



养猪场的经营管理方法

湖北省农学会畜牧兽医委员会编 陈之熹写

湖北人民出版社



編者的話

我們編寫這套小冊子，主要是給具有小學程度的飼養員、初級畜牧獸醫干部及農村工作干部看的。1956年，我們編寫過一套“農業生產合作社飼養員小叢書”，那套叢書很淺，介紹技術多，但說明道理比較少。而這套“基礎知識”的特點是在說明道理的基礎上，再來提出問題。這樣，就比原來的這套小叢書提高了一步。這套“基礎知識”有以下10種：

1. 家畜解剖基礎知識
2. 家畜生理基礎知識
3. 家畜微生物學基礎知識
4. 家畜飼料與飼養基礎知識
5. 家畜防疫衛生基礎知識
6. 家畜藥物基礎知識
7. 家畜繁育基礎知識
8. 家畜產科病基礎知識
9. 家畜內科病基礎知識
10. 养猪場的經營管理方法

從以上看，雖然這套“基礎知識”種類較多，但是只要是很好安排，堅持自學，在二年內是能夠學好的。為了方便讀者自學，我們特編了一個時間表，每個讀者都可以根據自己的具體情況參考應用。

单元	周别	课 程 名 称	每周自 学 时 数	每周复 习 时 数	每周自学 总 时 数	共学时数
1	1	家畜解剖基础知识	4	0.5	4.5×7	31.5
	2					
	3					
	4					
	5					
2	6	家畜生理基础知识	4	0.5	4.5×7	31.5
	7					
	8					
	9					
	10					
3	11	家畜微生物学基础知识	3	0.5	3.5×5	17.5
	12					
	13					
	14					
	15					
4	16	家畜防疫卫生基础知识	3	0.5	3.5×5	17.5
	17					
	18					
	19					
	20					
5	21	家畜饲料与饲养基础知识	2	0.5	2.5×6	15.0
	22					
	23					
	24					
	25					
	26	家畜繁殖基础知识	2	0.5	2.5×6	15.0
	27					
	28					
	29					
	30					
	31	家畜产科学基础知识	2	0.5	2.5×6	15.0
	32					
	33					
	34					
	35					
	36	家畜内科学基础知识	3	0.5	2.5×6	15.0
	37					
	38					
	39					
	40					
	41	养猪场的经营管理方法	10	0.5	10.5	10.5
	42					
	43					
	44					
	45					

最后，本学会和本书的作者，都愿意和读者取得密切联系；并尽可能帮助读者在自学过程中学好。但由于作者的水平有限，这套“基础知识”可能还存在一些缺点，希望得到读者们的批评与指正，来信请寄汉口江汉二路165号湖北省科学技术协会转交湖北省农学会畜牧兽医委员会。

1958年3月

目 录

一、养猪場場址的确定·····	1
二、猪舍的建筑·····	5
三、养猪場的組織与劳动定額·····	11
四、养猪場的計划与制度·····	14
五、养猪場的經濟核算·····	21
六、种猪的購置、运输和猪群的組織·····	24
七、飼料的筹划·····	27
八、抓住几个关键問題·····	29

一、养猪場場址的确定

1. 場地的选择

养猪場的場址如果不符合猪的卫生要求，猪就生长不好，繁殖不快。最后不是另起爐灶，就是花好多錢来改造环境。不但給經營管理带来重重困难，而且造成經濟上的損失。所以选择場址应当慎重考虑以下几个問題：

地点：过去沒有被污染、沒有发生过牲畜傳染病的地方，而且土壤坚固、干燥、能透水，地下水离地面2公尺以上。

地势：养猪場需要建筑在地势較高、排水良好的地方。北面靠山、南面开闊、地势緩斜的小山坡地，更适合建筑猪舍。

位置：集体养猪最怕的是傳染病，尤其是猪瘟。所以在选择猪場的时候，要离开人住的地方130公尺远，离开其他家畜的厩舍也不得少于60公尺，距离交通要道至少要60公尺，以便断絕傳染病的来路。

水源：猪的飼料調制，猪的飲水，猪舍器具的洗滌，都需要很多水。因此，建立一个比較大的养猪場，一定要选择水源充足而且水很清洁的地方。如果是河水或山溪水，一定要检查上游是否被污染了；污染过的水里含有很多的病毒和病菌，猪喝了就要发病。为了安全，最好在靠近水源的地方挖井。

交通：較大的养猪場，每天都有大批的飼料运进去，也有不少的产品和肥料运出来。因此，养猪場与水陆交通的距离不宜太远。否則飼料、燃料、肥料等进出困难，造成經營管理上

的麻煩，也提高了养猪的成本。

2. 場地的规划

場地选好以后，还要进行统一的安排，使土地利用得又好又经济。这样，既美观大方，人畜两利，又不浪费土地。

場地布置：养猪場的地势最好是北面靠山，南面开闊。猪舍建筑在下坡，办公室、飯堂和宿舍建筑在猪舍的上坡。如果养猪場建筑在平原地区，那就依当地盛行风向来决定，办公室、宿舍和飯堂应该在盛行风的上头，猪舍应该在盛行风的下面。

人畜的位置决定了，就安排附属建筑物。为了工作方便，仓库与飼料調制室要相連，并且在猪舍的中心。这样在飼料、燃料运进时，飼养人員可以临时調动下車，既照顾了业务，又节省了人工开支。飼养員的宿舍一定要靠近他所飼养的猪群，使他們有更多的机会看护猪只。家屬住宅区应当建在离猪舍130公尺以外的地方。飯堂也应该靠近猪舍，最好与飼料調制室相連。这样，每天的泔水就不要人力去挑。青貯窖应该与加工室相連，要是加工室的地势很低，那就只有另外选择地势高的地方挖窖。廁所应当盖在化粪池的上方，有效的保存肥料，同时有了化粪池，也节省了廁所的建筑費用。建筑物布置妥当以后，剩下的地就用来种植飼料。茲将250头母猪和300头肥猪的养猪場場地规划如图。

綠化：山区树木茂盛，冬天可以擋风，夏天可以遮蔭，使猪住在冬暖夏凉的环境里，生长快而繁殖率高。但是，在平原地区建立养猪場的时候，場地布置妥当以后，就必须进行綠化工作。现将几种生长快、适合养猪場种植的书介绍于后：

(1) 构树：耐潮湿土壤，抵抗虫害的能力很强。树叶闊大，是猪的良好飼料，一年可以采摘6—7次。4年以上的大树，每株一年可以采100多公斤的叶子。这种树生长很快，移植一

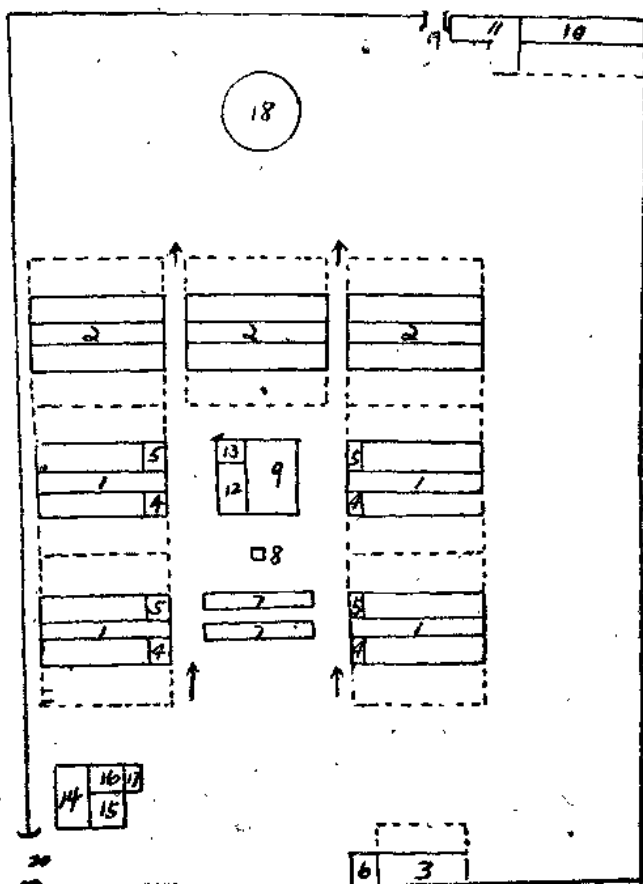


图1 养猪场的场地规划

- 1.母猪舍, 2.肥猪舍, 3.公猪舍, 4.工人宿舍, 5.工具室, 6.配种室,
7.产仔室, 8.井, 9.饲料调制室, 10.隔离猪舍, 11.扑杀利用室,
12.饲料仓库, 13.燃料仓库, 14.办公室, 15.宿舍, 16.饭堂, 17.厨房,
18.粪池, 19.后门, 20.前门。

注: 图上方的方向是正南。

棵二年生的树苗，当年就可以构成两平方公尺左右的树蔭。

(2)刺槐(洋槐)：耐干旱，生长快，萌芽力强，根系发达，能保持水土，最适宜用来固沟护岸。刺槐的树蔭大，树叶也可以作猪的飼料，槐花好看又好吃。

(3)梧桐(青桐)：是我国特有的庭院树，树高16—20公尺，树皮青綠，树干笔直，叶闊大。在不积水的粘土地里，一年可以生长1—1.5公尺。大树結的种子，可以研成粉末喂猪，也可以炒焦作果子。

(4)白楊：耐湿，生长快，苗圃中一年生的插条，可长2—3公尺高，5年以后，树干直径可达20公分，枝叶茂密。

(5)法国梧桐：长100多公尺，树枝扩展，用扦插法繁殖。移植3年的法国梧桐，当年可以构成两平方公尺左右的树蔭。

(6)柳树：耐潮湿，浸在水里还能活。种植时不需要育苗，只要从中年母树上砍取3—6公分粗、2—3公尺长的柳枝插入土中70公分深就行了。生长特别快，三年半就可长到碗口粗。

3. 土地面积与载畜量的关系

养猪場的規模，不宜一下就搞得很大，应该逐漸发展，在发展中不断积累經驗，为建立大规模的养猪企业打下巩固的基础。在确定場地的面积时，应当从远景着想，留出发展的余地。不然今年在这个地方搞个养猪場，明年发展了，又要在另一个地方搞个养猪場，造成經營管理上的分散，摊子多，开支大，成本增加。但是猪場也不能太集中，特别是肥育的猪，应当在各个作物生产队里建立肥猪場，每場飼养肥猪200—300头。母猪养在总場里，总場最大只能拥有200头母猪和1000头肥猪。这样，肥料、飼料可以就地供应，降低家畜飼养和作物栽培的

成本，还可以預防疫病。一头公猪、一头母猪或一头肥猪应当占多少建筑面积？多少飼料地？多少放牧地？对这个問題有不同的說法。根据我們在工作中的体会，土地的載畜量以采用下列的幅度为宜：

猪的类别	房舍建筑区 (每100头亩数)	飼料基地 (每100头亩数)	总 計(亩)
公 母 猪	10	150	160
肥 猪	6	100	106

上表中所列的飼料基地，應該是中等土質，每亩年产谷粒飼料应在 250 公斤左右，块根飼料 1 000 公斤以上。否則飼料就不能自給自足。

二、猪舍的建筑

建筑猪舍要从勤儉出发。不然投資太大了，房屋折旧費很高，增加了企业的負担。但是，如果只图省錢，不顧質量，建筑的猪舍不合猪的卫生要求，会造成更大的浪費。猪舍的屋基要高，光綫充足，坐北朝南，通风干燥，冬暖夏凉，坚固耐用，建筑費低。茲将猪舍的設計、結構及设备分述于后：

1. 設計：本着投資少、質量好的原則，給人民公社和国营农牧場設計出各种合用的猪舍。

面积——猪舍的大小，应当根据計劃养猪的头数决定。先把各类猪所占的面积加起来，再加上走道面积，就是猪舍需要的总面积。一头猪依性別的不同，所需的圈面积如下表：

种 类	每头所占圈面积(平方公尺)	說 明
公 猪	6.25	运 动 場 飼 喂
母 猪	6.50	室 內 飼 喂
4—6 月 肥 猪	0.7	室 內 飼 喂
6—8 月 肥 猪	0.9	室 內 飼 喂
8—10月 肥 猪	1.1	室 內 飼 喂
10—12月 肥 猪	1.2	室 內 飼 喂

每栋猪舍的容量——每栋猪舍关多少猪，应按劳动定额决定。如每人管理母猪25头，肥猪100头，一人管理一栋，容量就是25头母猪或100头肥猪，两人合管一栋，其容量就是50头母猪或200头肥猪。为了便于管理，母猪舍以50头为宜，肥猪舍以200头为宜。公猪舍应当单独建立，而且每头公猪要有单独的圈和单独的运动场。

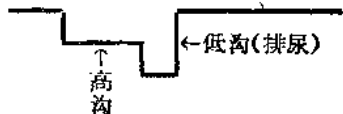
門窗——猪舍应当开多少門？門的大小如何？应该从两个方面来考虑：一是猪的数目和猪的种类，二是使管理人員工作方便。如容量是80头的种猪舍，至少要有两扇大門和两扇小門。为了挑水挑料和猪出入运动场方便，一般走道的大門以125公分寬为宜，其他的門只需85公分寬就够了。門檻不应当太高，以雨雪不能进入猪舍为原则，一般以5公分为宜。如果太高，猪群进出时容易摔倒。

猪舍的光綫和阳光要充足，空气要流通，經常保持干燥。阳光具有杀菌的作用，对猪的健康有良好影响。窗台要开在离地面90公分的地方。窗戶的大小因猪的种类不同而有差异，母猪舍是1:10，即10平方公尺的猪舍，就要开一个一平方公尺的窗戶；肥猪舍的窗戶是1:15，比母猪舍的窗戶小些。

猪圈——为了合理地利用猪舍，母猪圈的宽度以2.3公尺为宜，深度以2.7公尺为宜；肥猪可以拍大圈长槽，一栋200头的肥猪舍，只要隔8个大圈就行了。圈的高度母猪为1公尺，肥猪95公分，公猪130公分。圈门宽80公分。

地坪——要求干燥平整，不硬不滑，便于清扫及消毒。与粪尿沟的倾斜度以3:100或4:100为宜，即每100公尺斜3公尺或4公尺。

粪尿沟——设在猪舍靠墙的两边，沟宽24公分，倾斜度应该是1:100或1.5:100，即每100公尺长的沟倾斜1公尺到1.5公尺。如果猪圈不是板楼，为了猪圈不受粪尿沟倾斜的影响，可以采用高低式的粪尿沟，如右图：



走道——为了喂料、清扫和猪的出进方便，中央的走道应当宽大一些，通常以2公尺为宜；两边靠墙与粪尿沟的走道，因仅作清扫粪尿之用，可以尽量缩小，有50—60公分就行了；中间横行道的宽度，成年猪舍为1.4公尺，小猪舍为1.2公尺。

墙壁——为了降低猪舍的造价，墙壁只要250公分高；厚度看材料而定。

运动场——要求干燥，排水良好，土地紧实。通常用竹子做院墙，高1.3公尺。运动场的面积，随猪的种类不同而不问，详见下表。

猪 的 种 类	每 头 猪 需 要 的 运 动 场 面 积
公 猪	30平方公尺
母 猪	15—20平方公尺
2.5—5 月 仔 猪	4—5平方公尺
5 月 以 上 的 仔 猪	6—7平方公尺
肥 猪	5平方公尺

猪舍式样——猪舍的式样很多，经济合用的要算双列式猪舍。双列式猪舍有三种形式。一种是猪栏靠两边外墙排列，当中是喂料出粪的走道，这种式样的猪舍采用很多，因为它能经济的利用猪舍面积，同时便于管理和看护猪只。它的缺点是猪栏靠两边外墙，冷天容易散热，寒气易透进猪舍，仔猪和小猪容易受寒。所以，双列式猪舍只有在温暖地区用作母猪舍和小猪舍才合适，较冷的北方可以作肥猪舍。一种是猪栏并列在猪舍的中部，两边墙壁与猪栏之间设有喂料出粪的走道。这样就避免了冷气的影响，得到了阳光的照射，适合于作寒冷地区的母猪舍和小猪舍。但是它也有缺点，因为猪栏紧靠在一块，增加了传染猪病的机会。还有一种是具有三条通道的双列式猪舍。在两列猪舍之间有喂料的走道，两边墙壁和猪栏之间各有一条出粪的走道。这种猪舍没有上面两种猪舍的缺点，但是管理比较复杂，建筑费用比较高，可以用来作母猪的猪舍。公猪舍应采用单坡式的，每个公猪有单独的猪圈和运动场。为了便于分群饲养，肥猪舍只需隔3—4个栏就行了，这样可以节省建筑费用。北京双桥农场用竹栏杆、草屋顶建造了几栋四面露天的大圈通槽猪舍，猪舍内分成四个大圈，食槽在走道的两边，紧靠着猪栏。喂猪时把料装好后，把靠食槽的栏杆拿起挂在食

槽郭上。这样食槽就到栏里面去了，喂后再把栏杆还原。这样省錢又省力，到冬季天冷的时候，四周用草打成的毛扇挂上防风，使猪冬暖夏凉。生长快繁殖率高。

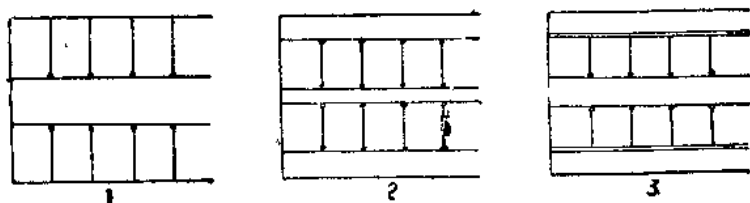


图2 双列式猪舍

1. 猪栏靠近猪舍的外墙，2. 猪栏在猪舍的中央，3. 具有三条走道的猪栏。

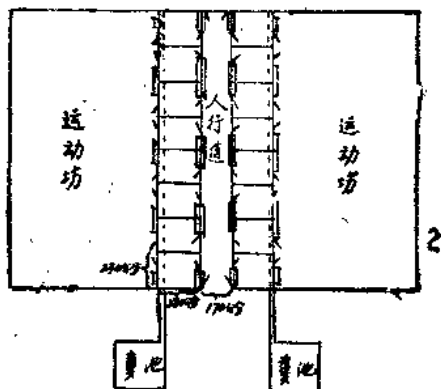
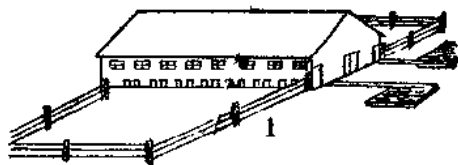


图3 双坡式双列猪舍(母猪适用)

1. 正面图 2. 平面图

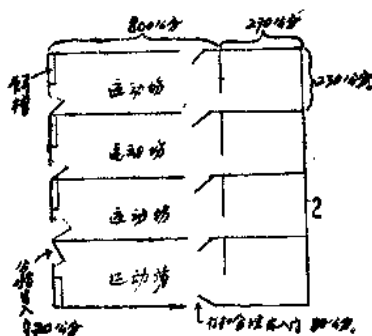


图4 单坡式公猪舍

1.正面图 2.平面图

2.结构: 猪舍不要尽图外表好看,而要注意内部的结构和猪圈地坪的牢固。为了降低造价,要求就地取材,比如山区的竹木、茅草、树皮、石头很多,就可以利用竹木做屋架、猪圈,用茅草和树皮做屋面,石头做墙和地坪。有夹有砂石的黄粘土的地方,就可以用墙板来打土墙。土墙只要筑得紧,拍打得光,是不会开裂的。重粘土的地区,可以用砖模做土砖砌墙。如养猪场靠近砖瓦厂,砖瓦的价钱便宜,也可采用瓦屋面,火砖地坪。总之,哪种材料合用、便宜,就选用哪种材料。南部地区还可以采用竹木屋架、茅草屋顶、四面露天的猪舍。这种结构不但省钱,而且适用,因为猪既怕冷又怕热,这样的结构,夏天凉快,冬天只要四周用茅扇抵风,就可以保持温暖。猪栏应采用竹木结构,四角柱头要粗,能嵌进竹排差不

多大小的竹子，这样，可以避免竹子炸裂。猪圈地坪采用2.5公分—3.3公分厚的木板，新的木板太贵，可以采用破船板或其他木板来做。

3. 养猪场的一些主要设备如下：

饲养用具：饲料槽、水桶、水缸、料桶、饲料池、大小秤、大小竹筛、大切刀、铡刀、大小籬筐和锅灶等。

管理用具：粪叉、铁锹、粪箕、扫帚、运粪车、猪舍进出口的消毒池、喷雾器、莲蓬壶、毛刷、木梳、皮尺、卡尺、木笼（秤猪用）、马灯、面盆和毛巾等。

防疫器械：大小金属注射器、各号针头、兽用体温表、药棉、纱布、消毒槽、镊子、剪刀、酒精灯、药匙、量杯、天秤、灌肠器、灌药器等。常用的药物如硫酸镁、硫酸铜、硫酸铁、小苏打、阿斯匹林、磺胺类药、盘尼西林、樟脑针剂、碘酒、酒精、消毒用的烧碱、矿石灰等。

三、养猪场的组织与劳动定额

1. 组织系统

精简组织机构，减少非生产人员，是养猪场经营管理的重要措施之一。因此，在创办新场或调整旧场机构的时候，都应该本着这个原则进行工作。拥有200头种猪和1000头肥猪的养猪场，组织系统可以采取如下两级的形式：

场长	{	行政组：包括会计、出纳兼保管、总务兼供销3人。
		种猪组：按照猪群大小分组。
		肥猪组：按照猪群大小分组。
		饲料组：负责饲料种植和饲料贮藏。

行政組組長可以由3人中選派，其他各生產組組長都不脫產，畜牧獸醫人員按照業務的繁簡負責一個組或幾個組的技術指導和示範工作。

這種兩級制的組織系統，對於企業管理有好处。場長直接接觸生產，使生產上的困難、問題，能夠及時得到克服和解決。

2. 技術定額

畜牧技術員一人可以管200頭母豬或1000頭肥豬，負責飼養管理和飼料種植的技術指導，並且飼導試驗，及時總結推廣經驗。

獸醫技術員一人可以負責300頭母豬或3000頭肥豬的疾病防治工作。

要是養豬場的規模小，豬的頭數不足上面所說的定額的時候，畜牧獸醫技術工作可由一人兼任；如果超過上面所說的定額的時候，母豬每超過100頭增加一名助手，肥豬超過500頭增加一名助手。

3. 飼養人員定額

一個一般的勞動力可飼養管理純種母豬15頭，或土種雜交母豬25頭，或後備母豬80頭，或肥豬100頭，或種公豬10—12頭（包括向外配種工作，如果不足定額，可分配給飼料調制工人喂養）。

上面所說的定額都不包括飼料調制。飼料調制工作，如果有自來水設備，每100頭種母豬或每150頭肥豬需要一人，井水或河水每100頭種母豬或每150頭肥豬需要1.5人。

4. 勞動組織

為了便於管理，母豬組肥豬組都以7人的定額為宜。例如：

(1) 母猪组组长一人(不脱产),除负责全组业务外,并且负责饲料的调制及公猪的饲养工作。

饲养员 4 人

饲料调制 2 人(包括收集草料)。

这样一个组按照定额可以养母猪100头,及其所生的两个月以内的小猪、4—6头公猪。每逢下小猪时轮流值夜班。每月例假两天,轮流休息,不分设替班工人。

(2) 肥猪组组长一人(不脱产)。

饲养员 4 人。

饲料调制 2 人。

这样一个组按照定额可以养400头肥猪。休息办法同上。

5. 生产定额

包括公猪的配种头数;母猪的受胎率和繁殖率;仔猪的育成率和出生时出窝时的体重,肥猪的增重等。按照上级交给的任务和本场的具体情况来拟定。饲料作物则按照土地的肥瘦定出各种作物的每亩产量。例如武昌农场1958年猪的生产定额如后:

(1) 公猪配种80—100头次。

(2) 母猪受胎率98%。

(3) 一产以上的母猪全年育成16头小猪;新母猪(前一年秋季留种的)全年育成12头小猪。

(4) 仔猪的成活率达到85%。

(5) 60天出窝的时候,每头平均体重25斤。

(6) 肥猪由进圈时的25斤饲养6个月以后,达到210斤(杂交猪)。