如：時間的浪費、廢品的損失和工作現場輔助設備的不良等等；而在企業活動中，新的先進的事物就正被這些缺點所蔽蔽。

研究先進生產者們的經驗和生產中的後備力量，沒有組織得很好的計算工作和統計工作是不可能的。正確分析統計的報告資料能夠揭發生產中的後備力量和工作中的缺點，以及所以產生後備力量與缺點的各種原因，並且能夠更好地發現先進生產者們的經驗。但是，廣泛地利用統計資料並不是說計算定額就應當根據統計方法而進行。

我們的黨和斯大林同志教導我們，應當善於發現新的事物、發揚這種新的事物，並幫助它使之貫徹到生活中去。而先進定額也必須爲這個目的服務。

對生產工具和生產手段利用的先進技術經濟定額和有技術根據的勞動定額的確定方法問題，在一般文獻中還敘述得不够透澈，而且在已出版的若干著作中，對這些問題也沒能加以正確的論述。

比如，高里雅柯夫在『製訂先進生產定額的意義和方法』●一文中，正確地批評了計算先進勞動定額的方法，就像從車間一

切工人所完成的平均定額和先進生產者所完成的最高定額中確定勞動定額的算術平均數，或從完成現行定額的工人的平均指標與斯達哈諾夫式工作者指標之中確定定額的數量。

著者認為確定先進定額時，不應該尋求算術平均數這一點倒是很正確的。但是著者本身同時也置身於這個錯誤的看法中。他的根據是：同一工人在完成同一工作上所花費時間的長短，是不同的。這時可以看出『出現次數最多的時間長度』。換句話說，就是完成一道工序的時間，重複次數最多的隨時可以找得出來，而這個時間若以高里雅柯夫的話來說，是決定於正常的工作速度。並且，他主張把各該最大頻數（反覆率最高的）的時間消耗量當作正常的時間長度，而且應該被採用作新的時間定額。然而，應該知道，這也正是統計方法。

根據他所主張的方法，在新定額中就看不出機械、機器利用方面的成就，以及無法反映勞動技術的增長等等。在新定額中祇羅列些舊的現行指標，也就是說，羅列些祇能反映該企業過去而不能反映其未來的各種指標。著者本身也承認這一點。並且，他認為『使工作正常速度發生偏差』的各因素（或者直接了當地說，就是停工、工作現場的供應不良等等）將被計算在新定額內，因為這些因素已表現在被觀察的時間消費內而並未從其中減掉。

『石油業』雜誌編輯部把接到有關高里雅柯夫同志論文的一些論述加以總括後，寫道：『以技術定額的方法計算個別定額時，特別是當選擇工人時，就是說當按工人的生產率來製訂生產定額

時，首先就應該以這個水平（平均先進的——著者）作參考。這個水平，無論當作測量定額的掌握程度的尺度，或者當作評定先進人們工作的手段，抑或當作擬訂進一步提高勞動生產率的基礎，以及確定現行生產定額，提高比率大小的指標來說，都是非常重要的。」●

上面所引用的一些論述，是極端錯誤的。其中，首先就是沒能弄清兩個不同的概念，就是：生產手段利用的先進定額和先進技術生產定額。高里雅柯夫同志和『石油業』雜誌的編輯部，把這些生產定額都稱之為平均先進定額。他們並不是『在製訂生產定額時，從嚴格檢查車間和企業的生產可能性，以及計算斯達哈諾夫工作者們的生產經驗出發』●，而却是介紹一些不可靠的算術平均的抽象東西，這些抽象東西與製訂先進定額，是毫無共同之點的。

因此，我們必須談一下有技術根據的定額的概念。有些著者，連高里雅柯夫同志也在內，他們認為『既然我們大家都知道這些定額在技術上有充分的根據，那麼，很清楚，當擬訂這些定額時，是既採取了先進的勞動方法，又充分注意到勞動生產率的高度水平和技術利用的最大程度了』。同時，有技術根據的定額，是在發生斯達哈諾夫運動以前就已經有了的，但是，大家都知道，那時的定額，是落後的定額。因為在那時製訂這些有技術

● 『石油業』，1948年第8號，第5頁。

● 一九三五年十二月二十一——二十五日『聯共（布）中央全會的決議』，

蘇聯書籍出版社1935年版，第11頁。

根據的定額的方法就是漏洞百出並落後的：技術定額化，以及它的方法和實踐，都是依據落後的技術與低下的勞動熟練程度而進行的，並未能考慮到先進工人的成就。

如果技術定額化的方法，祇根據已達到的指標來計算，如果竟忽視了已發生和正發展着的新的、先進事務的各因素，那麼，新的定額就將不是先進的，而祇是像攝影一般正確地抄襲和重複舊的事務罷了。

有技術根據的定額，唯有採用技術定額化的各種先進方法，它才能成爲先進定額，所謂先進方法就是全面地考慮勞動組織與生產組織，以及機器、機械、器具等利用方面，或製造過程等等各方面的一切先進與進步事物的方法。在一九四六——一九五〇年恢復與發展蘇聯國民經濟五年計劃的法規中指出，應該『在工業中擴大應用有技術根據的定額，並且，這時應考慮到先進的生產製造過程，以及已增長的勞動技術裝備情形』●。

對確定各種先進定額，阿斯瓦利陀夫同志所介紹的也是不正確的、統計的方法。他寫道：定額是『從許多超過了平均水平的實際指標中抽選出來的，但必須以分析這些定額的反覆頻數和條件爲基礎』●。但是，從分析反覆頻數中去『抽選』定額，這也是所謂尋找衆數的統計方法。乍乍看倒好像是一種很方便的方法，但對確定先進技術定額來說，都是毫無用處的，這是因爲它把定

● 『恢復與發展一九四六——一九五〇年蘇聯國民經濟五年計劃法規』，蘇聯國家政治書籍出版局1946年版，第51頁（着重點是我加的——著者）。

● 『機器製造業通報』，1948年第7號，第60頁（着重點是我加的——著者）。

類變成了經驗統計的定額了。

但是，他們却時常企圖給這一類方法找些根據，並且還應該簡化各先進定額計算工作，以此掩蓋這種企圖，因為他們說，分析與擬訂這些定額是很費勞動力的一件工作。可是這樣說法是不利於動員實際工作人員的，會驅使他們以各種代用品來代替先進技術定額。

製訂先進定額之前，必須對車間或組的先進生產者的經驗和成就加以分析，必須全面估計一番在推廣各先進車間、工廠的成就方面存在着多大可能性，最後必須製定進一步改進蘇維埃的技術和生產的計劃。

在伊凡諾夫『採用平均先進定額與動用工業內部潛力』的小冊子中，理論方面的研究與著者所建議的實際計算平均先進定額方法之間，很鮮明是有出入的。這裏的標準指標是依據報告資料，以統計、算術的方法而被確定的。同時，瓦洛進爾斯基和藥德夫在『揭發工業後備力量的幾個問題』一文中，又重複了這個錯誤，他們把平均先進定額看成是『先進定額中的平均數』。著者們只試圖回答『在這些條件下，統計如何表現總的平均先進定額』●的問題，却沒能指出這個問題的提法本身就是有漏洞的，並且，它可引起以統計定額來代替先進定額的現象。

伊凡諾夫同志用下面的例子證實他所引用的主張。他舉出了十五個馬丁爐，這些爐實際產鋼量是爐底每平方厘米產三至七噸，他把每個爐實際產鋼量的平均指標乘上該爐在總產鋼量中

● 『統計通訊』，1949年第1號，第39頁（着重點是我加的——著者）。

的比例，然後再將乘積之和除以一百，於是伊凡諾夫同志就得出十五個爐整個產鋼量的平均加權指標，等於四·九四噸。其次，他又從七個馬丁爐的指標中找出第二個平均加權數，而這七個爐的鋼量是超過平均產量的，也就是超過四·九四噸。他得出的第二個加權數是五·七四噸，於是著者就稱它（第二個加權數——譯註）為平均先進定額。

現在，我們假定，有些工人是在十五個馬丁爐之中的一個最落後的即第十五號爐做工，該爐底一平方米祇能產三噸鋼。而該爐的平均先進定額却被規定為五·七四噸，也就是差不多超過它所達到指標的一倍。當然，這時第十五號馬丁爐的全體工人就會發問：什麼樣的具體技術與組織措施能夠保證完成這個定額呢？但是他們却沒得到答覆。因而新的定額，在他們面前，祇是一個抽象的數字，祇是一個算術計算的結果而已。

如果我們現在再談一談各先進馬丁爐的指標，例如，看一看產鋼量已達最高程度——爐底每平方米產七噸鋼——的第一號馬丁爐時，就可以看出，它的指標並不是有一個算一個都比其他爐的指標好。在這裏，它的產鋼量的確是很高的，但是，它的金屬質量、對加熱制度的遵守却低於其他各馬丁爐。並且下面情形也是很可能的，例如：第二號馬丁爐已達到了金屬的高度質量，第四號馬丁爐由於嚴格遵守進行製造過程的指示圖，因而在快速熔煉方面，達到了週期時間的大大縮減和爐面每平方米的更大產鋼量，而第五號馬丁爐，添爐期間與出鐵水在時間上是部分地重合着，以及事先準備礦石與熔劑的混合物等等。因而第一號爐的全體人員如果能一面分析其他各馬丁爐的指標，一面吸取它們的先

進經驗才能使自己的爐更正確地在機槽中輸送礦石與熔劑的混合材料，並以第二次送氣法和使投送燃料機械化等等方法來提高加熱的能力。全體人員的互相交換經驗，是能够保證提高所有爐全體人員的勞動生產率的，雖然其程度各有不同。這個例子可以充分指出，製訂先進定額必須以靈活的、具體分析先進生產者的經驗為基礎，而不是以抽象的算術計算為基礎。每個馬丁爐的全體人員都應該在鑽研其餘十四個馬丁爐所達到的成就的基礎上，製訂出自己的先進定額，並且應加強這個定額的技術措施與組織措施。這樣才能使每個馬丁爐的全體人員都為爭取這些措施的實現而投向為完成先進的進步定額的鬥爭中。

先進技術經濟定額是具體措施的一種戰鬥綱領，它能推動全體人員去廣泛地採取新的技術、新的製造過程、新的勞動組織。我國各先進企業的經驗就正啓示了這一點。這在南部與中央地區冶金工作者們給斯大林同志的信中曾寫道：

『在南部與中央地區冶金工作者會議上，我們已經交換了先進人們的經驗，已交換了最好車間、工廠的各種成就，並且我們已確定了利用現有後備力量的實際辦法。

『這些辦法是旨在加速一切生產過程，保證它們的連續性，促使所有黑色冶金部門都採用設備、原料、材料、燃料利用的先進技術經濟定額，提高勞動生產率，提高工人的熟練程度……』●

在這個冶金工作者的會議上，曾製訂了新的先進技術經濟定

● 『真理報』，1948年12月1日。

額。會議參加者之一——『鑼刀與鐵錘』工廠的全體人員——曾接受了下列任務：第一號車間的馬丁爐爐面一平方米產鋼量須達到五·八噸；而第二號車間則達到八·三八噸。這些任務的實現是以具體措施的計劃來保證的。所謂先進定額的力量與本質就在這裏。

製訂生產工具和生產手段利用的先進技術經濟定額，以及製訂有技術根據的勞動定額的唯一正確方法，就是根據具體的生產條件製定其一定期間內的定額。假如為已安裝有加熱程度的自動調整器、已裝設有混鐵爐的馬丁爐和為沒安裝這些設備的馬丁爐確定一種相同的先進定額，是不妥當的，因為這樣的定額乃是抽象的不合實際的。

確定先進定額乃是一個很複雜的過程。以我們的見解，這種過程的最簡要表現，應該如下：第一，應該揭發並研究企業中目前存在的各種缺點、生產內部的後備力量，並且指出克服這些缺點與利用後備力量的方法；第二，研究各先進企業、車間、個別斯達哈諾夫工作者的經驗與成就，並且為了推廣這種經驗與成就而採取各種具體措施；第三，考慮到，在新的、更高的文化技術基礎上，技術與生產會有進一步發展。

已規定在計劃中的各種措施，其可能發揮的效果，隨時可以用具體的數字表現出來。如果，我們談到在新的基礎上，重訂現行定額時，那麼，其結果必定會使以前所應用的定額的係數提高。新的定額是先進的、具體的、現實的並且具有動員作用。

以形式的態度去製訂先進定額是不對的。如果，在該企業或車間裏，裝設了新的、能力更大的設備、新的機械、新的自動機