

幹部學習資料

爲購棉儲棉的
更大成績而奮鬥

山東人民出版社出版

目 錄

(一)

中央人民政府政務院關於購棉儲棉工作的指示……………(一)

——一九五一年六月一日

中共中央關於保證購棉儲棉任務勝利完成的指示……………(三)

——一九五一年六月一日

響應國家號召開展售棉儲棉運動……………『人民日報』社論(四)

——一九五一年六月

爲購棉儲棉的更大成績而鬥爭……………『人民日報』社論(七)

——一九五一年七月二十一日

加強愛國主義宣傳保證完成愛國售棉儲棉任務……………『解放日報』社論(三)

——一九五一年七月二十二日

(二)

山東省人民政府關於開展愛國售棉儲棉運動的指示……………(一七)

——一九五一年六月六日

中共中央山東分局關於堅決保證完成購棉儲棉任務的指示……………(一九)

——一九五一年六月六日

切實加強領導開展愛國主義的售棉儲棉運動……………「大衆日報」社論（二〇）

——一九五一年六月二十五日

加緊完成購棉儲棉工作……………「大衆日報」社論（二三）

——一九五一年七月十日

堅定信心完成購棉儲棉任務……………「大衆日報」社論（二六）

——一九五一年七月二十五日

開展愛國主義售棉儲棉運動必須解決的幾個問題……………「大衆日報」社論（三一）

——一九五一年七月二十九日

山東省合作總社爲大力開展愛國售棉儲棉運動的號召……………（三五）

（三）

華東購棉儲棉運動經驗……………（三七）

張莊鄉展開售棉儲棉運動及完成預購合同的經驗……………賀致平（四一）

打破思想障礙，開展羣衆性售棉儲棉運動！……………米榮運（四七）

——河北成安河町村是怎樣完成售棉儲棉任務的？

河北省石家莊專區購棉儲棉工作經驗……………劉海石（五一）

當前購棉儲棉中存在的問題……………（五四）

山東購棉儲棉工作的教訓……………辛冠潔（五九）

中央人民政府政務院

關於購棉儲棉工作的指示

由於全國廣大農村實行了土地改革，由於國家對棉農採取了各種獎勵扶持政策，由於農民生產積極性的發揚，去年我國的棉花產量是大大提高了，但棉花雖然增產豐收，仍不足供應我國紗廠的全部需要。目前又出現了一種情況，在此新舊棉花青黃不接期間，各地棉農雖確有存棉在手，但不肯出售，因此國家購入棉花甚少，使全國紗廠的原料供應更加困難，紗廠因此已開始停工。此種狀況，如不設法改變，將影響到全國軍民衣着的供應和物價的穩定，也就是影響戰爭和全國多數人民的利益，因此必須在全國棉農中展開一個愛國主義的售棉、儲棉運動，勸告有棉花的農民在合理牌價下將存棉立即賣給國家，作為農民對於國家一種重要貢獻的愛國表示，使國家在新棉上市以前能夠獲得必須數量的棉花，使紗廠繼續開工，工人有工作，使前綫將士有衣穿，使物價繼續穩定。這是對國家和人民都有好處的。

為此，要求產棉區的各級人民政府和有關的經濟部門，召開農民代表會議、棉農代表會議或各種座談會，向農民說明：中央人民政府既採取了各種有利於棉農的政策，棉農則應充分供應國家的棉花需要。棉農應該發家，但更需要保國。只有保衛了國家，發家才有可能。說明：全國紗廠因缺棉而停工減產，棉農則存棉不賣，這不但是國家人力物力的浪費，而且有害於全國軍民的

衣糧供應和物價的穩定。以存棉售給國家或向國家委託的經濟機關作實物存儲，無損於棉農而有利於國家。

國家貿易公司、合作社則應規定合理牌價，收購棉農的棉花，合作社、人民銀行則應以有利於棉農的儲蓄辦法，吸收棉農的實物儲蓄或折價儲蓄。實行堅決的公私兼顧政策。

總理 周恩來

一九五一年六月一日

中共中央關於保證購棉儲棉任務勝利完成的指示

中國共產黨各級黨委同志們：

中央人民政府政務院於六月一日發佈了「關於購棉、儲棉工作的指示」，中共中央認為政務院這個指示非常重要，為保證今年新棉上市以前全國機器紡織工業的原棉供應以及適當地滿足全國軍民衣着的需要，要求各級黨委立即動員棉產區的全體黨員、青年團員、合作社員以自己模範的作用，推動廣大棉農開展一個抗美援朝保家衛國的售棉、儲棉運動，爭取將目前棉農所存的棉花按照國家所規定的有利於棉農的價格全部售與國家，或向政府所委託的花紗布公司、人民銀行和合作社進行存儲，保證全國購棉、儲棉任務的勝利完成。

中國共產黨中央委員會

一九五一年六月一日

響應國家號召開展售棉儲棉運動

『人民日報』社論

中央人民政府政務院今日發出了『關於購棉、儲棉工作的指示』，中共中央亦為此向各級黨委發出了指示。這是關係國家經濟和軍民生活的大事，應當引起全國人民，尤其是產棉區人民的重視。

政務院這個指示和中共中央這個號召所要解決的問題，是如何使目前有存棉的棉農在公私兩利的條件下把存棉售予或儲存在國家委託的經濟機關，以應紡織工業的急迫的需要。

人民政府從來就是重視棉花增產和棉農的利益。在實行土地改革的同時，中央人民政府對棉農採取了種種保護政策：如最低棉價的規定；反對投機商人壓價；國家保證以定價收購；棉田公糧不高於糧田；適時大量供應肥料；預購棉花等等；正由於這些措施，使去年棉花增產豐收，今年棉田面積擴大，老解放區的棉農生活顯著提高。

我國過去是一個長期依靠大量外棉入口的國家，中央人民政府一年餘以來，雖然實行了各種扶助植棉的措施，達到了去年棉花增產豐收，但是由於人民經濟的開始好轉，紗布消費的增加，而棉花增產運動還僅僅是第一年，因此，去年所產的棉花，除去絮棉手紡，以之供應全國紗廠的全部需要，仍有少許不足。美帝國主義者針對我原棉不足的情況，已經採取了封鎖政策，不讓我

國人民以自己的生產品去交換外棉，企圖以此困擾我們。但是可以斷言，帝國主義的封鎖一定要失敗，我國人民不想依靠帝國主義的棉花，我們有完全的自信，像糧食一樣，不需多久，我們將以自己的棉花充分供給全國的需要。

全國棉農應該知道：去年所產的棉花，除去絮花手紡以外，如能全部賣給國家，則全國紗廠所需的原料，雖然還缺少許，但已相差不遠。目前棉農手內是確有不少存棉的，但是近來國家購得的數量則日漸下降，如果棉農的存棉繼續不賣或少賣，則紗廠減產的結果，將使全國軍民的衣着發生困難，物價穩定的政策也可能受到損害。政務院號召全國棉農將藏而未用的存棉按照合理的牌價售給國家或向國家所委託的經濟機關作實物或折價存儲，這不但有利於國家，無損於棉農，而且正因為這是有利於全國人民的，因此也是有利於棉農的。

「要發家，種棉花」，這已經成為許多農民的口號。目前種棉花確實可以發家，老解放區產棉區農民生活的提高，已是事實。但歷史上並不是種棉花者都能「發家」，相反的，像「穀賤傷農」、「豐收成災」一樣，棉花豐收，棉農賠本的情況，倒是反動統治時代的一般現象。僅僅在人民政府時代，因為土地所有制改革了，保護農民、保護棉農的政策實施了，才能避免「豐收成災」，達到種棉發家。因此基本的真理是有了人民政府，有了人民的「國家」，棉農才能發家。沒有革命的勝利，沒有土地改革，沒有人民政府的成立，棉農絕難發家。所以「要發家，種棉花」，這句話，僅僅說了事情的一面；真理和基本的一面，則是保國才能發家。產棉區的黨組織、人民政府和人民團體應該向棉農解釋這個真理，使他們在發家必須保國的認識下，不是強迫的，而是自願的將存棉在合理牌價下賣給國家。在「愛國發家，多種棉花」的口號下，擴大棉

田，精耕細作，增加棉花產量。

國家的貿易部門，合作社和人民銀行，應該以合理的牌價來收購棉花，應該以有利於農民的存儲辦法來吸收棉農的棉花儲蓄。我們國家貿易公司的工作歷史短，工作還有很多缺點，棉農所需的貨物還不能充分供應，但是今後必須以最大的努力來供應棉農需要，使購棉任務順利完成。

大部產棉區都經過了土地制度的改革，棉農存棉較多的正是老解放區，所以農民的覺悟是很高的。只要地方黨組織、人民政府和人民團體一齊努力，購棉的任務是可以完成的，讓帝國主義者去封鎖吧！我們相信全國棉農，將以愛國主義的售棉競賽，來響應中央人民政府政務院的號召，以擴大棉田，精耕細作，爭取今年棉花豐收，來回答帝國主義的封鎖。

（一九五一年六月一日）

爲購棉儲棉的更大成績而鬥爭

「人民日報」社論

購棉儲棉，仍是目前緊迫的重要任務之一。自六月一日中央人民政府政務院發佈了「關於購棉儲棉工作的指示」，中共中央發出了開展愛國售棉儲棉運動的號召以後，各產棉區先後開展了購棉儲棉工作；各地人民政府，特別是貿易系統和合作社，做了不少工作；有些地方黨的組織用了很大力量開展了愛國售棉儲棉的宣傳運動和組織工作；許多地方的黨團員在售棉儲棉運動中，起了模範作用；許多棉農也響應了政府的號召；正由於這些積極的因素，使購棉儲棉工作得到了一定的成績。但是，預定的購棉儲棉任務，在六月份只完成了約百分之五十，這是遠不能滿足國家需要的。

爲什麼沒有完成這個任務呢？

購棉儲棉任務之所以沒有完成，客觀的困難是有的。這主要是，在六月份，農村任務太多，購棉、儲棉、夏徵、夏種、除蟲、防汛、捐獻飛機大砲等擠在一起，許多農村幹部還不善於安排自己的工作，這對於購棉儲棉工作，當然有相當的影響。但是，主要的原因不在這裏，主要原因有兩個：一個是，許多幹部和農民羣衆對於購棉儲棉工作，有些認識上的偏差和顧慮。另一個是，物資供應不足和不及時。在目前棉農所需要的主要是小麥、布和煤，國家貿易部門在這一方面還有些工作沒有作到；不過，這種情況，正在改變中。爲了爭取購棉儲棉在八月底以前能有更

大的成績，除應改進對棉農的物資供應工作外，還應當注重解決產棉區幹部和羣衆的思想問題。

在購棉儲棉工作上，在幹部方面有些什麼思想問題呢？

首先一個問題，是有些幹部不重視或不够重視購棉儲棉工作。他們不瞭解，購棉儲棉工作對於全國軍民衣着的供應和物價的穩定的重要性，認為這是一般的買賣行為，讓買賣雙方自由地交易就行了，因此，有些地區，把這一任務交給工商聯合會去辦，或者僅僅交給國家貿易機關和合作社去辦，並不作為政府和黨的工作的一個中心。他們更不瞭解這次購棉儲棉工作在時間上的迫切性，即不瞭解必須在六、七、八三個月基本上完成任務，才能有把握地滿足紗廠復工以後的需要。因為這些，有些地區的領導機關佈置這一工作就很不及時，如某主要產棉區到了六月二十日還未把這一重大任務佈置到村，某地貿易部門到六月十五日左右才開始具體佈置這一工作，甚至有個別主管購棉儲棉工作的機關，在這一工作正在緊張進行的時候，全部人員都在關門審查幹部，有成天不辦公的情形。這種對有關全國大多數人民利益的重大任務的忽視，就是購棉儲棉工作進行的主要障礙。這種不重視購棉儲棉工作的現象，在有些情形下，與盲目樂觀情緒有關；他們還不瞭解毛主席所指示的：「嚴重的問題是教育農民」的深刻意義。

第二個問題，是有些幹部低估了棉農現有的存棉數量，對購棉儲棉工作沒有信心。在六月份任務沒有完成的情況下，這種悲觀失望情緒，還可能發展。他們認為「民間存棉本來不多，購棉任務無法完成」。這是不從實際出發，沒有調查研究，對存棉情況「心中無數」的結果。根據各產棉區的典型調查和相當審慎的估計，民間存棉大抵相當於去年棉產總量百分之十到百分之十五，即最低有一百五十萬担上下。從有些地區的調查來看，甚至還超過這個數目。又從購棉儲棉工

作的實際情形來看，也證明過低估計存棉數量是不合事實的。如河北邯鄲專區成安縣北魚口村，幹部開始對購棉工作毫無信心，認為最多能收購二千斤，結果羣衆却拿出了一萬零一百八十斤。西北貿易部門開始認為主要產棉區關中的存棉已不多，因而不積極展開購棉工作，但是後來經過合作社組織在關中涇陽縣大力宣傳動員的結果，購棉儲棉數字大大超過預定計劃。這些事實都證明：低估棉農存棉數量是不對的，悲觀失望是沒有根據的。

第三個問題，是有些幹部不是正確地運用政治動員和物資交換相結合的方法，而是已經或正在企圖用強迫命令的方法，來完成這一嚴重任務。對於購棉儲棉採取強迫命令的方法，基本上反映了一種失敗情緒。事實證明，強迫命令是行不通的，因為愈強迫，棉農的顧慮愈大，他們愈不肯賣棉花。這樣作，不但目前任務不易完成，而且對於今後推廣植棉，以及加強工農聯盟這個基本政治任務，都將有不良影響。另一方面，還有些人主張用單純商業方法去收購棉農的棉花，他們反對公開的政治動員。他們認為：現在購棉、儲棉任務之所以沒有完成，是公開動員的錯誤。他們以為如果不把紗廠停工的消息告訴農民，實行平時一樣的收購，效果必然比公開動員好一些。六月份收購成績反而不如五月份，他們認為即是公開動員必然失敗的證據。這種思想，是過低估計了中國農民的覺悟程度，認為棉農的自私自利心理已到無可救藥的程度。事實上，只要政治動員能够正確深入與普及，並與正確的物資供給計劃相結合，是能收到良好的效果的。各地典型試驗的經驗，已經回答了這個問題。

第四個問題，是許多地方工作幹部不懂得在進行緊急購棉儲棉這樣嚴重的任務時，對於棉花商販應當採取愛國主義的教育和市場管理政策。在五、六月份，各地對於棉花商販，一般採取了

自由放任的政策。我們是主張並且實行國內貿易自由的，但是這是指在國家統一的經濟計劃內的貿易自由，而不是毫無限制的貿易自由。中國人民政治協商會議共同綱領第三十七條明白地規定：『在國家統一的經濟計劃內實行國內貿易的自由，但對於擾亂市場的投機商業必須嚴格取締。』由此可見，私人商販乘着國家緊急需棉的時機，用不斷提高市價的方法，打擊國家的合理牌價，是絕對不能允許的。有些人不知對私商進行領導，反而要求一再提高牌價，去作私商的尾巴，是完全錯誤的。這樣，不但不能停止私商的操縱，反而更進一步造成市場的混亂與棉農的惜售心理。河北省的經驗證明，只有嚴格管理市場，加強對購棉私商愛國主義的教育，才是穩定棉價的有效方法。如晉縣召開三十四個棉販會議，對他們進行抗美援朝與推行愛國公約的教育，並規定了具體的市場管理辦法後，其中三十個人即自動把一萬五千斤棉花賣給國家，並提出要保證協助政府穩定物價。這個經驗各地都應學習。

購棉儲棉工作之所以沒有完成任務，不但在領導思想方面有問題，在棉農方面也是有一些思想問題的。

『看漲惜售』，是棉農不願立即售棉、儲棉的主要思想障礙。根據各地調查材料，農村現有存棉，主要是在老中農與富裕中農手中。由於人民民主革命的勝利，他們的生活日漸富裕，不等錢用。他們存棉的目的是等待高價，以圖獲得更大的利潤。在目前農民的生活經濟條件下，農民有這種思想是很自然的，但這種思想是錯誤的。我們的任務就是要說服農民改變這種思想，使農民懂得自己和新國家的正確關係。首先應當明白，棉農賣棉花是自己的責任。在新中國（在一切革命已經成功的國家都一樣），農民在恢復和發展國家生產事業中的社會分工中，主要就是供給糧食

和工業原料，爲了這一個目的，國家會對農民製定了一連貫的公私兩利的政策。因此，農民如果不能完成任務，首先就是自己沒有盡到責任。其次，對於工人階級，對於工業，農民應當正確認識它對於農民階級和農業的領導作用。對於已實行土地改革地區的農民來說，在過去，如果沒有工人階級（共產黨即工人階級的政黨），農民就不可能推翻地主階級，得到土地和民主；在現在和今後，如果沒有工人階級和近代工業，農民的生產力和生活水平，就不可能提高。現在棉農普遍歡迎的布疋、煤、豆餅、水車、治蟲藥械、自行車以及梅蘭芳鏡子等，沒有工人階級和工業是辦不到的。現在棉花之所以受特殊重視，也正是紡織工業初步恢復和發展的結果。對工人階級和工業的困難，漠不關心，將使自己失去前途。第三，棉農應當擁護人民政府的購棉儲棉號召。棉農現在生活比較富裕，這是好事情。但這是和人民政府的領導分不開的。在國民黨反動統治時期，這種富裕的現象，是完全不可能的，農民本身是有這個經驗的。對於在土地改革中沒有分到土地的老中農來說，他們在新中國的地位，也和舊中國完全不相同。在舊中國，他們是被壓迫者，現在，他們是主人，國家不再是剝削他們的機器，而是保護他們應得利益的機器了。第四，還應向棉農說明人民政府的物價政策。人民政府是採取穩定物價政策的，在前年和去年三月以前，由於物價波動，棉農曾在棉價上得到較大利益，這種情況，以後是不可能重複的。因此，在今年，在棉糧合理比價已有絕對保證的情形下，對於棉花仍採取「待價而沽」的想法，不僅是錯誤的，也是不可能實現的。

除此之外，棉農現在還有若干思想顧慮。主要的顧慮是怕「露富」，有些中農還怕因此提高成份。這是由於他們還不澈底瞭解中華人民共和國的經濟政策的結果。首先，階級成份是按生產

關係，即對於生產資料的佔有關係來決定的，而不是按財富的多少來決定的，決不會因為多出賣了多少棉花就會影響成份。不僅如此，人民政府正按共同綱領第三十四條的規定：「根據國家計劃和人民生活的需要」，努力「恢復並超過戰前糧食、工業原料和外銷物資的生產水平」。棉花是重要工業原料之一，人民政府正以大力獎勵和扶助農民種植，那有對於多賣棉花的農民反而加以打擊的道理。

有些棉農怕強迫借貸，因而不敢賣棉花。凡有以「自由借貸」為名，實行強迫借貸的地方，應堅決加以糾正。人民政府的政策，是主張借貸自由的。如果有違反以上原則的行為，農民是有權向當地政府申訴的。

農民另一種顧慮，是怕把所賣棉花都捐了飛機大砲。有些地方把購棉儲棉工作與捐獻飛機大砲同時佈置，同時動員，稱這樣的動員大會為：「愛國售棉儲棉捐獻飛機大砲大會」，這當然容易發生誤會的。應當向農民講清楚，中國人民抗美援朝總會六月七日「關於捐獻武器支援中國人民志願軍的具體辦法的通知」上，已明白規定「必須完全出於自願，任何人不得強迫」的捐獻原則，因此，也不應當發生強迫的現象。售棉儲棉與捐獻飛機大砲是兩件事，不能因此發生誤會。購棉儲棉的任務是艱巨的，時間是緊迫的。棉產區的領導機關，應當把這作為當前頭等重要工作來做；要認真做好宣傳工作，把幹部中和羣衆中的混亂思想加以澄清。現在正是棉花換麥子的季節，八月以後，新棉花即將上市，許多農民有「新舊兩不見」的習慣；各地購棉工作，也一般已經佈置到村，物資供給也在加強中；只要全國產棉區幹部和羣衆，一齊努力，購棉儲棉工作一定會有更大成績，我們應當為此而奮鬥。

（一九五一年七月二十一日）

加強愛國主義宣傳

保證完成愛國售棉儲棉任務

「解放日報」社論

自六月一日中央人民政府頒佈購棉儲棉指示以來，華東各產棉區即根據中央指示對農民認真進行了愛國主義教育，並反覆進行了『發展農業生產十大政策』的宣傳，黨員、團員、幹部、合作社社員、勞動模範們積極帶頭，因而開展了轟轟烈烈的愛國儲棉運動，大大提高了植棉農民的政治覺悟，並使這一工作獲得顯著成績。但在另一方面，目前購棉儲棉中還存在不少缺點：有些地區黨的組織特別是縣市以下的組織，還沒有對這一重大政治任務予以足夠重視，或雖重視而對這一任務的艱巨性認識不足，因而或多或少地使這一工作陷於自流。有些地區對愛國主義的宣傳做得不夠廣泛不夠深入，不善於針對農民的主要思想進行工作，不善於將售棉儲棉的國家整體利益與農民的私人利益聯系起來進行宣傳，不能使農民羣衆充分瞭解售棉儲棉對於供應棉紡織工業原料保證全國軍民衣着，鞏固工農聯盟和鞏固國防的重大意義。此外，有些地區貿易機關的工作還存在着一些缺點，如某些地區牌價市價懸殊；某些地區不根據中央貿易機關所規定照顧全國的牌價和辦法，自動提高牌價和自定獎勵辦法；某些地區沒有照顧農民需要；及時供應農民各種生產或生活上的必需品。所有這些缺點的存在，都嚴重影響了運動的順利開展。目前華東各地收棉的數量，距離預定任務還是很遠。現在預定完成收購的時間已很緊迫，如果不能迅速完成購棉任務，

必將使紡織工業不能按照預定時間全部恢復生產，從而造成種種惡果。因此，除了國家貿易機關必須設法克服工作中存在的若干缺點外，產棉區各級黨委和人民政府必須把加強愛國購棉儲棉運動，加強對棉農的愛國主義和政策宣傳教育看作當前的緊急政治任務。根據各地經驗和需要，各產棉區各級黨委和人民政府就必需：

第一、各級領導機關應充分注意這一工作，派遣得力幹部到產棉區親自掌握領導這一工作，並動員一切可能使用的宣傳力量來開展這一運動。山東分局農委委員、省財委會副主任，中共德州地委正副書記等深入棉區親自督促領導，這是很必要的。同時，產棉區的報告員、宣傳員們，應全體動員起來深入羣衆宣傳儲棉。爲使宣傳員正確掌握宣傳方針，應召開宣傳員代表會議，並加強宣傳員傳授站的工作。對於下鄉購儲棉花的國營貿易公司、人民銀行、合作社的工作人員，亦應加以訓練，教育他們學會用宣傳來推動工作的方法，使他們每個人都成爲宣傳員。農村中的共產黨員、青年團員、幹部、合作社員、勞動模範應成爲這一運動的骨幹與先鋒。山東吳橋縣城關區滿莊羣衆大會上，黨支部書記王書宗與其他幹部等帶頭售棉，並互相挑戰保證，因而掀起了全村的集體售棉運動，就是一個很好的經驗。此外，機關部隊幹部家在產棉區者，也應動員他們給家屬及親友寫信，鼓勵他們的家屬及親友售棉儲棉。

第二、採取各種有效方式來擴大和普及愛國售棉儲棉的宣傳。召開棉農代表會議，代表會議及各種座談會，就是有效方法之一。蘇南南匯縣大團區供銷合作社召開了社員代表會議，並在會後普遍召開了社員小組會，在社員帶頭下，迅速完成了購棉任務。此外，在各村召開愛國售棉儲棉的動員大會，由黨員、團員、合作社員、勞動模範的帶頭售棉，或分工分區座談鼓勵，