

農業生產領導 參考資料

第一集

中央人民政府農業部農政總局編

財政經濟出版社

農業生產領導參考資料

第一集

中央人民政府農業部農政總局編

財政經濟出版社

本書內容提要

本書是彙編全國各地有關於農業生產領導的典型經驗而成。其主要內容有中央人民政府農業部關於獎勵農業勞動模範和組織愛國增產競賽的指示，有中共農村基層組織，和人民政府在農業生產領導方面的經驗，有農村模範幹部的領導方法和工作作風等，這些資料對於加強農業生產領導、改進工作作風有重要的意義，可供農村工作幹部學習參考之用。

* 版權所有 *

農業生產領導參考資料 第一集

定價 4,600 元

編者：中央人民政府農業部農政總局

出版者：財政經濟出版社

北京西總布胡同七號

〔北京市書刊出版營業許可證出字第〇六〇號〕

印刷者：中華書局上海印刷廠

上海澳門路四七七號

總經售：新華書店華東總分店

上海南京西路一號

編號：0043

(54.7, 京型, 32開, 64頁, 78千字)

1954年7月上海初版

印數〔限〕1—25,000

編者的話

幾年來，各地在農業生產領導方面，都積累了一些豐富經驗，這對促進互助合作，恢復與發展農業生產，會起了重要的作用。

現在我國已進入有計劃的經濟建設時期，國家的工業建設和人民生活水平的提高，都要求農業增產更多的糧食、工業原料和出口農產品。這些任務是很艱巨的，它要求進一步的改進對農業的領導方法。同時廣大農民，在以互助合作爲中心的愛國增產運動中，也越來越迫切地要求改變一般化的領導方法，要求給他們以具體的指導和幫助。爲此，我們特將一些有關農業生產領導的經驗，彙編成冊，供農村工作幹部參考學習。

在學習這些領導經驗的時候，應着重學習他們貫徹黨和人民政府的政策，完成農業生產任務的方法；學習他們深入羣衆和「從羣衆中來，到羣衆中去」的領導方法與領導作風。至於某些具體作法和技術經驗，是可以而且應該根據本地條件加以靈活運用的。只有這樣，才能避免機械搬用的偏向，收到改進領導方法的實際效果。

目 錄

關於開展愛國增產競賽和獎勵增產模範的指示	中央人民政府農業部	(一七)
松江縣對區鄉幹部進行總路綫教育的經驗		(二三)
武鄉縣的互助合作網	中谷、海曙、永和	(二〇)
中共克山縣委領導區級試辦農業生產合作社的經驗	陳俊生、唐桂生、 常紹林、劉忠實	(二九)
進一步正確貫徹黨的培養農業勞動模範政策	山西日報社論	(三五)
領導農業生產的一個重要方法	人民日報社論	(四二)
天水專區是怎樣結合冬麥播種進行技術訓練的	甘肅省人民政府農林廳	(四七)
松江縣運用典型連環示範方法推廣陳永康豐產經驗的體會	中共松江縣委書記 郭王	(五三)
中共大荔縣委在領導農業生產中採用「就地取材，就地推廣」的經驗	任學斌 王元哲	(六二)

怎樣正確運用點面結合的領導方法.....	中共松江省委農村工作部 (六七)
中共彰武四區區委轉變工作作風的經驗.....	中共彰武縣委會 (七〇)
金星獎章獲得者——任國棟.....	田流 (七九)
介紹湖南模範幹部張官長的工作方法.....	靳伯陵 (一二)
落後區變成了先進區——記中共渾源五區區委委員薛維祥的工作作風.....	石效由 張長珍 (一三〇)

關於開展愛國增產競賽和獎勵增產模範的指示

中央人民政府農業部

自一九五一年開展愛國主義生產運動以來，曾採取了組織農民生產競賽和獎勵豐產模範的辦法來推動生產運動。展開競賽和實行獎勵的結果：激發了農民的愛國增產積極性，促進了農民鑽研技術，開始打破了「增產到頂」的保守思想，給學習勞動模範的增產經驗，推廣適用的農業技術，提高單位面積產量，造成了有利條件。競賽、獎勵中湧現出許多模範人物，對互助、合作運動和農村中的政治工作也起了推動作用。這是運動的主要方面。但另一方面，由於對小農經濟的特點和農業生產的地域性認識不足，因而在競賽獎勵工作中，也發生一些問題：如在全國範圍內發動過多的、距離遙遠的單位進行競賽，產生形式主義與強迫命令；過早地制訂了全國統一的產量獎勵標準，且偏重對小面積的豐產獎勵，獎金過多，因而造成一些錦標主義虛報產量或盲目施肥不計成本的現象。

去年秋季以來，各地農村中大張旗鼓地宣傳國家過渡時期的總路綫，進行社會主義教育，

發展互助合作運動，這些都爲增產獎勵和競賽運動造成了新的有利條件；同時競賽和獎勵也正是在農村中推動互助合作、改進技術、增產糧棉的有效方法，必須積極領導，穩步開展，過去缺點則須堅決糾正。爲此，特指示如下：

第一、競賽方面

1. 增產競賽運動的作用是通过競賽貫徹愛國主義和集體主義的思想教育，交流推廣生產經驗，做到先進幫助落後，落後向先進看齊，共同前進，以達到促進互助合作運動，發展生產，大家富裕的目的。

2. 爲了很好的發揮競賽的積極作用，克服形式主義的缺點，今後增產競賽運動的重點應該是國營農業企業的職工和組織起來的農民。組織農民增產競賽的主要形式應當是在一個鄉、一個區或一個縣的範圍內，組織互助組、農業生產合作社之間及組員和組員、社員和社員、生產隊和生產隊之間的增產競賽。但也不放鬆組織個體農民的增產競賽。

3. 今後增產競賽的發動，必須在有領導骨幹、並在羣衆自覺自願的條件下進行；既要反對不顧條件，不看對象，「大呼隆」的作法；也要反對看不到羣衆增產競賽熱情而不去積極領導競賽的偏向。

4. 競賽內容，應集中於改進技術提高產量並鼓勵互助合作。技術的改進，要切合當地條

件；學習外來先進經驗應當與本地、本單位的具體情況結合。增產競賽條件，應從當地現有增產可能出發，經過羣衆充分醞釀討論，制訂出切實可行的增產競賽計劃，變成大家的奮鬥目標和實際行動。評比時應簡單扼要，切忌繁雜，並注意節約生產成本，做到提高產量，增加收入。

5. 加強對增產競賽的領導，指導參加競賽的農民按生產季節組織評比、檢查，互相吸取經驗，取長補短，防止錦標主義。對過去行之有效的經驗，如組織農民田間參觀，小型座談等方式，應繼續採用。此外，還須對勞動模範加強愛國主義、集體主義、聯繫羣衆的政治教育，注意對他們的技術指導，並切實解決他們開會多、兼職多、訪問多的誤工問題，使勞動模範有充分時間搞好生產，更好地發揮他們在羣衆中的「帶頭、骨幹和橋樑」的作用。

第二、獎勵方面

1. 爲照顧農業生產地域性和農村經濟發展不平衡的特點，取消過去本部規定的獎勵辦法，實行中央、省、縣三級獎勵制。縣級可根據本縣自然區劃，分別確定不同地區、不同作物、不同的增產獎勵標準，使生產條件差的地區，甚至受災歉收的地區，生產積極的農民亦能得到鼓勵。中央及省應大體規定一定的獎勵名額，由省、縣參照規定名額逐級選送。但有省份條件較好，能夠規定增產獎勵標準實行獎勵者（即不按地區分配名額，而按不同區域規定出獲獎的產量標準，凡達到標準者，即按規定辦法給獎），亦可試辦。大區和專區認爲

有必要時，分別經過中央或省批准後，也可酌辦獎勵。

中央農業部獎勵名額暫定爲二百名左右，按照各省農業人口的多少進行大體的分配。農業人口在三千萬以上的十名左右；三千萬以下二千萬以上的八名左右；二千萬以下一千萬以上的六名左右；一千萬以下的四名左右；中央或大區的直轄市，每市一名至二名。這僅是大體的規定，在選送時應按實事求是的精神，應獎單位較多的可以酌增名額，成績不顯著不必獎者亦不要勉強湊數。省對各縣的分配名額由各省自行規定。省報中央農業部者，經大區核轉。縣報省者，經專區核轉。

2. 獎勵對象應以國營農場（包括：省、專、縣農場）、互助合作組織，特別是農業生產合作社爲主；對於確實增產、符合獎勵標準的個體農民，也應給予適當的獎勵。

在農業生產中有創造發明者及指導農業生產的各項工作中的模範，也應注意獎勵。

3. 增產獎勵標準應貫徹獎勵大面積增產的精神，以各該生產單位的全部播種面積，或主要作物全部播種面積的增產爲準。全部播種面積的增產，必須要超過當地羣衆（一般應以鄉或村爲單位）同年平均產量的一定比率；並須在正常的情况下，超過本單位過去的生產水平。小面積上的高產產量，對大面積增產確有重大意義者，也可給獎，但此項獎勵名額不要過多。

4. 爲貫徹以糧棉增產爲主的方針，在一般地區應以獎勵當地主要糧食作物及棉花的增產爲主；但在其他經濟作物及特產地區，對經濟作物及特產亦應獎勵。

5. 畜牧及水產的增產獎勵，可由各地根據當地具體情況，制定獎勵辦法，實行獎勵。其中成績優越者，報中央農業部獎勵。

6. 獲得增產獎勵的農民除生產好以外，還須具備政治好的條件，即能積極響應政府號召，又能密切聯繫羣衆者。爲使中央和省獎勵的增產模範成績穩定，更好地發揮其旗幟作用，在逐級選送時，更應注意審查他們各方面的條件。至於不符上述條件，只在改進技術增加產量方面獲有成就者，可由省或縣按增產能手的名義給以獎勵。

7. 獲獎者的生產成績，須經羣衆公認，領導機關負責審查。在生產過程中，結合競賽評比，掌握情況，發現對象。收穫時由區、鄉政府（或行政村）組織檢查小組，查實產量。土地面積一般以土地證上的數字爲準（如與實際面積差別很大，羣衆有意見或各級政府認爲有必要時，可以實測）。產量以實收數字爲準，不得按預測產量上報。檢查小組於查實產量後作出決議，呈報上級審查。凡由省或縣上報者。應由省或縣認真覆查。上報機關應將審查意見及請獎條件，在報獎表上填明，並由負責首長簽名蓋章以示負責。

8. 獎勵應着重榮譽獎，獎金不要過多。縣可頒光榮榜、發獎狀、獎旗，成績突出者可另給獎金或實物。省和中央發獎狀、獎旗、獎章和獎金（每一受獎單位的獎金額：省最高二百萬元，中央最高三百萬元）。以上各級獎勵可結合勞模代表大會，亦可通過其他形式隆重給獎。獎金和實物獎勵應避免重複。

（一九五四年四月二日）

松江縣對區鄉幹部進行總路綫教育的經驗

爲了貫徹國家在過渡時期的總路綫、總任務教育和結合佈置糧食收購工作，中共江蘇省委於十一月十一日至二十四日間召開了區鄉幹部擴大會議，到會幹部一千二百餘人。會議創造了比較系統的向鄉村幹部進行總路綫、總任務教育的經驗。

會議開始，中共中央華東局第三書記譚震林同志到會，作了關於黨在過渡時期總路綫、總任務的報告，對幹部鼓舞很大。會議期間，中共江蘇省委第二書記江渭清同志又針對幹部在討論中產生的顧慮和問題，從思想、政策和工作作風等各方面作了明確的指示。這次會議收穫很大，到會幹部普遍反映明確地認識了革命方向，提高了社會主義的覺悟和工作的積極性，初步劃清了社會主義和資本主義的思想界限，認識到國家工業化和工農聯盟的重要意義，懂得了對農業實行社會主義改造的基本做法，紛紛表示帶頭出賣餘糧，保證國家購糧任務的完成。

會議在貫徹總路綫教育，結合佈置糧食收購工作方面，大體上是分爲以下三個步驟進行

的：

第一步，弄通過渡時期總路綫。

首先，根據譚震林同志報告的精神，縣委又作了一個啓發報告，然後組織大家討論「翻身革命已走到那一步？今後再往那裏走？怎樣走法？」在討論中，反映了基層幹部嚮往社會主義的幸福生活，但在具體工作中，又往往迷失了社會主義的方向，因此，不少幹部徘徊、苦悶、不安心工作，自發的資本主義思想日益上昇。當他們知道了目前就是在爲建設社會主義而奮鬥時，莫不歡欣鼓舞。

接着，通過回憶對比，算了一筆四年來國家偉大成就和農民得到好處的細賬，引導幹部認清解放以來的一切重大工作，都是遵循着毛主席製訂的總路綫而進行的，因此，國家的成就和農民得到的好處，都是總路綫的勝利。在對比算賬中，大家體會得最深刻的是產量年年提高：剛解放時，全縣平均每畝產量還不到四百斤，一九五一年增產至四百五十斤，一九五二年的產量接近五百斤，今年已經超過五百斤了；全縣耕牛增加了一萬五千多頭，豬仔增加了五萬八千多隻。由於生產的迅速恢復和發展，農民生活日趨改善。長樓鄉吳家橋村一百八十四戶中，剛解放時祇有十八戶吃「二乾一稀」，其餘都吃稀、吃糠、吃番瓜，現在已有一百十四戶吃「二乾一稀」。亭林區陸金奎互助組組員大都有了一套列寧裝，今年多數女組員還新做了呢袴子。而農民生活上的這種改善又是與農產品交換工業品的比價提高分不開的，

解放前要兩石米做一套單衣，現在祇要一石米就能做起來；解放前一斗米換一斤火油，現在可以換到五斤火油。從今年與去年的價格比較，農民得到的好處也很大，如以全縣合作社今年賣出的鐵鍋、龍頭細布、肥皂、生油、洋紗、紅糖、食鹽、藏皮八項東西計算，比去年的價格便宜了約一百十八億元，拿這些錢去買耕牛，就可買到一萬一千七百九十一頭半，買抽水機可以買到一百十八部。在解放前後對比和解放後逐年對比中，領導上又有意識地啓發引導，使到會幹部大都認清了四年來所以能夠得到這些好處，是由於黨的總路綫的勝利；由於工業對農業的支持；由於國家的社會主義因素的增長。他們說：「人民銀行也是社會主義的，所以想得週到，農民缺什麼貸什麼。」「乘火車便當了，因為鐵路也是社會主義的」。這樣，便把條條好處，和總路綫聯系起來，鼓舞了建設社會主義的信心。不僅如此，到會幹部還從自己四年來的經驗中體會到：社會主義的因素越多，農民得到的好處就會越大。同時，還懂得了現在的好處還僅僅是開始，日子會過得「好了還要好，甜了還要甜」。當我國建設成為社會主義的強國後，農民會有更大的好處，如楓涇區幹部說：「比過去生活是好了上百倍，比起蘇聯，還差一萬倍。」

第二步，解決如何在農村中建設社會主義的問題。主要方法是進行農業生產的兩條不同道路、兩個不同前途的對比教育，啓發大家訴小農經濟的苦，達到仇恨老道路，嚮往新道路，劃清社會主義和資本主義的思想界限。

首先，討論「老路走不得」。到會幹部以親身體驗，揭露小農經濟是農民的「窮根子」。

在討論「過去想富，爲什麼富不了」時，不少幹部列舉具體事例說明了小農經濟的本質。如漕涇區牛樹村一百六十七戶中，解放前祇有一戶發了家，成了富農，其餘都貧困負債；楓涇區王錢鄉一千一百戶中，解放前祇發了五戶富農、二戶地主。到會幹部普遍反映：「走老道路發財，數不到我們種田的，過去發財的不是僞軍官，就是大惡霸，不是僞鄉長，就是投機商人，勤儉農民五更起、半夜睡，還餬不了口，祖祖輩輩想『黃金萬兩』，但總是發不了財。」

當大家深入地訴說了小農經濟的苦處以後，就越加暴露了小農經濟帶給農民的悲慘命運。王錢鄉農會副主任十一歲死了父親，沒錢埋葬，姊姊做了童養媳，妹妹送給別人撫養，弟弟死掉，自己當了七年雇工，娶了老婆，買了耕牛，自己種田，但隔不多久，老婆死了，又窮困下去，直到土地改革才翻了身。城西區幹部說：「過去大多數農民是過着『除餅（豆餅）』墾瘦田，破車踏漏田，借債繳會錢，窮鬼落井潭』的悲慘日子。」因此，他們把小農經濟比作「韭菜命」長不長；比作「看鴨船」一碰就翻，又比作是「狗尾巴」上的露水一擺動就掉了；即使是「三月桃花一時紅」，但還是「風吹雨打一場空」；並且，進一步體會到由於小農經濟本身不穩定，必然會產生剝削，必然會有階級分化。小農經濟如不改造，「窮三石，富三石，沒有多大富頭」，而結果一定還是「苦死千家，發財一戶」。通過以上的回憶、對比、算細賬，大大提高了到會幹部的階級覺悟，認識到小農經濟不改造，發展下去，祇有少數人

發財，多數人貧困。普遍感到「走解放前的道路是死路一條」。

第二，解決如何走社會主義新路的問題。開始從對比今天蘇聯人民幸福的生活和對比農民解放前後的生活着手，進一步搞通要集體致富，要依靠工業化，要依靠農業的合作化，要依靠工農聯盟。大家體會最深刻最親切的是今年的抗旱鬥爭。漕涇區幹部說：「一九三四年五十多天不下雨，稻田全部荒掉，今年也是五十多天不下雨，但今年有互助組，有政府及時支援的戽水機，所以，產量仍舊不差。」城東區五龍鄉幹部算了一筆賬：如果今年該鄉有戽水機，每畝一定可以再多打五十斤糧食，全鄉就可多打四十三萬斤。經過這樣對比算賬，實現社會主義工業化，變成了到會幹部的自覺要求。縣委爲了幫助到會幹部加深對工業化的理解，舉辦了展覽會，運用各種圖表、實物和模型，用對比算賬的方法，反映了解放後生產資料的增加，農民生活的改善以及農產品交換工業品比價的提高。許多幹部看過展覽會後說：「國家工業化給了我們這許多好處，我們還不曉得！」同時，又組織幹部參觀通用機器廠和電機上海廠，使大家進一步理解工業化的重要。在幹部對社會主義工業化有了較深的理解的基礎上，進一步使幹部明確認識在農村的發展互助合作，做好收購糧食工作就是走社會主義的道路。爲此，會議又作了合作化和收購糧食工作的補充報告。在討論中，深入地批判了小農經濟的弱點，一致認爲土地改革後，雖然分到了土地，生活雖然有了改善，可是小農經濟畢竟是經不起天災病禍的，如泗涇區新浜村農民周照生，全家十口人，土地改革時，分