

智谋故事总集

曹操，字孟德，沛国谯（今安徽亳州）人，是我国汉、魏之际的杰出政治家、军事家、文学家。曹操，十岁丧父，步入仕途。他从政以后，就敢于同豪强作对，表现了他不畏强暴的斗争精神。他开始担任洛阳北部尉，迁顿丘令，后征拜议郎，又任济南国相、东郡太守，再后曲军校尉、司空、丞相，进魏公。当魏主。他死后，他的儿子曹芳代汉称帝，建立魏国，追尊他为魏武帝。曹操称得上叱咤风云的英雄。他生长在东汉末世（公元155—182），历经桓、灵、少、献四帝。这个时期，是我国历史上最动乱的年代之一。



刘备字玄德，涿郡涿县（今河北涿州）人。中山靖王刘胜之后，生刘焉。刘焉少时丧父，与母一起靠织席贩鞋度日。十五岁师卢植为师。黄巾军起义时，刘备跟随卢植征伐黄巾军，被任命为安喜县尉。后因义弟张飞怒打督邮而辞官。刘备出师之初先后入何进府，投公孙瓒，担任别部司马，平原县令。建安二十六年（公元221年），刘备因孙权杀义弟关羽而征伐东吴，章武三年（公元223年）四月在白帝城永安宫去世，葬于惠陵，享年六十三岁，谥号昭烈皇帝。

三国

萧枫主编



孙权，字仲谋，吴郡富春（今浙江富阳）人。父孙坚，自称春秋时大军事家孙武之后，曾任长沙太守，封破虏将军。兄孙策，为讨逆将军，封吴侯。孙权十五岁被举为孝廉。秀才，任阳羡令。宣兴长，代行奉义校尉。公元182年其兄孙策遇害，孙权承父兄之业，保有江东。曹操表孙权为讨虏将军，领会稽太守。公元203年，先后两次出兵镇抚了山越即秦汉时的百越，稳定了江东六部的局势。公元208年，率大军亲征黄祖，夺得江陵，复与刘备联合，获得赤壁之战的胜利。公元212年，移治于秣陵，次年改为建业。今南京市。公元219年，刘备为报关羽之仇，亲率大军伐吴。孙权一方面以陆逊为大都督迎战，一面向魏文帝曹丕称臣，被曹丕拜为吴主。次年三月大破蜀军。公元229年，曹丕死，孙权即正式建立吴国，称帝，都建业。公元252年病逝。

8
2
19

·三国智谋故事总集·

权变谋略

中国档案出版社

目 录

一 因敌制变	(1)
谋略简释	(1)
三国典范	(2)
出祁山棋逢对手	(2)
鉴古观今	(4)
拉纳随机应变设陷阱	(4)
“翻山越岭”的土耳其舰队	(5)
善于随机应变的李嘉诚	(9)
紧跟最新时装	(15)
与变动携手前进	(19)
夺田千代乃的灵敏头脑	(21)
奇妙的“U”形线	(22)
雀巢公司总裁开辟国际市场的策略	(26)
麦克唐纳公司的“顾客至上”精神	(29)
二 践墨随敌	(33)
谋略简释	(33)
三国典范	(34)
孔明巧令曹操移营	(34)
孔明再三用计调动司马懿	(35)
孔明雕像惊魏兵	(37)
鉴古观今	(39)

三国智谋故事总集

乌沙阔夫灵活机动创海战奇迹	(39)
潘迪生多变成大业	(42)
顺市场规律者胜	(44)
“本田”汽车异军突起	(45)
“派克”兴衰记	(47)
依据市场需求确定产品发展方向	(49)
照相机大战	(52)
挑战之神的“市场导向型”	(58)
施密特老板的“团队”战术	(60)
市场规律：适者生存	(61)
三 审时度势	(65)
谋略简释	(65)
三国典范	(66)
袁术玩世称帝号	(66)
程昱献策勿废帝	(67)
鉴古观今	(69)
毛泽东审时度势挽救红军	(69)
香港大老板审时度势赚大钱	(73)
包玉刚收购九龙仓	(74)
专门投资大产业	(82)
郭鹤年的投资眼光	(83)
陈嘉庚与他的橡胶园	(84)
公关公司审时度势巧筹划	(86)
四 悬权而动	(89)
谋略简释	(89)

三国典范	(90)
鸢鸟、猛兽之发夺大权	(90)
曹孟德责“联盟”坐失良机	(92)
鉴古观今	(94)
第一次世界大战的导火索	(94)
临机决断挽救危局	(98)
贝蒂突袭赫耳果兰湾	(99)
抓住机遇，果断决策	(101)
东帝士集团迅速崛起的奥妙	(102)
创立希符顿旅店王国	(104)
“湖怪”的魅力	(106)
“尿布大王”的诀窍	(108)
迪歇窃取德军防御工事图	(110)
卡内基率先兴办钢厂	(112)
五 以迂为直	(114)
谋略简释	(114)
三国典范	(115)
十常侍谋除蔡邕	(115)
引而不发赚张松“跳槽”	(117)
鉴古观今	(122)
纳尔逊炮击哥本哈根	(122)
周恩来智救廖承志	(123)
威尔逊反弹琵琶	(126)
球星跳槽不成退出体育界	(127)
以迂为直，大获成功	(128)

三国智谋故事总集

先说坏再说好	(129)
迂回推销	(131)
洛克菲勒舍名保实	(132)
供电分局局长治吃喝师傅有妙招	(134)
约翰逊“烘云托月”推销术	(135)
六 料敌制胜	(138)
谋略简释	(138)
三国典范	(139)
陈泰料敌屈姜维	(139)
贾诩知曹兵当追不当追	(140)
鉴古观今	(142)
穆拉维约夫正确料敌击退英法联军	(142)
中国向何处去	(144)
孙厂长从容不迫稳坐钓鱼台	(146)
金宇中的超人眼力	(147)
七 既胜若否	(149)
谋略简释	(149)
三国典范	(150)
陈宫献策守濮阳	(150)
鉴古观今	(152)
反胜为败的艾科卡	(152)
郑周永的创业历程	(153)
生命属于强者	(157)
通用汽车公司居安思危	(158)
日本佳能公司的启示	(160)

高科技与住宅的开发	(161)
狡兔三窟的经营策略	(163)
八 因败为成	(165)
谋略简释	(165)
三国典范	(166)
曹操安众用兵反败为胜	(166)
鉴古观今	(168)
蒙哥马利转败为胜	(168)
创造使米利波尔战胜挫折	(169)
失败是成功之母	(172)
卡西欧之道	(174)
哈斯布罗拔荆斩棘	(177)
失败——一种可贵的投资	(179)
松下幸之助的创业历程	(181)
云南玉溪卷烟厂转败为胜	(185)
木庄正则的创业精神	(188)
波音公司败中取胜	(191)
九 争地无攻	(193)
谋略简释	(193)
三国典范	(194)
魏、蜀争夺汉中	(194)
攻陈仓孔明失策	(197)
鉴古观今	(199)
鏖战斯大林格勒	(199)
瓜达尔卡纳尔岛之战	(200)

三国智谋故事总集

日军攻占卢沟桥	(202)
十 兵不贵久	(204)
谋略简释	(204)
三国典范	(206)
曹操神速破乌桓	(206)
鉴古观今	(207)
墨索里尼的雅典“死亡散步”	(207)
毛泽东知彼知己“论持久战”	(214)
奈森建立“速报体制”发横材	(215)
“健力宝”神速出击走向世界	(217)
“快译通”快速出击得天下	(218)
迟几天与早几天的生死较量	(220)
争分夺秒抓机遇	(221)
快速服务促销术	(222)
方便面攻占大陆市场	(224)
十一 避实击虚	(230)
谋略简释	(230)
三国典范	(231)
徐庶分兵取樊城	(231)
刘备窥机献妙策	(232)
鉴古观今	(233)
英军避实击虚得成功	(233)
避实击虚红军取得第四次反“围剿”胜利	(235)
锐跑公司独辟蹊径开发运动鞋市场	(241)
“苹果金童”将计算机搬进家庭	(244)

	困境中诞生的平装书	(247)
	最能干的推销员	(249)
	小信用社击败大银行	(251)
	避实就虚创“独门”	(253)
十二	怒而挠之	(256)
	谋略简释	(256)
	三国典范	(257)
	马超潼关骂战	(257)
	张飞阵前饮酒激张郃	(258)
	魏延辱激女将	(260)
	关羽因怒失下邳	(261)
	鉴古观今	(263)
	施毒计英国人激怒“海上马车夫”	(263)
	“吸烟斗的眼睛蛇”与魔鬼的较量	(264)
	坦克旅怒冲敌阵致败	(269)
	怒签合同损失 60 万	(271)
十三	利而诱之	(273)
	谋略简释	(273)
	三国典范	(274)
	诸葛亮识破“利而诱之”计	(274)
	曹操后军做前军	(276)
	丁斐释马救曹操	(277)
	钟会献计懈吴兵	(278)
	鉴古观今	(280)
	致富的法宝：用小金鱼促销	(280)

三国智谋故事总集

借宿的故事和关于心理惩罚的笑话	(281)
买商品还给“打的”钱	(286)
以亏钓盈商法	(287)
兄妹餐厅给食客发回扣	(288)
疯狂减价的埃德	(289)
1人小店与利润不准超1%	(290)
法林地下自动降价商店	(292)
薄利多销是最佳“堤坝”	(293)
土居的竞争智慧	(295)
十四 抛砖引玉	(298)
谋略简释	(298)
三国典范	(299)
周觞利用假密书引曹兵上当	(299)
投其所需诱曹操	(300)
鉴古观今	(302)
以色列智胜叙利亚	(302)
蒙古济公马尾巴换马	(303)
周恩来用“小球”转“大球”	(306)
汉斯一把铜钱赚大钱	(309)
免费让“上帝”试新衣	(310)
有马之术	(311)
张中妙计修大桥	(313)
无限期保修的卡隆门商店	(314)
“赔五倍”的竞争妙诀	(316)

一 因敌制变

谋略简释

这是一则根据战场上敌情的变化而随时改变作战计划，用敌变我变的方略对付战场上多变态势的谋略思想。

语出《孙子兵法·虚实篇》。文中说：“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”意思是说，战场上的战局古今没有一模一样的，这如同水随地势高低的变化而变幻其流向一样。能根据随时变化的敌情，采取相应的取胜之道，这就可以说是用兵如神了。《孙子兵法·九地篇》又曰：“践墨随敌，以决战事。”墨即木工划线的墨迹。践即履行，执行。意为，执行作战计划依敌情而定，不能墨守成规。《百战奇法·变战》云：“凡兵家之法，要在应变，好古知兵，举动必先料敌，敌无变动则待之，乘其有变，随而应之，乃利。”此也强调了随敌应变的谋略思想。

三国典范

出祁山棋逢对手

姜维在入伐中原时，兵取洮阳受挫，一时不知所措。大将张翼对他说：“现在魏兵都在这里，其祁山必然空虚，我们可用暗渡陈仓之谋，你在这里继续攻打洮阳、候河。我率一支军马去取祁山。如果夺下了祁山九寨，可驱兵挺进长安。”姜维转忧为喜，高兴地说：“此计很妙。”便依计行事。

拒守候河的邓艾见姜维受挫后屡次挑战，且在每次交锋中又无什么新招术，又总是败阵而去。心想，姜维此举反常，是不是他在此牵制我，却暗中攻我祁山去了。于是马上吩咐儿子邓忠说：“姜维一定派兵去祁山了，今夜我们虚张声势去向他挑战，黑夜之中，他必不敢出营，我回军时，你率军入城坚守，我率兵去祁山。”当夜，邓艾在姜维营前虚晃一阵，乘夜色也赶赴祁山去了。

次日，姜维又率兵去候河城下挑战。这次却见敌军闭门不出。姜维想，我每次挑战，邓艾都出城交锋，昨夜还向我大营挑战，今天为什么如此反常，恐怕是他已料到我派兵去祁山了，却暗中去救援。如果这样，张翼前后受敌可就危险了。于是吩咐大将傅金守寨勿动，自己率三千军马向祁山奔去。

到了祁山，果然见邓艾正与祁山寨内守军夹击张翼。姜维见状挥兵直进，击邓艾后军。邓艾大败，躲入祁山寨中坚守不

权变谋略·因敌制变

出。姜维便下令围寨攻打。

姜维兵出洮阳，本欲攻其无备，结果反碰了钉子，张翼因敌制变献策改变作战计划，暗出祁山；邓艾得胜后，发现敌情反常，料敌有变，也及时赶赴祁山；姜维又发现敌情反常有变，也随后追至祁山，战场上敌变我变，真可谓棋逢对手了。

鉴古观今

拉纳随机应变设陷阱

拉纳是以色列的第二十一师指挥官。1973年第四次中东战争爆发后，拉纳突破叙利亚军队的防线，向叙利亚境内推进。这时，他突然发现有一百至一百五十辆坦克和装甲车的伊拉克装甲部队分两路向他的侧翼开来。拉纳大吃一惊，如果敌人向他暴露的侧翼发起攻击，后果将不堪设想。拉纳立刻下令停止前进，命令部队向南迂回，变进攻为防御，在纳赛吉·迈斯哈拉贾巴、马兹设下陷阱，留下一个宽4.5英里的袋口，专等伊拉克军队就范。

拉纳发现的伊拉克装甲部队是伊拉克的装甲第三师第十机械化旅。第四次中东战争爆发前，伊拉克政府曾许诺埃及政府：一旦发生战争，伊拉克就派出第三装甲师开往叙利亚。战争开始后，伊拉克信守诺言，于10月12日命令第三装甲师开赴叙利亚。第三师第十装甲旅奉命向特勒迈斯哈拉运动，侧击以色列军队。

12日傍晚，伊拉克第十装甲旅行进至“口袋”口纳赛吉地区，发现了以色列的装甲部队。伊军没有夜战经验，在“口袋”口休整了一夜，准备在13日凌晨3时向以军发起攻击。以军不动声色，静候“鱼儿”上“钩”。

13日凌晨3时，伊军按计划向以军发起攻击，以军按兵

不动，一炮不发。伊军以为以军力量不足，长驱直入，全部落入“口袋”之中。此时，东方发亮，以军以火力威猛的谢尔曼坦克在距伊军仅 200 码处开始反击，伊军坦克和装甲车纷纷中弹瘫痪，仅仅几分钟，伊军第三师第十装甲旅的 50 辆坦克和 70 辆装甲车就全部变成了一堆废铁，而以军竟没有一辆坦克被毁！

“翻山越岭” 的土耳其舰队

公元 395 年，原先统一的罗马帝国终于分裂为东西两部分，即以罗马为首都的西罗马帝国和以君士坦丁堡（今土耳其首都伊斯坦布尔）为首都的东罗马帝国，因君士坦丁堡习称拜占庭，所以东罗马帝国又习称拜占庭帝国。

西罗马帝国亡于公元 476 年，而东罗马帝国则延续了下来，并统治着北非、西亚和东南欧的广袤地区，以强盛、统一和繁荣著称于世。但到了 15 世纪中叶，经过十字军东征和奥斯曼帝国的持续打击，东罗马帝国已是内外交困，风雨飘摇，实际上只剩下了首都君士坦丁堡孤城一座了。

在东罗马帝国的东方，新兴的奥斯曼土耳其帝国迅速崛起，经过近半个世纪的征战，东罗马帝国的大部分版图易手到了奥斯曼帝国的统治下。1451 年，21 岁的穆罕默德即位为奥斯曼帝国的新苏丹（即国王），这个年轻人精明果断，学识渊

三国智谋故事总集

博，爱好艺术，富于想象力，但同时也残忍歹毒、狡诈狂热，醉心于功名。为了铲除对他王位的威胁，他派人把竞争对手、尚未成年的嫡亲弟弟淹死在浴池中。地位巩固后，这位野心勃勃的新国王的眼晴立即盯住了君士坦丁堡——“这颗东罗马帝国皇冠上的最后瑰宝”。他发誓要占领这座世界古都，以大大超过他祖辈们已建树的所有业绩。

对一个决心如此大的人来说，这颗宝石唾手可得，因为此时的君士坦丁堡早已今非昔比，城郊的加拉太已被享有种种特权的热那亚商人据为商业基地，城墙以外的所有土地都在土耳其人的控制之中，因此人们称之为君士坦丁堡的，只不过是环绕着教堂、宫殿和一排排屋宇的巨大的城墙之内的一块弹丸之地。更要命的是，城内守军力量单薄，只有区区 8000 人。而且由于宗教教派纷争，信仰同一个上帝，也把君士坦丁堡视为圣地的罗马教廷和整个欧洲这时都把这座城市抛弃了。这样，东罗马皇帝唯一的依靠和力量就是君士坦丁堡的坚固城墙和沿海天险。君士坦丁堡的城防呈三角形，其南部濒临马尔马拉海，沿海是断崖峭壁，自成天险。其东北部濒临著名的金角湾，这里的城墙虽建在平缓的沙滩之上，但金角湾如一个小口大瓮，在狭窄的入口处，东罗马人横拦着一条粗大结实的铁链，一头系在君士坦丁堡，另一头系在对岸的热那亚人占据的加拉太，战舰无法逾越。在这个三角形的底线，也是城市唯一连接大陆的西部，在上千年的漫长岁月中，经过历代的东罗马皇帝修筑和加固，形成了两道由巨石砌成的高数十米的坚固城墙，每道城墙前还有深 170 英尺的护城河。中世纪的攻城槌和白炮（石炮）对它无可奈何，这是当时欧洲最坚固的城墙，号

称不可攻克。

1453年4月6日，穆罕默德二世亲率20万大军和300艘战舰从西线对君士坦丁堡发起了激烈的进攻，霎时，这座千年古城的上空大炮轰鸣，硝烟弥漫，疾矢如雨，但在东罗马的哀兵与坚城前面，土耳其人始终未越过护城河。为了加强火力，穆罕默德二世下令以最快的速度铸造20多门巨型白炮，这种炮重33吨，长12米，每发弹重500公斤，光是拉运每门巨炮的公牛就需要100头。但轰击的结果，虽对城墙造成了损伤，仍不能攻破。

强攻不成，土耳其人又挖掘了一条地道，从护城河和城墙下穿过，直通城中，但还没有挖好，就被城中居民发现，用炸药炸毁。

这样，君士坦丁堡像一颗已送上穆罕默德餐桌上的坚壳核桃，虽已把它玩于股掌之中，但不能将其一口吞下。

然而，穆罕默德二世不仅是20万土耳其军的统帅，更是一个富于施谋用计的谋略家，就在常人看来无计可施的时候，他推出了一项大胆的作战计划，那就是从海上进攻，从不可逾越的金角湾进攻。具体说，就是把他的舰队从无法施展力量的外海，越过热那亚人据有的岬角运到金角湾里面的内港，即把成百艘战船拖过多山的岬角地带，向东罗马人建在沙滩上的城墙进攻。这是一个令人瞠目结舌的想法，完全是史无前例的。因为按照世间所有人的经验，船只能在水里航行，从来没有听说过一支舰队可以越过一座山。然而正是把似乎不可能的事情变成现实，才真正表现了穆罕默德二世的军事天才，才充分展现了奥妙无穷的人类智慧！在穆罕默