



西山煤电马兰矿

XISHAN COAL ELECTRICITY COMPANY

马兰矿志

张宝新题

MALAN
KUANGZHI

山西人民出版社



西山煤电马兰矿
XISHAN COAL ELECTRICITY MALAN MINE

马兰矿志

杜复新题



山西人民出版社

马兰矿志

PDG

图书在版编目(CIP)数据

马兰矿志/刘成效, 常俊杰主编. —太原: 山西人民出版社, 2006.11

ISBN 7-203-05724-0

I. 马... II. ①刘... ②常... III. 煤矿—工业史—古交市 IV.F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第128420号

马兰矿志

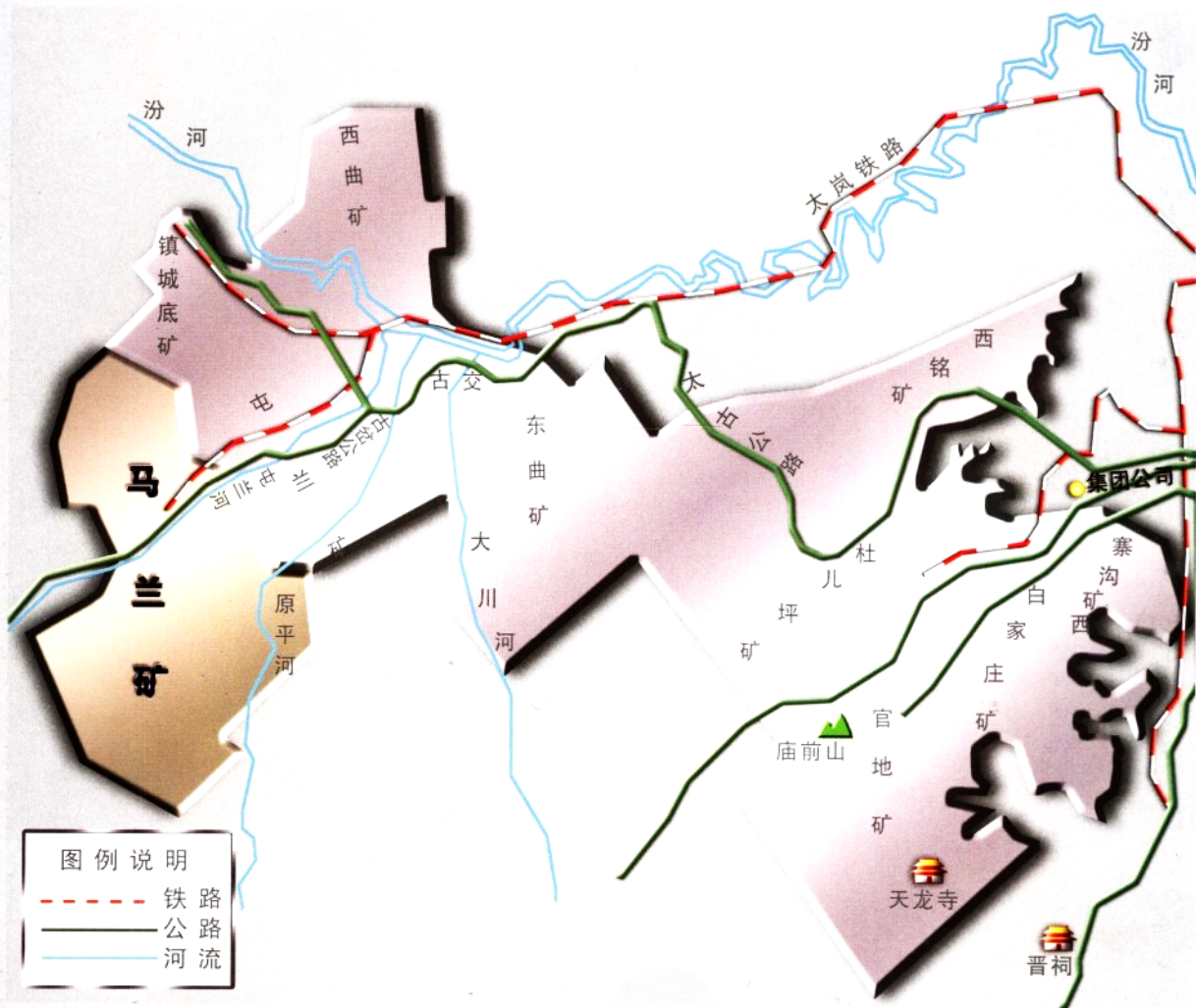
主 编: 刘成效 常俊杰	网址: www.sxskcb.com
责任编辑: 杜厚勤	经销者: 山西人民出版社
出 版 者: 山西人民出版社	承印者: 厦门翰林彩印有限公司
地 址: 太原市建设南路15号	开本: 850mm × 1168mm 1/16
邮 编: 030012	印张: 48.75
电 话: 0351-4922220 (发行中心)	字数: 950千字
0351-4956003 (综合办)	印数: 1-1000册
E-mail: Fxzx@sxskcb.com (发行中心)	版次: 2006年11月第1版
Web@sxskcb.com (信息室)	印次: 2006年11月第1次印刷
Shuhshb@sxskcb.com (综合办)	定价: 238.00元

版权所有

侵权必究

印装差错

负责调换



《马兰矿志》编委会

顾 问 / 张玉庆 赵辅成
南化森 任东春
文迪生 王喜信
李选周 张午生
王清云 冀宝权
王志礼 陈寿鹏
李开明 段育功

主 任 / 刘成效 常俊杰
王世民 郭学刚

常务副主任 / 张卫平

副主任 / 李和林 潘建明
尹永铭 韩 英
赵荣峰 杨化清
薛润根 林 岩
李志强 秦东虎
赵选选 李建璐
王俊杰

委 员 / 刘援越 沈东海 刘宗高 王建亮
刘旺平 薛泽龙 齐通信 赖秋平
吕小钢 程明军 李文生 贾淳博
孟 君 张天虎 易忠新 贾国源
黄显随 周亮生 窦国忠 贾虎强
李自和 赵俊明 贾铁军 李文奎
魏纪泰 王松义 张爱平 尹忠平
苏永峰 张官保 张建华 李 勤
银建安 秦宝忠 张世英 王小平
张运铎 张春田 刘革非 杨过刀
范 宏 刘 伟 周 勇

主 编 / 刘成效 常俊杰

执行主编 / 张卫平

副 主 编 / 吕小钢 赵俊明 周 勇

特邀编审 / 赵克诚 张 敏 高生记 董居正

编 辑 / 黄 凯 周昌宇 王万生 李建平
郭桂丽 申阳军 陈艳凤 王宏斌

封面题字 / 杜复新
封面设计 / 陈永平
内文设计 / 杜厚勤
责任编辑 / 杜厚勤
出 版 / 山西人民出版社



序

马兰矿是“六五~七五”期间的国家煤矿重点建设工程——古交矿区建设的第三对矿井。从1983年开工建设，1990年建成投产，2005年实现400万吨设计生产能力。22年风雨兼程，22年春华秋实，来自祖国大江南北的数千名建设者团结一心，奋力拼搏，把一块曾经名不见经传的荒蛮之地建设成为一个声名远播、享誉中华的现代化高产高效矿井，书写了一部可歌可泣的创业史和奋斗史。一代又一代的开拓建设者和生产管理者始终以只争朝夕的工作干劲、矢志不渝的理想信念，在马兰这片热土上默默地耕耘奉献，创造了一个又一个建设和发展的奇迹，涌现出了一批又一批模范先进人物，留下了一幕又一幕感人至深的历史画面。我作为一名曾在古交、并在西山工作了多年的建设者和领导者，见证了马兰矿的建设和发展历程，抚今追昔，不禁心潮起伏，感慨万千。《马兰矿志》的编辑出版，较好地把这段历史记载下来，对抚慰前人、激励今人、教育后人有着深远而又厚重的历史意义和现实意义。

马兰矿位于西山古交矿区西侧，地处古交市西南角，是西山煤田的偏远矿井之一，地质结构较为复杂。投产后受计划经济和煤炭市场的制约以及生产技术条件的影响，煤炭生产增长缓慢，上个世纪末，年原煤产量仅达240万吨。进入新世纪，随着煤炭市场的复苏和企业做强做大的客观需求，马兰矿全体干部职工充分发扬煤矿工人特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的优良传统，奋发图强、勇于改革、敢为人先、不断创新，攻克了前进道路上的一道又一道难关，取得了令人瞩目的发展硕果：原煤产量年年稳步攀升，于2005年实现达产目标；安全质量标准化工作独树一帜；井下工作环境、地面宜居环境耳目一新；职工生活多姿多彩；员工队伍精神饱满，整个矿井迸发出勃勃生机和活力，方方面面走在了西山乃至山西焦煤各个矿井的前列，处处显现出国家大型现代化矿井的风范。马兰矿在不断改革、创新、发展的过程中，积淀了深厚的文化底蕴，形成了鲜明的马兰特色，成为该矿持续发展的不竭动力。马兰矿建



设发展的历程，从一个侧面折射出西山和山西焦煤一段历史时期的发展轨迹。

马兰矿的史志编撰工作起步较晚，但《马兰矿志》的出版把马兰矿的史志工作大大向前推进了一步。纵览整部志书，可以说是资料翔实、内容丰富、结构合理、编排有序，图表恰当、表述畅达，符合志书的编纂体例，它既是全面反映马兰矿发展建设的奋斗史，同时也是全面展示马兰矿建设、改革、发展全过程的百科全书，也为业内同仁、社会各界认识和了解马兰矿提供了一个窗口。

每一段历史的终结同时也是新历史的开端和起点，面对未来，必须正确认识和把握历史，善于总结历史的经验和教训，使是可为法，非可为戒，资治教化，惠及后人。我相信，《马兰矿志》的出版，必将会对马兰矿的整体工作产生积极而深远的影响，并借此机会，祝愿马兰矿的明天更加美好。

是为序。



(作者薛山为山西焦煤集团公司党委书记、西山煤电集团公司董事长)



前言

记载马兰矿建设投产 22 年来发展历程和巨大成就、全面反映全矿干部职工奋斗历史和精神风貌的《马兰矿志》一书，在全体编纂人员的共同努力下与大家见面了。这是马兰矿精神文明建设和企业文化建设中的一件大事，可喜可贺。

编史修志是中华民族的优良文化传统。几千年来，志书以其特有的“资治”、“教化”、“存史”的功能，在中华民族文明史的进程中起到了不可替代的作用。正可谓：“以铜为鉴，可正衣冠；以人为鉴，可明得失；以史为鉴，可知兴替。”马兰矿自 1983 年开工建设以来，从无到有，从小到大，从弱到强，在曲折中前进，在困难中发展，一步一个脚印，走出了一条马兰人自强不息、知难而进、艰苦创业、敢为人先的拼搏之路、奋斗之路。耕耘终有收获时，马兰矿投产后的第 15 个年头，矿厂同步实现年产量、年入洗原煤 400 万吨的达产目标。“现代化高产高效矿井”、“全国文明煤矿”等多项殊荣尽入囊中，全矿呈现出政通人和、欣欣向荣的繁荣景象。站在新的起点上，继承和发扬马兰矿的好传统、好作风，总结和提炼工作中的好经验、好做法，探索和寻求符合马兰矿情，促进马兰矿健康发展的新路子、新途径，把全矿各项工作做好、做实、做细、做精、做强、做优，已成为我们义不容辞的责任和义务。前事不忘，后事之师。将马兰矿的发展历程进行真实、详尽、全面、系统的整理和记载，将开拓者、建设者们奋发图强、求实进取的光荣历史进行客观、公正、翔实、准确的叙述和反映，作为鼓舞士气、昭示后人的宝鉴，其意义不言而喻，这也是《马兰矿志》应运而生的原因所在。

《马兰矿志》的编写遵从志书的体例，坚持尊重历史、实事求是的原则，力求反映时代特点和本矿特色，体现了客观性、真实性、准确性和科学性。纵观全书，结构

合理，编排有序，取舍得当，表述准确，基本上做到了“博而得其要，简而周其事”，可信、可读、可用性强，达到了总结历史、服务现实、展望未来的目的，是一部可以对广大干部职工进行爱企爱矿教育的好教材；是一份对今后各项工作具有借鉴指导意义的好资料；是一种让外界认识马兰、让马兰走向世界的重要媒介。在《马兰矿志》即将付梓之际，谨对全体编写人员求真、求精的工作态度和只争朝夕的奉献精神表示由衷的钦佩，对所有参与、关注、支持此书编纂工作的单位和个人表示诚挚的感谢！

《马兰矿志》的出版，架起了一道连接过去、现在和未来的桥梁，必将为统一全矿干部职工思想、激昂斗志、凝心聚力、落实科学发展观，建设本质安全型矿井、创建和谐矿区发挥积极作用。

The image shows two handwritten signatures in black ink. The signature on the left is '刘成效' (Liu Chengxi) and the signature on the right is '常俊杰' (Chang Junjie). Both are written in a cursive, flowing style.

(作者刘成效为马兰矿矿长、常俊杰为矿党委书记)



凡 例

指导思想 本志以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持科学发展观，遵循存真求实的原则，记述马兰矿建设和发展历程。入志内容力求贴近实际、贴近生活、贴近群众。

断限 上限起自 1983 年，下限至 2005 年，个别篇章下限至 2006 年 8 月。

体例 本志遵循志书横排竖写的原则，设篇、章、节、目。述、志、记、传、图、表、录诸体并用，以志为主，详近略远。

文体 一律用语体文，文字以国家语言文字工作委员会 1986 年 10 月重新公布的《简化字总表》为准。

称谓 本志称谓均用第三人称。人物称谓，直书其名，必要时冠以职务。名称第一次出现时，一律用全称。

纪年 本志采用公元纪年。

计量 本志计量以 1984 年 2 月国务院发布的《中华人民共和国法定计量单位》规定为准，行文中单位一般用汉字表示，图表中单位一般用符号表示，数据来自财务决算和统一报表。

人物 本志人物收录范围包括副处级以上领导简介，副科级以上干部、中级及以上技术职称人员名录，按姓氏笔画顺序排列。

资料 本志资料主要来自各级各类档案资料、统计报表、有关单位和部门提供的文字材料及少量口碑资料。



概 述

马兰矿隶属于山西焦煤集团西山煤电股份公司,是我国“七五”期间建设的国有重点煤矿,属特大型现代化矿井,设计年生产能力为400万吨,服务年限107年。1983年11月20日开工建设,1990年6月27日建成投产。与之配套的马兰选煤厂一期基建工程与矿井同步建设,二期工程1986年7月正式开工,1993年10月20日建成投产。经过广大干部职工坚持不懈的努力,马兰矿走出了一条充满艰辛坎坷的发展之路。2005年,马兰矿、厂同步实现400万吨达产目标,圆了15年来的发展梦想。如今,有着优良传统的马兰人又站在新的历史起点上,向着新的高峰奋勇攀登。

一

马兰矿地处吕梁山东翼,汾水之滨,位于太原市城区西南69公里处。屯兰河从矿区横穿而过。矿井铁路专用线与太(原)岚(县)线相接,矿区公路与太(原)古(交)公路相连,交通便利。井田位于西山煤田古交矿区的西部边缘(东与屯兰矿井田相连;北与镇城底矿井田相邻;东南与邢家社勘探区相接;西与地方煤矿为界)。井田总面积104.42平方公里。井田内主要含煤地层为二叠系下统山西组和石炭系上统太原组,含煤19层,地层总厚149.3米,可采煤层有10层,矿井主采02号、2号、8号煤层,煤种为优质肥煤。2005年,井田内尚有工业储量125763.2万吨,可采储量81068.3万吨。

矿井开拓方式为斜井-立井联合开拓式,分南、北两翼,7个采区联合开采上、下组煤层。矿井为高瓦斯矿井。通风方式为对角分区混合式。煤尘爆炸指数为23.20%~26.50%,2号煤层有爆炸危险性,易自燃。井田内构造复杂,除较大断层影响整体布局外,部分区段赋存有较大陷落柱,给煤炭生产带来较大影响。

早在 20 世纪 50 年代, 山西省煤田地质勘探队就对矿区进行过地质勘探。1957 年开始普勘, 1959 年精查勘探结束。1966~1967 年, 再次勘探。70 年代, 山西省煤管局指示山西省煤田地质勘探 148 队于 1975~1977 年间, 在原勘探的基础上进行补充勘探。1978 年 6 月, 提交《马兰勘探区精查地质报告》, 12 月 21 日, 山西省煤管局经审查以第 782 号决议批准该报告。1981 年 10 月, 太原煤矿设计研究院编制《马兰矿井初步设计》。国家煤炭工业部 1982 年 5 月 26 日对该初步设计进行详细审查后给予批准。

1983 年 3 月, 核工业部湖南省二机局所属国营 711、712、715、716 四个矿受命组建援煤队伍, 入晋承担马兰矿井建设任务, 3000 余名职工家属从湖南分期分批进驻马兰。山西省人民政府和西山矿务局分别于 1983 年 7 月 29 日、8 月 10 日批准成立西山矿务局古交矿建工程处。同年 9 月 23 日, 西山矿务局党委决定成立西山矿务局古交矿建工程处党委。1983 年 11 月 20 日工程正式开工, 拉开了马兰矿井建设的序幕。参加马兰矿井建设的还有古交工程处、煤炭部第 31 工程处, 四川煤炭基建公司第 9 工程处和核工业部 25 公司 3 处等单位。在建设者共同努力下, 经过 7 年的奋战, 完成投资近 6 亿元, 井巷进尺 6 万余米, 建筑面积 31 万平方米。1989 年 12 月, 西山矿务局马兰矿成立。1990 年 6 月 16 日经国家验收委员会预验收, 确认马兰矿井建设工程质量好, 颁发项目工程质量认证书, 1990 年 6 月 27 日矿井正式投产。投产以来, 马兰矿生产的九、十级精煤产品, 成为国内鞍钢、首钢、宝钢、北京焦化厂等 30 余家钢厂及焦化厂的主要配煤煤种, 并远销日本、韩国、巴西、印度等国际市场, 享誉国内外。

二

马兰矿投产初期, 由于机构队伍人员新、没有相关经验等历史原因, 原煤生产一度落后, 全年产量仅几十万吨。1994 年, 开始对采区布置方式进行大范围调整, 将南一采区分为南一、南三、南四三个采区, 其中南三、南四采区将原来的倾斜式长壁布置改为走向式长壁布置。1995 年 1 月, 开始施工北一 8 号煤采区。同年 3 月, 北三回风巷开工, 开延北三采区。同时, 南一、南四采区准备巷道也开始施工, 完成对矿井初步设计的改造。1996 年, +910 北大巷延深和南一下组煤回风斜巷开始施工。1998 年 3 月, 南五 +910 东大巷开工。1998 年 4 月, 南五东回风大巷开工, 南五采区正式开发。1999 年 6 月, 北三轨道上山开始施工。11 月, 910 东大巷材料运输斜坡开始施工, 新开发的北三、南五 2 个采区进入施工准备巷道阶段。2001 年 3 月, 南五采区右轨下山、北三皮带上山开始施工。5 月, 北三轨道上山、北三变电所开始施工。2002 年 2 月, 南一下组煤集中转运巷开口施工, 11 月, 东二回风大巷开口施工。2003 年 9 月, 东二运输大巷开口施工, 开发南六、南七采区。由于投产以来开拓布置方式的大

范围调整, 矿井建设进度加快, 1997 年 4 月, 北一 8 号煤采区首采 28106 工作面投产。2003 年 1 月, 北三采区首采 22304 工作面正式投产。2003 年 8 月, 南五采区 10508 工作面正式投产, 南六、南七采区开拓巷道开始加紧施工。2004 年底, 东二运输大巷完成 1491 米, 东二回风大巷完成 1411 米, 南七采区暗斜施工完毕。

2003 年, 调整生产结构和机构队伍, 改变原有按专业设置机构队伍的结构, 重新按盘区设置机构队伍, 撤销原有采煤区和开掘区, 成立一采区、二采区, 重组所有生产队组, 按盘区调整配备各采区生产队伍, 调整后的生产结构和机构队伍更趋于合理, 充分调动了广大干部职工的生产积极性, 生产队伍面貌焕然一新, 生产建设突飞猛进。2003 年生产原煤 368 万吨, 2004 年生产原煤 385 万吨, 2005 原煤产量达到 406 万吨。在不增加投资、人员的情况下, 相当于每年增加一个中等乡镇煤矿的产量, 连续 4 年实现利润超亿元以上, 2005 年达到 2.7 亿元。

随着科技兴矿的力度不断加大, 马兰矿每年都有一大批科技项目荣获各种不同规格和级别的科技创新进步奖。其中复合顶板下薄煤层开采技术等一批技术攻关项目获得国家 and 部省级奖励。随着各项新技术、新设备的广泛应用, 促进矿井产量、进尺大幅增加。

采煤: 机械化程度达到 100%。采煤机从 170 型到 AM-500 型, 较好地解决了综采设备在大倾角条件下开采的难题。采煤工作面采用 ZZ2800-1.3/2.3 轻型支架, 采取托顶夹矸开采措施, 既保证了煤质, 又实现了在回采过程中对顶板的有效控制。2000 年 12 月, 首次在综采面使用 MWG200/500—CD 电牵引大功率采煤机, 开采 2 号煤层, 取得良好效果, 使班产原煤达到 7000 吨, 年产原煤达到 160 万吨。2003 年 8 月, 从德国 DBT 公司引进的全自动化刨煤机进入试生产阶段并取得成功。10 月 8 日, 创下了日产原煤 6280 吨的全国 1.3 米以下薄煤层最高日生产纪录。全自动化刨煤机在马兰矿井下成功投入使用, 专门针对开采 02 号煤 0.8~1.5 米的薄煤层, 对回收 02 号煤薄煤层资源、延长矿井服务年限起到了重要作用。2004 年 1 月, 在 8 号煤层首次采用轻型支架放顶煤开采技术, 采高由过去 3.6 米提高到 4.6 米, 一次性采全高, 有效地提高了 8 号煤资源回收率, 回收率提高 10 个百分点, 工效提高 119.5%, 直接成本降低 12.2%, 工作面回采率达到 96% 以上。

开掘、支护: 开掘设备从耙斗机、矿车到 S-100 型掘进机, 再到 MQT-110 大功率锚杆钻机的推广应用, 使每队月平均提高单进 22.5 米, 全矿每月提高单进 135 米。推广使用竹排锚杆锚索和桁架支护, 全锚支护率达到 100%, 材料成本大幅度降低。巷道支护从“三小”锚杆、螺纹钢树脂锚杆起步, 逐步推广岩巷光面爆破和 XPM 外加剂以及锚杆套棚、锚杆钢带、锚杆锚索等支护技术。全锚技术的应用, 使一个工作面的单头月进尺创造 700 米记录; 随着 200 型掘进机的成功使用推广, 使半煤岩大断面月进

尺达到 300 米。

矿井通风：安装了 TF-200 型安全监测系统、GIS 通风信息系统，实现通风信息管理自动化；利用均压法解决工作面上隅角瓦斯超限问题；使用双风机、双电源自动切换装置及工作面“三专两闭锁”装置，有效地控制了瓦斯超限。2005 年，投资上千万元建成集中瓦斯抽放系统并投入使用，为杜绝瓦斯隐患提供了硬件设施保障。

矿井运输：进一步提高运输能力，1998 年 8 月，将井底车场 3 号道掘进煤仓改造为 3 号卸载坑。2002 年，将原有英国克莱顿 25 吨双机头电机车改造为 12.5 吨的单头电机车，共改造 12 台，使单机运输效率提高 40%，盘活资产上千万元。安装了 KJ-15A 型信集闭调度自动运行指挥系统，并先后两次扩容，对井下运输实现了自动监控和机车运行调度自动化。自行研究的“轴编码器与转动轴磁连接工艺及应用”和“副立井更换六根提升钢丝绳使用”两项新工艺，通过上级单位技术部门验收，并获批准申报专利。2003 年 6 月，在主要斜井安装了 HLZDB—3K 型智能捕车器。2004 年 3 月，在 +910 运输大巷及井口车场交岔口安装使用道岔电子显示屏。2005 年，引进应用无极绳牵引车运输系统，简化运输环节，减少运输设备，改善了劳动条件，有效地提高了工作效率。另外还分别在井下主要运输线路安装了“一坡三挡”连锁装置、智能自动捕车器、司控道岔等一系列的先进设施。经过系列改造后，矿井运输安全系数大幅度提高，南北大巷的运力突破了设计能力，使单翼运输能力达到了 300 万吨，为实现 400 万吨达产目标创造了条件。

煤炭洗选：洗选工艺流程采用跳汰—浮选联合流程，主要设备分别从波兰、德国、澳大利亚引进，现代化程度较高。煤泥水处理系统设备齐全，处理能力大。选煤厂自 1993 年投产以来，严格管理、科技创新，逐步建立完善了现代企业管理体制，培养了一支高素质的职工队伍。2001 年投资 1780 万元完成加压过滤机技术改造，有效地降低了产品水分，提高了产品质量。2003 年投入 4600 万元，对选煤工艺系统进行改造，并新增加动筛排矸系统，解决了原有洗选工艺适应性差、产品质量波动大等问题，提高了全厂自动化水平和设备运行的可靠性，提高了经济效益。至 2005 年，累计入洗原煤 3472.06 万吨，生产精煤 1849 万吨，实现利润 76627.66 万元。

计算机应用和软件开发：从矿长查询系统、地质测量导线成果计算的基础应用，到干部人事和工资管理计算机软件的开发以及生产、地测 CAD 制图系统的开发应用，再到局域网的建成，为马兰矿的信息化建设奠定了基础。精确、清晰、规范的具有马兰特色的巷道断面图、设备图、工作面安装图、工作面平面图等图库的建成，实现了图纸数字化管理。马兰矿局域网内现已接入计算机 100 余台，基本实现了信息共享、无纸化办公、井下监控图像实时发送、地测资料及设计图纸网上浏览、机电供应物流 ERP 管理系统有效运转。马兰矿的网站内容丰富，数据传递及时快捷，为生产经营活

动提供了充分的网络平台，特别是实现了与山西焦煤集团总调度室计算机联网，各种信息数据及时上传，把马兰矿的信息化建设向前推进了一大步。

三

马兰矿有正科级建制单位 38 个，准科级建制单位 11 个，其中设机关科室 16 个，直属科室 7 个，生产辅助单位 6 个，多经后勤单位 3 个。矿设有党委、工会、团委等组织。党委下设 14 个党总支部、6 个直属党支部，现有党员 1210 人，共青团员 336 人。矿对武装部、交安委等 10 个部门采取了“一套机构、多块牌子”的办法进行合署办公，达到优化资源、精简机构的目的。

2005 年底，马兰矿在职科级干部 198 人，其中正科级干部 90 人，副科级干部 108 人，女科级干部 8 人。现任科级干部中硕士研究生 4 人，大学本科学历 45 人，大学专科学历 74 人，中专学历 51 人。具备各类专业技术职称任职资格的人员共 709 人，其中高级 41 人，中级 209 人，助理级 240 人，员级 219 人。全矿共有职工 4257 人，其中固定职工 1716 人，长期合同制职工 1663 人，农民合同制职工 878 人；井下职工 2728 人，占职工总数 64.08%；女职工 487 人，占职工总数的 11.44%。

致力于建设学习型组织，培养学习型员工。通过坚持政治理论学习，不断提高广大干部职工队伍素质，加强党员干部队伍作风建设。党委中心组坚持从实际出发，每周五下午进行政治理论学习，并按要求组织参加集中辅导和培训，2005 年下半年开展保持共产党员先进性教育活动期间，各项活动开展得有声有色。公司领导和督导组在多次来矿督导、调研过程中，对马兰矿先进性教育活动的开展和宣传报道工作给予了充分肯定。

将全面提升员工素质放在重要位置。在学习党和国家、省委省政府各项方针、政策和山西焦煤集团西山公司有关规定的同时，还通过观看 VCD 光盘，邀请有关企业管理、企业文化、科技创新、思想理论等各方面专家来矿开办讲座，不断拓宽视野，接受新理论、新观点、新事物的熏陶，提升思想理论素质和整体综合素质。针对矿区各类人才短缺的现状，积极实施“562”人才培养战略规划。即落实“五大要素”：营造一个心情舒畅，全身心工作的环境；创造一个充分发挥作用，施展才华的机遇；给予一个充分发挥专才的岗位；形成一个能顺利出成果，攀高峰的培养机制；有一个科学规范，公正合理的考核标准。形成“六大体系”：专业培训体系、岗位自学体系、引进人才体系、名师带徒体系、技能竞赛体系、重奖功臣体系。打造“两个平台”：培养人才、重用人才平台和培养人才、输送人才平台。

重视培养高素质人才。从建设“专业培训、岗位自学、引进人才、名师带徒、技

能竞赛、重奖功臣”六位一体的素质工程着手，每年举办一届职工技能大赛，每年召开一次科技大会，表彰科技有功人员。每年举行一次师徒合同签订仪式。与太原理工大学、山西大学、山西煤炭职工联合大学、山西煤炭干部管理学院等高等院校联合举办采煤大专班、机电大专班、计算机大专班和行政管理本科班，培养专业对口的高素质人才。至2005年底，科级干部中大中专以上学历占到80%以上，有12人取得研究生学历。从2002年第一届山西焦煤集团技能比武大赛开始，连续三年摘得团体桂冠，在2005年“西山煤电杯”全国煤炭行业职工技能大赛上，马兰矿选手又分别夺得锚喷工、浮选司机第一名；瓦检工第二名；综采维修电工、瓦检工第三名。获奖率分别占全国前三名的33%、占山西焦煤前三名的63%，再次夺得团体冠军。

20世纪90年代初期，马兰矿就开始着手打造自己的企业文化。从最初的企业精神到矿歌、矿徽等初始的文化元素，期间几经演变，逐步完善，最终形成了独具马兰矿特色的文化体系。2005年，全面推广山西焦煤文化以来，率先启动文化强企战略，以山西焦煤文化的标准统领马兰文化。确立了以诚实守信为核心内容的马兰矿训——然诺为德。确立了以“培育一种精神、升华一个理念、明确一个战略、锁定一个目标、规范一套体系、塑造一个形象”为主要内容的“六个一”的价值理念系统，在全矿范围内推广山西焦煤歌曲、标志。通过各种形式和载体，大力宣传焦煤文化，统一更换原有标志系统。马兰矿思想工作研究分会政治研会每年举办一次思想政治工作理论研讨会，一年一个专题，年年都有创新。通过文明科队、星级家庭、好矿嫂、文明社区、文明员工、十佳道德标兵等先进典型的评选在矿区形成了“学先进，赶先进”的热潮，2005年“感动马兰”十佳人物的评选活动将优秀典型人物宣传工作推向高潮。

马兰矿注重井下、地面环境建设，率先通过环境管理体系、质量管理体系、职业健康安全管理体系三大认证，通过加强环保、卫生工作，使得污水处理、烟尘排放等环保项目全部达标。目前，正在创建全国职业卫生示范企业。全面开展“两个环境”整治工程，井下深化质量标准化建设，建成全国第一个环保工作面、第一个环保采区，正在向环保矿井迈进。地面实施“硬化、亮化、绿化、美化”工程，建成了4个公园、3个小区，建成了工业文明路、商业一条街、饮食一条街、安全文化长廊。整个矿区绿化覆盖率超过42%。

安全文化是马兰矿整个企业文化建设中的一个闪光点。通过全面导入“以人为本、以文育人”的安全文化管理理念，逐步建设完善了马兰矿安全文化体系。在井口安全文化建设长廊、井下安全文化建设广场，随处可见各式精美灯箱、彩色喷绘，内容围绕安全生产，涉及方方面面。在井下运输大巷乘人车场、各候车点均安装了有线广播，全天候播放安全知识，间或穿插播放音乐歌曲，营造了浓郁的人性化安全文化氛围，既让职工接受深刻的安全教育，又陶冶了职工的思想情操，进一步提升了矿井的文明

形象,增强了凝聚力和向心力,让职工在潜移默化的教育中感知到领导的关怀、家人的期盼、同事的嘱托。独具特色的安全文化,为马兰矿的安全生产全面健康发展托起了一片蓝天。

安全质量标准化工作是煤矿企业的生命工程,是矿井长远发展的基础保障,是实现矿井持续、稳定、健康发展的有效途径。多年来,马兰矿瞄准建设全国一流标准化矿井的目标,求真务实,开拓创新,在力度上不断增强,在深度上不断挖潜,在广度上不断拓展,使矿井的安全质量标准化建设工作年年都有新起色,年年都有新变化,一年一个新水平,一年一个新台阶。

马兰矿在安全质量标准化工作中遵循以人为本、科学管理的原则,以地面、井下两个环境整治为突破口,实行管理准军事化、教育人性化、环境标准化、考核制度化,形成了一个上至矿长,下至“三员两长”的安全质量标准化管理体系。在井下质量标准化建设过程中根据自身实际,重点推广了42个创新项目,涉及采掘、运输、机电、通风、安全监管、信息交流等不同专业的方方面面,在大力提高井下作业人员的安全保险系数的同时,向创建本质安全型矿井的目标迈出了坚实的一步。山西省安全质量标准化建设工作现场会、西山煤矿总公司、西山煤电股份公司质量标准化工作现场会等大型重要会议先后在马兰矿召开,马兰矿安全质量标准化建设经验模式一度成为样板在其他各矿得以推广。

四

马兰矿的教育工作起步较早。1983年12月,古交矿建工程处在单身楼宿舍腾出房子,开办了临时幼儿园,有50多名幼儿入托。1984年9月,成立了西山矿务局古交矿建工程处职工子弟学校,设有初中部和小学部。1988年8月,职工子弟学校中、小学分开,分别成立了西山矿务局第十中学和西山矿务局第二十校。在培养学生德、智、体、美、劳全面发展的同时坚持开展特色教育,先后建成西山和太原市特色教育示范点校。1998年4月和2001年1月先后划归西山教委管理。

马兰矿职教科前身为古交矿建工程处教育科,成立于1983年10月。1993年更名为马兰矿职教办。1998年又更名为职工教育培训中心。从1995年至2000年,先后与山西煤炭职工联合大学、阜新煤校联合举办了采煤大专班、机电中专班和计算机中专班。2004年又与山西省煤炭管理干部学院联合举办了机电大专班,2005年与山西大学联合举办了行政管理本科班。

马兰矿医院始建于1983年,前身是古交矿建工程处卫生所。1984年,更名为古交矿建工程处职工医院。1990年马兰矿投产后,改为马兰矿医院。2002年8月,根据山