



垂钓中的管理哲学

钓鱼式 管理

DIAOYUSHI GUANLI

■ 黎平 编著

管理如同钓鱼，需要投入，需要诱导，需要判断、分析与取舍，需要专心、冷静与坚毅，需要理性、果断与坦然，需要“放长线、钓大鱼”。



中国时代经济出版社

SHIGUAN

中国企业管理案例

钓鱼式管理

DIYUISHI GUANLI

中国企业管理案例

中国企业管理案例

中国企业管理案例

DIAOYUSHI GUANLI



钓鱼式 管理

■ 黎平 编著



中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

钓鱼式管理/黎平编著. —北京:中国时代经济出版社,2007. 1

ISBN 978 - 7 - 80221 - 262 - 6

I. 钓… II. 黎… III. 管理学 - 通俗读物 IV. C93 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 156560 号

**钓
鱼
式
管
理**

黎平
编著

出 版 者	中国时代经济出版社
地 址	北京东城区东四十条 24 号 青蓝大厦东办公区 11 层
邮政编码	100007
电 话	(010)68320825(发行部) (010)88361317(邮购)
传 真	(010)68320634
发 行	各地新华书店
印 刷	北京嘉恒彩色印刷有限责任公司
开 本	787 × 1092 1/16
版 次	2007 年 1 月第 1 版
印 次	2007 年 1 月第 1 次印刷
印 张	12.25
字 数	150 千字
印 数	1 ~ 8000 册
定 价	26.00 元
书 号	ISBN 978 - 7 - 80221 - 262 - 6

版权所有 侵权必究

垂钓里包含了成功的关键

一直以来，钓鱼都是我最喜欢的业余休闲活动。在自己的投资获得巨大利润，关键决策取到预期效果，经营的公司获得飞速发展的一个个关键时刻，我往往都选择到水边钓鱼来享受成功。

人们常说：“仁者乐山，智者乐水。”我不知道自己算不算得上个智者，但我确实喜欢水，喜欢在水边垂钓。对我而言，钓鱼是获得平静的方式，是享受等待与收获的过程，是修炼与提升自己境界的途径，也是舒缓压力、思考未来的自我空间。

也许人到了一定年纪都喜欢回忆和反思自己，我也一样。这些年来辛苦奔波、得失苦乐，以及迄今为止算得上成功的生活，让我发现，垂钓近三十年的自己，从垂钓中得到的竟是如此之多。钓鱼在一定程度上，已经不是我的业余休闲，而是我做人做事的一种修炼方式。对我而言，钓鱼可以让我理解做任何事的需要与方法，垂钓也让我具备了做任何事都必不可少的基本素质能力。

我把自己反思的结果与同伴分享的时候，他们也深有同感。这让我相信，钓鱼就是一种成功的修炼，做任何事都如同垂钓一样。“一理通则百理通，一法悟则万法明。”

稍微了解钓鱼常识的人都知道，钓鱼是最常见的日常娱乐方式，我们也知道钓鱼需要选好地点，使用正确的钓具和鱼饵，在安静的

环境下吸引鱼的注意，有充足的耐心等待鱼儿上钩，起竿时需要先放松再用力。钓鱼不能太计较得失，不能在一个地方把所有的鱼都钓完。想一想，这些与我们在生活、工作中的每一件事都是那么的相像。

可以说，做任何事都像垂钓那样，是一个包含了投入、诱导、故纵、取舍、判断、分析、等待、专心、冷静、坚毅、理性、耐心、坦然、果断这些因素的活动。我们个人的求职就业、情感处理、人际关系，企业组织的领导与管理、决策、执行、沟通、激励等一系列行为，都如同钓鱼一样，需要投入，需要诱导，需要判断、分析与取舍，需要专心、冷静与坚毅，需要理性、耐心、果断与坦然，需要“放长线、钓大鱼”、欲擒故纵这样的策略与手段，需要杜绝涸泽而渔的思路。

本来我还怕自己只是一个把鱼当作利益来追逐的商人，我的感悟仅仅是我生活中钓鱼与经营的互相印证。但是，无数次与各行各业朋友交流，长时间在书本与现实生活中寻找论据，让我终于可以确定，自己的想法是正确的，这是我从一个侧面发现的生活真理。

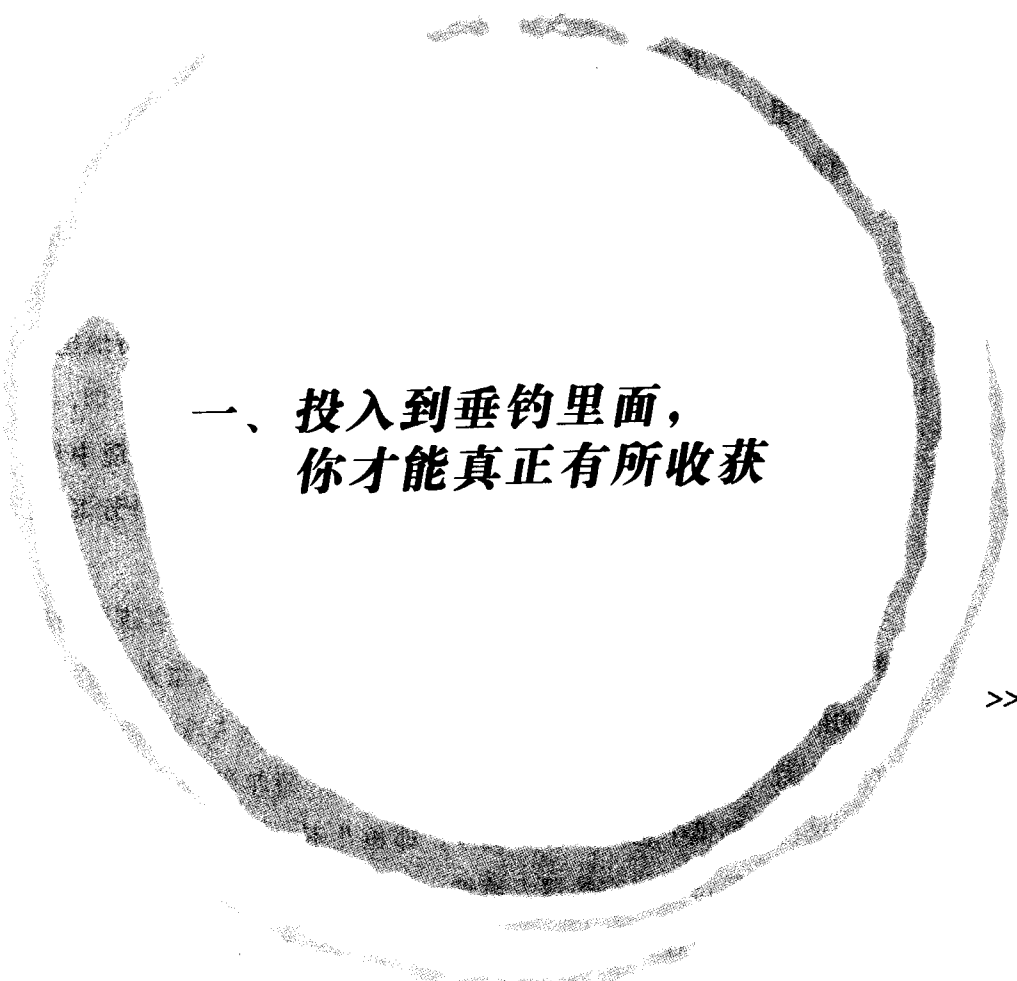
人有了发现，就喜欢与人分享，我也不想自己的发现只是一块自己重视的石头，我想要把这块石头抛出来，引出大家关于生活内涵、成功规律的更多的“玉”，更希望这块石头能够抛到大海里，激起一圈圈的思想波澜。所以，就有了动笔写下这本书的念头。希望大家也能抱着分享的念头与我一起思考，一起交流。

作者

目 录



- ❁ 一、投入到垂钓里面，你才能真正有所收获 / 1
- ❁ 二、要想得到一条鱼，你必须诱导它相信你 / 11
- ❁ 三、钓鱼不能想当然，它首先需要正确的判断 / 25
- ❁ 四、分析好水势与环境，你才能收获心中的鱼 / 39
- ❁ 五、有取舍才能有所得 / 55
- ❁ 六、等待其实是一个值得享受的过程 / 67
- ❁ 七、你不专心，就跟小猫为伴吧！ / 81
- ❁ 八、保持冷静，在即将收获的时候 / 99
- ❁ 九、有鱼上钩，请先放线 / 109
- ❁ 十、该你果断收竿了 / 119
- ❁ 十一、垂钓，是你与鱼意志的较量 / 131
- ❁ 十二、没有耐心就没有收获 / 141
- ❁ 十三、到手的鱼跑了，就坦然等待下一条 / 153
- ❁ 十四、钓鱼的过程，拒绝感性 / 161
- ❁ 十五、留下鱼种，下一次才有希望 / 177
- ❁ 后记 / 189



**一、投入到垂钓里面，
你才能真正有所收获**

>>>



当初我迷上钓鱼，是受到一位朋友说的“吃鱼哪有钓鱼乐，乐在其中无法说”的俗语的吸引。钓鱼，最开始吸引我的是它的意境。因为，在尔虞我诈的商场勾心斗角之后，可以在钓鱼中找回平静。在为事业的发展费尽心力之余，可以通过垂钓得到放松。另一方面，我私心里，也很是羡慕“姜太公钓鱼——愿者上钩”和“垂钓意不在鱼而在山水”的高人意境。

当然，也有朋友一针见血地指出：我强调自己享受钓鱼意境，不过是因为自己初学钓鱼，钓术不精，而为收获寥寥做的掩饰。这话说得确实有道理。为了证明自己钓鱼的高人意境，我还特地把唐朝诗人沈佺期的《钓竿篇》一诗经常挂在嘴边，“朝日敛红烟，垂钓向绿川。湍危不理辖，潭静欲留船。人疑天上坐，鱼似镜中悬。钓玉君徒尚，征金我未贤。避揖时警透，猜钩每误牵。为看芳饵下，贪得会无筌。”由此表明自己对意境的享受。

沈佺期的《钓竿篇》写的就是“纶钓嬉游”之事。全诗格调流畅而谐趣，内容朴实而清丽，既洋溢生活气息，又饱蕴人生哲理。诗的前八句咏钓，生动描画出一幅垂纶绿川，鱼跃人欢，趣味横生的游钓图。旭日东升，红霞如烟，放舟绿川，垂竿游钓。那“人疑天上坐，鱼似镜中悬”的奇妙境界；那鱼儿不时从船桨旁警觉地穿过，钓者举竿每每拉空的逗人情趣；那船过急流顺流直下，平添几分有惊无险的乐趣。简直令人心旷神怡，兴趣盎然。特别值得提及的是，大凡垂钓者，最乐意、最兴奋就在于鱼儿咬钩举竿的一刹那，所以，“猜钩每误牵”，虽未上鱼，却别具一番情趣。此种乐趣，惟有钓者能体味其奥妙。至于“潭静欲留船”，正是首选的最佳钓处。江河垂钓，水流湍急处，难以施钓；深潭水静，水流缓慢而鱼易聚集，正好下钩。总之，绿川垂钓，“乐而忘返”。“为看芳饵下，贪得



会无签”。垂钓使人兴味备添，乐趣无穷。无论是纵掉绿川，还是悠坐清池，也无论是“今朝冬岸独垂钓”，还是“江边明月夜投竿”，垂钓都是一种快乐的享受和美妙的体会。故垂钓者，其雅兴都是浓郁的。然而，垂钓者的欢乐，却是鱼儿的悲哀。钓者专心致志，志在必获；鱼儿禁不住香饵的诱惑，抢食其饵，终至上钩人签，真可谓“须知香何下，触口是先”。

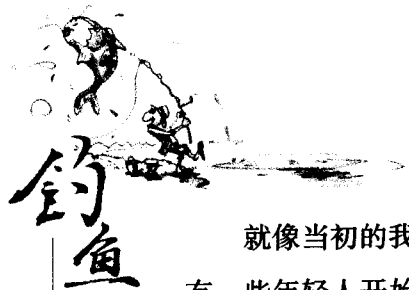
最重要的，我可以像世人那样，巧妙地以鱼喻人，警戒自己切莫做那求王取金、贪得私利的贪婪之徒，以免“贪得会无签”，被世网所牵。

虽然自己在垂钓中追求高人意境，但我知道，自己成不了高人。因为我开始喜欢上垂钓之后，就经常为自己钓而无术，常钓却无鱼而尴尬。为了让自己钓鱼收获多多，我不得不开始努力研究钓鱼的技术。也许，兴趣真的是最好的老师。兴致勃勃地在垂钓中一边努力学习一边努力实践的我，钓鱼终于不会被家人称作“每天扛着鱼竿到河边闲逛”，而是时有收获了。越到后来，随着自己空闲时间的增加和自己对钓鱼的愈加喜爱，我就更加投入到提高钓鱼水平的学习中，我也就理所当然地成为了朋友圈中小有名气的垂钓高手。

想一想才发现，做任何事不都是这样吗？全心投入去做，有着追求收获的激情，用自己的兴趣推动自己去努力提高自己的钓鱼水平。即使是钓鱼这样看起来简单的事，仅仅当作休闲享受也是不能做好的。

钓鱼要想得到足够多的鱼，事业要想得到自己期望的成果，都是明确的追求，也是一个极大的动力，带来的就是可见的丰厚成果。有了明确的目标和追求，有了真正的兴趣和动力，全心投入一项事业才能让思想成为现实，也才能够获得自己梦想的成果。





就像当初的我一样，世界的每一个时刻，在每一个地方，总会有一些年轻人开始他们新的人生历程。他们都希望在将来的某一天得到自己想要的，无论他们追求的是什么，他们都力求做得最好。但是绝大多数的人都没有取得预期的成功，只有少数人获得了他们想要的生活。这其中的原因当然有很多，但最根本的一条就是大部分人并不知道自己真正要追求的是什么，也许他们能说出一两件他们想要的东西或是能说出几个他们的目标，但是，对于自己内心的真实想法他们并不是很明确，甚至非常模糊。他们能说出的那些东西乍听之下仿佛是他们想要的，其实仔细分析一下，他们所说的一切只不过是大众的成功标准，并不是他们自己真正想要的东西。

正是由于这种原因，使他们表面上看起来相当努力，但是对自己所追求的东西并不能全力以赴。他们不会为此孤注一掷，缺乏对目标的狂热与坚定的信念。因此尽管努力也不能成功。退一步说，即使他们获得了这些东西，他们的喜悦也是很浅的，因为这些并不是他们内心真正所渴望的。而且每一代人中，只有很少的一部分人真正地相信自己能取得成功。正是伴随着这种信念，这部分人达到了自己成功的顶点。在他们明确地知道自己要追求的是什么以后，就没有什么可以阻止他们取得成功了。举个例子说，假如一个年轻人想考研深造，但他考研只是因为大家普遍认为考研意味着在毕业之后可以拿到高学历，对就业有好处，于是他就去考研。但这样努力之后，即使考上又有什么意义？也许他内心的真实想法是做一个销售代表，但他却把这个念头压下去，去追求多数人所追求的东西。

所以，每个人在去做一件事情之前，应该先静下心来想一想这是否是自己内心的真实想法。你首先要弄清楚，你去做一件事并为此付出努力，是因为你的渴望还是社会的评判标准？你是准备好了

去完成命中注定的使命，还是像大多数人那样，由于不相信自己能成为自己想成为的人，能做到自己想做到的事，能得到自己想得到的东西，而甘于终生庸碌，难成大器，一辈子与成功富裕无缘，平庸普通地度过一生？

每个人要面对的最重要的问题之一就是：你是否准备好发挥自己最大的潜能成为你有能力成为的一切角色？然而，大多数人都不能肯定地回答。抛开那些虚荣浮华的东西，仔细想想对你而言，什么是最重要的。你想得到的东西以及为此而设立的最终目标都会因为你自己的价值观而在思想上得到强化。只有这样，你在努力奋斗的过程中，才能自始至终地拥有一股来自内心的激情，而这激情，会使你冲破一切障碍，从此走上成功之途。

仔细地思考一下，你是否想赚更多的钱，身体更健康，拥有幸福快乐的生活呢？只要你有坚定的心态与发自内心的真正的渴望，就没有什么会阻挡得了你去实现这些。

如果你面临升学，现在各所高校的专业多如牛毛，而且越分越细，从机械制造到哲学研究无所不包，但你必须找到并选择你内心最渴望学习的东西，否则任何一所学校都不能教你如何出类拔萃。也许这可以解释为什么同一院校同一系甚至同一个班的学生毕业以后的人生道路为什么会有天壤之别。

成功与失败之间的距离并不遥远，有时候甚至只是一线之隔，但是成功与失败的结果却相差悬殊。1974年肯塔基达比杯赛马中，获得第一名的骑师得到2.7万元奖金，不到两秒钟后，第四名的骑师也抵达终点，但是他只得到30元奖金。

事实证明，胜负之分、成败之别往往就在瞬间。因此我们必须遵从我们内心最真实想法的召唤，并且全力以赴，不允许自己有丝





毫的疏忽与懈怠，只有这样才能获得成功。

因此，为成绩而读书的学生，固然可以得到好成绩，但是为求知而读书的学生，必然会得到更好的成绩和更丰富的知识。如果你只为薪水工作，虽然可以得到薪水，但是数目可能不大。如果你为了发挥个人才能、实现个人价值以及由于对工作的喜爱与兴趣而工作，不仅会有更多的机会获得高薪，也会得到个人的成就感及同事的敬重，而且在此过程中，你的才能也会相应地不断得到提升。

更通俗地说，应该把全身心投入到追求的欲望中，这种欲望越强烈，就越有助于获得成功的动力。美国帕金森管理研究基金组织曾就“获得财富应具备的条件”进行了大规模的调查。商界、政府、科学家和宗教界领导人接受了采访。调查结果显示，人们普遍认为获得财富的最重要的条件是：完全向前的欲望。

欲望是有魔力的。如果你有致富的欲望并为此努力，那种气势简直无人能敌。欲望一旦在一个人身上发挥作用，一切的障碍都将如同虚设，因为借助于欲望的魔力，一个人将毫无畏惧、勇猛向前，所向披靡，势如破竹。如果你心中没有获得成功与财富的欲望，你只会成为平庸者。

其实人人都有想获得成功与财富的原始欲望，但事实上，我们大多数人都违背了它，不仅不顺从它，而是扼杀它。大部分人没有获得成功与财富，就是因为他们没有让自己内心的欲望真实地表露出来，并为此而努力奋斗，因此欲望也没有发挥它的巨大作用。

就像我刚开始钓鱼的时候，因为过于追求高深的意境，而忘了自己也是追逐实利的俗人一样，有些人并不很清楚自己内心真实的欲望，以至于他们不得不接受命运的安排，得过且过。还有一些人，他们虽然有获得自己想得到的东西的意愿，但他们却认为自己不会

获得成功。这些人都是不知道欲望的力量。

当爱德文·C·巴恩斯从新泽西州欧兰基的货运火车车厢上爬下来的时候虽然像一个流浪汉，但是这个“流浪汉”的内心却被一个热切的欲望所占据着，那就是他想到发明家爱迪生的事业机构里工作。凭着这种战胜一切的欲望的魔力，他在几年后取得了很大的成功，他把自己的欲望变成了现实。

巴恩斯之所以能够成功，是因为他心中有一个强烈的愿望，并把他全副精力、意志力，以及全心全意的努力，都投掷在这个愿望上，把它变成了现实。

当他去欧兰基的时候，他不是企图说服爱迪生给他一个工作。他说：“我一定要看到爱迪生，而且要让他知道，我是来参加他的事业的。”

他不说：“在爱迪生的事业机构里，如果我求职的希望失败了，我就再去寻找其他的机会。”他说：“这世界里，就只有一件事情我决心想获得的，那就是在事业上与爱迪生结为伙伴，我一定要以矢志不移的决心，把我的才干运用在未来上。”

一个人的欲望如果足够强烈，就会转化为一种坚定的信念，在这种强有力的信念支撑下，他会坚韧而顽强地面对一切困难，对自己所想追求的东西从不说放弃。

芝加哥大火后的一个早晨，一群商人站在国家大道上，看着他们的商店在大火余烬中冒出的轻烟。他们开会讨论是重建他们的商店，还是离开此地到别的地方去从头做起。最后，除了一个人之外，其他人都想离开芝加哥。

决定留下来重建事业的那个商人叫马歇尔·菲尔德，在当时，他曾指着商店的余烬说：“各位绅士们，就在这相同的地点，无论怎





样，我一定要建造世界上最大的商店。”

后来果如其言，他把商店又建好了，而且直到今天还耸立在那里，那便是在炽热欲望的驱策下所取得的伟大的成功与辉煌。

虽然我们需要明确自己的欲望，增强自己的成就动力，但是获得全心投入的激情，有时候不是一个人突然就能够自己明悟的。这时候，就需要大家运用心理暗示的方法来强化自己的追求。

有过这样一个试验：在接受试验者的皮肤上贴一片湿纸，告诉他们说这是一种特殊功效的纸，它能使皮肤局部发热，要求被贴纸的人用心感受那块皮肤的温度变化。十几分钟过去后，将纸片取下，被贴处的皮肤果然变红，并且摸上去发热。真实，那只是一张普通的湿纸，是心理暗示使皮肤局部的温度发生了变化。

还有一个试验是在课堂上进行的。一位化学老师声称要进行一种气味传播速度和嗅觉灵敏度的测试：老师把瓶中有色液体倒了几滴在讲台的棉花上，随后满脸厌恶地躲开了。很快，学生中许多人，也说闻到了恶臭味，实际上瓶中装的只是加了颜料的清水，什么气味都没有。闻到恶臭味的人都是接受了心理暗示。这两个著名的心理实验已经说明了心理暗示对人的感受与状态产生的巨大影响。甚至有一个人手上长了瘰子，他跑去找一个自称能治瘰子的老太太。那个老太太采用巫医的手法，在他手上用头发打了一个结，念了许多咒语，后来瘰子果然消失了。这其实也是心理暗示在起作用。

拳王阿里每当上场之前回答记者的提问时，总忘不了说一句：“I'm best!”（我是最好的）。“我是最好的”带有明显的主观色彩。你自认为自己是最好的，可事实上可能有人比你更好。但是这就是阿里给自己的心理暗示。拥有了这一心理暗示之后，在比赛时就会拥有更多的自信和更好的竞争心态，也就更有可能赢得比赛。

美国有一种“60秒PR法”的家庭生活游戏，它是这样的：每天花60秒钟以讲演形式简洁地描述自己的天赋和能力，以及自己应达到的成功目标。这一游戏实质上就是积极的自我心理暗示。根据行为科学的理论，个人对自己失去信心，垂头丧气，沮丧抑郁，就必然产生一种厌恶和否定自己的自卑情绪。克服这种不良情绪，你就要时常赞美自己的优点和长处，鼓励自己在人生道路上勇敢奋斗，使自己充满信心和希望。因此，积极的自我心理暗示会对一个人获得成功起到很大作用。

因此，要想获得成功，就必须通过心理暗示的作用，把树立成功心理、发展积极心态这个总原则变成可以具体操作的方式和手段。也就是说，转变意识，发展积极心态，就要从心理上的自我暗示做起。

心理暗示是人的自我意识中意识和潜意识之间的沟通媒介。人的思想行为不可能一切都是有意识地选择和控制，通过经常持久的积极暗示，能让自我心理暗示由潜意识逐步变为有意识，然后再指导行动，取得成功。

心理暗示能够直接支配影响一个人的行动。因此，我们应该首先通过运用自我心理暗示建造和培养积极的心态。拥有了积极的心态才可以更好地走向成功。

亨利·福特说：“有些人认为自己有能力完成某件事，有些人则认为自已无此能力。这两种人，都自成其理。”

一个人的健康、事业、财富，就是他自我心理暗示导致的最终结果。自我心理暗示决定了或是影响了你潜意识的内容。这些内容如果全是属于消极、颓废的思维，自然会有消极、颓废的人生。反之，如果全属于积极、成功的思维，自然会有光明、幸福的生活。





潜意识有时候是决定一切的巨大力量。

我们在潜意识中放入什么，就会相应地收获什么。如果我们把不擅社交的观念注入潜意识中，生活将寂寞孤独。如果我们将愚蠢、无能的观念注入潜意识中，注定一生将饱尝失败。如果我们自己认为体弱多病，将会常年吃药。如果我们自认为贫穷潦倒，将会一辈子贫困。相反，如果你将魅力、富有、健康、成功等放进潜意识，那么你早晚会真的拥有这些。

你的现实生活将是你潜意识的真实反映。如果你潜意识里就认为自己是个失败者，那你肯定就是个失败者。一旦你的观念改变，你的生活也将随之改变。如果你持续交好运，势必成功的观念就会注入潜意识，使你用积极的心态去对待一切——你正是因此而成功。

要想获得富裕与成功，就必须先培养积极心态，抛弃悲观心态。悲观心态使你终日愁眉不展，体弱观念使你常年多病，贫困和恐惧心态引导你走向贫困和失败。如果你能学会让积极的思维进入潜意识，你的生活、健康、经济状况都将有所改善。

总而言之，一个人的潜意识决定了他的精神面貌，决定了他的行动，从而决定了他的生活状况。

从自己迷上钓鱼说了这么多，看起来似乎有点不着边际，但实际上只是为了说明一个道理，钓鱼就像每一项事业一样，都需要全心投入才能够做好，要想得到鱼，就必须有提高钓鱼技术的追求与动力，否则一切都是空谈。

